

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ESTADÍSTICAS
MAESTRÍA EN DESARROLLO Y GESTIÓN TERRITORIAL**

TESIS

**TEMA: AFIANZAMIENTO Y CONTRIBUCIÓN AL
DESARROLLO DE LA CIUDAD DE EL COLORADO Y SUS
COLONIAS EN LA PROVINCIA DE FORMOSA DURANTE EL
PERÍODO 2000-2015**

DIRECTORA: Mgs. María Florencia Secreto

ALUMNO: Felix Maria Sanchez

FECHA: 22 de MARZO de 2022

Resumen:

El presente trabajo pretende determinar las relaciones que dieron inicio al afianzamiento y desarrollo de El Colorado y sus Colonias, en la provincia de Formosa, Argentina, durante el período 2000 al 2015. Se describe el modelo de relaciones que se establecen entre los actores territoriales, entendiendo que estos factores inciden en la política pública y en el marco institucional para el desarrollo local. El objetivo principal consiste en describir las relaciones sociales, políticas y económicas que dieron origen e incidieron en el desarrollo local-territorial en la ciudad de El Colorado y sus colonias en la provincia de Formosa, durante los años 2000-2015. Se utiliza una metodología descriptiva, a partir de la entrevista directa a los actores territoriales para la recopilación de información, el cual permite el contacto con aquellos involucrados en el desarrollo local. Debido al contexto de pandemia, se recurrió en algunos casos al uso de las tecnologías de la información y comunicación, como soporte técnico. En los casos posibles, se utilizó la observación directa.

Palabras clave:

Crecimiento - Desarrollo local – Innovación - Actores territoriales – Solidaridad - Individualismo

ÍNDICE

| | |
|---|----|
| Índice | 3 |
| Introducción | 8 |
| Marco Teórico | 11 |
| Capítulo I: Historia de la Localidad de El Colorado | 14 |
| I.1: Breve introducción localidad de El Colorado | 14 |
| I.2: Período 1893-1930. Etapa de Colonización inicial | 16 |
| I.3: Período 1930 a 1945. Primer proceso inmigratorio y creación de Instituciones | 18 |
| I.4: Período 1945 a 1965. Segundo proceso inmigratorio. Etapa de Afianzamiento de la Agricultura | 22 |
| I.5: Período 1965 a 1976. Etapa de Industrialización Truncada | 30 |
| I.6: Período 1976 a 1983. Etapa de Apertura Económica | 34 |
| I.7: Período 1983 a 1989. Etapa de Amesetamiento. Segunda Etapa de Industrialización Territorial | 38 |
| I.8: Período 1990-2000. Etapa de Deconstrucción | 45 |
| Capítulo II: Etapa de Crecimiento o Desarrollo de la Localidad de El Colorado. Período 2000-2015 | 59 |
| Conclusiones | 86 |
| Bibliografía | 91 |

ÍNDICE DE CUADROS

| | |
|---|----|
| Cuadro 1: Inversiones extranjeras en la Argentina | 21 |
| Cuadro 2: Producción e importación de manufacturas, 1900-55 en Argentina (en %) | 22 |
| Cuadro 3: Inversiones en Argentina, según países de origen 1958-65 (en %) | 28 |
| Cuadro 4: Ubicación Aeropuerto El Colorado, Provincia de Formosa | 31 |
| Cuadro 5: Densidad de Explotaciones Agropecuarias de pequeños productores | 60 |
| Cuadro 6: datos demostrativos de la experiencia de siembra de algodón en alta densidad en Colonia El Alba | 69 |

ÍNDICE DE GRÁFICOS

| | |
|---|----|
| Gráfico 1: Relación materia-producto elaborado | 62 |
| Gráfico 2: Producción de algodón el Provincia de Formosa, años 2014 y 2015 en toneladas | 73 |

ÍNDICE DE IMÁGENES

| | |
|--|---|
| Imagen 1: Demostración cosecha mecánica de algodón en Colonia El Alba, Formosa | 8 |
|--|---|

ÍNDICE DE MAPAS

| | |
|---|----|
| Mapa 1: Mapa satelital de El Colorado | 6 |
| Mapa 2: Ubicación de la localidad de El Colorado en la Provincia de Formosa | 14 |

Anexos:

| | |
|--|-----|
| Anexo 1: Propuesta Plan Estratégico de Desarrollo Territorial de El Colorado Y sus Colonias | 94 |
| Anexo 2: Entrevistas | 110 |
| Entrevista al Sr. Carlos Gazarkevich, ex presidente de la Federación Regional Económica de Formosa. | 110 |
| Entrevista al Sr. Ernesto Breitzkreiz, agricultor del Km 210. | 122 |
| Entrevista al Sr. Enrique Boos, productor de Pampa Villanueva. | 134 |
| Entrevista al Sr Ricardo Matías Hild, ex productor apicultor y piscicultor. | 144 |
| Entrevista al Sr. Valentín Donaiger ex Presidente de la Cooperativa de Servicios Públicos | 153 |
| Entrevista al Sr Zenón Cano, ex empleado de la Cooperativa Algodonera | 172 |
| Entrevista al Ingeniero Nilo Alberto Schaler, ex técnico de la Agencia de Extensión Rural del INTA | 186 |
| Entrevista al Sr Luis Boos y Sra. Agricultores de Colonia El Alba. | 199 |
| Entrevista al Ingeniero Carlos Alberto Gómez, técnico de la Agencia De Extensión Rural del INTA | 212 |
| Entrevista al Sr. Otto Krutzinna, vicepresidente de la Asociación de Feriantes El Colorado | 219 |
| Entrevista a la Sra. Vilma Barreto, presidente de la Asociación de Mujeres Rurales del Km. 210 | 225 |
| Entrevista al Ingeniero Edgar Pajuelo, Director del Ministerio de la Producción. | 228 |
| Entrevista al Sr César Alberto Vallejo, productor minifundista de Colonia El Alba. | 233 |
| Entrevista al médico Veterinario Marcelo Zamperetti. | 238 |

Mapa 1

Mapa satelital de El Colorado, Formosa



Fuente: [https://satellites.pro/mapa de El Colorado.Provincia de Formosa.Argentina](https://satellites.pro/mapa-de-el-colorado-provincia-de-formosa-argentina)

GLOSARIO:

APROSUD: asociación de productores del sudeste.

CASFEC: cajas de asignaciones familiares para el personal de comercio y de la industria.

CEPAL: comisión económica para américa latina y el caribe.

COOPELCO: cooperativa de productos lácteos El Colorado.

CPA: club pabellón argentino.

EAP N° 5: escuela agrotécnica provincial número 5.

ENTeL: empresa nacional de telecomunicaciones.

FECOSE: federación de cooperativas prestadoras de servicios sociales asistenciales y comunitarios limitada.

FREPASO: frente país solidario.

INCUPO: instituto de cultura popular.

INTA: instituto nacional de tecnología agropecuaria.

ISI: industrialización por sustitución de Importaciones.

NAC: núcleo de acceso al conocimiento.

NEA: nordeste argentino.

PAN: programa alimentario nacional.

PAIPPA: programa de asistencia integral al pequeño productor agropecuario.

PAMI: programa de atención médica integral

PBI: producto bruto interno.

PEA: población económicamente activa.

