

PROTO PROPUESTA "RED*IMM"
(Red de integración migratoria para mujeres)

Karen Fonseca Saavedra

Especialización en Diseño Estratégico para la Innovación
CENTRO DE ESTUDIOS INTERDISCIPLINARIOS UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO

29 de Abril de 2025

Resumen

Esta investigación surge por una profunda inquietud frente al auge migratorio que se intensificó desde el año 2010, con un nuevo pico tras la pandemia del COVID-19 y que se incrementó hasta el 2024, en el continente americano. Durante este periodo, se evidenció un incremento sostenido de personas migrando desde países como Venezuela, México, Honduras, Guatemala, Ecuador, Colombia, Nicaragua, El Salvador, Haití, Cuba, así como desde diversas naciones de África y Asia¹. Las causas están estrechamente relacionadas con crisis políticas, económicas, sociales y climáticas, factores estructurales que afectan especialmente a países en vía de desarrollo, donde muchas personas se ven forzadas a dejarlo todo en busca de un futuro más digno, generalmente en países del llamado “primer mundo”. En este caso, con destino principal hacia los Estados Unidos.

Durante los últimos dos años los estados de la frontera sur estadounidense² comenzaron a implementar medidas diferenciadas según su posición ante la migración. Algunos adoptaron políticas de “cero tolerancia”, mientras que otros optaron por políticas más afables con los migrantes, a estos lugares se les conoce como “estados santuario”³. La investigación se enfoca específicamente en el caso de mujeres migrantes en el estado de Nueva York, donde las políticas migratorias de acogida pública y el rechazo ejercido por otros estados impulsaron tanto la llegada voluntaria como el envío masivo de personas migrantes. Esto generó tensiones sociales, evidenciadas en el aumento de expresiones de xenofobia, trabajo infantil y prostitución y percepciones de inseguridad por parte de algunos sectores de la población.

Frente a este panorama, el objetivo de esta investigación –de carácter exploratorio, con trabajo de campo y revisión documental– es identificar las necesidades, oportunidades y los posibles caminos para la creación de una **Red de Integración Migratoria para Mujeres**,

¹ Como lo indica el “Boletín de estadísticas migratorias para México”, de la Organización Internacional para la Migración (OIM)

https://mexico.iom.int/sites/g/files/tmzbd11686/files/documents/2024-07/oim-boletin-estadisticas-migratorias-mexico-t12024.pdf?utm_source=chatgpt.com

² Los estados de la frontera sur de Estados Unidos que colindan con México son: California, Arizona, Nuevo México y Texas.

³ A sanctuary city is a term that refers to municipal jurisdictions, typically in North America, that have laws, ordinances, or other regulations that obstruct immigration enforcement and people from the U.S. Immigration and Customs Enforcement (ICE). These cities refuse to or prohibit agencies from complying with ICE detainers, deny ICE access to interview incarcerated aliens or other methods to prevent ICE personnel from carrying out their duties. <https://worldpopulationreview.com/us-city-rankings/sanctuary-cities>

denominada **RED*IMM**, que contribuya a mejorar la calidad de vida de las mujeres migrantes, sus hijos y las comunidades que los acogen.

Partiendo de la hipótesis, de que la **Integración** migratoria es un proceso multidimensional –que abarca aspectos económicos, psicológicos, sociales, lingüísticos y cívicos– (OIM, s.f.), se propone el diseño de una red holística que facilite un cambio sistémico en torno a las mujeres migrantes, sus familias y el entorno comunitario. Esta red busca fortalecer los vínculos entre los actores implicados y aprovechar el potencial transformador que pueden aportar los nuevos integrantes a la sociedad receptora.

Como proto-propuesta y considerando los desafíos del contexto político⁴ actual, esta investigación marca el inicio de un proceso de diseño e innovación social orientado a una respuesta concreta: la creación de **RED*IMM**. Esta red busca ser un punto de encuentro, contención y transformación para las mujeres migrantes, y por ende una herramienta activa para las comunidades que la reciben. Se trata de dar forma a los componentes que resultaron en esta investigación como un modelo replicable, justo y sostenible de integración migratoria, desde y para las mujeres, con un impacto directo en el tejido social de nuestras ciudades.

Palabras Clave: Integración migratoria, migración y género, integración social, frontera, políticas migratorias, derechos humanos.

⁴Departamento de Seguridad Nacional (DHS). (2025). *100 Days of The Most Secure Border in American History*
<https://www.dhs.gov/news/2025/04/28/100-days-most-secure-border-american-history>

Índice

Resumen.....	1
Capítulo. 1 Introducción.....	4
1.1 Contextualización.....	5
1.2 Planteamiento del problema.....	6
1.3 Objetivos.....	8
1.3.1 General.....	8
1.3.2 Específicos.....	8
1.4 Justificación.....	8
1.5 Metodología.....	10
Capítulo. 2 Marco teórico.....	11
2.1 Introducción al marco teórico.....	11
2.2 Núcleo 1: Estructuras migratorias, poder y saberes desde el sur.....	12
2.3 Núcleo 2: Identidades, cuerpos, desigualdades y ética del cuidado.....	14
2.4 Núcleo 3: Diseño participativo, innovación social y estrategias colectivas....	17
Capítulo 3. Metodología.....	20
3.1 Metodología general.....	20
3.2 Instrumentos y fuentes.....	21
3.3 Mapeo de actores.....	22
3.4 Estudios de caso inspiradores.....	22
3.4.1 Proyecto Migrantas (Alemania).....	22
3.4.2 Instituto para las Mujeres en la Migración - IMUMI (México).....	22
3.4.3 Red de Acompañamiento a Migrantes del Servicio Jesuita a Refugiados - JRS (Estados Unidos).....	23
3.5 Diseño y aplicación de entrevistas.....	23
3.6 Enfoques transversales.....	24
Capítulo 4. Análisis e interpretación de resultados.....	25
Capítulo 5. Desarrollo de la proto-propuesta RED*IMM: Red de integración migratoria para mujeres.....	29

5.1 Fase actual: Alcance de la proto-propuesta.....	29
5.2 Visión general de la proto-propuesta.....	31
5.3 Principios que orientan RED*IMM.....	32
5.3.1 Cuidado como práctica transformadora.....	32
5.3.2 Escucha situada y activa.....	32
5.3.3 Territorialidad viva.....	33
5.3.4 La interseccionalidad como espacio.....	33
5.3.5 Participación activa.....	33
5.3.6 Acompañamiento comunitario.....	33
5.3.7 Flexibilidad y adaptabilidad.....	33
5.3.8 Visibilización y memoria.....	34
5.4 Componentes de la proto-propuesta.....	34
5.4.1 Tecnológico.....	34
5.4.2 Participación y Formación.....	35
5.4.3 Seguimiento y cuidado.....	35
5.4.4 Visibilización y comunicación.....	36
5.5 Ejes temáticos de la red multidimensional.....	36
5.5.1 Eje psicosocial - “Acompañamiento y cuidado comunitario”.....	37
5.5.2 Eje legal - “Acceso a la justicia, incidencia política y regularización migratoria”.....	37
5.5.3 Eje económico - “Autonomía financiera y formación para la inserción laboral”.....	38
5.5.4 Eje fortalecimiento - “Identitario, cultural y lingüístico”.....	39
5.5.5 Eje cívico - “Alianzas territoriales y co-construcción de comunidad”.....	39
5.6 Posibles escenarios y etapas futuras.....	40
Conclusiones.....	42
Reflexión personal.....	44
Bibliografía.....	46
Anexos.....	50
Anexo 1 - Mapeo de organizaciones.....	50
Anexo 2 - Entrevista representantes de organizaciones.....	57

Anexo 3 - Formatos de metodologías aplicadas.....	59
Anexo 4 - Resultados metodologías.....	62
Anexo 5 - Transcripción de entrevistas.....	64
Anexo 6 - Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular (GMC por sus siglas en inglés).....	79

Capítulo. 1 Introducción

1.1 Contextualización

La migración es parte inherente de la historia de la humanidad; sin embargo, su percepción como un “problema político” ha venido evolucionando con el tiempo, especialmente a partir de la formación de los estados-nación y la implementación de políticas migratorias que apelan a discursos sobre la identidad nacional y la supuesta amenaza de una invasión cultural.

Si observamos los flujos migratorios desde Sudamérica y Centroamérica hacia los Estados Unidos, podemos identificar algunos hitos relevantes: Entre 1960 a 1980 se presentó un auge debido a los conflictos armados y las dictaduras en países como El Salvador,⁵ Guatemala y Nicaragua, lo que llevó a un crecimiento en el número de personas refugiadas; En las décadas de 1990 y 2000, las crisis económicas, el auge del narcotráfico y las violencias asociadas en países como Honduras, Perú y Colombia impulsaron oleadas migratorias en búsqueda de seguridad y mejores oportunidades. A partir del 2010, se desencadenó un éxodo masivo desde Venezuela, motivado por la crisis económica⁶ y política del país. Esta vez, la migración se extendió hacia diversos países del continente americano y hacia el 2021 tomó fuerza hacia los Estados Unidos.

Este panorama nos muestra que en las últimas décadas los flujos migratorios se han intensificado, con un notable incremento en los últimos cuatro años. Este periodo también evidencia un cambio clave: el crecimiento significativo de la participación de mujeres, adolescentes y niñas⁷ que cruzan la frontera terrestre desde América Latina. Este fenómeno responde a múltiples factores estructurales, como la pobreza, la violencia de género, la persecución política, el cambio climático y las crisis humanitarias en los países de origen. Aunque históricamente se ha interpretado la migración desde una perspectiva predominantemente masculina, hoy se reconoce la feminización del fenómeno migratorio como un eje crucial para el análisis social y político contemporáneo.

⁵La guerra civil de El Salvador (1980 -1992) causó más de 75,000 muertes.

⁶En su informe *“Balance Preliminar de las Economías de América Latina y el Caribe 2021”*, la CEPAL, estimó que el producto interno bruto (PIB) de Venezuela cayó más de 75% entre el 2013 y 2021, lo que representa una de las mayores contracciones económicas sostenidas fuera de conflictos bélico.

⁷En el comunicado conjunto de ONU Mujeres, ACNUR y UNICEF, publicado el 5 de diciembre de 2023, destaca que en las Américas hay 73.5 millones de migrantes internacionales y 22.1 millones de personas desplazadas forzosamente, de las cuales se estima que el 46% son mujeres, adolescentes y niñas.

Independientemente de la ruta migratoria elegida⁸ las mujeres enfrentan riesgos específicos durante su tránsito hacia los Estados Unidos: violencia sexual, trata de personas, explotación laboral, y grandes dificultades para acceder a servicios básicos como salud, educación y vivienda. Una vez en territorio estadounidense, muchas no cuentan con una red de apoyo ni información sobre cómo acceder a servicios o participar en programas de asistencia, lo que las deja en condiciones de vulnerabilidad y con constante miedo a la deportación, enfrentando barreras culturales y lingüísticas que dificultan su integración.

A pesar de los esfuerzos realizados por algunas organizaciones sociales, ONGs y en este caso, por el gobierno del estado de Nueva York por brindar apoyo, no es clara una red integral, sostenible y articulada que responda específicamente a las necesidades de las mujeres recién llegadas por la frontera y que además asegure una correcta integración, teniendo en cuenta también la población donde son acogidas. En este contexto, surge la necesidad de investigar, analizar y proponer un modelo de acompañamiento que facilite la inclusión social, económica y emocional de estas mujeres.

La proto-propuesta **RED*IMM** se plantea como una respuesta a este desafío. Su objetivo es identificar los componentes clave que respondan a las necesidades de integración, centrada en el acompañamiento humano, el empoderamiento, el acceso a derechos y la reconstrucción del tejido social. Esta iniciativa busca promover una participación comunitaria, social, cívica y emocional que se alinee a la defensa de los derechos y los principios rectores de la migración humana con perspectiva de género.

1.2 Planteamiento del problema

A partir de lo anterior, se hace evidente la importancia de enfocar la atención en la migración de mujeres a través de la frontera sur de Estados Unidos, Este fenómeno, que ha crecido de forma sostenida en los últimos años, responde a factores estructurales como la violencia, la pobreza, la persecución y la falta de oportunidades, configurando así una migración cada vez más feminizada.

⁸ Las rutas migratorias para entrar a los Estados Unidos por la frontera sur del país desde sudamérica y centroamérica suelen ser vía terrestre por el Tapón del Darién o con un tránsito aéreo hasta México y estando en el país continúan con el recorrido vía terrestre.

Muchas mujeres, adolescentes y niñas se ven forzadas a migrar bajo condiciones extremas, y en su tránsito y posterior llegada a territorio estadounidense, enfrentan múltiples formas de violencias: abusos físicos, psicológicos y sexuales, discriminación institucional, explotación laboral, aislamiento social y barreras culturales y lingüísticas, que terminan de profundizar su vulnerabilidad y dificultan gravemente el acceso a sus derechos y oportunidades, limitando sus posibilidades de una integración digna y sostenible.

A pesar de que el estado de Nueva York se ha declarado como un Estado Santuario y ha implementado políticas migratorias “favorables” con espacios de acogida, no se observan iniciativas de integración social, que responda de manera integral a las múltiples dimensiones que implica la experiencia migratoria, ni que contemplan de forma diferenciada a las realidades específicas que enfrentan las mujeres migrantes.

Aunque existen esfuerzos por parte del gobierno estatal y de algunas organizaciones de la sociedad civil, no existe una red articulada, interseccional y sostenida que aborde de manera integral los procesos de acompañamiento, adaptación y superación de estas mujeres, ya que los enfoques tanto del estado como de las organizaciones tienden a ser sectorizados y de difícil acceso contribuyendo a la invisibilización, el olvido y a la exclusión, generando impactos sociales tanto para las mujeres migrantes como para las comunidades que las reciben.

Frente a este escenario, se identifica la necesidad urgente de diseñar un modelo integral donde se ponga a las mujeres en el centro de la experiencia, reconociendo sus necesidades, y, al mismo tiempo, involucrando activamente a las comunidades de acogida. Esta propuesta entiende la migración como un proceso humano y político, que requiere redes de contención, escucha, adaptación y reparación desde un enfoque interseccional y de género, que promuevan la cohesión y el crecimiento social e intercultural.

La proto-propuesta **RED*IMM** se plantea como una posible respuesta a esta problemática, al proponer la creación de una red de integración para mujeres migrantes, con un enfoque participativo, comunitario y centrado en el cuidado de los derechos humanos.

1.3 Objetivos

1.3.1 General

Diseñar una proto-propuesta de red de integración migratoria para mujeres que llegan por frontera a Estados Unidos, construida a partir de las necesidades y oportunidades identificadas durante la investigación. Esta red debe contemplar un enfoque multidimensional —económicos, psicológicos, sociales, lingüísticos y cívicos— con perspectiva de género, buscando fortalecer los vínculos entre las mujeres migrantes, sus familias y las comunidades de acogida. La propuesta aspira a promover el empoderamiento, el acceso efectivo a sus derechos y una inclusión digna que contribuya al desarrollo colectivo.

1.3.2 Específicos

1.3.2.1. Analizar los contextos sociales, legales y culturales que enfrentan las mujeres migrantes al ingresar por la frontera sur de Estados Unidos, con énfasis en sus necesidades, oportunidades y riesgos de exclusión y/o violencia.

1.3.2.2. Identificar experiencias, modelos y estrategias —locales y transnacionales— que promuevan una integración y acompañamiento multidimensional para personas migrantes.

1.3.2.3. Construir a partir de los hallazgos los principios, componentes y las líneas de acción de la proto-propuesta **RED*IMM**, desde una perspectiva participativa, colaborativa e incluyente.

1.3.2.4. Proponer una ruta inicial para la implementación y articulación de **RED*IMM** en colaboración con mujeres migrantes y organizaciones sociales.

1.3.2.5. Testear e iterar una primera versión beta de la proto-propuesta a través de un proceso participativo con potenciales usuarias y aliados estratégicos.

1.4 Justificación

Esta tesina nace de una inquietud personal, alimentada por los relatos de las mujeres migrantes que llegan al estado de Nueva York por la frontera sur, y por las tensiones palpables en el discurso ciudadano —una creciente polarización marcada por percepciones

de inseguridad e injusticia que se incrementó durante los últimos 3 años—. En ese cruce de narrativas emerge una realidad urgente: el aumento sostenido de mujeres migrantes en condiciones de alta vulnerabilidad, expuestas a múltiples formas de violencia estructural antes, durante y después del tránsito, enfrentando un entorno hostil, desprotegido y sin redes de apoyo ni garantías básicas para una integración digna.

Si bien el estado de Nueva York, así como diversas organizaciones sociales, ofrecen asistencia humanitaria y legal, estos esfuerzos suelen ser fragmentados, temporales o carentes de un enfoque de género integral. Además, se centran en la atención inmediata sin considerar el complejo proceso de reconstrucción personal y social que implica el iniciar de cero en un país desconocido. Esta brecha evidencia la necesidad de desarrollar propuestas integrales, que atiendan no solo las necesidades inmediatas, sino que también promuevan procesos reales de inclusión, participación, fortalecimiento y reparación.

En este contexto, la proto-propuesta **RED*IMM** se justifica como un ejercicio de innovación social que plantea la creación de un modelo colaborativo de acompañamiento para mujeres migrantes. Un modelo que las reconozca como sujetas de derecho, con voz, agencia, saberes y profundo potencial transformador. Esta red busca construir un espacio seguro y multidimensional que, a través del trabajo comunitario, la defensa de los derechos humanos, y la creación de vínculos de confianza, contribuya a la reconstrucción de los proyectos de vida de estas mujeres y al bienestar social de las comunidades que las acogen.

Desde una perspectiva académica y profesional, esta tesina aporta al campo del **diseño social, participativo y de servicios**, que puede ser replicable en otros territorios donde se intensifican los flujos migratorios. Explora cómo los procesos de conceptualización, escucha activa y co-creación pueden convertirse en estrategias, productos o servicios más humanos, inclusivos y sostenibles frente a los desafíos de la migración contemporánea.

Finalmente, este trabajo representa la primera fase en la construcción de una red de integración de mujeres migrantes. su relevancia, tanto social como personal, se intensifica en un contexto global cada vez más marcado por discursos anti inmigrantes, de odio, xenófobos, además de las políticas restrictivas —como la que estamos atravesando bajo el actual gobierno de Trump— y las crisis humanitarias que siguen erosionando el tejido social. Frente a este panorama, siento el compromiso de proponer alternativas éticas, críticas,

sensibles al género y también un acto de fe en la humanidad. Porque hoy más que nunca, no es sólo pertinente, sino absolutamente necesario!.

1.5 Metodología

La presente tesina se enmarca en una **metodología cualitativa y aplicada**, con enfoque de diseño participativo y perspectiva de género, Su propósito es explorar, analizar y proponer componentes clave para una red de integración migratoria orientada a mujeres que llegan por frontera a Estados Unidos, Para ello, se articula el cruce entre referentes teóricos, experiencias prácticas y lecturas de contexto, con el fin de identificar tendencias, problemáticas estructurales y marcos normativos que afectan a estas mujeres, así como reconocer buenas prácticas y estrategias que puedan ser replicables o adaptadas a través de procesos de iteración.

El desarrollo detallado de esta metodología puede consultarse en el Capítulo 3 de este documento.

Capítulo. 2 Marco teórico

2.1 Introducción al marco teórico

El presente marco teórico cumple una función doble: por un lado, proporciona el andamiaje conceptual para comprender la complejidad del fenómeno migratorio desde una perspectiva crítica, feminista e interseccional; por otro permite sustenta la propuesta de una red de integración que no solo responda a necesidades inmediatas, sino que se construya desde los saberes, experiencias y capacidades de las propias mujeres migrantes.

Se organiza en tres núcleos interconectados, cada uno orientado a dimensionar el fenómeno migratorio desde distintos ángulos complementarios: **(1) las estructuras de poder que lo condicionan; (2) las desigualdades que se encarnan en los cuerpos migrantes; y (3) las estrategias colectivas que emergen desde los márgenes para resistir y reimaginar los procesos de integración.**

- **Núcleo 1:** Indaga en las estructuras de poder que configuran los regímenes migratorios contemporáneos, visibilizando como las políticas, narrativas y dispositivos que regulan el movimiento humano reproducen desigualdades históricas, coloniales y globales. Se hace énfasis en las teorías estructurales de la migración, el concepto de colonialidad del poder y las epistemologías del Sur como marco para entender este fenómeno como parte de un orden global profundamente desigual.
- **Núcleo 2:** Propone una lectura de la migración desde los cuerpos, las identidades y la ética del cuidado. Se exploran las dimensiones afectivas, simbólicas y materiales de la experiencia migratoria, especialmente en el caso de las mujeres, desde marcos como la interseccionalidad, la performatividad del género, la justicia migratoria y los feminismos descoloniales.
- **Núcleo 3:** Se centra en los aportes del diseño participativo, la innovación social, y el activismo comunitario como herramientas metodológicas, éticas y políticas para la co-creación de respuestas que emerjan desde los márgenes. Aquí se despliegan bases teóricas que sostienen la proto-propuesta **RED*IMM** como una iniciativa colaborativa, sensible, transformadora y situada.

Esta organización teórica busca sostener una mirada integral del fenómeno migratorio, entendiendo que toda propuesta de integración debe partir no solo del análisis estructural del problema, sino también de la escucha atenta a las voces, cuerpos y territorios que lo experimentan y transforman día a día.