PIP: proyecto de integración productiva.

PROINDER: proyecto de desarrollo de pequeños productores agropecuarios.

SENASA: servicio nacional de sanidad y calidad agroalimentaria.

ULICAF: unión de ligas campesinas agrarias formoseñas.

UNR: universidad nacional de rosario.

YPF: yacimientos petrolíferos fiscales.

Imagen 1:

Demostración cosecha mecánica de algodón en Colonia El Alba, Formosa



INTRODUCCIÓN

La presente Tesis pretende ser un aporte para generar reflexiones acerca de los modos de idear aspectos de la planificación que contemple analizar los factores determinantes de distribución de la riqueza, la cultura de la colaboración, el establecimiento de redes solidarias, el grado de interacción entre los agentes y su articulación en acciones conjuntas, en el estudio de caso de la Ciudad de El Colorado y sus colonias en la Provincia de Formosa, con el propósito de describir su afianzamiento y contribución al desarrollo local durante el período 2000-2015, a partir del análisis de situaciones concretas, relatadas por los actores sociales.

Se describe el modelo de relaciones que se establecen entre los actores territoriales, es decir, empresas, organismos públicos, asociaciones privadas, organizaciones de la

comunidad, factores éstos que inciden en la política pública y el marco institucional para el desarrollo local.

Se trata de una investigación centrada en comprender la realidad a partir de marcos referenciales, los que a continuación se mencionan: marco teórico, marco histórico, testimonios registrados con la metodología de la entrevista directa, donde se analizan condiciones sociales, económicas y culturales de la población.

El análisis del presente trabajo abarcará el lapso comprendido entre los años 2000 al 2015, con la finalidad de comprobar o descartar la incidencia de los citados factores en el desarrollo local.

Se incluye un análisis de distintas etapas históricas del país, su relación con la historia regional y los fenómenos que se sucedieron en el proceso de nacimiento, afianzamiento y crecimiento del territorio, hasta fines de la década de los años noventa, para conocer el impacto tuvieron en el período de análisis.

Se parte de la siguiente pregunta que orienta la investigación: ¿De qué manera contribuyeron las relaciones sociales, políticas y económicas al afianzamiento y desarrollo de la ciudad de El Colorado y sus colonias en la Provincia de Formosa durante el período 2000-2015?

En tal sentido el objetivo general de esta tesis consiste en *describir las relaciones sociales, políticas y económicas que dieron origen e incidieron en el desarrollo local-territorial en la ciudad de El Colorado y sus colonias en la provincia de Formosa, durante los años 2000-2015*; siendo sus objetivos específicos:

- a) Detectar las acciones implementadas en la región por organismos públicos y privados, que contribuyen al desarrollo del territorio.
- b) Indagar acerca de las instancias de socialización e intercambio de información, entre los diferentes actores territoriales.
- c) Identificar el modo en que las capacitaciones consistentes en intercambios, aportan a la concreción de mejores prácticas, respondiendo a las necesidades del contexto sociocultural y económico.
- d) Distinguir las diferentes formas de asociativismo y su incidencia en el desarrollo local.
- e) Indagar acerca de la incorporación de nuevas tecnologías que contribuyen a mejorar las prácticas.

- f) Reconocer las ventajas que posee el territorio, respecto de los recursos naturales explotables.

Para dar cumplimiento a los mismos, se buscará analizar las prácticas que se dan en el territorio, lugar en el que se reproducen y se desarrollan costumbres, hábitos y formas de establecer las relaciones humanas, considerando el progreso conjunto de las autonomías individuales, de las participaciones comunitarias y del sentido de pertenencia que permite arribar a óptimos resultados y superar obstáculos en un marco de cooperación y solidaridad, lo cual implica establecer un círculo virtuoso en estrecha relación con el entorno social y natural.

La planificación incluye la ubicación y selección de las unidades por entrevistar y relevamiento de datos durante el trabajo.

Si bien el quehacer en el territorio y sus lógicas, es decir todas las acciones, los poderes, las fuerzas, las debilidades, las fortalezas, como ser contar con una política sanitaria eficiente referente a la producción, rutas provinciales y nacionales asfaltadas, la presencia del INTA., dos escuelas agrotécnicas, una escuela técnica, cuatro colegios secundarios, un Centro de Formación Profesional, un Instituto Superior, asociaciones intermedias, empresas privadas, las que establecen una arraigada tradición a partir de la cual se configuran las prácticas culturales, económicas e institucionales, resulta considerable entender que la adaptación a nuevos escenarios –lo que requiere capacitación en recursos humanos, acceso a nuevas tecnologías, asociaciones en sus diversas acepciones, articulación entre las diversas empresas, en síntesis, factores todos que deben estar presentes en el proceso de desarrollo local, nos proponemos como hipótesis la siguiente afirmación:

Las relaciones sociales, políticas y económicas, como solidaridad, cultura del trabajo, cooperativismo, que dieron origen al nacimiento y afianzamiento en la región contribuyeron al desarrollo de la ciudad de El Colorado y sus colonias, en los años comprendidos entre el período de 2000 a 2015.

La presente se trata de una investigación de carácter exploratorio y descriptivo a partir de un diseño de investigación focalizado en determinar las prácticas que se dan en el territorio de El Colorado y sus colonias, su historia, su cultura, sus relaciones laborales. El grado de relaciones que se establecen, la capacitación de recursos humanos, su relación entre los estamentos públicos y privados, a fin de determinar si el proceso de nacimiento y afianzamiento, contribuyeron al desarrollo de El Colorado y sus colonias, en el período 2000-2015.

Se introduce como diseño metodológico, la realización de una investigación descriptiva con técnicas de investigación cualitativas y el uso de datos cuantitativos y datos bibliográficos que explican el modelo de crecimiento argentino, con aportes, a partir de las entrevistas y la observación directa de datos fidedignos recolectados en la región, para determinar el comportamiento de los agentes sociales y las instituciones del medio.

Desde esta propuesta, se obtiene información cualitativa y cuantitativa a través de entrevistas a actores locales, por ejemplo, integrantes de la Agencia de Extensión Rural INTA, miembros del mencionado organismo, Cámara de Comercio o referentes que apoyaron al comercio local, representantes de la Sociedad Rural, agricultores de las colonias mencionadas y aledañas a la ciudad de El Colorado.

Como metodología básica para la recopilación de información, se utiliza la entrevista directa, la que permite el contacto con los actores involucrados en el desarrollo local. Se aclara que, debido al contexto de pandemia, en algunos casos las mismas se realizaron mediante el uso de diferentes recursos tecnológicos, como por ejemplo a través de correo electrónico. En los casos en que fue posible, se utilizó la observación directa. Esta metodología de trabajo está centrada en comprender la realidad a partir de los marcos referenciales establecidos: marco teórico, marco histórico, testimonios registrados con la metodología de la entrevista directa, donde se analizan condiciones sociales, económicas y culturales de la población, a la vez que se recupera la dimensión espacial y el rol territorial en el proceso.

El análisis se realiza desde las perspectivas: micro y macro sociales. Desde la primera, se analizan las relaciones socioeconómicas y culturales que ocurren en la región, con las prácticas cotidianas. Desde la segunda, se establecen los acontecimientos a nivel país y su incidencia en el territorio.