2.2 Núcleo 1: Estructuras migratorias, poder y saberes desde el sur

La migración, entendida como fenómeno estructural y global que ha acompañado a la humanidad desde sus orígenes, no puede reducirse a un simple desplazamiento físico entre territorios. Se trata de un proceso atravesado por dimensiones económicas, sociales, políticas, climáticas, afectivas y simbólicas. En los estudios migratorios contemporáneos, autores como **Douglas Massey, Caroline Brettell y Alejandro Portes** han desarrollado marcos teóricos que permiten comprender la migración más allá de explicaciones individuales o exclusivamente económicas, destacando sus raíces estructurales, históricas y simbólicas.

Desde un enfoque estructural, Massey et al. (1993) proponen la **teoría de las redes migratorias**, que sugiere que los flujos de personas tienden a institucionalizarse y reproducirse una vez iniciados. Esto ocurre mediante la formación de redes sociales, la transformación de estructuras económicas y la aparición de mecanismos, tanto legales como ilegales, que sostienen el movimiento humano. En sus palabras, “la migración crea las condiciones que la hacen más probable en el futuro” (Massey et al., 1993, p.451) Esta perspectiva permite entender la migración como parte de **dinámicas sistémicas complejas** que van más allá de decisiones individuales.

Desde una mirada antropológica y cultural, **Caroline Brettell** (2003) propone integrar la etnografía en los estudios migratorios para explorar cómo los procesos de movilidad afectan las identidades, las relaciones de género y la vida cotidiana de quienes migran. Brettell subraya que “la migración es tanto una construcción simbólica como una experiencia estructural” (p.8), y por tanto debe analizarse desde los discursos, las prácticas y los sentidos que las personas migrantes construyen sobre su experiencia.

Alejandro Portes, por su parte, ha desarrollado aportes en torno al **capital social transnacional y segmentación del mercado laboral**. Señala que las redes migratorias no solo facilitan el desplazamiento, sino que también reproducen jerarquías económicas y legales en los países de destino (Portes, 1995). Su concepto de **“asimilación segmentada”** es la clave para entender cómo los migrantes se insertan de forma desigual en las sociedades receptoras, dependiendo de factores como el origen étnico, el estatus legal o la clase social.

A estos enfoques se suma la mirada de **Abdelmalek Sayad** (1999), quien plantea que la migración debe ser entendida como un **“hecho social total”**, en el que se cruzan dimensiones políticas, económicas, culturales y simbólicas. Sayad denuncia la hipocresía de los estados modernos, que exigen la migración como fuerza de trabajo pero la niegan como fenómeno humano legítimo: “la inmigración está ausente del discurso político como realidad, pero omnipresente como problema” (Sayad, 1999, p.17). Además expone cómo la migración genera una **dobles exclusión**: del país de origen y del país de llegada, reconociendo desde su experiencia, que migrar no es solo un desplazamiento físico, sino también una herida existencial y social, marcada por una no-pertenencia estructural —ni de aquí ni de allá—. Esto nos invita a reflexionar que los fenómenos migratorios no solo deben ser cuestionados y estudiados desde quienes migran, sino a interrogar también tanto a la sociedad que la expulsan y aquellas comunidades receptoras que las rechazan.

Desde una perspectiva más crítica y descolonial, **Anibal Quijano** (2000) introduce el concepto de **“colonialidad del poder”**, que permite comprender cómo los regímenes migratorios actuales reproducen lógicas jerárquicas heredadas del colonialismo. La colonialidad no sólo se refiere a la dominación territorial, sino a la **producción de saberes, identidades y moviidades**. Para Quijano, las fronteras, los visados y las categorías legales como “ilegal” o “refugiado” son parte de una matriz de poder global que clasifica los cuerpos según criterios raciales, económicos y geopolíticos.

En este sentido, las epistemologías del Sur, impulsadas por **Boaventura de Sousa Santos** (2010), buscan desmontar el monopolio del conocimiento occidental moderno y abrir paso a saberes situados, colectivos, ancestrales y populares, frecuentemente deslegitimados por las instituciones hegemónicas. Según Santos, el “Sur” no es solo una ubicación geográfica, sino una metáfora de la exclusión epistémica global. En el ámbito migratorio, esto implica reconocer que las personas migrantes no son meros objetos de política pública, sino

también sujetos que producen conocimiento, estrategias y respuestas adaptativas desde sus propias trayectorias.

Finalmente, en el plano normativo y político, en diciembre de 2018, se adoptó el **Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular**⁹ constituye un referente clave, el primer acuerdo intergubernamental firmado por 150 países y negociado bajo los auspicios de las Naciones Unidas para abordar de manera integral la migración internacional. Este pacto, aunque no es jurídicamente vinculante, como instrumento establece **23 objetivos** operativos guiados por **10 principios rectores**. Entre los que se encuentran el respeto a los derechos humanos, la perspectiva de género y niñez, el reconocimiento de la soberanía estatal, y la responsabilidad compartida entre países. Además, promueve la participación activa de las personas migrantes en la formulación de políticas, lo cual fortalece y legitima propuestas participativas como **RED*IMM**.

Este apartado, sostiene que la migración no puede ser comprendida ni abordada sin una lectura crítica de las estructuras de poder que la producen y gestionan las políticas migratorias, en su intento por ordenar la movilidad humana, muchas veces se invisibilizan las consecuencias reales de este fenómeno para todos los involucrados. Pensar en una integración verdaderamente inclusiva implica revisar las bases mismas desde las cuales definimos que significa moverse, adaptarse y vincularse en nuevos territorios. En lugar de reforzar su carácter de “problema”, este enfoque busca visibilizar la potencia transformadora de los saberes, derechos y experiencias de quienes migran.

2.3 Núcleo 2: Identidades, cuerpos, desigualdades y ética del cuidado

La experiencia migratoria está profundamente atravesada por relaciones de poder que se inscriben en los cuerpos. No existe una migración neutra o universal: cada persona se desplaza desde una posición específica de género, raza, clase, etnicidad, edad, sexualidad y estatus legal. Por ello, esta parte propone una lectura interseccional, ética y feminista de la migración, que visibilice como las desigualdades estructurales se reconfiguran en los cuerpos y en la vida cotidiana de las personas migrantes, en especial de las mujeres.

⁹Global Compact for Migration (GCM), <https://migrationnetwork.un.org/minisite/gcm-tools/gcm/index.html>

Desde la teoría feminista, **Judith Butler** (1990) introdujo el concepto de **performatividad del género**, lo que permite pensar también como las fronteras también actúan como dispositivos que performan cuerpos migrantes. Es decir, el género no es una esencia, sino una práctica reiterada que produce y disciplina cuerpos otorgándoles o negándoles derechos, seguridad y reconocimiento. Esta performatividad se entrecruza con otros ejes de desigualdad, enfrentando intersecciones múltiples de opresión, que van desde la discriminación por género, y origen étnico, hasta la violencia institucional, la informalidad laboral o la exclusión del acceso a salud, vivienda y justicia.

Kimbele Crenshaw (1989), al desarrollar el concepto de **interseccionalidad**, muestra cómo estas categorías sociales no actúan de manera separada, sino entrelazada, generando formas específicas de subordinación y produciendo experiencias diferenciadas de vulnerabilidad.

Patricia Hills Collins (2000), por su parte, nos habla de una **matriz de dominación** donde explica cómo las estructuras de poder operan en distintos niveles: personal, cultural e institucional. Esta matriz reproduce imágenes y relaciones sociales que colocan a las mujeres migrantes como "otras". Desde esta mirada, los cuerpos migrantes no sólo son objeto de control estatal, sino también de imaginarios sociales que los asocian con el peligro, el trabajo servil o la vulnerabilidad. En especial, las mujeres migrantes racializadas, suelen ser representadas como víctimas pasivas o como amenazas reproductivas, negándoles agencia y complejidad según convenga a los intereses de la nación, la seguridad y la economía.

Ahora bien, a esta crítica estructural se le puede sumar una **ética del cuidado**, que aporte una sensibilidad distinta a las formas de pensar y actuar frente a la migración. **Joan Tronto** (1993) define el cuidado como "una actividad genérica que incluye todo lo que hacemos para mantener, continuar y reparar nuestro mundo" (p. 103), planteando que no se trata de un acto meramente privado o femenino, sino una práctica política fundamental. El cuidado, entendido así se basa en la atención, la responsabilidad, la competencia, la capacidad de respuesta y la solidaridad. Aplicar esta ética del cuidado al fenómeno migratorio, implica repensar los dispositivos institucionales y comunitarios desde una lógica de responsabilidad compartida y acogida recíproca.

Joseph Carens (2013), en *The Ethics of Immigration*, cuestiona los marcos estatales restrictivos desde una perspectiva moral. Propone que las personas migrantes no deben ser vistos como "casos especiales" sino como sujetos con **derechos fundamentales** sustentados en su humanidad, dignidad y capacidad de contribuir a las sociedades que habitan. Desde esta visión, la **justicia migratoria** no se reduce a un marco jurídico, sino que implica una transformación estructural que garantice derechos, dignidad y participación plena para las personas en movimiento.

Complementariamente, la obra de **Gloria Anzaldúa** (1987) en *Borderlands/La Frontera* nos invita a pensar el cuerpo y la identidad desde una "**conciencia mestiza**", que rompe con las lógicas binarias (nosotros/ellos, legal/ilegal, mujer/hombre) propias de los sistemas coloniales y patriarcales. Para Anzaldúa, la frontera no es solo una línea geográfica, sino también una zona **epistemológica y espiritual** de tensión donde se (re)construyen identidades híbridas, resistentes y creativas. La mujer migrante encarna esta conciencia cuando desafía los discursos dominantes, teje redes afectivas transfronterizas y reclama el derecho a moverse, decidir y pertenecer.

Frente a estas lógicas, **Chandra Talpade Mohanty** (2003) plantea un feminismo descolonial que critique el universalismo liberal y reconozca las resistencias cotidianas y formas de agencia de las mujeres del Sur global. En *Feminism without Borders*, Mohanty denuncia como las mujeres migrantes suelen ser tratadas como sujetos sin voz ni historia, y llama a practicar una solidaridad feminista que sea situada, crítica y respetuosa de las diferencias. Esto implica escuchar las voces de las migrantes no solo como "fuentes de datos", sino reconocerlas como sujetas políticas capaces de producir saberes y liderar transformaciones sociales.

Analizar la migración desde una lectura interseccional, de género, de ética del cuidado y de conciencia fronteriza permite superar visiones victimizantes y asistencialistas. Invita a construir una mirada crítica y propositiva sobre cómo las mujeres migrantes pueden redefinir sus identidades, tejer redes de solidaridad y disputar el derecho de habitar, moverse y decidir sobre sus cuerpos, desafiando las desigualdades estructurales desde la vida cotidiana, el trabajo, el cuidado y la imaginación política.

2.4 Núcleo 3: Diseño participativo, innovación social y estrategias colectivas.

Frente al escenario global del fenómeno migratorio, marcado por la fragmentación institucional y las múltiples formas de violencia estructural hacia las personas migrantes —especialmente hacia las mujeres—, resulta prioritario exponer, comprender y co-construir alternativas desde una mirada situada y crítica. Esto implica reconocer: (1) a las mujeres migrantes como sujetas que resisten y sobreviven; (2) a las comunidades de acogida como territorios con potencial para la integración; y (3) a la institucionalidad —o, en el mejor de los casos, a las organizaciones que defienden derechos y buscan incidir políticamente— como los agentes con capacidad de asumir roles activos en el diseño de estrategias colectivas, afectivas y políticas para la integración y transformación social.

Desde esta perspectiva, el diseño participativo, la innovación social y las prácticas autogestionadas no son solo puntos de partida, sino herramientas clave para el desarrollo de soluciones justas, multifuncionales y profundamente arraigadas en los contextos migratorios.

El diseño participativo, constituye una metodología profundamente política que sitúa en el centro del proceso a las comunidades implicadas. Según **Ezio Manzini** (2015), afirma que “el diseño social no consiste en diseñar para la gente, sino con la gente”, lo que implica construir soluciones desde las experiencias, saberes y aspiraciones de los propios actores sociales. **Joana Conill** (2013) coincide al destacar el potencial del diseño para activar procesos de autonomía colectiva mediante herramientas sensibles, abiertas y transformadoras.

En contextos migratorios, este enfoque promueve una co-creación situada, donde las mujeres migrantes no son tratadas como objetos de intervención, sino como sujetas políticas. El diseño participativo se convierte así en una forma de redistribuir el poder simbólico, epistémico y material en los procesos de integración, afectación territorial y creación de redes de cuidado.

Por otro lado, la innovación social se entiende como el desarrollo de nuevas ideas —productos, servicios, modelos— orientadas a transformar realidades complejas desde una

mirada sistémica. **Geoff Mulgan** (2007) la define como “nuevas ideas que funcionan para satisfacer necesidades sociales”. **Frances Westley** y sus colegas (2011) sostienen que la innovación social requiere la articulación de distintos niveles de acción –local, institucional, estructural–, la presencia de un liderazgo transformador y una visión de impacto a largo plazo. Desde el sector público **Jocelyne Bourgon** (2011) enfatiza que la innovación social debe fortalecer las capacidades colectivas de las comunidades y su agencia para producir valor público.

En este sentido, promover la innovación social desde sus principios –orientación al bien común, sostenibilidad, participación y escalabilidad– permite imaginar soluciones éticas, útiles y profundamente vinculadas a la justicia social.

Este horizonte se expande cuando la innovación social se cruza con el pensamiento feminista. **María Alejandra Gonzales Escobar** (2022), sostiene que innovar es “reconfigurar las formas de habitar, cuidar y resistir” desde la interseccionalidad, la economía del cuidado y los afectos. **María Puig de la Bellacasa** (2017), por su parte, nos recuerda que cuidar es también un acto de innovación: “cuidar no es solo sostener lo que ya existe, sino imaginar otras formas de vivir”. Esta innovación no es lineal ni orientada al crecimiento, sino al sostenimiento de la vida y la transformación cultural.

Las experiencias concretas de mujeres migrantes organizadas en redes comunitarias en Estados Unidos –como los proyectos *La Morada* y *Heart* en el Bronx, o la antología de *Somos Xicanas*– evidencian estos procesos de acción. A través de estos espacios, las mujeres no solo cocinan, cuidan o escriben: se organizan, se reconocen y se acompañan en la creación de mundos posibles. Estas iniciativas encarnan una ética del cuidado (Tronto, 1993), una conciencia mestiza (Anzaldúa, 1987) y una epistemología situada, propia de los saberes del Sur global (Santos, 2010).

En este mismo horizonte, el diseño emerge como una herramienta de denuncia, visibilización y reparación. **Arturo Escobar** (2018) plantea la necesidad de un diseño autónomo y relacional, que “no diseñe desde el problema, sino desde las posibilidades emergentes”. Desde esta mirada, el diseño deja de ser una disciplina técnica para transformarse en una práctica política, que se alinea con luchas por la justicia y la equidad.

Sasha Costanza-Chock (2020), en *Design Justice*, propone un marco para evaluar cómo el diseño puede reproducir o desafiar sistemas de opresión. Según el *Design Justice Network* (2018), “el diseño debe estar liderado por comunidades históricamente marginadas y servir para amplificar sus voces”. Estas propuestas resuenan en los activismos de mujeres migrantes que intervienen el espacio público con arte —como *El proyecto Migrantas*—.

Este núcleo propone, entonces, una comprensión del diseño participativo, la innovación social y el diseño activista como procesos profundamente políticos, éticos y afectivos. Espacios desde los cuales las mujeres migrantes pueden construir estrategias colectivas para no sólo resistir la precariedad, sino reinventar los vínculos sociales desde el cuidado mutuo y la co-creación.

Esta mirada resulta fundamental para construir una base sólida y coherente para el planteamiento de la proto-propuesta **RED*IMM**. Al articular dimensiones estructurales, experienciales y metodológicas, este marco no solo enmarca el fenómeno migratorio desde un enfoque complejo y crítico, sino que orienta la construcción de respuestas que reconozcan a las mujeres migrantes como sujetas políticas, productoras de saber y protagonistas de su integración.

A partir de esta base teórica, el siguiente capítulo se adentra en el desarrollo metodológico de la investigación: el diseño participativo, los criterios de selección de fuentes y actores, las herramientas utilizadas y la manera en que los hallazgos se traducen en componentes de acción para una red de integración con enfoque de género, justicia y cuidado.

Capítulo 3. Metodología

Esta tesina corresponde al desarrollo de la **fase 1** del proyecto principal. Se plantea desde un enfoque metodológico cualitativo con perspectiva de diseño participativo, innovación social y una mirada interseccional; orientado a comprender las experiencias de mujeres migrantes que cruzan la frontera sur hacia los Estados Unidos. Su propósito es explorar, analizar y proponer componentes claves para una red de integración migratoria para mujeres multidimensional, a partir del cruce entre los resultados de la investigación con actores involucrados, referentes teóricos, experiencias prácticas y lecturas del contexto.

Esta primera fase se concibe como el punto de partida de un proyecto a mediano plazo, cuyas fases 2, 3 y 4 se desarrollarán posteriormente, con proyección para el segundo semestre del 2026.

3.1 Metodología general

Esta investigación se enmarca en una perspectiva cualitativa a través de un enfoque **exploratorio, crítico-interpretativo y propositivo**, que articula los principios de la innovación social y el diseño participativo. Se reconoce el conocimiento situado¹⁰ como fuente legítima de comprensión donde se valora el testimonio y las experiencias de vida como dispositivos de análisis. El trabajo no parte de una hipótesis formal a validar, por lo tanto no busca “probar” algo puntual, solo busca co-construir posibles que cubran las falencias sistémicas en el fenómeno de la migración de mujeres, puntualmente que llegan por frontera a Estados Unidos, mediante el diálogo, la escucha activa, el análisis documental y el uso de herramientas propias del diseño como catalizadoras de saberes.

→ **FASE 1 - INVESTIGACIÓN Y PLANTEAMIENTO DE LA PROTO-PROPUESTA**

- Levantamiento y análisis de información sobre el contexto.
- Mapeo de experiencias existentes y análisis de sus enfoques.
- Entrevistas diseñadas especialmente para mujeres migrantes y para organizaciones que trabajan en procesos migratorios.
- Identificación de hallazgos en necesidades, oportunidades y aprendizajes.

¹⁰ Concepto popularizado por la escritora y filósofa Donna Haraway (1988), donde se desafía la objetividad absoluta o universal, argumentando que el saber siempre está mediado por factores sociales, históricos y culturales.

- Desarrollo conceptual de la proto-propuesta **RED*IMM**, estableciendo los principios orientadores y líneas de acción del proyecto.
- FASE 2 - CO-CREACIÓN DEL PILOTO Y TESTEO (*post-tesina*)
 - Testeo inicial del mapa de flujo con posibles usuarias.
 - Iteración a partir de la retroalimentación.
 - Desarrollo de identidad visual y marca.
 - Maquetación del piloto funcional.
 - Evaluación cualitativa de la experiencia y validación.
- FASE 3 - ALIANZAS Y FINANCIAMIENTO (*post-tesina*)
 - Diseño de una primera estructura organizacional
 - Creación del modelo de negocio.
 - Presentación ante potenciales aliados y agentes clave.
- FASE 4 - DESARROLLO Y ESTRATEGIA DE DIVULGACIÓN
 - Producción final del modelo **RED*IMM**.
 - Estrategia de comunicación multietapas:
 - Expectativa.
 - Información.
 - Divulgación.
 - Lanzamiento.

3.2 Instrumentos y fuentes

Durante la primera fase, se realizó un amplia revisión de más de 40 fuentes relevantes para comprender el fenómeno migratorio con enfoque de género donde se incluyen:

- Informes de organismos internacionales (ONU MUJERES, ACNUR, OIM, Human Rights Watch) .
- Estudios académicos e informes sobre migración, género y redes de apoyo.
- Marcos normativos (Pacto Mundial para la Migración, Leyes migratorias de EE.UU).
- Materiales y sitios web de organizaciones de la sociedad civil (IMUNI, JRS, Women 's Refugee Commission, Platform for International Cooperation on Undocumented Migrants –PICUM, entre otros).

Este análisis permite identificar vacíos institucionales, patrones de exclusión, propuestas alternativas y puntos de entrada para la innovación social desde una mirada interseccional.

3.3 Mapeo de actores

Se desarrolló un mapeo multiescalar de actores clave ([Ver Anexo 1](#)) con el apoyo de herramientas de Inteligencia artificial para profundizar el análisis contextual en Estados Unidos. Se dividieron de la siguiente forma:

- Organizaciones sociales (ONGs, redes de apoyos mujeres migrantes)
- Actores Institucionales (Organismos multilaterales, Organizaciones de cooperación internacional, oficinas migratorias de estado)
- Fundaciones y Cooperativas (relacionados con migración)
- Empresas privadas (Con proyectos de apoyo o reparación a migrantes)

Este mapeo fue fundamental para pensar la articulación y gobernanza de **RED*IMM**.

3.4 Estudios de caso inspiradores

Con el fin de identificar buenas prácticas, aprendizajes, desafíos y estrategias, se realizó el estudio de casos inspiradores; de los cuales resaltamos tres experiencias que abordan la integración de personas migrantes tales como:

3.4.1 Proyecto Migrantas (Alemania)

Es un colectivo artístico y participativo donde busca visibilizar los sentires y experiencias de las mujeres migrantes en pictogramas a través de talleres participativos que se convierten en espacios de cuidado y escucha para estas mujeres con una difusión en espacios públicos como carteles y exposiciones. Este proyecto se ha realizado en distintas ciudades europeas.

¿Qué rescato para mi protopropuesta?

- La construcción de iconografía a partir de las experiencias y los ojos de las mujeres migrantes.

3.4.2 Instituto para las Mujeres en la Migración - IMUMI (México)

IMUMI es una organización de la sociedad civil que promueve los derechos de las mujeres en la migración dentro del contexto mexicano. Ofrecen acompañamiento psicosocial, asesoría legal, trabajan en la incidencia de políticas públicas que benefician a las mujeres migrantes y sus familias. Apoyan a mujeres migrantes de

origen, tránsito y residentes en México o Estados Unidos.

¿Qué rescato para mi protopropuesta?

- Los servicios de acompañamiento psicosocial y legal adaptados a las necesidades de las migrantes.
- El trabajo por la incidencia en las políticas públicas que protegen, amparan y promueven los derechos de las mujeres y sus familias.

3.4.3 Red de Acompañamiento a Migrantes del Servicio Jesuita a Refugiados - JRS (Estados Unidos)

La red de acompañamiento JRS brinda acompañamiento y asistencia a solicitantes de asilo, refugiados e inmigrantes recién llegados con un proceso de integración que incluye asistencia legal, apoyo emocional, orientación en servicios básicos.

¿Qué rescato para mi protopropuesta?

- El modelo de acompañamiento que prioriza la dignidad humana y la autonomía
- La búsqueda de redes de apoyo para facilitar la integración en las comunidades receptoras.
- La colaboración con otras organizaciones para ofrecer una atención integral y coordinada.

3.5 Diseño y aplicación de entrevistas

Se diseñaron dos tipos de entrevistas, para la recopilación de información cualitativa:

- **Formato tradicional** entrevista para representantes de organizaciones. ([Ver Anexo 2](#))
- **Entrevista metodológica con lienzos** ([Ver Anexo 3](#)). como herramienta aplicada en contextos seguros, promoviendo la confianza y participación activa de las mujeres migrantes. Se detallan a continuación:

Lienzos metodológicos:

- 1. Acerca de mi:** Adaptado de la metodología User person, busca conocer a la mujer migrante, para llegar como resultado a identificar arquetipos de usuarias.
- 2. Mapa de empatía:** Modificado para profundizar en la experiencia emocional, sensorial y simbólica de las mujeres migrantes, antes y después de migrar.

3. El viaje: Basado en la metodología Journey Map, nos enfocamos en la representación visual del trayecto migratorio desde la vivencia de las mujeres para identificar: modalidades, momentos clave, barreras y puntos de apoyo.

4. Storytelling - La frontera: Uso del relato personal para recapitular las experiencias, identificando narrativas, actores, tiempos y emociones.

5. Un mundo perfecto: Diseñar futuros, cómo sería una red, comunidad o entorno ideal, identificando el: cómo, que y quienes.

6. P.O.E.M.S: Esta metodología la use como cierre propio de cada entrevista, para hacer un análisis holístico de los elementos que interactúan con las experiencias de las mujeres migrantes.

Durante el desarrollo se respetaron principios éticos como el consentimiento informado, la protección de la identidad de las participantes, la confidencialidad, la devolución de resultados y la creación de espacios seguros y cuidadosos para la expresión de historias personales. El enfoque feminista e interseccional guio cada interacción, entendiendo que el conocimiento se construye en relación, con cuidado y con reciprocidad.

3.6 Enfoques transversales

Los enfoques transversales de todo el desarrollo metodológico fueron:

- **DISEÑO PARA LA MIGRACIÓN:** El diseño como una herramienta metodológica y facilitadora para comprender los problemas reales que enfrentan las mujeres migrantes.
- **GÉNERO E INTERSECCIONALIDAD:** Visibilización de necesidades y barreras que enfrentan reconociendo sus diferencias –mujer cisgénero, trans, con hijas, racializada, adulta, etc. – asegurando espacios, lenguaje y alianzas inclusivos.
- **INNOVACIÓN SOCIAL:** La propuesta busca responder a una lógica de triple impacto –social, ambiental y económico– desde la perspectiva de las mujeres migrantes frontera, a partir de la escucha y colaboración con el fin de co-diseñar con los distintos actores que se han identificado dentro de la investigación soluciones multidimensionales y de fácil acceso.

Capítulo 4. Análisis e interpretación de resultados

Este capítulo presenta los hallazgos más relevantes que surgieron del trabajo de campo, articulando las voces, experiencias y reflexiones compartidas por mujeres migrantes durante su tránsito y asentamiento en territorio estadounidense ([Ver Anexo 4](#)). A través de las siete entrevistas realizadas mediante una metodología con lienzos y ejercicios de escucha activa, se evidencian arquetipos, mapas emocionales antes y después de la migración, múltiples formas de exclusión y violencias, pero también nos enseñan la resiliencia como un pilar fundamental para generar estrategias colectivas, resistir y reorganizar una nueva vida cotidiana. Al mismo tiempo, se visibiliza cómo en sus imaginarios comienzan a gestarse vínculos afectivos y políticos que sostienen los procesos de recomposición de la vida.

Todo el material fue analizado desde un enfoque cualitativo, crítico e interpretativo, en diálogo permanente con los marcos conceptuales decoloniales y de innovación social desarrollados en el marco teórico. El objetivo es comprender las experiencias migratorias como casos aislados o testimonios individuales, sino como prácticas políticas y epistémicas que permiten imaginar otras formas de integración, habitabilidad y justicia.

Los hallazgos no solo evidencian las múltiples dimensiones de exclusión y precariedad que atraviesan las vidas de las mujeres migrantes; también, a través del mapeo y los casos de estudio, muestran una potente red de saberes, prácticas y vínculos que emergen como estrategias colectivas de resistencia, cuidado y reorganización comunitaria. Así, se refuerza la idea de que las mujeres, lejos de ser sujetos pasivos de las políticas públicas, se posicionan como protagonistas en procesos de adaptación creativa, generación de redes de apoyo y producción de conocimiento situado.

En los relatos, se repiten experiencias marcadas por el desarraigo y la no-pertenencia. Muchas de ellas fueron empujadas a migrar por situaciones de violencia estructural, pobreza o persecución, enfrentándose luego a nuevas formas de exclusión vinculadas al idioma, el estatus migratorio o los estereotipos de género. “Aquí una sobrevive más que vive... pero entre los lazos que podemos generar entre nosotras nos apoyamos, eso no lo ve el gobierno”, expresa Denisse, quien llegó a Estados Unidos por frontera desde Ecuador. Este tipo de testimonio ilustra lo que Abdelmalek Sayad (1999) conceptualiza como una “doble

ausencia”, donde la persona migrante queda suspendida entre dos sistemas que la niegan, tanto simbólica como jurídicamente. A la vez, permite entender desde la mirada de Quijano (2000) cómo opera la colonialidad del poder en la gestión migratoria, clasificando cuerpos y reproduciendo desigualdades históricas, como lo vivió Maribel, quien nos cuenta como lo ha vivido “por ser venezolana”.

Junto a estas experiencias de exclusión, emergen formas de cuidado mutuo y organización autogestionada. Loren relata: “Cuando estábamos en el Tapón del Darién, nos conocimos un grupo de cuatro mujeres, todas de distintas edades: una viajaba con sus dos hijitos, otra con su hijo adolescente, otra había dejado a los suyos en Venezuela y yo, una joven de veintitantos que viajaba sola. Además de apoyarnos en el trayecto, nos hicimos amigas en Facebook para ubicarnos cuando estuviéramos acá... Y así fue, hoy tenemos un grupo de whatsapp para avisarnos de cómo estamos y cuidarnos entre todas”. Desde la perspectiva de Boaventura de Sousa Santos (2010), estas formas de organización autogestionada pueden leerse como expresiones vivas de las “epistemologías del Sur”: saberes colectivos, situados y resistentes, que surgen en los márgenes de los sistemas formales de acogida, pero que resultan fundamentales para sostener la vida en tránsito. Estas prácticas también conectan con la noción de “ética del cuidado” de Tronto (1993), y con las ideas de Puig de la Bellacasa (2017) sobre el cuidado como tecnología afectiva y transformadora.

El cuerpo aparece en los relatos como territorio político: objeto de control y violencia pero también espacio de memoria, resistencia y reinvención. Diana una mujer rural afrocolombiana, después de atravesar años de violencia, resume su experiencia con una sonrisa diciendo “mejor dicho, fui migrante en mi propia tierra” Esas vivencias también permite profundizar desde Sayad (1999), la idea de la migración como una herida existencial: una trayectoria de desarraigos encadenados que comienza muchas veces dentro de las propias fronteras nacionales, antes incluso del tránsito internacional. Así, la migración no es solo un cruce territorial, sino una experiencia de desplazamiento continuo en los planos identitario, afectivo y social. Esto fue lo que la impulsó a tomar la decisión de iniciar el sueño americano, lejos de imaginar que su tránsito por México sería aun más doloroso, agudizando la violencia racial: “fue una guerra contra mi raza, contra lo que soy constantemente”. Sin embargo, reivindica la fuerza de las redes de acompañamiento que encontró en su llegada y que jamás se lo esperaba, lo que encarna la “conciencia mestiza” de Anzaldúa (1987), como posibilidad de habitar fronteras físicas y simbólicas desde una identidad híbrida, rebelde y colectiva.

A partir del análisis interpretativo de los casos de estudio y las dos entrevistas realizadas a organizaciones ([Ver Anexo 5](#)), puede afirmarse que a nivel mundial las mujeres activan formas de organización que trascienden la lógica de supervivencia y configuran verdaderas prácticas de innovación social. Expresiones como cocinas comunitarias, redes de cuidado, círculos de apoyo se articulan con lo que Westley et al. (2007) denominan “respuestas complejas a sistemas complejos”. Tal como sostiene Mulgan (2006), la innovación social emerge cuando “las soluciones tradicionales ya no funcionan y es necesario imaginar otros caminos desde quienes viven el problema”

El diseño participativo, entendido como práctica colectiva y situada, permite materializar estas innovaciones en acciones concretas. Manzini (2015) señala que este enfoque “activa las capacidades existentes en los territorios y en las personas para crear nuevas formas de vida”. Desde una perspectiva crítica, Constanza-Chock (2020) y el Design Justice Network proponen un diseño liderado por las comunidades, orientado a la justicia social y no solo a la resolución técnica de problemas.

Las experiencias y voces compartidas por las mujeres migrantes en esta investigación no solo permitieron trazar un mapa de necesidades, obstáculos y violencias; también revelaron horizontes de acción, redes de sentido y caminos posibles hacia formas de integración sostenibles, dignas y profundamente humanas. En sus relatos se manifiesta una sabiduría situada que, lejos de pedir soluciones externas, propone formas concretas de reorganizar el cuidado, la acogida, la pertenencia y la acción colectiva.

De este análisis emergen con claridad los conceptos guía de la proto-propuesta **RED*IMM**, contruidos desde la escucha activa, el trabajo de campo y el diálogo constante con los marcos teóricos que sustentan esta tesina. Estos conceptos no son ideas abstractas ni importadas, son nudos simbólicos, prácticos y afectivos que articulan las experiencias de mujeres migrantes con una visión transformadora del diseño y la innovación social.

La red, en primer lugar, se configura como el entramado de vínculos afectivos, políticos y solidarios que sostienen la vida migrante más allá de las políticas estatales. Estas redes no son espontáneas ni informales –como suelen catalogarse desde la institucionalidad–; son formas organizadas en estrategias de resistencia y cuidado, como expresa una de las participantes “Son para soportar y aportar”.

La acogida, por su parte, no puede reducirse a la disponibilidad de albergue o asistencia. Implica un gesto radical de reconocimiento, hospitalidad y apertura ética, tanto de las comunidades como de las instituciones. “Si me dejaran decir, como decía en mi pueblo, ‘¿en que puedo ayudar?’, sabrían que mi interés no es quitarle nada a nadie” afirma Constanza.

En este sentido, **la integración** se resignifica. Deja de ser entendida como un proceso unilateral de adaptación o inclusión forzada, y pasa a ser una construcción mutua, donde las personas migrantes también transforman los territorios que habitan. Como expresó Cristina: “El shelter no fue la solución; es como si te dejaran botada en un edificio. Salir o llegar ya te pone una etiqueta... así como nos van a dejar de ver como un problema la gente de acá”. Esto refuerza la importancia de **la escucha** como herramienta metodológica, política y humana que permite construir confianza, identificar necesidades reales y diseñar con las comunidades, no para ellas.

El concepto de **acompañamiento**, como se desprende de los relatos, adquiere un valor profundo: acompañar no es solo estar, implica sostener y trazar rutas colectivas sin imponer ritmos ni formas. **El territorio**, no solo puede ser visto como una geografía cerrada o un espacio de control, sino como un espacio vivido, de paso, de arraigo y de disputa simbólica. Finalmente, **el cuidado** se instala como la base ética de pertenecer: cuidar no es solo atender necesidades, también es ser soporte, reparar, tejer, imaginar y co-construir otras formas de vida.

Estos conceptos —red, acogida, integración, escucha, acompañamiento, territorio y cuidado— son la esencia de la proto-propuesta **RED*IMM**. No buscan ser definitivos ni universales; son, más bien, puntos de partida para un diseño situado, humano y transformador, que reconozca a las mujeres migrantes no sólo como un sujetas de derechos, sino como creadoras de estrategias, vínculos y futuros.

Esta base conceptual será el sustento para avanzar hacia el diseño metodológico y la formulación de la propuesta, entendida no como una solución cerrada, sino como un proceso abierto, adaptable y en constante diálogo entre las migrantes y sus comunidades, para comprender sus necesidades, tiempos y saberes.

Capítulo 5. Desarrollo de la proto-propuesta

RED*IMM: Red de integración migratoria para mujeres

Es este capítulo se propone una breve recapitulación de la fase actual de nuestra propuesta, para comprender de manera clara desde dónde partimos y cómo se plantea el desarrollo de la proto-propuesta de RED*IMM.

5.1 Fase actual: Alcance de la proto-propuesta

El desarrollo de la primera fase –investigación y planteamiento de la proto-propuesta para la Red de Integración Migratoria para Mujeres **RED*IMM**– Se centró en la investigación, conceptualización y diseño preliminar de la propuesta, estableciendo los fundamentos teóricos, metodológicos y operativos que permitirán, en futuras etapas, su implementación, validación y escalamiento.

Esta fase comprendió los siguientes alcances:

Investigación contextual y teórica

Se realizó una revisión exhaustiva de marcos normativos, informes especializados, estudios académicos y experiencias de organizaciones de mujeres migrantes. Aunque muchas de estas iniciativas estaban focalizadas en temas específicos, permitieron reconocer la existencia de redes de mujeres organizadas. Esta investigación posibilitó la construcción de un marco teórico robusto, que integra aportes de las ciencias sociales, los estudios migratorios, el enfoque de género, la interseccionalidad, los derechos humanos y el diseño participativo.

Análisis documental y los casos de estudio inspiradores

A través del análisis de casos como IMUMI, Migrantes y la Red de Acompañamiento del Servicio Jesuita a Migrantes, entre otros, se identificaron estrategias, buenas prácticas y aprendizajes relevantes para la construcción de una red situada, ética y

transformadora. Estos referentes enriquecieron el diseño preliminar de los componentes y los ejes temáticos de **RED*IMM**.

Mapeo de actores

Durante la investigación se inició un primer mapeo de actores relevantes, el cual fue posteriormente fortalecido con el apoyo de herramientas de inteligencia artificial. Esto permitió focalizar el punto de acción Estados Unidos, identificando actores potenciales que podrían articularse con RED*IMM en sus diferentes etapas y en el desarrollo de sus ejes temáticos. Este mapeo visualiza alianzas posibles y rutas de colaboración enmarcadas en los principios de diseño participativo e innovación social.

Diseño metodológico y herramientas de co-creación

Se elaboraron y adoptaron metodologías propias del diseño participativo y el diseño centrado en usuario, utilizando herramientas como: user persona, mapas de empatía, storytelling de frontera, y cartografía de un viaje. Estas herramientas se diseñaron para propiciar espacios de participación seguros, de confianza y cuidado para las mujeres migrantes. En etapas futuras, se prevé continuar implementando diseños metodológicos para fortalecer tanto el desarrollo de la red como el trabajo en sus ejes temáticos.

Formulación conceptual de RED*IMM

A partir del análisis documental, casos de estudio, el mapeo de actores y los hallazgos metodológicos, se formuló un modelo conceptual preliminar de la red. Este modelo incluye la visión, los principios rectores, los componentes estratégicos y los ejes temáticos con una propuesta de acción a mediano plazo.

Cabe aclarar que en esta fase no se implementaron pilotos territoriales, ni se validó el modelo conceptual, dado que tales acciones corresponden a fases posteriores del proyecto. El alcance actual se circunscribe a la creación de una base teórico-práctica sólida sobre la cual se construirá la implementación futura. En síntesis, esta fase permite sentar las bases para una acción futura, consciente, crítica y situada, que podrá enriquecerse en diálogo constante con las mujeres migrantes, las comunidades de acogida y los actores territoriales aliados.

5.2 Visión general de la proto-propuesta

RED*IMM –Red de Integración Migratoria para Mujeres–, es una proto-propuesta de articulación comunitaria, ética y política que busca acompañar y co-construir componentes de integración multidimensional para mujeres migrantes, en particular aquellas que cruzan hacia Estados Unidos por la frontera sur. Esta proto-propuesta no tiene como objetivo conseguir programas asistencialistas ni pretende la formulación de una solución universal, sino el diseño de una plataforma relacional y situada, donde confluyan saberes, redes, experiencias de cuidado y formas de acción colectiva, incluyendo también a los agentes que, en diferentes medidas, han trabajado por los derechos de las mujeres migrantes.

La red surge del reconocimiento de que las mujeres migrantes no solo enfrentan barreras estructurales, sino que también construyen –desde sus cuerpos, afectos y trayectorias– estrategias complejas de resistencia, organización y agencia. **RED*IMM** se proyecta como una infraestructura social flexible, tejida desde abajo, que posibilite espacios de acogida, escucha, vinculación y reconstrucción de vínculos vitales, tanto en el tránsito como en los primeros pasos del asentamiento.

Inspirada por los principios de diseño participativo, la innovación social y el activismo comunitario, **RED*IMM** propone una arquitectura relacional que no responde a un único formato, sino que se adapta a los territorios, las comunidades y las necesidades emergentes. Esta propuesta no es técnica, sino política: busca reconfigurar los modos en que se conciben la integración, el cuidado y la pertenencia para las mujeres migrantes racializadas, precarizadas y excluidas de los marcos normativos tradicionales.

En coherencia con los tres núcleos teóricos desarrollados previamente, **RED*IMM**:

- Cuestiona las estructuras migratorias que reproducen desigualdades globales, proponiendo formas de integración que no dependan de la asimilación (Núcleo 1).
- Reconoce la migración como un fenómeno corporal, simbólico y afectivo, donde el género y la interseccionalidad marcan experiencias diferenciadas (Núcleo 2).
- Propone un modelo de acción colectiva basado en el diseño situado, el cuidado mutuo, y la co-creación de espacios seguros y transformadores (Núcleo 3).

Este enfoque permite posicionar la proto-propuesta como una respuesta ética y situada, donde las mujeres migrantes no son receptoras pasivas de ayuda, sino protagonistas de sus propios procesos de vinculación, pertenencia y construcción de ciudadanía transfronteriza.

Así, **RED*IMM** es tanto una red como una apuesta, una forma de vincular procesos de integración multidimensional que promuevan el progreso personal y comunitario, bajo un principio rector ineludible: el cuidado.

5.3 Principios que orientan RED*IMM

RED*IMM se fundamenta en una serie de principios que emergen tanto del análisis teórico como el trabajo empírico realizado con mujeres migrantes y actores comunitarios. Estos ocho principios no son abstractos ni decorativos: son los ejes rectores que guían las decisiones de diseño, los modos de relación y las formas de intervención de la red. Cada uno de ellos representa un posicionamiento ético-político que otorga coherencia y dirección a la propuesta.

5.3.1 Cuidado como práctica transformadora

El cuidado entendido como una dimensión ética, política y organizativa, no sólo como una práctica privada o emocional. Siguiendo a Tronto (1993), **RED*IMM** asume que “cuidar es mantener, continuar y reparar nuestro mundo para que podamos vivir en él, lo mejor posible” (p.103). Desde esta perspectiva, el cuidado se convierte en un principio transversal para el diseño, la coordinación y el acompañamiento.

5.3.2 Escucha situada y activa

Este principio implica valorar la palabra tanto a las mujeres migrantes y de las comunidades de acogida como saber legítimo y punto de partida de diseño. Inspirada en Freire (1970), **RED*IMM** asume que “nadie educa a nadie, nadie se educa a sí mismo; los hombres se educan entre sí, mediando el mundo”. Escuchar implica disposición, humildad metodológica y compromiso para transformar lo escuchado en acción. No se escucha para saber qué responder, se escucha para comprender y construir desde la posición del otro.

5.3.3 Territorialidad viva

La red no se plantea como una herramienta abstracta, sino como una estructura enraizada en los territorios por donde transitan y se asientan las mujeres, así como en sus propios cuerpos entendidos como territorios políticos de vivencias y resiliencia. Esto implica reconocer las dinámicas locales, las memorias, las experiencias físicas y emocionales para tejer, desde allí, las formas de acogida y acompañamiento.

5.3.4 La interseccionalidad como espacio

RED*IMM se rige por una perspectiva interseccional que reconoce las múltiples desigualdades que atraviesan a las mujeres migrantes –género, raza, clase, maternidad, estatus migratorio, orientación sexual, edad, entre otras—. Esta mirada permite evitar respuestas homogéneas y universales, y promueve la construcción de estrategias situadas, específicas para cada contexto y trayectoria vital.