MARCO TEÓRICO

Según expresa Martínez Sánchez (1992) *“El crecimiento económico, es un proceso sostenido a lo largo del tiempo, en el que los niveles de actividad aumentan constantemente”*. Representa un valor cuantitativo, medido por la expansión del producto bruto interno en un período de tiempo, el cual, si bien es importante, no refleja el grado de distribución en todos los sectores. Un ejemplo de ello es la India, en el cual se desenvuelve un sector de muy buenos ingresos de aproximadamente cien millones de personas, que coexiste con un sector de subsistencia de aproximadamente seiscientos millones de personas. Si bien el Producto Bruto Interno PBI es un buen

indicador, posee deficiencias como indicador de desarrollo, por lo que es conveniente recurrir a indicadores más abarcativos y pensar en términos exclusivamente sociales. El crecimiento económico, es condición necesaria pero no suficiente para el desarrollo.

En ese sentido, el desarrollo económico es más amplio, representa un valor cualitativo, se basa en el índice de desarrollo humano que posee indicadores multivariantes, en el que los tres más importantes son disfrutar una vida prolongada y saludable, adquirir conocimientos y tener acceso a los recursos necesarios para lograr una vida decente. Es también importante la libertad política, económica y social, de ser creativo y productivo, respetarse a sí mismo y poseer garantías en los derechos humanos. Es decir que el desarrollo económico abarca la expansión de la riqueza y su distribución, pero su objetivo central es el ser humano.

El desarrollo local surge como respuesta a la globalización económica, con sus efectos de pobreza y desocupación. Se trata de una movilización de actores locales para el desarrollo económico y social a partir de sus recursos endógenos, tanto materiales como de los saberes de las personas que lo habitan.

Según Rofman (2006) Se puede afirmar que el desarrollo local, se apoya en tres postulados centrales:

- 1) Es endógeno fundamentalmente.
- 2) Sostenido por la dinámica del sistema productivo territorial.
- 3) Motorizado por la articulación de recursos y capacidades a escala local.

Supone el desarrollo de una institucionalidad local, es decir, instancias de articulación de actores locales que involucren al estado, al sector privado y a la sociedad civil.

La territorialización de la dinámica social, lo que implica la existencia de sociedades locales, constituidas en torno a los procesos de acumulación a escala local, y sustentadas por la historia, la identidad cultural y el proyecto de desarrollo común.

Incorpora la perspectiva de la economía social en un proceso de desarrollo local, supone determinadas estrategias para la promoción del desarrollo y de la calidad de vida de la gente, estas se relacionan, con la gestión participativa de los diferentes actores y del impulso a actividades económicas que integren a todos los habitantes locales, estableciendo prioridades para aquellos que se encuentren en condiciones desfavorables, proponiendo espacios de capacitación e impulsando los modos asociativos de producción, como cooperativas, empresas sociales y los emprendimientos familiares de forma tal que garanticen condiciones de vida digna para todos.

Se destaca el rol del conocimiento en el desarrollo económico, como motor de innovaciones tecnológicas y nuevas actividades. La producción del conocimiento en estos procesos, no se produce en el interior de las empresas, sino que es un fenómeno de índole territorial, es un bien colectivo y todos participan en su producción.

Los procesos de desarrollo local deben involucrar la existencia de instituciones dedicadas al desarrollo del conocimiento, de las capacidades y la innovación, entendida como cultura colectiva.

Las características socioculturales de la región inserta en el contexto nacional y mundial, se caracterizan por cambios continuos en los aspectos económicos y sociales en la que la sociedad, principalmente los jóvenes son afectados en estos macro procesos de crisis, transformación, ajuste. Teniendo en cuenta el pluralismo cultural característico de la Provincia de Formosa, la que se destaca en la región de análisis, que marca su identidad como crisol de razas, es importante considerar los principios de libertad, igualdad de oportunidades y posibilidades que garantice eliminar la desigualdad, pero no la diversidad. Como expresa Alburquerque (2002) considerar *“la búsqueda de nuevas formas de desarrollo, la cual discurre paralela a la necesidad de encontrar respuestas a la gestión institucional de la economía y de la sociedad. De aquí se resalta la importancia de la institucionalidad local, del poder político de dicho ámbito, como condición necesaria para poder llevar a cabo una gestión adecuada de los recursos locales”*.

CAPÍTULO I: HISTORIA DE LA LOCALIDAD DE EL COLORADO

Mapa 2

Ubicación de la Localidad de El Colorado en la Provincia de Formosa



Fuente: Instituto Geográfico Militar, Argentina (2015).

I.1: Breve introducción de la localidad de El Colorado

El territorio de análisis comprende a la ciudad de El Colorado, la que está conformada por 14.228 habitantes. Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censo del año 2010, ocupa el quinto lugar en el crecimiento demográfico provincial. Está ubicada en la región sureste de la provincia de Formosa, de clima subtropical con estación seca, una isohieta media anual de 1.200 milímetros y un nivel de evapotranspiración de 1.100 milímetros. La localidad se encuentra posicionada estratégicamente, cercana a las localidades de Villa Dos trece, y Mayor Edmundo Villafañe, todas ellas rodeadas de zonas rurales aptas para la producción agrícola, ganadera y forestal.

Luego de las diversas expediciones militares que se sucedieron tendientes a eliminar a la nación Toba, queda establecido que la frontera de la nación Argentina es el río

Bermejo; de este modo, todo lo que constituía el territorio de Formosa, se considera como zona de hipótesis de conflicto con la república del Paraguay o Brasil. Los probables desenlaces de batallas se desarrollarían en el territorio, razón por la cual el gobierno nacional nunca consideró factible realizar inversiones o mejoras de los servicios de infraestructura básica, ya sea relacionadas con el contribuir al desarrollo económico, como ser redes de comunicaciones, o destinadas a promover el desarrollo social, (escuelas, hospitales).

En este contexto, en la provincia de Formosa, se establecieron latifundios dedicados a la cría de ganado mayor y a la explotación del quebracho colorado.

Podemos, a partir de esta concepción establecer la relación centro-periferia, en la cual en la organización del país, se proponen regiones proveedoras de materias primas (periféricas) y regiones en las que éstas se industrializan, es decir la zona centro.

Aun así, la región que comprende: El Colorado, Villa Dos Trece, Mayor Villafañe y las colonias circundantes, denominadas "Pirané sur", pues corresponden a la parte sur del departamento Pirané, en las que se fueron dando procesos de formación basados en la eficiencia y el accionar de sus recursos humanos, quienes fueron capaces, en una actitud de permanente solidaridad, producir cambios relevantes para beneficio de la comunidad, lo cual provocó un crecimiento dinámico progresivo y el afianzamiento de familias provenientes de diversas regiones geográficas, en su mayoría europeos, como también de provincias, territorios aledaños y de países limítrofes, como por ejemplo, el Paraguay.

Es necesario tener en cuenta que las prácticas que se desarrollan están signadas por todos los condicionantes que tiene incorporado cada uno de los elementos que lo componen. En consecuencia, el espacio social-territorial, no es un sistema cerrado sino abierto, tanto desde el punto de vista de los insumos como el de su producto. Cabe aclarar que las características que se dan en su interior permiten vincular con todo el sistema social.