5.3.5 Participación activa

La red no se diseña para las mujeres migrantes, sino con ellas. Desde el diseño participativo, se busca que las mujeres junto con todos los actores involucrados se conviertan en co-creadores, evaluadoras y multiplicadoras de las acciones, fortaleciendo así el sentido de pertenencia, apropiación y sostenibilidad de los procesos.

5.3.6 Acompañamiento comunitario

Inspirada en prácticas existentes de redes de mujeres migrantes, **RED*IMM** se concibe como un espacio de entrelazamientos comunitarios donde el vínculo no se establece de manera vertical (asistente-beneficiaria), sino a partir de relaciones horizontales, situadas y afectivas, que configuran nodos de presencia, respeto y sostén mutuo.

5.3.7 Flexibilidad y adaptabilidad

RED*IMM no es un modelo único ni cerrado. Se concibe como una red flexible y modular, capaz de adaptarse a diferentes territorios, contextos y necesidades. Sus

nodos y acciones podrán escalar, replicarse o mutar en función de la co-construcción y las alianzas que se consoliden en el tiempo.

5.3.8 Visibilización y memoria

La propuesta integra estrategias de visibilización de las experiencias, sentires, luchas y aportes de las mujeres migrantes. La memoria es aquí un acto político de resistencia y la visibilización como una herramienta pacífica para desafiar y transformar los discursos dominantes sobre la migración femenina.

Así mismo, en relación a la investigación normativa, la red también quiso guiarse en los 23 objetivos primarios del Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular (GCM) ([Ver Anexo 6](#)), reconociendo la búsqueda que hacen en abordar las diversas dimensiones de la migración, aun cuando no sean jurídicamente vinculantes y Estados Unidos no haya sido firmante. Además, consideramos los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como marcos de referencia para construir desde un enfoque que prioriza el bienestar humano, el cuidado del planeta y la prosperidad de las mujeres migrantes y sus comunidades. En relación a estos, se identificaron cuales se relacionan directamente con la propuesta RED*IMM.

5.4 Componentes de la proto-propuesta

RED*IMM se concibe como una arquitectura social flexible, compuesta por diversos componentes que se articulan para construir una red viva de acompañamiento, cuidado e integración para las mujeres migrantes. Aunque se presentan como unidades de trabajo diferenciadas, estos componentes son interdependientes y se influyen mutuamente, en estrecha relación con los ejes temáticos y las acciones a implementar. Se entiende que, en su desarrollo, será necesaria una cierta secuencialidad entre ellos, ya que el avance e impacto de uno puede potenciar —o depender— de los otros.

5.4.1 Tecnológico

El uso de herramientas tecnológicas accesibles y con un diseño inclusivo para fortalecer los procesos de participación, acceso al conocimiento e intercambio de información en todos los ejes temáticos de la integración multidimensional de las mujeres migrantes.

- Creación de una plataforma web o aplicación móvil de fácil navegación.
- Implementación de herramientas digitales de apoyo y refuerzo (foros, chats, newsletters).
- Establecimiento de canales de comunicación instantánea y de seguimiento.

Objetivo: Generar espacios de acceso constante que respondan a las dinámicas y condiciones de los espacios de acogida, permitiendo a las mujeres participar de manera flexible, activa y segura en la red.

5.4.2 Participación y Formación

La red contempla el diseño e implementación de herramientas de fortalecimiento y formación con el apoyo de los diferentes actores, dirigidas a las mujeres migrantes, con el fin de potenciar habilidades, fomentar la autonomía y promover procesos de integración crítica y transformadora.

- Diseño instruccional de procesos de formación y fortalecimiento
- Creación de espacios de narrativas participativas
- Implementación de procesos de escucha activa y construcción de confianza.

Objetivo: Crear espacios físicos y simbólicos de pertenencia y participación, donde los tejidos de confianza, solidaridad y de formación se entrelacen como base para el empoderamiento continuo.

5.4.3 Seguimiento y cuidado

Se propone generar nodos de acompañamiento territorial, conformados por redes locales de apoyo –organizaciones, pares, lideresas comunitarias, voluntarias– que ofrezcan a las mujeres migrantes espacios de escucha, contención emocional, orientación inicial y articulación de recursos.

- Creación de espacios de cuidado cálidos, seguros y afectivos.
- Asistencia en trámites básicos.
- Orientación cultural y construcción de redes de confianza

Objetivo: Promover lógicas de acompañamiento horizontal y flexible, capaces de adaptarse a los recursos, dinámicas y capacidades de cada territorio.

5.4.4 Visibilización y comunicación

RED*IMM reconoce la importancia de disputar los relatos hegemónicos sobre la migración —especialmente en torno a las mujeres migrantes—. Por ello, impulsa una línea de acción orientada a la comunicación estratégica y a la visibilización de historias, luchas y aportes, con un enfoque local y proyección hacia la expansión territorial.

- Alianzas con medios comunitarios y alternativos.
- Creación de espacios culturales de difusión.
- Producción de materiales audiovisuales, narrativos y gráficos.
- Promoción de narrativas públicas inclusivas y transformadoras.

Objetivo: Que las mujeres migrantes no sólo sean reconocidas como sujetas de derecho, sino también como sujetas de relato, capaces de construir y disputar narrativas en el espacio público.

5.5 Ejes temáticos de la red multidimensional

En el marco del desarrollo de esta red de integración multidimensional, resulta clave establecer con claridad los ejes temáticos que guiarán su accionar. Estos ejes no solo permite organizar y priorizar las múltiples dimensiones que atraviesan la experiencia migratoria de las mujeres, sino que establece una base sólida que: (1) permite diseñar estrategias coherentes, inclusivas y sostenibles; (2) fortalece la capacidad de articulación interna y externa de la red; (3) Facilita la planificación de acciones físicas y digitales en coordinación con diversos actores; (4) Optimiza la asignación de recursos —financieros, humanos, tecnológicos y de infraestructura, entre otros— para potenciar impactos transformadores; y (5) proporciona un marco común de referencia que favorece la cohesión entre las participantes, la visibilidad pública y la adaptación flexible ante los cambios y desafíos de los contextos migratorios contemporáneos.

En este sentido, a partir del diálogo con la mujeres migrantes, el análisis de experiencias previas y el trabajo colaborativo con actores locales, se proponen los siguientes ejes temáticos para RED*IMM:

5.5.1 Eje psicosocial - “Acompañamiento y cuidado comunitario”

Crear espacios seguros de contención emocional, fortalecimiento de la salud mental y construcción de redes de apoyo mutuo entre mujeres migrantes, desde una ética del cuidado.

¿Qué?

- Talleres de autocuidado.
- Círculos de la palabra.
- Grupos de apoyo psicosocial.
- Modelos de cuidado colectivo sensibles al trauma migratorio.
- Espacios de integración comunitaria —desayunos, exposiciones multiculturales—.

¿Quiénes?

- Facilitadores/as de espacios participativos.
- Psicólogas comunitarias.
- Trabajadoras sociales.

¿Cómo?

- Terapias narrativas.
- Metodologías de cuidado mutuo.
- Círculos de escucha activa.
- Teatro del oprimido.

5.5.2 Eje legal - “Acceso a la justicia, incidencia política y regularización migratoria”

Promover el acceso a derechos y acompañar los procesos de regularización, asilo y protección legal. Además, fortalecer a liderazgos capaces de incidir en narrativas y políticas públicas.

¿Qué?

- Talleres participativos para identificar rutas legales.
- Clínicas móviles de formación en derechos humanos.
- Jornadas de asesoramiento legal.
- Asambleas de co-creación para agendas de incidencia política.
- Escuelas de formación en incidencia política y comunicación estratégica.

¿Quiénes?

- Abogados/as de migración.
- Defensores/as de derechos humanos.
- ONGs jurídicas.
- Facilitadores/as de espacios de participación.
- Movimientos migrantes establecidos.
- Organizaciones feministas

¿Cómo?

- Asesorías colectivas.
- Guías digitales “Conoce tus derechos”.
- Talleres de formación legal.
- Asambleas migratorias.
- Storytelling para el cambio social.
- Vocerías colectivas.

5.5.3 Eje económico - “Autonomía financiera y formación para la inserción laboral”

Fomentar la independencia económica de las mujeres migrantes mediante capacitación laboral, formación de oficios, emprendimiento; así como asesorías y acompañamiento a acceso a trabajos dignos y solidarios.

¿Qué?

- Laboratorios de oficios.
- Cooperativas de mujeres co-diseñadas.
- Talleres de formación laboral - sectorizadas.
- Formación y asesoramiento de emprendimiento.
- Asesoría legal en contratación y condiciones laborales.

¿Quiénes?

- Abogados/as laborales.
- Lideresas migrantes.
- ONGs y fundaciones de asesoría empresarial.
- Empresa privada - programas de responsabilidad social.
- Empresas sociales.
- Entidades educativas técnicas.

¿Cómo?

- Jornadas de aprendizaje práctico - “Aprendiendo y haciendo”.

- Encuentros de emprendimiento solidario.
- Mentorías colectivas.
- Talleres sectorizados de inserción laboral.
- Programas de integración laboral y social

5.5.4 Eje fortalecimiento - “Identitario, cultural y lingüístico”

Impulsar la Inmersión cultural de doble vía, reconocimiento de identidades múltiples y formación lingüística.

¿Qué?

- Clases básicas de inglés.
- Talleres sectorizados de capacitación lingüística.
- Espacios de intercambio intercultural.
- Espacios de lectura, escucha y escritura activa.
- Grupos digitales de aprendizaje colaborativo - Whatsapp / Facebook.
- Talleres de Identidad y análisis dinámico de pertenencias.

¿Quiénes?

- Docentes de Inglés.
- Escuelas de idiomas.
- Facilitadores/as de espacios participativos.
- Mentores/as comunitarios/as

¿Cómo?

- Métodos de aprendizaje práctico
- Campanas digitales de alfabetización lingüística.
- Mentorías colectivas.
- Talleres de intercambio cultural y lingüístico.

5.5.5 Eje cívico - “Alianzas territoriales y co-construcción de comunidad”

Fomentar la integración activa de las mujeres migrantes en las comunidades de acogida mediante el fortalecimiento de la comprensión intercultural y la construcción de respeto y la cohesión social.

¿Qué?

- Talleres de narrativa visual sobre cultura e historia local.

- Encuentros prácticos de movilidad- "¿Dónde estoy y hacia dónde puedo ir?"
- Capacitación digital de normas y leyes locales.
- Reconocimiento y fortalecimiento de habilidades sociales e interculturales.
- Co-construcción de puentes comunitarios - relaciones positivas.
- Exposición gráfica - "Entendiendo la migración".
- Taller comunitario - "Celebrando la diversidad.

¿Quiénes?

- Facilitadores/as de espacios participativos.
- Residentes locales.
- Líderes/as comunitarios/as.
- ONGs de apoyos a migrantes
- Defensores/as de Derechos Humanos

¿Cómo?

- Intercambio de experiencias.
- Reconocimiento mutuo de la comunidad y sus dinámicas.
- Talleres prácticos de integración..
- Análisis de estudios de caso.
- Actividades de integración comunitaria.

5.6 Posibles escenarios y etapas futuras

RED*IMM se proyecta como una red de construcción permanente, capaz de adaptarse a los cambios del contexto migratorio y de fortalecerse mediante procesos participativos, alianzas estratégicas y prácticas de innovación social. Si bien esta tesina se centra en la primera fase de investigación y desarrollo del modelo conceptual de la red, se delinearán en la continuación los posibles escenarios donde se podría evolucionar en diferentes direcciones complementarias:

- Fortalecimiento como red territorial local en los otros estados santuarios.
- Articulación con movimientos de justicia migrante y feminismos fronterizos, fortaleciendo su capacidad de acción transformadora a nivel regional.

- Expansión como red transfronteriza, articulando colectivos de mujeres migrantes en distintos países del continente americano.

Cada uno de estos escenarios dependerá del trabajo conjunto con las mujeres migrantes, su apropiación activa del proceso, y la construcción de relaciones de confianza y participación sostenida.

Asimismo, para hacer viable este crecimiento progresivo, se identifican como pasos estratégicos prioritarios:

1. Implementar pilotos territoriales en contextos clave –por ejemplo, otros estados santuario, zonas fronterizas, corredores migratorios– para validar y ajustar la propuesta.
2. Sistematizar aprendizajes y experiencias en cada territorio, retroalimentando el modelo general para su mejor adaptación y replicabilidad.
3. Formalizar alianzas con organizaciones sociales, espacios comunitarios, gobiernos locales, universidades y redes transnacionales de apoyo a migrantes.
4. Desarrollar una plataforma digital propia, que permita mapear nodos activos, recursos disponibles y establecer canales de comunicación segura y permanente.
5. Crear materiales abiertos de formación, sensibilización y herramientas prácticas, que puedan ser utilizados libremente y adaptados a distintas especificidades comunitarias, respetando las diferencias culturales y territoriales.

Estos escenarios y líneas de acción reafirman que **RED*IMM** no es una propuesta cerrada ni estática, sino un proceso vivo, participativo y transformador que busca construir otras formas de integración humana, social y política desde las voces, los saberes y las experiencia de las mujeres migrantes.

Conclusiones

Esta tesina ha buscado reconocer y dignificar las voces, experiencias y saberes de las mujeres migrantes que cruzan por la frontera sur hacia Estados Unidos, en un contexto de profundas desigualdades estructurales como la precarización, las políticas de control fronterizo, la violencia, y las lógicas patriarcales y de exclusión que aún persisten. A través de una investigación crítica, ética y participativa, se evidenció que la migración femenina no puede entenderse únicamente como un fenómeno de movilidad, sino como un proceso profundamente corporal, simbólico, político y afectivo.

Este trabajo ha sido un ejercicio de exploración crítica, situada y propositiva en torno a las experiencias migratorias de mujeres en tránsito. En este camino, RED*IMM emerge como una propuesta innovadora que se proyecta como un entramado de vínculos, saberes y estrategias colectivas planteadas desde varios sentidos:

- Expone una visión alternativa de la integración migratoria, basada en redes de cuidado comunitario y no en modelos asimilacionistas o caritativos.
- Reconoce a las mujeres migrantes como sujetas políticas activas, portadoras de saberes, estrategias de resistencia y proyectos de vida dignos.
- Articula herramientas del diseño participativo, la innovación social y los feminismos de frontera para construir procesos co-creados y profundamente situados.

La contribución principal de esta investigación reside en proponer una forma distinta de integración migratoria: una que parte de la apertura, la flexibilidad y el reconocimiento de la diversidad de trayectorias. A través de la incorporación de enfoques de diseño participativo, innovación social, interseccionalidad y ética del cuidado, se plantea un modelo que reconoce las múltiples dimensiones que la atraviesan —psicosocial, económica, cultural, lingüística, legal y cívica—, y que las articula en una plataforma relacional de cuidado, acompañamiento y empoderamiento. Se trata de comenzar a tejer redes desde abajo, desde el afecto, desde la resistencia y desde la imaginación política.

Mirando hacia el futuro, se delinearán caminos de profundización para la consolidación de RED*IMM:

- La evaluación territorial de los componentes y ejes temáticos diseñados, mediante los pilotos situados en distintos territorios.
- La articulación con liderazgos comunitarios y organizaciones de base, para fortalecer la apropiación y la sostenibilidad de los procesos.
- La construcción de estrategias de incidencia que transformen las narrativas públicas sobre la migración femenina.
- El fortalecimiento de un enfoque de innovación social de triple impacto: social, económico y ambiental.
- La consecución de alianzas estratégicas, la movilización de recursos y la promoción de procesos continuos de formación y cuidado mutuo.

Finalmente, este trabajo reconoce que la construcción de redes como **RED*IMM** no es simplemente una tarea técnica o metodológica, Es, sobre todo, un acto de esperanza radical: la creencia de que es posible diseñar otras formas de habitar el mundo, donde el cuidado, la acogida y la justicia migratoria no sean excepciones, sino fundamentos esenciales. Migrar no debería signifique perder; puede ser también existir, tejer y transformar las condiciones básicas para la vida digna de las mujeres migrantes.

Reflexión personal

"Hablar de migración es hablar del estado del mundo. Entender al migrante es comprender la historia de nuestras desigualdades."

Abdelmalek Sayad, *La doble ausencia*.

Este trabajo no es solo el resultado de una investigación académica. Es también el reflejo de un proceso personal de sensibilización, aprendizaje y compromiso ético con las realidades de las mujeres migrantes que, muchas veces en silencio, atraviesan fronteras visibles e invisibles en búsqueda de una vida digna.

A lo largo de este camino, pude confirmar que la migración no es un fenómeno ajeno ni lejano, sino una experiencia profundamente humana que nos interpela en nuestras certezas, en nuestras prácticas, en nuestras maneras de habitar el mundo, Escuchar historias de resiliencia, mapear redes de cuidado espontáneo, leer teorías críticas y construir metodologías participativas me permitió comprender que cuidar es también una forma de resistir, y que en ocasiones sentirnos escuchadas, sentir que "eres" alguien alimenta la esperanza y la lucha por seguir avanzando a pesar de las adversidades, la pregunta es: Es necesario transitar sola?

La RED*IMM no es solo una propuesta técnica: es una apuesta afectiva, política y ética. Es creer que las mujeres migrantes no necesitan ser "salvadas", sino ser acompañadas, reconocidas y potenciadas como sujetas activas de sus procesos vitales y que estos no sean afectados por llegar a espacios a los cuales para el común —no pertenecen—. Es imaginar redes donde el cuidado no sea un privilegio, sino un derecho; donde la acogida no sea excepcional, sino estructural y mutua.

Se que este trabajo es solo el primer paso. La tarea es inmensa y estará siempre inacabada, porque las realidades migratorias son dinámicas, dolorosas y desafiantes. Pero también sé que cada pequeño lazo de empatía, cada espacio de escucha, cada red que se construya con respeto, dignidad y colaboración, suma en la dirección de un mundo más justo.

Cierro este proceso con la certeza de que el diseño, como herramienta social y participativa se alía con los saberes de quienes viven en los márgenes, lo que lo pone como un instrumento de reparación y transformación. Y con la convicción profunda de que **no hay acto de diseño más radical que tejer redes y espacios para sostener vidas.**

Bibliografía

Anzaldúa, G. (1987). *Borderlands/La Frontera: The new mestiza*. Aunt Lute Books.

American Immigration Council, fecha de acceso: abril 22, 2025,
<https://www.americanimmigrationcouncil.org/>

Advocates for Immigrant Rights, fecha de acceso: abril 22, 2025, <https://www.airlegal.org/>

Balibar, É. (1997). *¿Qué es una frontera?* En *Violencias, identidades y civilidad* (pp. 77-100). Gedisa.

Balibar, É. (2001). *Nosotros, ¿ciudadanos de Europa?: Las fronteras, el Estado, el pueblo*. Tecnos.

Brettell, C. B. (2003). *Anthropology and migration: Essays on transnationalism, ethnicity, and identity*. Altamira Press.

Brettell, C. B., & Hollifield, J. F. (Eds.). (2015). *Migration Theory: Talking Across Disciplines* (3rd ed.). Routledge.

Butler, J. (1990). *Gender Trouble: Feminism and the Subversion of Identity*. Routledge.

Carens, J. H. (2013). *The ethics of immigration*. Oxford University Press.

Castles, S., de Haas, H., & Miller, M. J. (2014). *The Age of Migration: International Population Movements in the Modern World* (5th ed.). Palgrave Macmillan.

CHIRLA - The Coalition for Humane Immigrant Rights, fecha de acceso: abril 22, 2025,
<https://www.chirla.org/>

Collins, P. H. (2000). *Black feminist thought: Knowledge, consciousness, and the politics of empowerment* (2nd ed.). Routledge.

Conill, J. (2013). *Diseño y autonomía: Metodologías para activar procesos colectivos*. Editorial UOC.

Conill, J. (2013). *Diseño social: pensar y actuar para la transformación*. CIDOB.

Costanza-Chock, S. (2020). *Design justice: Community-led practices to build the worlds we need*. The MIT Press.

Crenshaw, K. (1989). Demarginalizing the Intersection of Race and Sex: A Black Feminist Critique of Antidiscrimination Doctrine. *University of Chicago Legal Forum*, 1989(1), 139–167.

De Sousa Santos, B. (2010). *Epistemologías del Sur*. México: Siglo XXI Editores.

Design Justice Network. (2018). *Design justice principles*. <https://designjustice.org>

Escobar, A. (2018). *Designs for the Pluriverse: Radical Interdependence, Autonomy, and the Making of Worlds*. Duke University Press.

González Escobar, M. A. (2022). *Innovación social feminista y metodologías desde el Sur*. Universidad Nacional de Colombia.

Haraway, D. J. (1988). Situated knowledges: The science question in feminism and the privilege of partial perspective. *Feminist Studies*, 14(3), 575–599. <https://doi.org/10.2307/3178066>

IDEO. (2015). *The Field Guide to Human-Centered Design*. [IDEO.org](https://www.ideo.com).

Immigration Advocates Network, fecha de acceso: abril 22, 2025, <https://www.immigrationadvocates.org/>

Kimbell, L. (2011). Rethinking design thinking: Part I. *Design and Culture*, 3(3), 285–306.

Lugones, M. (2008). The Coloniality of Gender. *Worlds & Knowledges Otherwise*, 2, 1–17.

Manzini, E. (2015). *Design, when everybody designs: An introduction to design for social innovation*. The MIT Press.