Ninguna persona actúa sin tener como eje un proyecto común, consecuentemente el quehacer es parte de una arraigada tradición de vida a partir de la cual se configuran las prácticas, en nuestro caso, las comunitarias.

Estos vitales principios de acciones revisten particular importancia, dado que constituyen uno de los pocos espacios donde el accionar colectivo de las personas, sin intervención directa del estado fueron capaces de establecer redes de comunicación y acercamiento entre los actores del territorio en la permanente búsqueda del bien común, lo cual obligó a éste a actuar y otorgar respuestas concretas.

El análisis de la CEPAL, (Prebisch, 2012) tiene como instrumentos el contraste y el crecimiento referente al modo en que se presenta esta situación en los países céntricos o desarrollados, con respecto a los países periféricos o subdesarrollados

Este mismo análisis puede realizarse en el contexto del país, en el cual existen territorios periféricos proveedores de materias primas y regiones centrales o prósperas en donde se industrializan las mismas, es decir que esta interdependencia también se da a nivel país, en las diferentes regiones.

En razón de lo expuesto, el objeto de estudio consiste en describir las relaciones sociales, políticas y económicas que se llevan a cabo en El Colorado y zonas aledañas, a fin de determinar si el grado de crecimiento que lograron los primeros habitantes contribuyó al desarrollo del territorio a partir del período comprendido entre el año 2000 hasta fines del año 2015.

I.2: Período 1893-1930. Etapa de Colonización inicial

Como se ha mencionado anteriormente, este trabajo de investigación analiza los componentes que se destacan en el proceso de desarrollo local de la ciudad de El Colorado, considerando que en décadas anteriores sobresalía por sobre las demás localidades de la provincia como polo diferente y atractivo, caracterizada por la diversidad en su conformación social compuesta por criollos, aborígenes e inmigrantes,

De acuerdo con la entrevista realizada al Ingeniero Agrónomo Alberto Schaler, técnico del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria, (INTA), este expresó: *“Durante la campaña de Conquista del Desierto Chaqueño, comandada por el general Benjamín Victorica en los años 1893-1895, ministro del presidente Roca donde se destruye a la Nación Toba, los pocos aborígenes que quedaban, con sus mujeres fueron arrojados en una parcela de tierra cruzando el río Bermejo, a ocho km de Colonia El Alba. Se conforma de esta manera lo que a la postre vendría a ser la colonia aborigen El Desaguadero. La conquista de lo que ellos llamaban el gran desierto del Chaco. Era una zona poblada por aborígenes, ya tenía pobladores blancos incluso y una gran diversidad de etnias, pero necesitaba ser organizada”*

Si bien la región comienza a poblarse, la vida era muy dura, con muchos problemas sociales, probablemente por la tenencia de la tierra. De manera esporádica, cuando

existían problemas graves, venían comisiones de policías enviados desde Formosa y se alojaban en la casa de algún vecino a fin de recorrer la región.

La ruta de navegación del Río Bermejo, la cual se constituía como línea férrea que favorecía la comunicación, sumado a la posibilidad de acceder al agua, se convertiría en brazo formador de pueblos, quienes en su mayoría se dedicaron a la agricultura y ganadería.

Teniendo en cuenta a Albuquerque (2002) quien define que *“cuando se analizan procesos de desarrollo local, un primer componente que se destaca es la concertación entre los agentes y una parte importante del diseño de las estrategias de desarrollo local es la delimitación de cuáles son tales agentes”*, en consecuencia se realizará un análisis lineal, a través del cual se pretenderá determinar las etapas en que existirían grados de concertación y acuerdos los que permitirían la explotación y aprovechamiento de los recursos que constituyen el potencial de la región, verificar de qué manera se establecen las relaciones entre las zonas rurales y la localidad mencionada. Este procedimiento permitiría constatar la incidencia que tiende a priorizar los incrementos de productividad y su distribución equitativa.

Es también objeto de estudio, comprobar, si a pesar de las grandes limitaciones en la formación personal al igual que geográficas, dichos protagonistas fueron capaces de establecer un sistema social donde primó la solidaridad, si se permitieron generar acuerdos que les permitió crear instituciones base para el afianzamiento. De este modo, se busca conocer de qué manera esta situación contribuyó al desarrollo en los períodos siguientes.

Cao y Vaca (2004) mencionan que: *“El proceso de ocupación e institucionalización que tuvo como escenario la región Patagónica-en el sur- y el Chaco argentino en el noroeste incrementó la superficie del territorio en casi un 60%. Los espacios incorporados fueron administrados bajo el estatus jurídico de Territorios Nacionales, lo cual involucró tareas de ocupación militar y el despliegue de las primeras estructuras económicas que, en el caso del área del Chaco argentino, se circunscribió al aprovechamiento del bosque nativo”*.

De acuerdo con la entrevista realizada al Sr. Ingeniero Alberto Schaler, este expresó: *“En 1911 los barcos a vapor ya estaban funcionando, lo cual atrajo a pobladores que se fueron acentuando en el kilómetro 213 navegación río bermejo¹, actual localidad de Villa*

¹ Distancia que existe desde su ubicación hasta la desembocadura del Río Bermejo en el Río Paraguay

Dos trece y kilómetro 192 navegación río Bermejo, que corresponde a la localidad de El Colorado”.

I.3: Período 1930 a 1945. Primer proceso migratorio y creación de instituciones

La región se caracterizó por un progreso continuo donde se sembraban grandes cantidades de algodón. Para la cosecha utilizaban los braceros o peones golondrina, en su mayoría familias que venían de la república del Paraguay, quienes se constituyeron en inmigrantes temporarios, atraídos por el trabajo estacional y el valor del dinero argentino, pues con lo que ganaban en tres o cuatro meses por su prestación, podían vivir el resto del año en su país.

Comercializaban lo producido en la empresa privada Anderson and Clayton, lo cual es un indicador de la importancia que adquirió la región. La crisis iniciada en 1930, originó múltiples problemas como: *“el colapso de los mercados mundiales, la caída del ingreso de divisas y las dificultades fiscales subsecuentes. Estos efectos se hicieron sentir a lo largo de las décadas de 1930 y 1940, período en que la demanda mundial no ofreció buenas perspectivas a las exportaciones de la región, constituidas fundamentalmente por productos básicos, lo cual provocó profundos cambios en la economía mundial en varios países se implantaron políticas de corte nacionalista y promotoras del desarrollo industrial”* (CEPAL, 2005). En este contexto, el territorio formoseño era considerado como periferia rezagada, y de mantenimiento de la zona de conquista. A raíz de ello se crea el Fortín Capitán Solari en el año 1912, en las cercanías de la localidad de Mayor Edmundo Villafañe, a 40 kilómetros de El Colorado, a fin de contrarrestar los avances de aborígenes que intentaban recuperar sus tierras. Paralelamente, ya funcionaban las barcas a lo largo del río Bermejo, con la finalidad de favorecer la comunicación de la población asentada, en su mayoría criollos, que se dedicaban a la ganadería.

Las intensas gestiones realizadas por el General Fotheringham² permitió que se mensurara el territorio correspondiente en lo que hoy constituye la región de Pirané Sur, con el argumento de ser tierras cultivables. Las mismas fueron posteriormente ocupadas por inmigrantes quienes, a raíz de la Gran Depresión, del año 1930 se instalaron

² General Ignacio H. Fotheringham, primer gobernador del Territorio Nacional de Formosa.

inicialmente en La Pampa y luego, se trasladarían al Territorio de Formosa en busca de nuevos horizontes.