Massey, D. S., Arango, J., Hugo, G., Kouaouci, A., Pellegrino, A., & Taylor, J. E. (1993). Theories of International Migration: A Review and Appraisal. *Population and Development Review*, 19(3), 431–466.

Missing Migrants Project. (s.f) <https://missingmigrants.iom.int/good-practices>

Mohanty, C. T. (2003). *Feminism without borders: Decolonizing theory, practicing solidarity*. Duke University Press.

Mulgan, G. (2006). *The process of social innovation*. *Innovations: Technology, Governance, Globalization*, 1(2), 145–162.

Mulgan, G. (2007). *Social Innovation: What It Is, Why It Matters and How It Can Be Accelerated*. Young Foundation.

Naciones Unidas. (2018). *Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular*. <https://www.un.org/es/global-compact-migration>

National Immigrant Justice Center: Home, fecha de acceso: abril 22, 2025, <https://immigrantjustice.org/>

NNIRR, fecha de acceso: abril 22, 2025, <https://nnirr.org/>

Portes, A. (1995). *Economic sociology and the sociology of immigration: A conceptual overview*. In A. Portes (Ed.), *The economic sociology of immigration: Essays on networks, ethnicity, and entrepreneurship* (pp. 1–41). Russell Sage Foundation.

Portes, A. (1999). La globalización desde abajo: la revolución de los inmigrantes. *Revista Mexicana de Sociología*, 61(3), 47–75.

Private Non-Governmental Organizations - California Department of Social Services, fecha de acceso: abril 22, 2025, <https://www.cdss.ca.gov/inforesources/refugees/stakeholders/ngos>

Puig de la Bellacasa, M. (2017). *Matters of care: Speculative ethics in more than human worlds*. University of Minnesota Press.

Quijano, A. (2000). Colonialidad del poder, eurocentrismo y América Latina. *Revista Internacional de Ciencias Sociales*, 162, 533–580.

Ravenstein, E. G. (1885). The Laws of Migration. *Journal of the Statistical Society of London*, 48(2), 167–235.

Ravenstein, E. G. (1889). The Laws of Migration: Second Paper. *Journal of the Royal Statistical Society*, 52(2), 241–305.

Santos, B. de S. (2010). *Epistemologies of the South: Justice against Epistemicide*. Paradigm.

Santos, B. de S. (2010). *Descolonizar el saber, reinventar el poder*. Editorial Trilce.

Sayad, A. (1999). *La doble ausencia: De las ilusiones del emigrado a los sufrimientos del inmigrado*. Anthropos.

Schön, D. A. (1983). *The Reflective Practitioner: How Professionals Think in Action*. Basic Books.

Tronto, J. C. (1993). *Moral boundaries: A political argument for an ethic of care*. Routledge.

Tunstall, D. (2013). Decolonizing Design Innovation: Design Anthropology, Critical Anthropology, and Indigenous Knowledge. In *Design Anthropology* (pp. 232–250). Bloomsbury.

U.S. Committee for Refugees and Immigrants - USCRI, fecha de acceso: abril 22, 2025, <https://refugees.org/>

Walsh, C. (2010). Interculturalidad crítica y pedagogía de-colonial. In E. Tubino (Ed.), *Educación Intercultural Crítica en América Latina* (pp. 21–40). CEP.

Westley, F., Zimmerman, B., & Patton, M. (2007). *Getting to maybe: How the world is changed*. Vintage Canada.

Anexos

Anexo 1 - Mapeo de organizaciones

La migración a los Estados Unidos ha sido un fenómeno constante y complejo, moldeando la demografía, la economía y la cultura del país. En los últimos años, las tendencias migratorias han presentado desafíos y oportunidades únicos, lo que subraya la importancia de comprender el panorama de las organizaciones que trabajan para apoyar a los migrantes en su proceso de integración y adaptación. Un conocimiento profundo de este ecosistema es esencial para la formulación de políticas efectivas, la asignación estratégica de recursos y la promoción de la colaboración entre las diversas partes interesadas.

Organizaciones de la sociedad civil y no gubernamentales (ONG)

Organizaciones centradas en asistencia legal y defensa de derechos

- **U.S. COMMITTEE FOR REFUGEES AND IMMIGRANTS:** Su enfoque principal es proteger los derechos y abordar las necesidades de las personas en migración forzada o voluntaria en todo el mundo.
- **CHIRLA - THE COALITION FOR HUMANE IMMIGRANT RIGHTS:** CHIRLA se centra en lograr una sociedad justa e inclusiva para los inmigrantes a través de la defensa de una reforma migratoria integral, la protección de los derechos de los trabajadores inmigrantes (quejas laborales, robo de salarios), la lucha contra la criminalización de los inmigrantes (defensa contra la deportación), la garantía del acceso de los inmigrantes a la educación y la atención médica, y la prestación de servicios legales (unidad familiar, visas U, VAWA, DACA, ciudadanía)
- **NATIONAL NETWORK FOR IMMIGRANT AND REFUGEE RIGHTS:** Se centra en un enfoque de derechos para la gobernanza de la migración y las fronteras, defendiendo los derechos y la dignidad de todos los inmigrantes y refugiados, independientemente de su estatus migratorio.
- **NATIONAL IMMIGRANT JUSTICE CENTER:** Proporciona servicios legales a inmigrantes, refugiados y solicitantes de asilo de bajos ingresos. Ofrece consultas y representación legal para ciudadanía, asilo, detención, niños inmigrantes no acompañados, víctimas de trata de personas, inmigrantes LGBTQ+ y DACA. Opera un centro de ayuda del tribunal de Inmigración.

- **ADVOCATES FOR IMMIGRANT RIGHTS:** Proporciona representación legal y defensa para inmigrantes en los EE. UU., especialmente para los más marginados.
- **CATHOLIC LEGAL IMMIGRATION NETWORK:** Proporciona servicios legales a inmigrantes a través de una red de organizaciones afiliadas a la iglesia católica.
- **AMERICAN IMMIGRATION COUNCIL:** Una organización no lucrativa y no partidista centrada en honrar el pasado inmigrante y dar forma al futuro inmigrante a través de la investigación y el análisis, iniciativas y la campaña por la justicia migratoria.
- **IMMIGRATION ADVOCATES NETWORK:** Aprovecha el poder de la tecnología y la colaboración para apoyar a los inmigrantes y sus aliados proporcionando recursos para defensores, una guía de voluntarios pro bono y un directorio para encontrar ayuda.
- **THE LEGAL AID SOCIETY:** trabajan por la defensa civil, penal, derechos juveniles y pro bono.

Organizaciones que brindan servicios sociales, empoderamiento económico e integración (Salud, psicosocial, educación)

- **GLOBAL REFUGE:** (anteriormente Lutheran Immigration and Refugee Service) Proporciona reasentamiento de refugiados, programas de pertenencia y empoderamiento, apoyo a niños y familias (reunificación familiar), servicios de salud mental, respuesta a crisis, defensa y servicios legales.
- **INTERNATIONAL RESCUE COMMITTEE:** Proporciona ayuda de emergencia y ayuda a las comunidades a reconstruirse, apoya a los refugiados en Estados Unidos a través de ayuda inmediata (alimentos, vivienda, atención médica), colocación laboral, clases de inglés y superación de barreras culturales.
- **UPWARDLY GLOBAL:** Se centra en promover la inclusión laboral conectando a inmigrantes y refugiados con credenciales internacionales para reiniciar sus carreras en los EE. UU.
- **WORLD RELIEF:** Proporciona servicios de reasentamiento de refugiados y asistencia humanitaria a través de una red de iglesias y voluntarios de la comunidad.
- **HEBREW IMMIGRANT AID SOCIETY:** Ayuda a refugiados y solicitantes de asilo a encontrar seguridad y acogida en los EE. UU. a través del reasentamiento e integración, la protección legal y la defensa.
- **ETHIOPIAN COMMUNITY DEVELOPMENT COUNCIL:** Proporciona servicios de reasentamiento de refugiados y programas destinados a ayudar a los refugiados a ser autosuficientes. ECDC destaca el papel de las organizaciones comunitarias

étnicas en la prestación de apoyo y servicios culturalmente relevantes a poblaciones de refugiados específicas.

- **EPISCOPAL MIGRATION MINISTRIES:** La agencia de reasentamiento de refugiados de la Iglesia Episcopal, que brinda bienvenida y apoyo a los refugiados.
- **CATHOLIC CHARITIES USA:** Una red nacional de organizaciones benéficas que brindan una amplia gama de servicios sociales, incluido el reasentamiento y el apoyo a los refugiados.
- **ALIGHT (ANTERIORMENTE AMERICAN REFUGEE COMMITTEE):** Proporciona servicios internacionales y nacionales de reasentamiento de refugiados y asistencia humanitaria.
- **DOCTORS WITHOUT BORDERS:** Si bien se centra principalmente en la ayuda médica de emergencia a nivel mundial, también brinda asistencia a migrantes y refugiados necesitados.
- **INTERNATIONAL INSTITUTE OF THE BAY AREA:** Proporciona servicios de reasentamiento a refugiados en el área de la Bahía, California.
- **JESUIT REFUGEE SERVICES:** Proporciona servicios a refugiados y personas desplazadas, lo que refleja el compromiso de la orden jesuita con la justicia social.
- **REFUGEE COUNCIL USA:** Una coalición de más de treinta organizaciones sin fines de lucro con sede en EE. UU. que apoyan y protegen los derechos de las personas desplazadas por la fuerza a través de la defensa, las comunicaciones y la coordinación programática.
- **REFUGEES INTERNATIONAL:** Aboga por la asistencia para salvar vidas, los derechos humanos y la protección de las personas desplazadas, y promueve soluciones a las crisis de desplazamiento.
- **SOUTHEAST ASIA RESOURCE ACTION CENTER:** Se centra en las necesidades de los estadounidenses del sudeste asiático, incluidos los refugiados e inmigrantes.
- **BETHANY CHRISTIAN SERVICES:** Proporciona servicios de empleo para refugiados e inmigrantes, conectando a los refugiados con empleadores locales y promoviendo el crecimiento profesional.
- **IMMIGRANT AND REFUGEE COMMUNITY ORGANIZATION:** Una organización con sede en Portland que apoya a inmigrantes, refugiados y miembros de la comunidad.

Organizaciones con enfoques de población específicos (por ejemplo, niños, mujeres, solicitantes de asilo)

- **UNITED WE DREAM:** La red más grande de jóvenes inmigrantes, que aboga por los derechos y la dignidad de los inmigrantes, en particular los jóvenes indocumentados ("Dreamers").
- **ASYLUM ACCESS:** Trabaja para proteger y promover los derechos de los refugiados y solicitantes de asilo, se centra en una población específica y a menudo vulnerable dentro de la comunidad migrante en general, enfatizando sus necesidades legales y de protección únicas.
- **SAVE THE CHILDREN:** Si bien tiene programas más amplios de bienestar infantil, también trabaja con niños refugiados e inmigrantes.

Redes Regionales y Colaborativas

- **REGIONAL CONFERENCE ON MIGRATION:** Un foro multilateral que fomenta el diálogo y la cooperación regional sobre la gobernanza de la migración entre países como Estados Unidos, Canadá, México y naciones centroamericanas.
- **NGO COMMITTEE ON MIGRATION:** Un comité de más de 50 ONG con estatus consultivo ante la ONU, que colaboran para lograr justicia para migrantes, refugiados, apátridas, desplazados internos y víctimas de trata. Se reúne mensualmente en la ciudad de Nueva York.
- **CIVIL SOCIETY ACTION COMMITTEE:** Coordina los esfuerzos de defensa de las organizaciones de la sociedad civil en las cumbres de la ONU y en el desarrollo de pactos mundiales para la migración.

Fundaciones que Financian Iniciativas de Migración

Las fundaciones filantrópicas desempeñan un papel crucial en el apoyo financiero a las organizaciones que trabajan en temas de migración en los Estados Unidos. A través de sus subvenciones, estas fundaciones permiten la implementación de programas, la realización de investigaciones y la promoción de políticas que benefician a las poblaciones migrantes.

- **MACARTHUR FOUNDATION:** Su enfoque abarca áreas como la investigación y el análisis de políticas, el fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil, el aumento de la protección para los niños y las familias migrantes, la mejora del acceso a los servicios legales y el avance del diálogo internacional sobre políticas migratorias.
- **TIDES FOUNDATION'S IMMIGRANTS BELONG FUND:** El Fondo para Inmigrantes de la Fundación Tides promueve un futuro pro-inmigrante invirtiendo en el poder narrativo de las comunidades inmigrantes y los líderes cercanos que están a la

vanguardia del cambio comunitario.

- **GRANTMAKERS CONCERNED WITH IMMIGRANTS AND REFUGEES:** Moviliza la filantropía para promover la justicia y la pertenencia de los inmigrantes.
- **WALDER FOUNDATION:** Se centra en ayudar a Chicago a convertirse en una región acogedora para migrantes e inmigrantes, apoyando la asistencia legal, la tutoría y el desarrollo del liderazgo.
- **MIGRATION POLICY INSTITUTE:** Recibe financiación de diversas fundaciones y gobiernos para realizar investigaciones y análisis sobre tendencias y políticas migratorias
- **OPEN SOCIETY FOUNDATIONS:** El fundador George Soros prometió una inversión significativa en empresas emergentes y empresas fundadas por migrantes y refugiados, además de la concesión de subvenciones existentes.
- **IOM DEVELOPMENT FUND:** Proporciona financiación inicial para proyectos innovadores de gestión de la migración en los estados miembros en desarrollo.
- **FUNDERS' COMMITTEE FOR CIVIC PARTICIPATION:** Apoya los esfuerzos relacionados con la participación cívica de los inmigrantes. El enfoque de este comité destaca la importancia de integrar a los inmigrantes en la vida cívica y política de los Estados Unidos.
- **UNBOUND PHILANTHROPY:** Financia una variedad de organizaciones que trabajan en derechos de inmigrantes y refugiados.
- **EVELYN AND WALTER HAAS, JR. FUND:** Apoya diversas cuestiones de justicia social, incluidos los derechos de los inmigrantes.
- **FORD FOUNDATION:** Tiene un historial de financiación de trabajos relacionados con la justicia social y los derechos humanos, probablemente incluyendo la migración.
- **ANNIE E. CASEY FOUNDATION:** Se centra en mejorar las vidas de los niños y las familias desfavorecidas, lo que incluye a las familias inmigrantes.
- **W.K. KELLOGG FOUNDATION:** Apoya a niños, familias y comunidades, incluidas las poblaciones inmigrantes.
- **THE CHICAGO COMMUNITY TRUST:** Apoya diversas necesidades comunitarias en el área de Chicago, incluida la integración de inmigrantes.
- **NEW YORK COMMUNITY TRUST:** se centra en apoyar a las organizaciones sin fines de lucro en el área de la ciudad de Nueva York, incluidas las que sirven a los inmigrantes.

Organizaciones de Cooperación Internacional

Varias organizaciones internacionales desempeñan un papel crucial en la gestión y el apoyo a la migración en los Estados Unidos, trabajando en colaboración con el gobierno, las organizaciones de la sociedad civil y otras partes interesadas.

- **UNITED NATIONS HIGH COMMISSIONER FOR REFUGEES:** El ACNUR trabaja para garantizar el derecho a buscar asilo y encontrar refugio seguro para quienes huyen de la violencia y la persecución.
- **INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR MIGRATION (IOM):** La OIM es la principal organización intergubernamental en el campo de la migración, establecida en 1951. Trabaja con socios gubernamentales y no gubernamentales para garantizar una migración ordenada y humana.
- **UN MIGRATION NETWORK:** Coordina el trabajo del sistema de la ONU sobre migración, dando seguimiento al Pacto Mundial para la Migración. Esta red demuestra el enfoque integral de la ONU hacia la migración, con el objetivo de lograr una acción coordinada entre diferentes agencias y partes interesadas.
- **BUREAU OF POPULATION, REFUGEES, AND MIGRATION, U.S. DEPARTMENT OF STATE:** El PRM es la principal agencia del gobierno de los EE. UU. para la política migratoria internacional, promoviendo formas de inmigración bien gestionadas y legales.
- **OFFICE OF REFUGEE RESETTLEMENT, DEPARTMENT OF HEALTH AND HUMAN SERVICES:** La ORR proporciona recursos para ayudar a los refugiados y otras poblaciones necesitadas a convertirse en miembros integrados de la sociedad estadounidense.

Empresas del sector privado con Iniciativas de Responsabilidad Social Corporativa (RSC) que Apoyan a Inmigrantes y Refugiados

Varias organizaciones internacionales desempeñan un papel crucial en la gestión y el apoyo a la migración en los Estados Unidos, trabajando en colaboración con el gobierno, las organizaciones de la sociedad civil y otras partes interesadas.

- **VISA:** Centra sus esfuerzos de RSC en la fuerza laboral, las personas/comunidades/economías (incluida la equidad digital y el acceso financiero), el comercio confiable, la protección del planeta y las operaciones responsables.
- **TENT PARTNERSHIP FOR REFUGEES:** Moviliza al sector privado para mejorar las vidas y los medios de subsistencia de los refugiados conectándolos con el empleo

a través de la contratación, la capacitación y la tutoría.

- **BUSINESSES FOR REFUGEES PLEDGE:** Más de 420 empresas estadounidenses han firmado un compromiso para apoyar la inclusión de los refugiados, reconociendo su papel en el fortalecimiento de la economía y las comunidades.
- **WELCOME.US:** Una iniciativa nacional que inspira a los estadounidenses a acoger y apoyar a los refugiados, con la participación de 42 empresas influyentes que movilizan recursos y empleados
- **AMAZON:** Lanzó el programa Welcome Door para empleados refugiados e inmigrantes por razones humanitarias, que ofrece asistencia para la ciudadanía, apoyo legal y tutoría.
- **MICROSOFT:** Proporciona recursos digitales gratuitos para organizaciones humanitarias que trabajan con refugiados.
- **HYATT HOTELS:** Se comprometió a contratar a 500 refugiados en tres años a través de Tent Partnership, reconociendo el valor que aportan los refugiados a la industria hotelera y ofreciendo oportunidades de crecimiento profesional.
- **MARRIOTT INTERNATIONAL:** Se comprometió a contratar a 1,500 refugiados en los EE. UU. para 2025 a través de Tent Partnership, destacando su creencia en un entorno inclusivo y acogedor.
- **HILTON:** Se comprometió a contratar a 1,500 refugiados en los EE. UU. durante tres años a través de Tent Partnership, en consonancia con su cultura de oportunidad y compromiso con las comunidades.

Anexo 2 - Entrevista representantes de organizaciones

Se plantea la realización de entrevistas a representantes de organizaciones para tener la perspectiva organizacional en temas migratorios con el fin de identificar puntos de dolor, hallazgos y fortalezas que se pueden trasladar a la proto-propuesta de forma más asertiva.

A continuación, se comparte la estructura de las entrevistas:

Bloque 1: Conociendo la Organización

1. ¿Cómo nació la organización?
2. ¿Cuáles fueron las motivaciones iniciales para crearla?
3. ¿Cuál es el enfoque?
4. ¿Qué principios y enfoques guían el trabajo de la organización con mujeres en movilidad?
5. ¿De qué manera apoya a las organizaciones y/o liderazgos?
6. ¿Cómo lo manejan desde la perspectiva en los países de origen, tránsito y destino?
7. ¿Cómo funciona la organización en la práctica?
8. ¿Cuál considera el mayor logro en los procesos migratorios que acompañan o apoyan?

Bloque 2: Contexto actual de los procesos migratorios

9. Desde tu experiencia, ¿cuáles son los temas más urgentes o críticos en este momento en relación a los procesos migratorios en América?
10. ¿Qué patrones o tendencias preocupantes están observando en las rutas terrestres hacia EE.UU.?
11. ¿Cuáles considera que son los factores estructurales que impulsan la migración de mujeres?
12. ¿Qué opinas acerca de que los flujos migratorios tienden a perpetuarse en el tiempo?
13. ¿Cómo considera que es el impacto en la globalización de la migración?
14. ¿Qué opina sobre los principios rectores del pacto mundial para migración, tienen algún efecto, en la vida real?

Bloque 3: Políticas migratorias en EE.UU.

15. ¿Están analizando las medidas migratorias del actual gobierno?
16. ¿Cuál cree que va a ser el impacto en la integración de mujeres migrantes con las políticas migratorias recientes en EE.UU.?

17. ¿Hay alguna medida o enfoque que consideres preocupante o que esté generando mayor vulnerabilidad para las mujeres migrantes?
18. ¿Cuáles son los principales desafíos que enfrentan las mujeres migrantes en su proceso de integración en EE.UU.?
19. ¿Qué rol juegan las organizaciones comunitarias y las redes transnacionales en estos procesos migratorios?
20. ¿Cuáles son las estrategias más efectivas para garantizar la sostenibilidad de estas redes en el tiempo?

Bloque 4: Cierre

21. ¿Qué elementos consideras fundamentales para que una red de integración para mujeres migrantes tenga impacto real?
22. ¿Qué rol juegan las organizaciones de la sociedad civil, en la creación y fortalecimiento de estas redes?
23. ¿Qué cambios o mejoras considera necesarios para fortalecer la integración y protección de las mujeres migrantes?
24. ¿Podría compartir ejemplos de colaboraciones exitosas en pro de las mujeres migrantes?
25. ¿Qué estrategias recomendaría para que la Red*IMM sea efectiva en contextos de frontera y tránsito?
26. ¿Cuáles son los elementos clave para establecer una red efectiva de integración para mujeres migrantes?
27. ¿Cuáles serían esos indicadores que pueden ayudar a medir el éxito de una red de integración migratoria?
28. Defina las palabras Integración y red.

Anexo 3 - Formatos de metodologías aplicadas

Adaptación de metodologías centradas en el usuario, para entender y reconocer los aspectos fundamentales antes, durante y después de todo el proceso de las mujeres que migran por la frontera.

1 USER PERSON - ACERCA DE MI RED*IMM

Red de Integración Migratoria para mujeres

Nombre: _____ edad: _____ Tiene hijxs o personas al cuidado: SI NO _____
Este no se utilizará en ningún documento forma cuantos / cuántas

Educación: Básica primaria Secundaria Técnico Tecnológico Universitario Especialización Postgrado Maestría Doctorado

Estado marital: _____ Vinieron con usted: SI NO _____
por que?

País y ciudad de origen: _____

Ubicación: _____
 antes _____ ahora _____

Ocupación: _____
 antes _____ ahora _____

Objetivos: _____

Motivaciones: _____

Frustraciones: _____

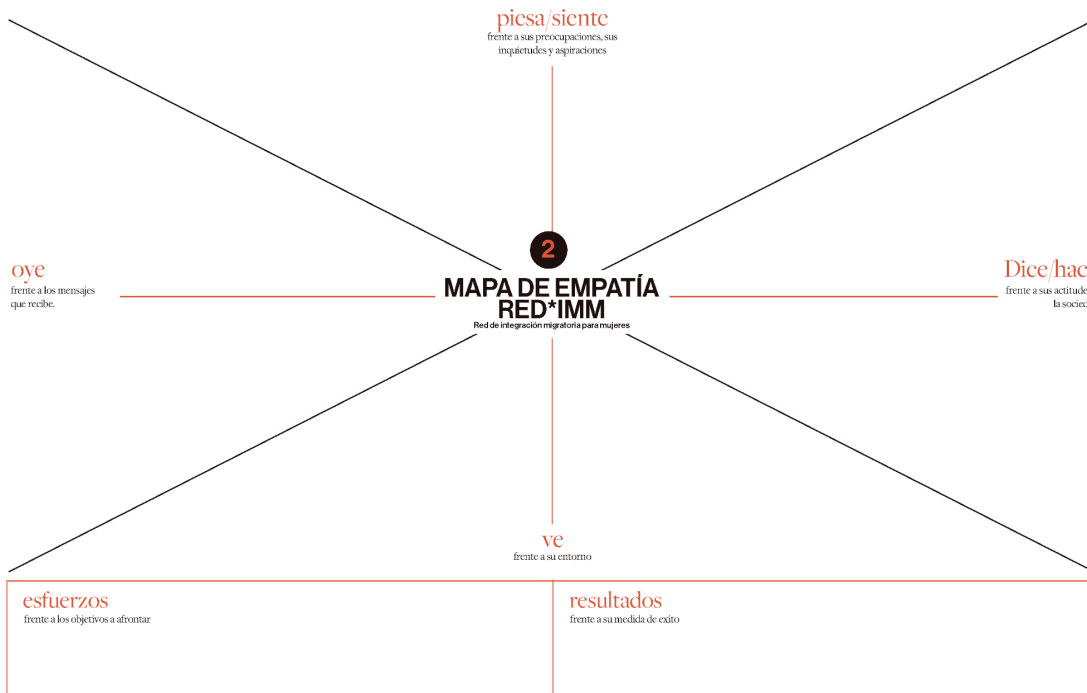
Intereses: _____

Cuál fue el motivo principal por el que decidió migrar: _____
Explica un poco la razón marcada:

Situación económica violencia o persecución reunificación familiar oportunidades influencia de algún familiar o conocido Otro _____

Defina la palabra integración: _____

Defina la palabra red: _____





1. Cómo realizó la búsqueda migratoria por frontera? <input type="radio"/> amigos <input type="radio"/> familiares <input type="radio"/> empresa <input type="radio"/> otro _____	2. Cuál fue aproximadamente el costo de su migración _____ 4. Tuvo inconvenientes de salud durante la travesía? <input type="radio"/> SI <input type="radio"/> NO Cómo los solucionó? _____	3. Tuvo experiencias de violencia en su viaje <input type="radio"/> robo <input type="radio"/> violencia sexual <input type="radio"/> atracos <input type="radio"/> secuestro <input type="radio"/> otro _____ 8. Alentaría o recomendaría a alguien más a realizar el viaje 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10
5. Afectación emocional que tuvo su viaje 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10	7. Pensó en algún momento en desistir del viaje? <input type="radio"/> SI <input type="radio"/> NO Porque? _____	9. Cuál es el nivel de satisfacción actual frente al viaje 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

4 STORYTELLING - LA FRONTERA RED*IMM

Red de integración migratoria para mujeres

	el antes el momento previo a la entrada	el trayecto como fue ese momento	la llegada cuando estaba en territorio americano	"la acojida" miedo creíble	el papeleo de entrada y salida del proceso	la integración usted lo escogió o le enviaron directamente
Narrar - Énfasis cortas / palabras, historia						
quienes se refiere a los actores						
cuando se refiere al tiempo						
como se refiere a los recursos						
♥						

trabajo		Educación
<div style="border: 1px solid black; padding: 10px; margin: 0 auto; width: 80%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 0 auto; width: 60%;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin: 0 auto; width: 40%; text-align: center;"> 6 UN MUNDO PERFECTO RED*IMM <small>Red de integración migratoria para mujeres</small> </div> </div> </div>		
psico-social		Salud
Participarías en la red <input type="radio"/> SI <input type="radio"/> NO porque?	Aportarías a la red <input type="radio"/> SI <input type="radio"/> NO como? porque?	cuáles podrían ser mis aportes

5 P.O.E.M.S DURANTE LA MIGRACIÓN

RED*IMM
Red de integración migratoria para mujeres

P/ personas <small>Cuales son las personas, necesidades, roles, y emociones.</small>	O/ objetos <small>Cuales son los objetos físicos o digitales con los que se han encontrado.</small>	E/ entornos <small>Cuales son los entornos físicos o digitales con los que se ha interactuado (califique buena/mal/ regular)</small>	M/ mensajes <small>Cuales y qué tipo de mensajes recibe y da.</small>	S/ Servicios <small>A qué servicios tiene o ha tenido acceso.</small>

Anexo 4 - Resultados metodologías

Los resultados de las metodologías User persona, Mapa de empatía, El viaje, Storytelling - la frontera y Un mundo perfecto, se compilaron en la última metodología propuesta “Metodológica POEMS”

P Persona	O Objetos	E Entorno	M Mensaje	S Servicio
Cuáles son las personas, necesidades, roles y emociones	Cuáles son los objetos físicos o digitales con los que se han encontrado	Cuáles son los entornos físicos y digitales con los que ha interactuado	Cuáles y qué tipo de mensaje recibe y da	A qué servicios tiene o a tenido acceso
<p>Mujer.</p> <p>Extranjera.</p> <p>Latina.</p> <p>22 - 45 a</p> <p>Idioma foráneo.</p> <p>Cultura foránea.</p> <p>Educación Básica.</p> <p>Técnicas o tecnológicas.</p> <p>Cuidadoras (en país de origen o en país de llegada).</p> <p>Desplazadas por la violencia política, económica, psicológica o física.</p> <p>Buscan refugio o asilo político</p> <p>Angustia por lo que puede pasar en el</p>	<p>Una maleta con sus pertenencias básicas, que tuvieron que desechar.</p> <p>Una muda de ropa.</p> <p>Un celular.</p> <p>Los papeles de entrada al país (el número de caso y citación en la corte).</p>	<p>Shelter.</p> <p>Hoteles.</p> <p>Lugares de acogida y espera de aprobación para ingresar.</p> <p>Plataforma del gobierno.</p> <p>La selva.</p> <p>Cultura nueva.</p> <p>Dinero para el “coyote”.</p> <p>Transporte.</p> <p>Aeropuerto.</p> <p>Hospital.</p>	<p>Que es muy arriesgado el viaje.</p> <p>Vale la pena el sacrificio.</p> <p>Busco un futuro mejor.</p> <p>En Estados Unidos se debe estar dispuesto a hacer lo que sea necesario.</p> <p>No me interesa trabajar con venezolanas.</p> <p>Desprecio por ser latina.</p> <p>Vienen a dañar el país.</p> <p>Espacios públicos.</p> <p>La información es confusa y muchas veces no está en el idioma de origen.</p>	<p>Seguro médico (en la ciudad de NY, No todo el mundo tiene conocimiento al llegar a la ciudad)</p> <p>Escuelas públicas.</p> <p>Acogida temporal (Iglesias cristianas o Shelters).</p> <p>Bonos para alimentación si se tiene hijos.</p>

<p>recorrido y estadía en el nuevo país.</p> <p>Entusiasmo por haber llegado.</p> <p>Esperanza en brindar un bienestar a los suyos.</p> <p>Se definen como personas perseverantes.</p> <p>Fuertes.</p> <p>Resolutiva.</p> <p>Policía fronteriza</p>			<p>Vale la pena?</p> <p>¿Por qué se va si aquí lo tiene todo?</p> <p>No es necesario que te vayas.</p>	
---	--	--	--	--

Anexo 5 - Transcripción de entrevistas

ENTREVISTA 1.

Gretchen Kuhner, Directora y fundadora de IMUMI.

Desde 1998 trabaja en temas migratorios en México con organizaciones de la sociedad civil, academia, gobierno y fundaciones internacionales. Autora de diversas publicaciones sobre la participación de las mujeres en la migración en México, Estados Unidos y Centroamérica, desde un enfoque de género. Abogada por parte de la Universidad de Seattle y estudios en Políticas de Migración por la UNAM.

¿Cómo nació la organización?

Sí. Bueno, Imumi nació hace 15 años y fuimos dos personas que fundamos Imumi en su momento y habíamos trabajado en otras organizaciones de la sociedad civil en México en defensa de personas migrantes y solicitantes de asilo.

¿Cuáles fueron las motivaciones iniciales para crearla?

No había muchas organizaciones en ese momento, pero en la experiencia previa habíamos detectado o sentido que el tema de las mujeres, el impacto diferenciado en las mujeres quedaba siempre como una pregunta hasta el final de cualquier conversación o entrevista, etc.

¿Cuál es el enfoque?

Entonces queríamos fundar una organización que pusiera las necesidades y los testimonios y las historias de las mujeres en la migración en el centro y de ahí construir servicios legales e incidencia en política pública, pero basada en lo que ellas nos decían. Entonces empezamos esta organización con nada.

Me decías que se involucraron en temas de migración porque llevaban trabajando con otras organizaciones, ¿verdad? **¿Qué te motivó para asumir esta dirección de esta organización?** Digamos ya a nivel personal o profesional.

Sí. Bueno, la verdad es que yo nunca quise ser directora. Yo quería trabajar en la organización, pero no pude convencer a ninguna de mis amigas. ¿Estás cometiendo este error? Ajá. Entonces finalmente convencí a una amiga. Digo, bueno, hazlo conmigo y tú haces la parte administrativa, Y yo hago la parte de recaudación de fondos, Porque empezamos dos. No teníamos nada. Entonces éramos codirectoras durante los primeros años, pero ella quería concentrarse en el tema de la trata de personas. Después de 12 años,

ella decidió dejar la organización y yo seguí sola. Ha sido un gran trabajo, 15 años para una organización de la sociedad civil. Yo ya que estuve trabajando en estos rangos, mantenerse durante 15 años es un reto y más en países como los nuestros o donde trabajas, que es Latinoamérica, bajo sus contextos. Es súper difícil.

¿Qué principios y enfoques guían el trabajo de la organización con mujeres en movilidad?

Bueno, nosotros primero queríamos hablar con mujeres. Entonces ya teníamos una experiencia previa de una investigación que habíamos hecho con mujeres migrantes en detención, en estaciones migratorias, aquí en México. Pero el primer año salimos a diferentes comunidades en México para hablar con personas mexicanas, mujeres mexicanas afectadas por la migración. Y realmente los primeros años fueron eso de hablar y hablar y escuchar y escuchar. Como de entrar un poco en el tema. ¿En qué nos vamos a enfocar? Y finalmente acabamos con tres temas que salían vez tras vez tras vez, que era:

- **El acceso a la identidad cultural**, identidad de documentación migratoria, actas de nacimiento, pasaportes, como eso es la antesala de poder acceder a otros derechos, incluyendo salud y educación.
- **La no violencia**, porque por donde íbamos encontrábamos en el contexto migratorio muchísima violencia de todo tipo.
- **El derecho a la unidad familiar**, que lo vemos en casi ningún elemento de estos tres en todos los casos que llevamos.

¿De qué manera, bueno ya me has dicho un poco de qué manera, pero cómo apoya Imumi a las mujeres? ¿Solo apoya a mujeres como tal o apoya a otro tipo de organizaciones comunitarias o cómo es el trabajo en este momento ya de ustedes?

Bueno, tenemos como un área jurídica, que le llamamos la clínica jurídica, y entonces es mucha representación legal, asesoría legal para conseguir, para que las mujeres y sus familias se puedan regularizar o a lo mejor solicitar asilo, a lo mejor asesoría para mujeres mexicanas deportadas de Estados Unidos a México, algunas visa humanitarias que aún existen para ciertas situaciones. Entonces mucho es la representación psicosocial, psicojurídica a mujeres en la migración o impactadas por la migración y también sus familias, o sea no excluimos a hombres, sino los encontramos en mujeres y familias. Luego tenemos un área de litigio estratégico, entonces tratamos como la base o las raíces de los casos y pues ya tratando de entender si hay algo que podemos litigar para mover algo sistémico. Esto puede ser libre tránsito, quitar requisitos, incidir para que haya programas de

regularización, incidir para litigar para que no detengan a niñas, niños y adolescentes. Vamos viendo que podemos reformar la ley de educación para facilitar el acceso para cualquier niño o niña independiente de su situación migratoria, nacionalidad, etc.

¿Cómo lo manejan desde la perspectiva en los países de origen, tránsito y destino?

Pues tratamos de abordar todas las situaciones migratorias. Trabajamos con mujeres que nunca han migrado, pero a lo mejor están cuidando a sus nietos que nacieron en Estados Unidos y no los pueden registrar en la escuela porque no tienen el registro de la nacionalidad mexicana, desde ahí a personas en tránsito, dando información sobre, ahorita no, pero el derecho al asilo en Estados Unidos.

¿Cómo se relacionan o coordinan con otras redes, activistas, movimientos feministas, transnacionales, con todo esto que tiene que ver con el tema migratorio? ¿Cómo es ese proceso?

Pues nosotros, o sea, el tema de movilidad, tienes que estar conectada sí o sí. O sea, no funciona, no puedes trabajar sola. Si no formas parte de redes de las organizaciones dentro de México, pero también en Centroamérica, tenemos que tener también contactos en Sudamérica y siempre en Estados Unidos, desde un principio siempre hemos trabajado con organizaciones de Estados Unidos porque pues como también trabajamos con población mexicana, tienen situaciones familiares de custodia, de pensión alimenticia, etc. tenemos que estar bien conectadas. Entonces bien importante. Sí, no puedes hacer, puedes hacer muy poco, ¿no? Porque cualquier situación, a ver, vamos a solicitar tu regularización, ¿no? Tienes tu acta de nacimiento, no. Ah, bueno, ok. Entonces empezando ahí, necesitan alguien del país de origen para empezar a hacer todo el trámite.

¿Cómo desarrollan el manejo de políticas públicas, digamos, según el territorio? Me imagino que el gran porcentaje de políticas públicas que han logrado son dentro de México.

Sí, sí, sí, no pretendemos, o sea, poco participamos a nivel internacional, nada más para hacer o participar con otras organizaciones en el informe Sombra. Ah, ok. Las revisiones, como somos género inmigración, no nos toca la convención de eliminación de discriminación contra mujeres, como puede ser la convención de trabajadores migratorios.

¿Cómo ha marcado esto la efectividad o el avance de la organización? ¿Cuál es el mayor logro que tú digas, este considero uno de los mayores logros? Igual me imagino 15 años,

muchos logros, pero ¿cuáles son esos que más te han marcado que has dicho realmente me siento muy feliz con este logro a través de la organización?

Ya. Para mí es muy difícil decir un logro, porque a lo mejor la reforma de la ley de educación, para que quitaran el gatito, todos estos requisitos burocráticos de, ay, pues tienes que tener un acta de nacimiento, si tienes una acta de nacimiento de otro país, tiene que estar apostillado y traducido por un perito de actas. O sea, cosas absurdas. Entonces, como siento que logramos la ley y también a nivel administrativo o reglamentación, hay formas ahora que no tienes que tener nada. O sea, alguien te puede llevar y decir, esto es un niño, Yo se lo resuelve y firmó ese documento y tan, tan, y luchamos mucho en contra de autoridades, que decían, no, es que van a robar a niños y los van a tratar, estos argumentos absurdos que dices, bueno, a ver, si un niño está en una situación de trata, ¿dónde más quieres que estuviera ese niño?. Y el otro que ha sido eliminar la detención migratoria para niños, niñas y adolescentes y familia. Fue un cambio de paradigma en México muy, muy grande.

¿Cuáles son esos temas más urgentes o críticos que ves en este momento en los procesos de migración en América Latina, México, con toda la situación de Estados Unidos en este momento?

Pues, ahorita es como el reto de innovar porque Estados Unidos hasta ahora, en estos últimos casi tres meses, han eliminado la mayoría del financiamiento para todo el ecosistema que dependía de fondos de Estados Unidos, incluyendo la COMAR, que es la Comisión Mexicana de Ayuda a Refugiados, es la agencia gubernamental que se encarga de recibir y adjudicar solicitudes de asilo en México entonces, estos fondos pasan de Estados Unidos a Naciones Unidas, al ACNUR, el ACNUR a la COMAR.

Y el ACNUR está teniendo que reducir en un 40% toda su operación en México. Entonces, la misma COMAR, pues obvio, ahí se empieza una cadena de... De arriba hacia abajo, entonces, hasta los albergues más chiquitos que recibían tarjetas para comprar despensa, ya se están viendo afectadas. Todo, todo el ecosistema. No conozco a ninguna organización, ninguna que no esté afectada. Entonces, es momento de exigir a los gobiernos, a ver, tienen que tomar... Como acciones.

Para esta investigación leí algo sobre la causación acumulativa de la migración, que es de un autor Douglas Massey. Él habla sobre esa, la causación acumulativa que cuando se empiezan a generar como esas redes de confianza, entonces yo le digo a un amigo, mira, se

puede migrar acá, así, eso hace que otras personas migren; y lo que hace es que se perpetúa este tema de migración y pues que obviamente eso también genera una mayor participación de nuevos migrantes. Entonces, **¿qué opinas de eso? ¿Estás de acuerdo? ¿Difieres? ¿Crees que es un problema o cómo lo ves?**

Sí, yo no lo veo como un problema. Lo veo como algo normal, natural. Así funcionamos los seres humanos en todo. Digo, si llego de un pueblo a una ciudad y encuentro trabajo, lo primero que voy a hacer es hablar a mi familia, a mis hermanos. Decir, oigan, encontré esto, si trabajamos aquí podemos a lo mejor juntar dinero y lo mandamos a mi mamá para que los niños puedan, nuestros hermanos puedan ir a la escuela. O sea, es normal. Entonces sí, si ocurre a través de las fronteras, yo no le veo problema. Y por supuesto somos seres humanos y trabajamos en comunidades.

¿Qué opinas sobre los principios rectores del Pacto Mundial? Entonces la pregunta es: ¿Esto sí tiene algún efecto en la vida real? digamos, desde la parte legal de implementación con derechos humanos, si lo han podido implementar, si se ha podido trabajar?

Mira, mucho tiene que ver con narrativa, con discurso, más a nivel internacional que llegues, tienes que estar poniendo las palabras, las narrativas. Entonces yo en mi persona, prefiero trabajar desde abajo, escuchando a las mujeres que están aquí y trabajando a nivel de política pública aquí, a nivel local. Pero en la organización también hay personas que les gusta participar en las redes y también ayuda porque luego escuchas ideas de otras organizaciones en otros países. Entonces, ay wow, podemos intentar eso o adaptarlo en México.

Yo creo que es importante tener estos espacios de intercambio y de análisis porque si no sabes cuál es la meta real, puedes perder la esperanza o el hilo de a ver cómo podíamos llegar hasta ahí. Pero no puedes, según yo, no puedes quedarte ahí. Porque es aspiracional y de alguna forma protege todo el sistema universal de derechos humanos, que es el marco que está tratando de destruir la administración de Trump. Entonces, de alguna forma, qué bueno que tenemos tanta información generada y tantas agencias, etc. para que sea más difícil de destruir.

México estuvo en Marrakech en 2018 cuando firmaron, fueron uno de los líderes del pacto sobre migración. Entonces, puedes hacer recordatorios, cuando dices, a ver, pues tú estuviste ahí, dijiste que querían entonces, pues yo te estoy proponiendo lo mismo, pero ya a nivel local, ¿cuál es el problema? Ya en la práctica, ya en la implementación, no solo en el

papel, hay que implementarlo, bueno, pero acá en México el pretexto es, no, Estados Unidos, nos van a presionar, no, no podemos hacer eso. Y sí, es cierto. O sea, cualquier administración presiona muchísimo a que haya contención migratoria. Entonces, eso sí siempre es una lucha.

¿Cómo están analizando o han analizado medidas migratorias con el actual gobierno? O sea, ustedes como organización.