En 1938 se localizaron en la zona comunidades de polacos, yugoslavos, alemanes, italianos, ucranianos y paraguayos, además de correntinos, quienes iniciaron, primero de manera incipiente y luego a gran escala, la siembra del algodón.

En respuesta a la crisis del 30 en nuestro país *“se inicia un proceso de industrialización por sustitución de importaciones (ISI), el que se vio favorecido en sus inicios por la dimensión que había alcanzado en el mercado interno y por la presencia de mano de obra proveniente de las migraciones”* (Cao y Vaca, 2004).

El análisis de expertos determinó la división del territorio argentino en tres regiones a saber: central, periférica y despoblada. El territorio formoseño es considerado, en esta subdivisión, como periferia rezagada respecto del área central en lo que al desarrollo se refiere, por lo que no logra convertirse en polo de atracción para la instalación de capitales decididos a invertir. Es así entonces que su movimiento económico en principio queda relegado al empleado público, a la adquisición de grandes extensiones de tierra por parte de capitales nacionales y extranjeros para la cría de ganado vacuno (pampeanización periférica), con la finalidad de que por último sean trasladados a la pampa húmeda para su posterior terminación, esto en simultáneo con la actividad extractiva del quebracho para la obtención de tanino y material para los ferrocarriles.

En este sentido, se constata que, como menciona Prebisch, (recuperado en Castagna, Romero, Secreto, Woelflin, 2011) *“Crecer en base a los recursos naturales involucra transferir ingresos desde los países periféricos a los países centrales, en función de las formas asimétricas en que el sector primario y las manufacturas generan y se apropian de los beneficios del cambio tecnológico”*.

Cabe como ilustración expresar que, en estos territorios, es posible distinguir a aquellos que sobresalen por la riqueza de sus tierras, las cuales atraen a familias de todas las nacionalidades las que, en busca de mejoras en la calidad de vida, se radicaron y se iniciaron en la agricultura y la ganadería.

“La estrategia de la CEPAL apuntaba más bien a encontrar un motor de desarrollo endógeno, y a la industrialización de los recursos naturales -a partir muchas veces de empresas estatales- ocupaba un lugar destacado en ella como fuente de acumulación” (CEPAL, 2005).

Es así que El Colorado y sus zonas aledañas se convierten en una región atractiva, propicia para conformar las bases para el asentamiento y afianzamiento de la comunidad. Entre los años 1935 y 1938, comienzan a funcionar las primeras

instituciones, generando entornos favorables de seguridad, educación primaria, atención básica a la salud y comunicación con el territorio del Chaco a través de un servicio de balsas y una empresa de transporte terrestre, todos impulsados por actores locales.

Como se mencionó anteriormente, en 1938 se instalan en la región emigrantes europeos, en su mayoría agricultores inicialmente radicados en La Pampa, quienes atraídos por la riqueza de las tierras y la posibilidad de cultivar el “oro blanco” procedieron a residir en el lugar. La chacra experimental da inicio a la necesidad de mano de obra calificada generando estratos sociales diferenciados. Surgen las figuras del chacarero, el hacendado y el mercader, que se suman al pequeño comerciante, el herrero y el técnico, aunque la estructura económica se caracteriza, en esta etapa, por ser poco diversificada y tecnológicamente casi homogénea o con escasa difusión tecnológica.

Con el propósito de ilustrar lo previamente expuesto, se transcribe la siguiente cita textual: *“Oportunamente en la CEPAL, se destacó la conveniencia de incursionar en actividades en que se hiciera un uso intensivo de investigación y desarrollo tecnológico, que irradiasen progreso técnico hacia otros sectores económicos y produjeran bienes de demanda dinámica en el mercado mundial. Estos planteamientos han sido entendidos como argumentos a favor de la inversión en industrias no basadas en recursos naturales, porque de estas últimas, supuestamente, no derivaban los beneficios recién mencionados como quiera que sea por influencia de la CEPAL o no, la estrategia de desarrollo de la región se orientó, durante un lapso, a fomentar manufacturas y exportaciones no centradas en estos recursos”* (CEPAL, 2005).

De acuerdo con las políticas desarrolladas por el gobierno nacional considerando las posibilidades y potencialidades que ofrecía la región en la reunión del 24 de febrero del año 1939, la Junta Nacional del Algodón, a cargo de su Vicepresidente el Sr. Julio Cesar Úrien, decidió la creación de una Chacra Experimental en el kilómetro 193 de Navegación del Río Bermejo, en las cercanías de donde, en la actualidad, se encuentra la ciudad de El Colorado, cuya fecha fundacional es el 11 de febrero de 1936. Una vez entregados los lotes que les fueron adjudicados, fue instalada en el lugar una desmotadora de algodón. Ésta fue traída por simples huellas y picadas desde Añatuya (Santiago del Estero), lugar en donde el cultivo del textil había dejado de prosperar debido a las grandes sequías. La desmotadora, instalada a orillas del Bermejo, fue fundamental para afianzar el desarrollo algodonero puesto que permitió duplicar los precios de la fibra. Además de dar impulso al cultivo del algodón y afianzar la colonización de la zona desde el mismo momento de su instalación, en la Chacra

Experimental se realizaron también experiencias con otros cultivos como maíz, hortalizas y frutales. Su primer director fue el Agrónomo Alberto Pérez. En el año 1946, bajo la dirección del Administrador Rural Adolfo Carlos Alberto Galván, la Chacra Experimental sufrió cambios importantes. Por un lado, quedó la Desmotadora, como siempre a cargo de la Junta Nacional del Algodón; por el otro el campo experimental como Estación Experimental dependió en forma directa del Ministerio de Agricultura y Ganadería de la Nación. *“El período 1930-1945 estuvo signado por el estancamiento de la actividad agropecuaria tradicional y por el estímulo a la actividad industrial, verificándose concomitantemente una moderada implantación de capital extranjero mediante la inversión directa en actividades industriales que funcionaban en condiciones oligopólicas. Sin embargo, hacia 1945, predominaban en la estructura industrial las empresas pequeñas y medianas de capital nacional. En el plano político, varias estrategias alternativas de industrialización se disputaban la hegemonía a comienzos de la década de 1940”* (Torrado, 1992).

Cuadro 1:

Inversiones Extranjeras en la Argentina.

| Año | Millones de dólares |
|------------|----------------------------|
| 1931 | 3661 |
| 1934 | 3485 |
| 1940 | 3164 |
| 1945 | 2651 |

Fuente: Eduardo, Jorge, Industria y concentración económica, Buenos Aires, 1971, pág. 91.

En esta etapa se verifica una profundización de las economías regionales, con políticas concretas, funcionales a la administración federal. Para el caso del territorio nacional de Formosa, se desarrolla el algodón en la zona de Pirané Sur, y al interior una serie de latifundios dedicados a la ganadería y a la explotación forestal del quebracho colorado, del cual se extrae el tanino con excelente capacidad para trabajar la industria del cuero (coloreado y flexibilidad) como también otorgarle el uso para durmientes en las vías de los ferrocarriles.