Ya, pues obviamente todo lo que hace en el tema migratorio nos afecta. Sí. El veinte de enero canceló CBP One, nosotros teníamos la familia afgana acá que ya le habíamos pagado el viaje de Villahermosa a Tijuana. La familia ya tenía su cita pero la cancelaron de un día a otro. ¿Qué hay con esa familia? Entonces muy concretos, casos concretos que se quedaron truncados, varados. ¿Y ahí cómo fue ese reajuste? Digamos, si volvemos al ejemplo de la familia afgana, ¿cómo fue el reajuste? Bueno, ¿y ahora qué hacemos? Pues sí, pueden esperar en Tijuana. Podemos ayudar a solicitar asilo en México.

¿Qué hay ahorita? Asilo en México. ¿Se ha aumentado el asilo en México?

Yo creo que de las personas que han solicitado asilo este año, que creo que son como 60 mil, en los primeros tres meses, la mayoría han sido personas que estaban esperando sus citas de CBP ONE.

Sí, aumentaron, la máxima creo que fueron 144 mil en 2023 y luego Estados Unidos vino a finales de 2023 y presionó al gobierno mexicano a que dejara de extender un documento temporal mientras las personas esperan sus casos de asilo. ¿Cómo te quedas seis meses en México esperando tu caso de asilo sin autorización para trabajar y sin documento migratorio y sin poder salir del lugar donde solicitan asilo? Es casi imposible. Entonces quitando eso, pues las personas dejaron de solicitar y bajaron los números. Creo que fueron 80 mil el año pasado y creo que en los primeros tres meses de este año son como 60 mil. Entonces suben porque no hay otra cosa ahorita. Entonces lo único que hay es un pollero para tratar de cruzar la frontera de forma irregular. Pero nosotros no podemos dar eso, no es parte de lo que podemos platicar. Entonces sí, las herramientas que tenemos son la ley de migración mexicana, asilo en México, esperar y ver qué pasa en la frontera entre México y Estados Unidos.

Ya como para terminar, Gretchen, me gustaría como basado en tu experiencia, que me cuentes cuáles son esos elementos que consideras fundamentales para una red de

integración de mujeres, para que tenga un impacto real en la sociedad o en sus vidas también.

Sí, bueno, es que es mucho, estoy pensando en México, muchas veces no hay forma de hacerlo presencial. Es muy difícil que tengan tiempo o que puedan mover a mis hijos, pero una de las cosas es asegurar siempre que si tú estás tratando de promover una red, que puedes hacerlo en el momento que ellas digan, un domingo en la mañana. No puedes tener horarios de oficina, olvídalo. Y puedes pagar el transporte y la comida, o pensar en pagar un día. Como tener ese aporte económico a ellas para que puedan dedicar el tiempo. Que puedan traer a sus hijos, así que tengan cuidado ahí en el lugar, en el espacio. Y luego trabajar los temas que ellas dicen, porque nosotros nos concentramos mucho en la documentación migratoria, porque si tienes miedo de moverte, no te vas a mover. Entonces, con estos temas, ¿tienes autorización para trabajar? ¿Qué necesitas? Integración a la escuela. ¿Cómo podemos desde lo que existe apoyar? Y luego, pues, muchísimo proceso psicosociales.

¿Cómo se puede garantizar la sostenibilidad desde tu experiencia?

Pues nos ha funcionado, creo que de la pandemia para acá, por ejemplo, tenemos un grupito que llamamos promotoras, pero entonces hay mujeres que se conectan, o sea, tuvimos que proveer tablets, para que se pudieran conectar, y ellas son las que dicen, este año lo que queremos trabajar es, el autocuidado, entonces nosotros desde acá contratamos a psicólogas de diferentes partes. No tener la expectativa de que las personas se puedan conectar todas las semanas, a lo mejor es una vez al mes, pero tratan de apartar ese momento para ellas. Porque está esa cosa siempre de la culpa. las mujeres somos terribles, hay que trabajar todo esto y es una vez cada dos semanas o una vez al mes y te conectas.

¿Qué consejos me darías para el desarrollo de iniciativas de integración?

Baja tus expectativas, siempre digo en la oficina, menos es más o sea, haz algo chiquito bien no trates de abordar todo. Conéctate con organizaciones, si estás en Nueva York, hay miles y de todos los niveles, desde las escuelas comunitarias, todo. Entonces, para aprender y trabajar con lo que ya existe. Eso es lo que yo haría.

Para ti, **¿Qué es integración?**

Que te puedas mover y sentir cómoda, libre en la sociedad donde estés, o en la comunidad donde estés.

ENTREVISTA 2.

Paola Cymant, Advocacy Lead de Womeninmigration.org

Es consultora independiente con 15 años de experiencia en migración, género, derechos humanos y desarrollo. Forma parte de WIMN desde 2015, tanto en representación de una organización como miembro individual. Se incorporó al Secretariado de WIMN en 2020. Coordina el proyecto Nexo Local/Global para la Construcción de Movimientos Interseccionales, cuyo objetivo es llevar las voces de las mujeres migrantes de base a los espacios de gobernanza migratoria global. Paola ha trabajado en diversos puestos con organizaciones nacionales e internacionales, realizando investigación, incidencia política, desarrollo institucional y gestión de proyectos.

¿Cómo nació la idea de esta red y enfocarse en organizaciones de base y en, sabes, cómo en este tema de incidencia? ¿Cómo nació la idea?

Nació en 2012 en un foro de AWID (Asociación para los Derechos de las Mujeres en el Desarrollo), que es un foro feminista y en realidad lo que durante unos seis años fue un grupo de trabajo y después se convirtió en red y eran de aquellas organizaciones que estaban y tenían incidencia en espacios internacionales, por eso te decía que la red sobre todo, lo que hizo fue coordinar a organizaciones que ya estaban en espacios internacionales, pero que tenían, digamos, esta preocupación o necesidad de tener una mirada feminista al tipo de incidencia que estaban haciendo y llevar la mirada de género en espacios internacionales de la gobernanza de la migración y una mirada desde las migraciones en espacios internacionales feministas. O sea que siempre fue una visión de incidencia a nivel de espacios globales.

Y después, en los últimos cuatro años, sí surgió la necesidad de... Nosotros lo que veíamos es que en estos espacios globales había, y me sale el término en inglés, pero tokenization, digamos, como que se utilizaba, por ahí, a las mujeres migrantes, ah bueno, acá viene la mejor migrante a hablar de tal tema, pero esa persona no estaba preparada o no sabía, en qué marcos estaba manejando. Por ejemplo, ahora recientemente estuvimos en la Comisión sobre el Estatus de la Mujer de Naciones Unidas, la CIESTA Belio, que se hace todos los años en marzo en Nueva York y entonces fue la primera vez que vino una delegación de estas participantes del programa LIGA, y entonces ya llegaron más preparadas, con una

agenda de incidencia, como ya con un camino recorrido entonces un poco eso es algo novedoso para nuestra red, porque en general siempre que estábamos en esos espacios nos manejábamos entre las organizaciones miembros solamente y ahora es, bueno, abrir el espacio a estas nuevas voces.

Y darles también ese tipo formativo para que ellas puedan también decidir con una estructura y que las estructuras políticas la requieren, o si no la incidencia no va a pasar a otro plano. Cierto. Y hubo algún detonante?

Más que nada hubo una consulta interna a nuestros miembros y varios de ellos expresaron esto, la necesidad de que organizaciones de base con las que trabajaban puedan acceder a estos espacios globales donde nosotros ya nos movíamos entonces fue más por una consulta, digamos, entre nuestros miembros, cuáles eran las necesidades o la que veían qué rol podría ocupar la red.

¿Y cuáles son esos principios que ustedes establecieron para que organizaciones o liderazgos pudieran participar en esta red? ¿Cuáles eran esos principios?

Bueno, en realidad tiene más que ver con los espacios donde nosotros ya estábamos, digamos, trabajando y cuáles eran las organizaciones aliadas entonces no es que hay un llamado abierto a la membresía, sino que tiene que ver más con alianzas que ya existían y que se formalizaron.

Y no han pensado nunca en la opción de abrirlo a otras organizaciones?

Eso es algo que está, el tema de membresía es uno de los temas pendientes en la junta directiva a hablar, pero sí, como que se tiene claro que no se quiere hacer una membresía masiva, digamos, por el carácter que tiene esta red, de trabajo, de incidencia conjunto y de trabajo, digamos, como en equipo. Digamos, si es algo más masivo sería difícil.

¿Cómo manejan la perspectiva de la migración o de las políticas públicas partiendo del país de origen, país de tránsito y país donde llegan?

Sí, sí. Trabajamos en todo el ciclo migratorio, digamos, desde el país de origen, incluso desde, por eso el nombre es Red de Mujeres en la Migración, porque no solo trabajamos con mujeres migrantes, sino también con mujeres que quedan en el país de origen cuando sus familiares migran, o también con familiares de migrantes desaparecidos, mujeres que buscan a sus hijos, hijas que desaparecieron, digamos, en el trayecto migratorio y también algo que empezamos a trabajar, bueno, por toda la situación que ya conoces ahora en

Estados Unidos y también, bueno, en la Unión Europea, que están aumentando mucho las deportaciones, entonces trabajamos también bastante con el retorno o sea, que sería, el ciclo migratorio sería país de origen, de tránsito, de destino y país de retorno.

Es una realidad, digamos, que toca el retorno forzado y el retorno voluntario también trabajamos distintos corredores migratorios. Entonces, por ejemplo, si el corredor Centroamérica o Latinoamérica a Estados Unidos, donde hay más retorno forzado, pero, y por ejemplo, el retorno de África con la Unión Europea también es forzado, pero otro corredor migratorio que trabajamos es de Asia con países del Golfo Pérsico, donde hay mucha migración de mujeres migrantes para ser empleadas domésticas. Lo que tienen son contratos por tres o cinco años, entonces hay un retorno voluntario, pero también hay la necesidad de, así como tú dices, la integración en el país de destino, también de reintegración en el país de origen. Con organizaciones que trabajan con esas mujeres que regresan luego de trabajar años en el exterior.

Claro, y bajo las condiciones, ¿no? Porque no es como que, bueno, tengo entendido, no sé si es un estigma que yo tengo, como que cuando se las llevan no son en condiciones laborales dignas, sino que realmente es prácticamente como un esclavismo y un... Sí. Digamos, el proceso no es tan fácil. No es como que vuelvo y ya simplemente me tengo que adaptar de nuevo a mi país, sino cómo esto me afectó realmente durante cinco años estar viviendo así o simplemente trabajando, no poder tomar mis decisiones, en fin. Es un proceso complejo.

¿Cómo manejan el desarrollo de estas políticas públicas o de estos temas de incidencia si es global? Me genera mucha curiosidad. Porque obviamente depende de los países donde se quieran implementar, pero no sé si es que tienen un estándar o cómo lo manejan.

Uno de los procesos que nosotros seguimos muy, digamos, paso a paso fue el Pacto Global sobre las Migraciones. Sí. ¿Se escucharon? Sí, sí, sí. Que tienen como 10 principios y 23 objetivos. Sí, son esos. Exacto. Entonces ahí, digamos, como que fue el primer tratado, convención internacional en temas de migración de las Naciones Unidas. Entonces ahí había como un acuerdo de muchos países, no de todos. Por ejemplo, Estados Unidos nunca está dentro del pacto. Pero bueno, de bastantes países, como de 180 países, de aceptar, digamos, estos estándares comunes y también hay un espacio para la sociedad civil, hubo un espacio durante las negociaciones que nosotros estuvimos participando. Y bueno, se logró que el tema de género fuera uno de los principios guía del pacto. Y después, durante la

implementación del pacto, hay revisiones cada dos años a nivel regional y cada cuatro años a nivel global. Entonces nosotros también tenemos participación ahí un poco. Es estar, digamos, presentando demandas o recomendaciones a los países. También participamos en la elaboración de unos indicadores para decir, bueno, cómo se están implementando a nivel nacional las políticas en lineamiento, digamos, con los objetivos del pacto.

¿Cuántos países me dices que pertenecen a ese pacto?

180 países.

Desde justo este punto tengo una pregunta, Sobre los principios rectores del Pacto Mundial de la Migración, **¿Tienen algún efecto en la vida real?**

Y bueno, es lo que se llama soft law. Es un poco la voluntad de los países que adhieren al pacto. Y bueno, este ejercicio de implementación. Hay un fondo para financiar proyectos en los países donde una de las condiciones es que sea sensible al género. Hay todo un trabajo como de tratar de trabajar junto con los países para que sus políticas públicas se adecúen lo más posible a estos principios. Hay algunos avances, digamos, políticas públicas, por ejemplo, en países como España, una de las cosas que se logró es que las mujeres sobrevivientes o víctimas de violencia de género se las pueda regularizar. Como que hay algunas políticas que son sensibles al género que se han adoptado y se alinean con el pacto.

Porque así como hay países que han evolucionado en temas de género, hay otros que ya tenían un avance y van en retroceso, ¿no? Y ahora estamos en un momento complicado, muy complicado. Donde también muchos países, por ejemplo Canadá o Alemania, que estaban abiertamente apoyando todos los temas de género, cambiaron los gobiernos y ahora no se sabe todavía porque es muy reciente pero bueno, está la posibilidad de que ya no se hagan tan claro. México y Colombia, son dos países donde los gobiernos el tema de género lo tienen bastante avanzado. Y lo que pasó con Argentina, yo estoy en Argentina y acá había un Ministerio de las Mujeres, Argentina estaba muy activa en Naciones Unidas con todos los temas de género y ahora todo eso se destruyó. Así que sí, ahora es un momento complejo y cuando, por ejemplo, fue lo de la CSW (Commission on the Status of Women), nosotros lo que estábamos era como en una actitud defensiva, bueno, defendamos lo que se logró más que avancemos más, ¿no? porque es un momento en el que las organizaciones están tratando de que no se destruya más de perder lo menos posible, claro si teníamos esto, ¿qué logramos rescatar de esto?

Desde tu experiencia, ¿cuáles son los temas más urgentes o críticos en el momento en relación con los procesos migratorios?

Y bueno, el endurecimiento de todos los controles migratorios, de las deportaciones. Otra cosa que está pasando es la externalización de las fronteras, o sea que hay terceros países, como esto que está pasando de El Salvador, deportaron a ciudadanos venezolanos, digamos, a El Salvador, y eso ya existe también con países africanos, donde la Unión Europea tiene ciertos convenios con países africanos que reciben a personas deportadas entonces ya la frontera no está más en la frontera física, sino que se va corriendo.

Sí, no hay garantías legales. Complejo. Bueno, cómo se va securizando todo el tema de las fronteras, cada vez están más militarizadas y hay una miríada de seguridad, de ver al migrante como una amenaza. Entonces todo eso que ya existía, no es que no existía, pero en estos últimos meses se endureció mucho más.

¿Cuáles consideras que son esos factores estructurales que impulsan más la migración de mujeres? O sea, ¿lo tienen identificado?

No sé si... Bueno, digamos, como que también hay una autonomía de las mujeres migrantes porque tradicionalmente eran como las que acompañaban al hombre que migraba. Y en estas últimas dos décadas, tres décadas, ya las mujeres migrantes empiezan a migrar ellas como trabajadoras y eso les da cierta autonomía económica y las empodera en algún sentido, viendo lo positivo de la migración.

Como causas estructurales específicas, muchas veces son las discriminaciones que sufren las mujeres en los países de origen. Algunas veces también las situaciones de violencia, de explotación. Entonces, bueno, impulsan a las mujeres a migrar. Y también que hay cada vez más mujeres que son cabeza de familia y tienen que tomar la decisión de migrar para asegurarse los medios de vida de sus hijos.

¿Qué opinas sobre los flujos migratorios que tienden a perpetuarse? Es decir, hay un autor, seguro lo has leído, Douglas Massey tiene como un libro que se llama "Mundos en Movimiento, comprender la Migración Internacional al Final del Milenio" Y él habla de la causación acumulativa de la migración. Y es que cuando se generan las redes de migratorias, lo que hace es que reduce costos para los próximos migrantes y los riesgos que tienen asociados con el tema de migración por lo tanto, hace que se perpetúe la migración.

¿Qué opinas de estos flujos? ¿Sientes que es positivo o negativo?

Sí, también. Yo creo que también hay una necesidad de la migración. Si no hubiera necesidad de los países de destino, de contar con los migrantes, con el trabajo de las personas migrantes, tampoco existiría la migración. Obviamente que esas redes la facilitan y quizás se hacen estos corredores migratorios, como te decía, por ejemplo, de mujeres filipinas que van a países del Golfo. Es como una de lo que llaman corredores migratorios porque en general en ciertos países de origen van a ciertos países a hacer determinadas cosas. Por ejemplo, como empleadas domésticas.

Ajá, como de los países africanos hacia España o la península ibérica. O de Marruecos a Francia. Exacto. Entonces sí, pero también porque hay una necesidad económica, los migrantes están en las redes de afinidad de compatriotas que facilitan, pero yo creo que las causas son más estructurales.

¿Cuál consideras que es el impacto más fuerte en los temas de la globalización de la migración? Es decir, si bien hay una interconexión económica, cultural, social, pues obviamente también se han generado un montón de desigualdades. ¿Cuál crees que es ese impacto más fuerte, hablando en temas de género?

No, yo creo que es lo que te decía, que si bien persisten las situaciones de explotación laboral y existe la discriminación de género, también a su vez el hecho de poder migrar hace que las mujeres tengan más autonomía y que puedan revertir en cierto punto las relaciones desiguales de género en sus países de origen.

Entonces, hay una visión, por un lado, de que todavía sigue habiendo discriminación y siguen las mujeres yendo a trabajar a nichos que son generalmente trabajos poco formalizados, más situaciones de explotación, más precarios entonces, hay esta situación y no se puede negar, pero también hay la posibilidad de las mujeres que acceden a estas vías regulares de migración de, digamos, tener mayor autonomía.

Sí, es como las dos caras de la moneda, ¿no? O sea, si bien tiene como una parte de satisfacción económica, pues obviamente se ven afectados otros factores que son inherentes al tema migratorio.

Hablando desde tu perspectiva con el tema puntual de Estados Unidos, **¿Cuál crees que va a ser el impacto en la integración de las mujeres con las políticas que está generando el**

actual gobierno? Desde tu visión, digamos, que has trabajado con temas de derechos humanos.

Es muy negativo, o sea, es una violación de todos los derechos habidos y por haber, digamos, de derecho a la vida, a la libertad, o sea, el tema de encarcelamiento, el tema de que están volviendo a encarcelar a las familias, el tema de también mujeres que son deportadas y sus hijos quedan en Estados Unidos, separación forzada de las familias. O sea, los impactos son gravísimos de toda la situación que está ocurriendo.

Dentro del trabajo que ustedes están haciendo, ¿Están, digamos, apoyando alguna organización o algunas organizaciones aquí dentro de Estados Unidos para este tema migratorio puntual?

En este momento apoyando no. Hay organizaciones que están en Estados Unidos que son miembros de la red, que están sobre todo relacionadas a los sindicatos y después hay una organización, es bien interesante, que se llama Alianza Américas están haciendo un trabajo muy bueno de divulgación de derechos, digamos, de que las personas migrantes indocumentadas conocen cuáles son sus derechos básicos.

¿Qué rol juegan las organizaciones? O bueno, ¿Cómo crees que es fundamental el rol de esas organizaciones en las redes transnacionales de los procesos migratorios? O sea, el rol de las organizaciones comunitarias o de base. ¿Es importante? ¿Está todavía muy crudo el proceso de esas organizaciones? ¿Cómo lo ves? Y bueno, te decía antes de esta experiencia que estuvimos haciendo estos programas de liderazgo. Y yo lo que veo es que hay organizaciones comunitarias que un poco el hacerse oír, el llevar su voz a los espacios internacionales le dan como una legitimidad o hace que también, digamos, puedan utilizar esos espacios internacionales para avanzar su propia agenda. Su propia agenda.

¿Qué elementos consideras fundamentales para que podamos o pueda generar una red de integración con impacto real? ¿cuáles crees que son esos elementos que me podrías decir?

Lo que decías de que sea integral, de que sea en los aspectos de no solo inclusión económica, sino también integración social a nivel de salud, de educación, eso también va variando mucho dependiendo del país o incluso lo que decías tú de la ciudad, si puede haber acceso a la salud pública, a la educación pública entonces, como que también ver qué ventanas de oportunidad hay según el contexto, como para ver dónde se puede hacer el trabajo de integración. Y sí, me parece que, por ejemplo, a nivel de salud, todo lo que es salud mental, el acceso a la salud sexual y reproductiva, también son aspectos importantes.

¿Cuáles son, ya hablando de la red de ustedes, cuáles son esos indicadores que les ayudan a medir el éxito o el logro más importante? ¿Cuáles son esos indicadores? ¿Cómo lo determinan?

No sé. Sí, nosotros como trabajamos tanto en los aspectos internacionales, en realidad son indicadores muy de impacto global, digamos, cuesta más ver después de eso que logramos cambiar, cómo impacta en la vida de la mujer migrante. Pero sí, como te decía, por ejemplo, todo ese trabajo que hicimos de negociación para lo que fue el Pacto Global, el lograr que hubiera este principio guía de género, fue importante porque también es un poco después condicionan los países que son firmantes del pacto a que sus políticas estén alineadas con estos principios guía. **¿Ese consideras que es uno de los logros más grandes de la red?** Sí.

¿Qué consejos le darías a quienes estamos trabajando en iniciativas de integración para migrantes?

Lo que me parece importante es todo el trabajo en red, digamos, que fortalece mucho la alianza incluso con otros movimientos. Nosotros tenemos, por ejemplo, alianzas con organizaciones feministas, con organizaciones que trabajan en el tema de cambio climático y eso fortalece también o sea, no quedarse en el nicho, digamos, de la migración, sino también trabajar conjuntamente con aliados, aliadas en otros que están con otros, digamos, aspectos de la justicia social.