En el año 1944 se da inicio a la construcción de la ruta nacional N°1, En la provincia del Chaco, el camino se separaba del Río Paraguay hasta llegar a Puerto Zapallar sobre el río Bermejo, límite natural entre las provincias de Chaco y Formosa. Luego de un cruce en

balsa (pasa por El Colorado) el camino se desviaba hacia el este pasando por Misión Laishí (actualmente San Francisco de Laishi) hasta llegar a la traza actual.

I.4: Período 1945 a 1965: Segundo proceso inmigratorio. Etapa de Afianzamiento de la Agricultura.

En el año 1945, hace su aparición el movimiento que lidera el general Juan Domingo Perón: *“Producto de una alianza entre los sectores más nuevos y pujantes de la burguesía industrial y la clase obrera, organizada y garantizada por el Estado, uno de los puntos básicos de la política peronista inicial fue la redistribución de ingresos”* (Rofman y Romero, 1973).

El crecimiento industrial por sustitución, tendía a favorecer a las industrias de bienes de consumo: *“La principal rama de expansión que mantuvo el liderazgo, fue la textil, pues se contaba con las materias primas (lana y algodón). Esta industria tenía la ventaja de brindar una solución al problema de la desocupación y fue decisivo para el crecimiento de otras ramas de la industria”* (Rofman y Romero, 1973).

Cuadro 2:

Producción e importación de manufacturas, 1900-55 en Argentina (en %)

| Período | Producción nacional | Importación | Demanda final total |
|----------------|----------------------------|--------------------|----------------------------|
| 1900-04 | 41.4 | 58.6 | 100.0 |
| 1905-09 | 40.2 | 59.8 | 100.0 |
| 1910-14 | 42.0 | 58.0 | 100.0 |
| 1915-19 | 53.7 | 46.3 | 100.0 |
| 1920-24 | 50.8 | 49.2 | 100.0 |
| 1925-29 | 48.9 | 51.1 | 100.0 |
| 1930-34 | 62.7 | 37.3 | 100.0 |
| 1935-39 | 63.3 | 36.7 | 100.0 |
| 1940-44 | 80.5 | 19.5 | 100.0 |

Fuente: E. Jorge, op, cit., pag 77

Como se demuestra en el cuadro 2, a partir del año 1930, se produce un aumento de la producción nacional de manera progresiva y constante en la industria textil, llegando a

su máximo en los años 1940-44, lo cual originó ingreso de personas al mundo del trabajo, que luego benefició a otras ramas de la industria.

Si bien la industria textil fue pieza clave en el crecimiento de otras industrias, en la región se desarrolla la labor productiva, con la metodología de la cosecha manual, desmotado de la fibra y la selección de la semilla para futuros cultivos, perdiendo con ello la posibilidad de atraer mayor mano de obra calificada. La materia prima era comercializada en otras provincias que poseían la tecnología para realizar su procesamiento. Pese a ser la región un oasis de producción, pues proveía la materia prima para la fabricación de hilados y telares a fin de llenar el vacío producto de las restricciones a la llegada de manufacturas externas, se mantiene la relación centro-periferia, situación que deja en evidencia el “armado del país”: las provincias de la periferia son productoras y proveedoras de la materia prima que se industrializa en las regiones centrales o próximas a ellas.

Pese a una realidad que no los favorece, es de destacar la presencia y el empuje de los actores locales quienes gracias a la solidaridad que primaba en las colonias, generaron sus propias sinergias en lo comunitario, construyeron sus caminos vecinales, levantaron sus propias escuelas, las viviendas para sus docentes, respetaban sus fiestas patrias, compartían las fiestas de sus santos y lo más importante, compartían sus herramientas de laboreo, es decir existía una cultura rural genuina, los agricultores tuvieron activa participación en la conformación de la Cooperativa Algodonera de El Colorado, conformada en el año 1958.

La siguiente cita textual ilustra lo previamente expuesto: *“Los especialistas de la Comisión (CEPAL) sostenían que la estructura económica y productiva regional, no cambiaría de manera espontánea, por lo que era preciso ejecutar políticas estatales de desarrollo productivo. En el cuarto período de sesiones en Mexico en 1951, se sostenía que el objetivo general de estas políticas debía ser la industrialización, por estimarse que la exportación de productos primarios no generaría suficientes divisas para las necesidades del crecimiento. Para superar los desequilibrios estructurales, era necesario que el estado adoptara medidas tendientes a estimular la inversión y orientar las actividades productivas. Instrumentos centrales para esos fines era la inversión pública; el sistema impositivo, que incluía aranceles a la importación; la política cambiaria; el control de precios y diversas medidas de regulación. Estas herramientas debían formar parte de un programa coherente, encaminado a incrementar los factores de producción y la productividad en todas las áreas, particularmente en las de exportación y en la industria manufacturera que producía para el mercado interno...Estas medidas, que constituyen el núcleo estratégico de industrialización*

mediante sustitución de importaciones, habían sido puestas en práctica espontáneamente, entre 1935 y 1950, en varios países de la región, de modo que el mérito de los especialistas de la CEPAL, reside en haber sabido interpretarlas y plasmarlas en un modelo de pensamiento” (CEPAL, 2005).

Finalizada la segunda guerra mundial, se sucede la segunda oleada inmigratoria. En El Colorado y sus colonias, se establecen comunidades conformadas por alemanes e italianos quienes, junto a los inmigrantes existentes, criollos y aborígenes constituyeron los grupos étnicos, los cuales pusieron al servicio de este lugar todo su potencial basado en la fuerza del trabajo.

“En el lapso 1947-1960, se observa que el Producto Bruto Interno creció a una tasa anual de 2,4%, en tanto el empleo lo hizo al 1,4%, magnitudes promedio que ocultan fuertes disparidades intersectoriales la industria cumple un rol significativo en la creación de empleo no agropecuario (o urbano), absorbiendo el 37% del aumento intercensal de la fuerza de trabajo “urbana”, resultante de la expulsión de trabajadores desde el sector agropecuario y del crecimiento vegetativo de la PEA total ” (Torrado, 1992).

En la entrevista realizada al Sr Omar Miño, productor minifundista de 5 hectáreas, de Colonia El Alba, se estableció lo siguiente: *“Mi papá, José Del Pilar Miño, fue uno de los socios fundadores de la Cooperativa algodonera El Colorado junto a don Narciso Cano, Vicente Franco, Ricardo Ruiz Díaz y don José Telvis. En un 90% eran productores de Colonia El Alba. Eso le estoy hablando del año 1958. Para las reuniones, partían ellos de acá de colonia El Alba, a caballo, a pie, en sulky, en volanta, llueva o no llueva, comenzaba la reunión a las nueve de la noche y terminaba a las doce. Cuando empezaba la campaña ya aparentemente cada productor que entregaba su semilla, tenía un recurso como ahorrado en la cooperativa, cuando el productor entregaba su producción le daban como anticipo el 50% y el otro 50% quedaba para cuando empezaban la preparación de suelo, allá por abril, mayo porque para ese entonces nosotros para el 15 de junio teníamos que hacer las primeras siembras de maíz y en ese entonces no podíamos decir vamos a hacer una changa. Ya el productor lo único que tenía que hacer es venir a trabajar.*

Cuando el productor se da cuenta que podía hacer otra cosa se hicieron primicias, se sembró girasol, anduvo muy bien, pero deterioraba la tierra y se comenzó con el sorgo. Una de las cosas que había que controlar era la humedad, eso no sabíamos.

La Cooperativa cumplía todo para el campesino que trabajo la chacra, como ser reja, azada, arado, cultivador, fumigador le daba al productor para que con el año siguiente después con su producción podía pagar. Después arroz, harina, fideo, yerba, azúcar

todo lo que necesitaba para el consumo familiar. El productor depositaba su algodón en la cooperativa y traía su mercadería para continuar. Los precios eran los mejores.

El combustible era un 20% más barato que en los comercios.

Nosotros teníamos obra social, porque en el año 82 he tenido uno de mi familia que se ahogó, y gracias a la obra social, me cubrió todo.

Me descontaba centavos, el productor ni se daba cuenta -interviene la Sra.- yo tuve mis ocho hijos en la clínica gracias a la obra social.

La obra social que cubría las necesidades de los agricultores, se llamaba ISSARA, Instituto de Servicios Sociales para Trabajadores Rurales y Afines.

El 20 de octubre de 1952 da inicio a sus actividades el Club Pabellón Argentino, C.P.A., una de las primeras instituciones de carácter social, punto de encuentro de jóvenes y adultos donde se compartían fiestas y reuniones de carácter trascendente para la comunidad, también era el lugar apropiado para la práctica de deportes, como básquet, vóley, bochas, tenis y fútbol. Posteriormente se suman los clubes de fútbol Club Sportivo Guaraní y el Club Sportivo Nacional. Es de resaltar la incidencia del C.P.A. en todas las reuniones sociales de importancia para la comunidad.

A diferencia de lo que ocurre a nivel país, en la región se produce la afluencia y arraigo de familias, en su mayoría agricultores, debido a la aptitud de los terrenos y el fenómeno de avance de la agricultura, sorgo y maíz. Sobresale el cultivo del algodón, lo que se transforma en un factor atractivo para la afluencia y arraigo de personas.

Uno de los factores de este fenómeno de movilización interna se debe al cierre paulatino, a partir del año 1960, de la compañía "La Forestal", radicada en los pueblos de Ciervo Petiso y Laguna Limpia en la provincia del Chaco, luego que se descubre la presencia de la mimosa (acacia dealbata) en África con posibilidades de explotar el tanino a menores costos. El retiro de la compañía deja a familias enteras sin trabajo quienes se trasladan al territorio formoseño "con lo puesto" asentándose inicialmente en Colonia El Alba, a 20 kilómetros de El Colorado.

Durante el período de gobierno desarrollista del Dr. Arturo Frondizi, fue una etapa de oportunidades para el productor agropecuario, pues aquellos que compraban implementos agrícolas, se les eximía del impuesto a las ganancias.

La entrevista realizada al Sr. Breitzkreiz, expone lo acontecido: *"Desde el año 1964, mi papá se fue y habló en la desmotadora y empezaron a hacer la asociación de semilleros de algodón. Elegían o se anotaba el productor que quería ser responsable, sembraba la variedad original del algodón, teníamos que comprometernos de entregar un algodón*

seco y limpio. Ese algodón se desmotaba y la semilla iba para la siembra. Éramos semilleros, varios años con la desmotadora, luego con la Cooperativa y luego con la empresa privada Vicentín. El INTA supervisaba, manejaba todo el tema de la supervización de la semilla. Si vos sembrabas una pre-básica, que era una original, tenías que tener una cortina en tu lote con el lote del vecino, para que por medio del polen no se cruce, teníamos que tener la cortina y era supervisado por el INTA si esa cortina estaba o no y los algodones tenían que estar limpios de maleza también.. Cuando empezamos a trabajar con la empresa Vicentín ahí ya nos pagaban un porcentaje sobre el algodón en bruto por la semilla. Si era original la semilla o de primera multiplicación, el algodón de un tipo 3 te pagaban un 25% de bonificación, si era de un tipo más bajo, te pagaban un 20%, o sea que nosotros con esa bonificación de la semilla pagábamos toda la mano de obra de la cosecha del algodón”.

Se puede notar con lo expresado que si bien existían múltiples problemas, que el mercado por la dificultad en su traslado, y la iniciativa privada no podían resolver de manera efectiva, la formación y capacitación de los recursos humanos permitió proveer de las semillas a todos los productores y vender el excedente a otras regiones.

Por otro lado, la cría de ganado mayor es desplazada al interior del territorio provincial.

La construcción de caminos al interior del territorio, como ser la ruta N°1 que une El Colorado con Formosa capital, fue construida en la década de 1940 con palas de punta y carretilla, con doscientos obreros, aproximadamente. También la ruta provincial N°9, trayecto alternativo que une El Colorado con Formosa, y atraviesa colonia El Alba se construyó con palas tirados por bueyes, en el año 1950. Paralelamente, por gestiones de la Cámara de Comercio de El Colorado, se da inicio a la construcción del puente Libertad que atraviesa el Río Bermejo y sirve de nexo entre las provincias del Chaco y de Formosa. Fue construido en la década de 1950 y habilitado formalmente el 8 de febrero de 1958.

Esta conexión une a la localidad con el resto del país, y se constituye en el factor clave para el desarrollo de la región.

En consonancia con la política de gobierno nacional imperante, que promueve como eje fundamental para el desarrollo el cooperativismo, sumado a la organización y empuje de los actores locales, se pone en funcionamiento en el año 1953 la cooperativa eléctrica El Colorado, un emprendimiento muy importante para la región, pues contribuye a mejorar la calidad de vida de las familias radicadas y de los que emigran en busca de un futuro mejor.

En el año 1955 luego de intensas gestiones, Formosa es reconocida como provincia. Esta transformación significa un paso decisivo en la madurez que habían alcanzado los actores sociales territorianos en el mapa político nacional.

“En 1958 accede al poder un nuevo bloque caracterizado por la alianza de la burguesía industrial nacional y el capital extranjero, corporizado este último por grandes empresas transnacionales norteamericanas que afluyen entonces al país en magnitudes significativas” (Torrado, 1992).

En el año 1960 se inaugura en El Colorado, la Escuela Normal Provincial N°1, la primera de la provincia, esta concreción es un indicador del accionar de los actores locales y de la actividad colectiva organizada que permite el surgimiento de instituciones claves para el desarrollo.

A partir de esta situación, la localidad resulta un factor atractivo por dos aspectos:

- a) la agricultura que se desarrolla en las zonas rurales y
- b) por atraer jóvenes de la región, deseosos de ser maestros normales, necesarios en toda la Provincia.

La realidad a nivel país se sintetiza de esta manera: *“Estas inversiones no solucionaban sino que daban una nueva forma a la dependencia que el sector industrial tenía con el sector externo, el agro demostró ser incapáz de suministrar las divisas necesarias: la supresión del control de cambios, el sostén de los precios en los períodos de baja y las repetidas devaluaciones, que representaban un traslado automático de ingresos al sector rural, no produjeron un aumento paralelo de la producción “* (Rofman y Romero, 1973).