¿Cómo defines la palabra integración?

Uy, qué difícil, porque yo distinguiría la palabra integración de la palabra asimilación, digamos, como que integración sería el poder vivir con dignidad en el país de destino, también, digamos, respetando los patrones culturales, digamos, de la persona, pero también con acceso universal a derechos como en condiciones de ciudadanía. De poder acceder en algún momento a esa legalización. Exacto.

¿Y la palabra red?

Y la palabra red son esos lazos de solidaridad, digamos, de trabajo, como te decía, a través de distintos niveles, de lo local a lo global, también intersectorial.

Anexo 6 - Pacto Mundial para una Migración Segura, Ordenada y Regular (GMC por sus siglas en inglés)

El 10 y 11 de diciembre de 2018, en Marrakech, Marruecos. Se creó un acuerdo intergubernamental promovido por la ONU para mejorar la cooperación internacional en todos los aspectos de la migración. No es jurídicamente vinculante, pero marca compromisos políticos importantes. Ratificado posteriormente en Asamblea General de la ONU 19 diciembre 2018, donde 150 países firmaron, incluyendo México y la mayoría de países de América Latina y Europa. (EE.UU. no participó, al igual que otros países como Hungría, Israel y Polonia.)

Este pacto tiene 10 principios rectores, que son los valores y enfoques transversales que guían todo el pacto, sirven para establecer cómo deben interpretarse y aplicarse los objetivos. Estos no se vinculan uno a uno, pero todos los objetivos deben estar alineados con estos principios:

1. Compromiso con los DDHH y el Derecho Internacional.
2. Soberanía estatal.
3. Cooperación internacional.
4. Reconocimiento de la migración como fuente de prosperidad.
5. Centralidad de las personas.
6. Inclusión de una perspectiva de género.
7. Sensibilidad a la infancia.
8. Enfoque integral.
9. Respeto a la diversidad.
10. Sostenibilidad (Agenda 2030).

Luego están los 23 Objetivos del pacto, que son las metas concretas que los países se comprometen a trabajar y sirven para definir qué se busca lograr en política migratoria. Los objetivos sí deben desarrollarse con base en los principios rectores.

#	Objetivo	descripción
1	Datos confiables	Recopilar y usar datos desglosados para políticas basadas en evidencia.

2	Minimizar factores adversos	Abordar las causas estructurales que obligan a migrar.
3	Proporcionar información exacta y oportuna	Desde el país de origen hasta el retorno.
4	Garantizar identidad legal	Documentación e inscripción civil accesible para todos.
5	Rutas migratorias seguras y regulares	Ampliar canales legales de migración.
6	Reclutamiento ético	Combatir la explotación laboral y proteger los derechos laborales.
7	Responder a necesidades de vulnerabilidad	Niñas/os, víctimas de trata, personas LGBTQ+, mayores, etc.
8	Salvar vidas y coordinar esfuerzos de búsqueda y rescate	En rutas migratorias peligrosas.
9	Combatir la trata de personas	Prevenir, proteger y enjuiciar.
10	Eliminar la migración irregular	Lucha contra el tráfico ilícito de migrantes.
11	Gestionar fronteras de manera integrada y segura	Con respeto a DDHH y soberanía.
12	Verificación, evaluación e identidad	Evitar detenciones arbitrarias.
13	Alternativas a la detención	Evitar la detención migratoria, especialmente en niños.
14	Debido proceso y garantías legales	Acceso a justicia y representación.
15	Acceso a servicios básicos	Educación, salud, servicios públicos.
16	Inclusión y cohesión social	Fortalecer integración y sentido de pertenencia.
17	Eliminar la discriminación	Promover el discurso público basado en hechos.
18	Capacitación para integración socioeconómica	Reconocimiento de competencias, educación, empleo.

19	Contribuciones de los migrantes al desarrollo	Promover su participación y remesas productivas.
20	Transferencias de remesas seguras y accesibles	Reducir costos y fomentar inversión en origen.
21	Retorno digno, seguro y sostenible	Promover la reintegración con enfoque de DDHH.
22	Portabilidad de beneficios	Seguridad social, pensiones, prestaciones.
23	Cooperación internacional	Fortalecer alianzas, diálogo y compromiso común.

Proto-propuesta

RED*IMM

Red de integración migratoria para mujeres

Karen Fonseca Saavedra

Graphic and social designer

ESPECIALIZACIÓN DISEÑO ESTRATÉGICO PARA LA INNOVACIÓN

Universidad Nacional de Rosario

29 de Abril de 2025

“

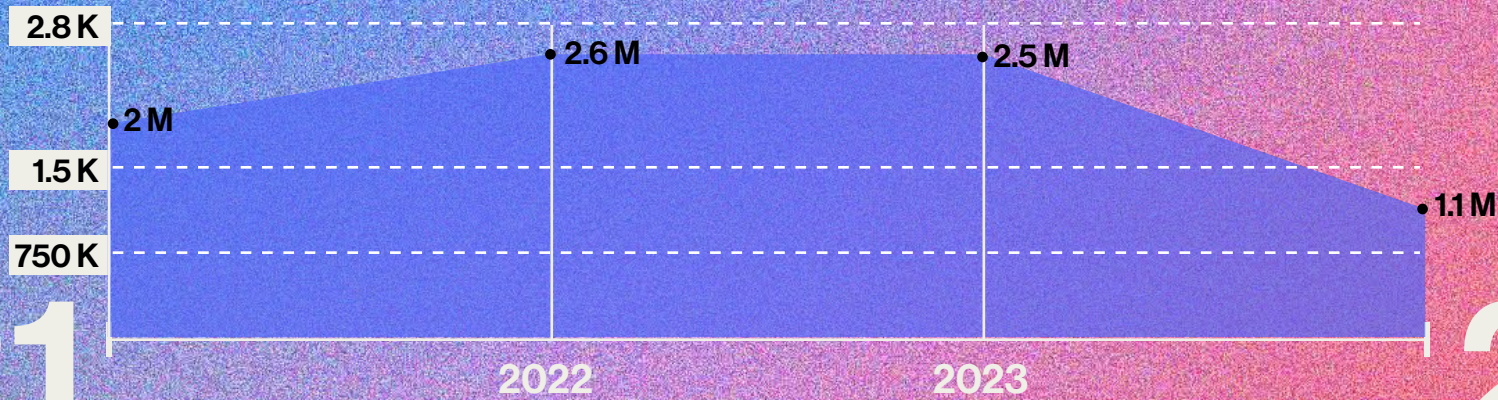
**Hablar de migración
es hablar del estado del mundo.
Entender al migrante es comprender
la historia de nuestras desigualdades.**

”

Abdelmalek Sayad

La doble ausencia

2021

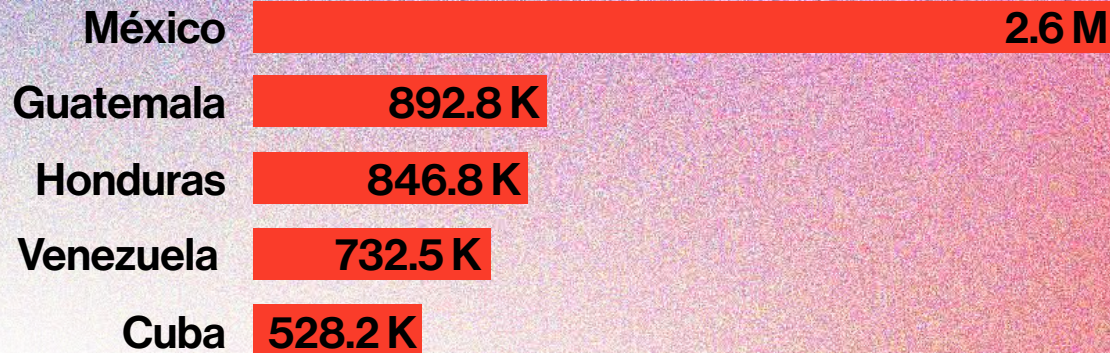


2024

8.3 millones

Encuentros en la frontera sur

5 principales nacionalidades identificadas en los encuentros



para el actual gobierno es aprox.

11 millones

promedio mensual

160,000

promedio diario máx.

15,000

Reconocimiento social



Por observación

Aumento de migrantes en las calles de NY



más de 210 shelters
92 hoteles de emergencia



Por escucha

Repetición de discursos de xenofobia y de estigmatización

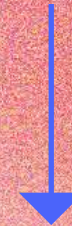


a finales de 2023 se estima un gasto aprox. 4,700 millones de dólares.



Por empatía

Mujeres y niños en las calles pidiendo dinero



Soy mujer, migrante y mamá.

¿Qué está pasando?

¿Qué ofrecen?

¿Dónde y como han pensado integrarlas?

Hallazgos preliminares

No existe un programa de integración multidimensional

Lo que encontraba era una fragmentación de servicios

Problemas

Ausencia de propuestas de integración real y sostenida

La mayoría de programas son temporales y asistencialistas

Diseñar una red de integración para mujeres migrantes con un enfoque multidimensional.

psicosocial

económico

educativo

lingüístico

cívico

Proto propuesta

Fase 1 - Investigación y planteamiento



Esta investigación tiene un desarrollo metodológico

Cualitativo

se articula el cruce entre referentes

revisión teórica
documental

estudio de
casos y
experiencias
prácticas

entrevistas a
mujeres y
organizaciones

participativo

innovación social

interseccionalidad

ENFOQUES TRANSVERSALES

Fase 1 - Investigación y planteamiento de la proto propuesta

Se centra en la investigación, conceptualización y diseño preliminar de la propuesta, estableciendo los fundamentos teóricos, metodológicos y operativos que permitirán, en futuras etapas, su implementación, validación y escalamiento.

post-tesis

Fase 2 - co-creación del piloto y testeo

Fase 3 - alianzas y financiamiento

Fase 4 - desarrollo y estrategia de divulgación

Barreras

Dimensiones de exclusión

Desarraigo y la no-pertenencia

Falta de información

Necesidades

Emergencia de las redes de cuidado comunitario

Reconocer migración

Construir con ellas

“
**RED*IMM es un red de
integración migratoria para mujeres,
construida de abajo hacia arriba.
No es asistencialista, es una apuesta ética,
política y de transformación social.**
”

Construcción propia.

RED*IMM

8 Principios

4 componentes

5 Ejes temáticos

GCM

ODS

8 Objetivos GCM

8 Objetivos ODS

modelo conceptual

RED*IMM

Principios	Cuidado como práctica transformadora	Escucha situada y activa	Territorialidad viva	La interseccionalidad como espacio
	Participación activa	Acompañamiento comunitario	Flexibilidad y adaptabilidad	Visibilización y memoria

Componentes				
-------------	--	--	--	--

Ejes temáticos				

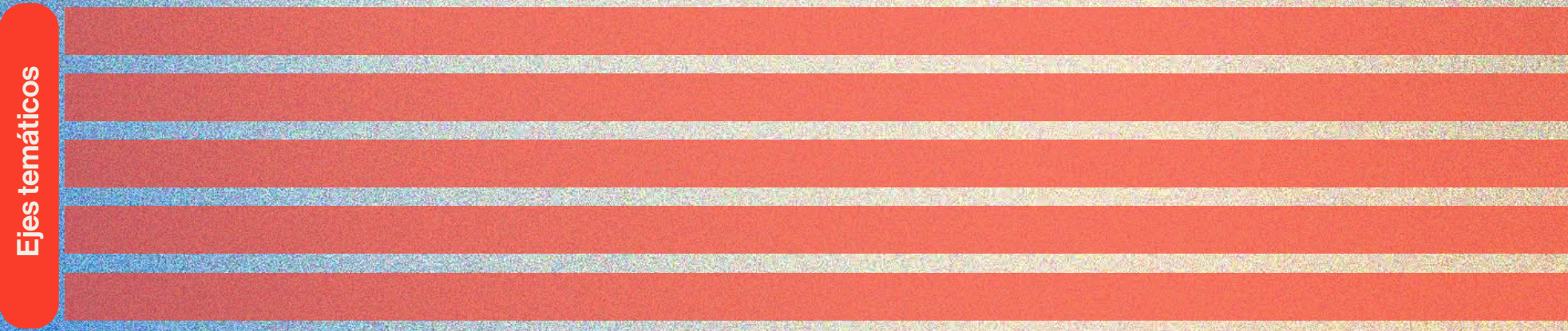
GCM	ODS
 1 DATA	 1 FIN DE LA POBREZA
 3 INFORMATION PROVISION	 3 SALUD Y BIENESTAR
 6 RECRUITMENT AND OCCUPY WORK	 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD
 7 RESOLVE VIA DATA/ANALYTICS	 5 IGUALDAD DE GÉNERO
 15 ACCESS TO BASIC SERVICES	 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES
 17 CLIMATE AND ENVIRONMENT	 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
 19 INNOVATION AND SUSTAINABLE CONTRIBUTIONS	 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS
 20 RESILIENTACES	 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

modelo conceptual

RED*IMM

Principios	Cuidado como práctica transformadora	Escucha situada y activa	Territorialidad viva	La interseccionalidad como espacio
	Participación activa	Acompañamiento comunitario	Flexibilidad y adaptabilidad	Visibilización y memoria

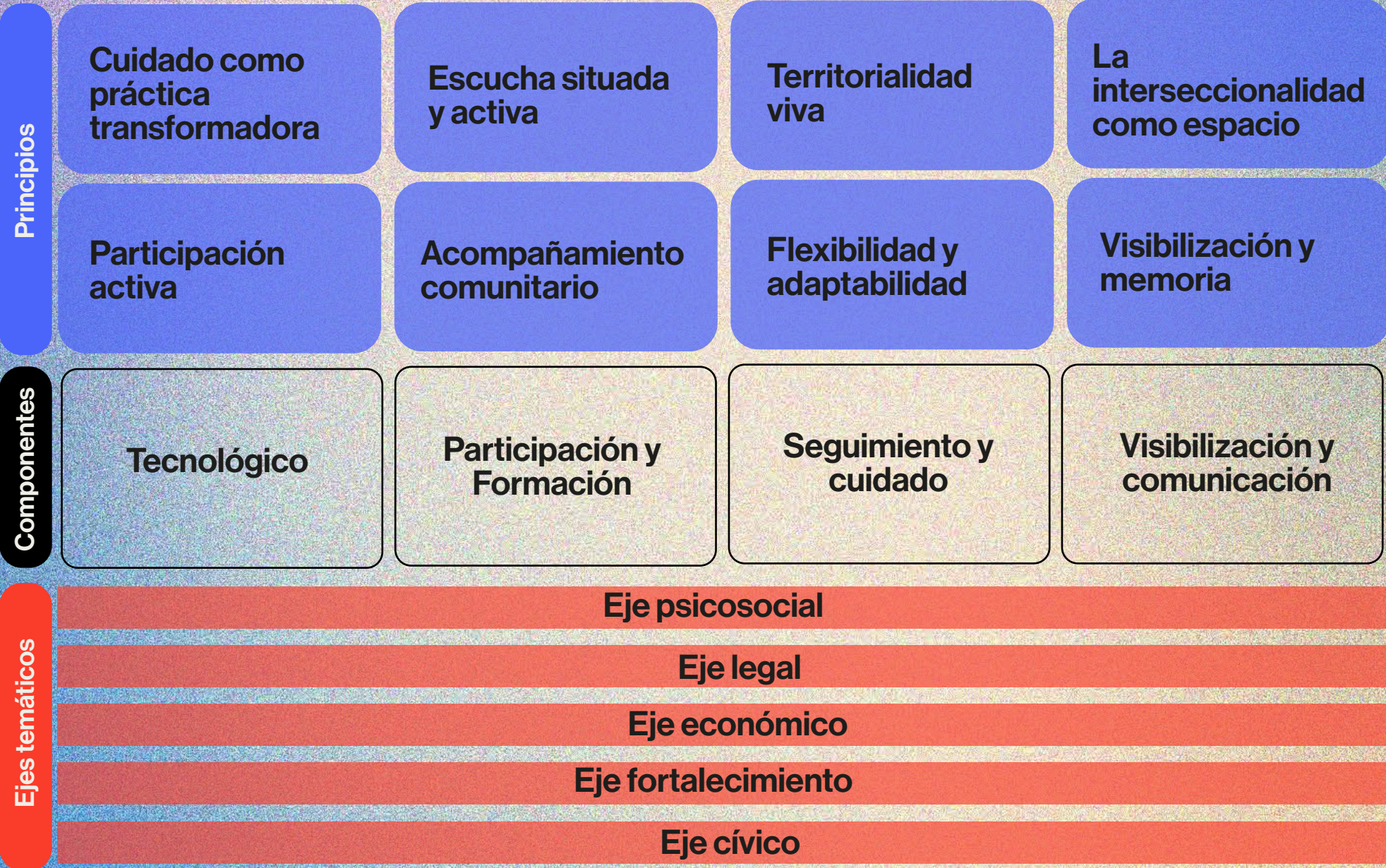
Componentes	Tecnológico	Participación y Formación	Seguimiento y cuidado	Visibilización y comunicación
-------------	-------------	---------------------------	-----------------------	-------------------------------



GCM	ODS
1 DATA	1 FIN DE LA POBREZA
3 INFORMATION PROVISION	3 SALUD Y BIENESTAR
6 RECRUITMENT AND INCENT WORK	4 EDUCACIÓN DE CALIDAD
7 RESOLVE VALUE/ANALYTICS	5 IGUALDAD DE GÉNERO
15 ACCESS TO BASIC SERVICES	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES
17 CLIMATE SUSTAINABILITY	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
19 INNOVATION AND SUSTAINABLE CONTRIBUTIONS	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS
20 HERITAGES	17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

modelo conceptual

RED*IMM



GCM	ODS
 1 DATA	 1 FIN DE LA POBREZA
 3 INFORMATION PROVISION	 3 SALUD Y BIENESTAR
 6 RECRUITMENT AND INCIDENT WORK	 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD
 7 RESOLVE VULNERABILITIES	 5 IGUALDAD DE GÉNERO
 15 ACCESS TO BASIC SERVICES	 10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES
 17 CLIMATE RESILIENCE	 11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES
 19 INNOVATION AND SUSTAINABLE CONTRIBUTIONS	 16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS
 20 RESILIENTACES	 17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

modelo conceptual

	Eje psicosocial	Eje legal	Eje económico	Eje fortalecimiento	Eje cívico
	<p>“Acompañamiento y cuidado comunitario”</p> <ul style="list-style-type: none"> Talleres de autocuidado. Círculos de la palabra. Grupos de apoyo psicosocial. Modelos de cuidado colectivo co-creación 	<p>“Acceso a la justicia, incidencia política y regularización migratoria”</p> <ul style="list-style-type: none"> Talleres participativos para identificar rutas legales. Clínicas móviles de formación en derechos humanos. 	<p>“Autonomía financiera y formación para la inserción laboral”</p> <ul style="list-style-type: none"> Laboratorios de oficios. Talleres de formación laboral - sectorizadas. Formación y asesoramiento de emprendimiento. 	<p>“Identitario, cultural y lingüístico”</p> <ul style="list-style-type: none"> Clases básicas de inglés. Talleres sectorizados de capacitación lingüística. Espacios de intercambio intercultural. Espacios de lectura, escucha y escritura activa. 	<p>“Alianzas territoriales y co-construcción de comunidad”</p> <ul style="list-style-type: none"> Talleres de narrativa visual sobre cultura e historia local. Encuentros prácticos de movilidad- "¿Dónde estoy y hacia dónde puedo ir?"
¿Qué?	<ul style="list-style-type: none"> Facilitadores/as de espacios participativos. Psicólogas comunitarias. Trabajadoras sociales 	<ul style="list-style-type: none"> Abogados/as de migración. Defensores/as de derechos humanos. ONGs jurídicas. Facilitadores/as de espacios de participación. 	<ul style="list-style-type: none"> Abogados/as laborales. Lideresas migrantes. ONGs y fundaciones de asesoría empresarial. Empresa privada 	<ul style="list-style-type: none"> Docentes de Inglés. Escuelas de idiomas. Facilitadores/as de espacios participativos. Mentores/as comunitarios/as 	<ul style="list-style-type: none"> Facilitadores/as de espacios participativos. Residentes locales. Líderes/as comunitarios/as. ONGs de apoyos a migrantes
¿Quiénes?	<ul style="list-style-type: none"> Terapias narrativas. Metodologías de cuidado mutuo. Círculos de escucha activa. Teatro del oprimido. 	<ul style="list-style-type: none"> Asesorías colectivas. Guías digitales “Conoce tus derechos”. Talleres de formación legal. Asambleas migratorias. 	<ul style="list-style-type: none"> Jornadas de aprendizaje práctico - “Aprendiendo y haciendo”. Encuentros de emprendimiento solidario. Mentorías colectivas. 	<ul style="list-style-type: none"> Métodos de aprendizaje práctico Campanas digitales de alfabetización lingüística. Mentorías colectivas. Talleres de intercambio 	<ul style="list-style-type: none"> Intercambio de experiencias. Reconocimiento mutuo de la comunidad y sus dinámicas. Talleres prácticos de integración.
¿Cómo?					

Futuro a mediano plazo

La realización de las fases 2- 3- 4

Futuro a largo plazo

Implementación de la red en los otros estados santuarios.

Articulación con movimientos y feminismos fronterizos.

Expansión como red transfronteriza.

“

**No hay acto de diseño
más radical que tejer redes y
espacios para sostener
vidas.**

”

Gracias!