Cuadro 3:

Inversiones en Argentina, según países de origen 1958-65 (en %).

| | |
|----------------------------|--------------|
| Estados Unidos | 55.1 |
| Suiza | 9.8 |
| Inglaterra | 8.1 |
| Alemania occidental | 6.7 |
| Italia | 5.6 |
| Holanda | 5.3 |
| Francia | 3.7 |
| Canadá | 2.2 |
| Suecia | 0.7 |
| Panamá | 0.6 |
| Venezuela | 0.4 |
| México | 0.4 |
| Bélgica | 0.3 |
| Uruguay | 0.3 |
| Perú | 0.2 |
| Brasil | 0.1 |
| Finlandia | 0.1 |
| Japón | 0.1 |
| Liberia | 0.1 |
| Austria | 0.1 |
| Fondos Argentinos Externos | 0.1 |
| Total | 100.0 |

Fuente: Argentina, economía y financiera, OECEI, Buenos Aires, 1.966,
Citado por G. Martorell. Las inversiones extranjeras en la Argentina,
Bs.As., 1969, Pág. 107.

Como se observa en el cuadro anterior, si bien la industria textil fue pieza clave en el crecimiento, no concurrió de manera eficiente con el objetivo de afianzar la industria nacional, las cuales siguen dependiendo de aportes de capitales extranjeros, principalmente norteamericanos.

Estos capitales se ubican estratégicamente en las regiones centrales. *“La dependencia se instala ahora en la propia estructura productiva, que adopta las pautas de funcionamiento del sistema internacional”* (Rofman y Romero, 1973).

A nivel territorial, hacia fines de 1960, la organización desarrollada por los agricultores, les permite entregar lo producido a la desmotadora local, logrando con ello un verdadero dinamismo en lo productivo y comercial.

Se pueden distinguir la existencia de tres formas diversas de división de la tierra:

- a) Terratenientes que se dedican a la ganadería mayor (vacunos).
- b) Agricultores minifundistas (trabajan la tierra hasta 25 hectáreas, aunque en su mayoría poseen entre 5 y 10) que se dedican al cultivo del algodón y utilizan mano de obra familiar.
- c) El colono, que se dedica al cultivo del algodón (25 o más hectáreas) ya está capitalizado, de manera que esto le permite contratar mano de obra (braceros) proveniente en su mayoría de Corrientes y Paraguay, comúnmente llamados también peones golondrinas.

La producción del algodón realizada por pequeños y medianos productores, la desmotadora conformada por campesinos, el autoabastecimiento que originaba la producción de sementera baja (verduras, batata, zapallo, mandioca, maíz) en sus diversas variedades y la presencia de las instituciones, originan un círculo virtuoso en el crecimiento de la economía regional que se traslada en beneficios a nivel social.

Se puede establecer que: *“El crecimiento económico ocurre cuando, 1) la sociedad dispone de mayor cantidad de factores productivos y 2) se descubren nuevos métodos para utilizar más eficientemente los factores disponibles.*

Los cambios tecnológicos (o progreso técnico) generan impactos importantes sobre el sistema productivo y sobre el conjunto de la economía. Al sustituir una técnica de producción por otra, proporcionan resultados diferentes en la relación factores/producción, permitiendo, generalmente, obtener nuevos bienes o servicios en condiciones de costo más ventajoso o reduciendo el precio de los bienes y servicios que se intercambian. El cambio tecnológico es, indudablemente, un estímulo del crecimiento económico, aunque puede tener efectos negativos como pérdidas de empleo, concentración en los mercados o inversiones en bienes innecesarios, entre otras cosas. En definitiva, aumenta la capacidad productiva de la economía respecto a períodos anteriores, lo que permite producir bienes y servicios en mayor cantidad”. (Castagna y otros., s.f.e.)

I.5: Período 1965 a 1976. Etapa de Industrialización Truncada

Es de considerar los aportes realizados por el INTA en la chacra experimental, referente a nuevos métodos, como la incorporación de cambios tecnológicos, (selección de semillas, prácticas culturales) que promovieron la mejora en los factores productivos. La organización comunitaria, avanza en otro logro. En el año 1968 inicia su funcionamiento la Cooperativa de Servicios Públicos El Colorado Ltda., quien suministra agua potable a la localidad.

“Si bien desde la colonia y hasta la primera mitad de siglo XX, su historia económica ha girado precisamente, según los países, en torno al café, el azúcar, el algodón, el salitre y otros, simultáneamente se generan procesos de aprendizaje que redunden en un aumento de la productividad y una intensificación del desarrollo local, el cual debe incorporar al mayor número posible de actores” (CEPAL, 2005).

En los años setenta, Formosa se posiciona en segundo lugar en la producción de algodón a nivel país, proveniente en su mayoría de pequeños productores. Sin embargo, *“El nordeste, en particular la provincia de Formosa, tenían una amplia disponibilidad de tierras baratas, la venta de antiguos latifundios y su pase a empresas ganaderas de la pampa o a grupos capitalistas provenientes de otros sectores productivos, coexistiendo con un proceso de privatización a partir de la adjudicación de tierras fiscales. Es este último proceso el que constituirá un factor importante en la movilización campesina y la emergencia de conflictos sociales ligados a la tenencia de la tierra” (Roze, 1992).*

Estas 370.000 hectáreas pertenecientes a nueve sociedades anónimas: Nogués Hnos. S.A.C.I.A.G., Santa Catalina Estancia S.A., Timbó S.A.C.F., Santa Olga S.A.C.I.A.G., Pilagá S.A.G., Villeta S.A.C.I.A., INGPEVIAL S.A.C.I.M., Compañía de Navegación Ganadera y Comercial y Estancia El Ombú S.A.I.C. propiedad del grupo Deltec con asiento en Las Bahamas, EE.UU., son las generadoras de la discordia.

Paralelamente, se mantiene la teoría de hipótesis de conflicto con los países vecinos, razón por la cual se inaugura en El Colorado en el gobierno de facto de Agustín Lanusse, un aeropuerto que sería destinado al transporte de tropas y pertrechos bélicos. El mencionado aeropuerto nunca fue utilizado ni mantenido; en la actualidad sólo quedan restos del mismo.

Cuadro 4:

Ubicación Aeropuerto en El Colorado, Provincia de Formosa

| Código | Denominación | Dimensiones | Superficie | Lat. | Log. | Ubicación |
|--------|--------------|-------------|------------|--------------|------------|---|
| 2490 | El Colorado | 2100000 | Tierra | 26.316666667 | 59.3333333 | 2.5 km al este de la localidad de El Colorado, Formosa. |

Fuente: ANAC, Aviación Civil Argentina, ubicación aeropuerto El Colorado

La inversión realizada para construir el mencionado aeropuerto con probables fines bélicos, hubiese fácilmente alcanzado para asfaltar la localidad y el acceso a sus colonias, originando con ello ventajas considerables a la región.

Aun así, cabe destacar la riqueza de las interacciones entre los actores territoriales. Se distingue en esta etapa una génesis de redes pues éstas: *“Pueden incorporar actores de distintas cadenas de valor. Están compuestas de agentes que intercambian ideas y conocimientos para mejorar su respectivo negocio, por ejemplo, mediante el desarrollo conjunto de tecnologías o productos nuevos”* (CEPAL, 2005).

Es relevante y significativo el fuerte y positivo intercambio que se da entre los agricultores y las instituciones del medio, en las que se destaca el INTA. Se accionaba desde la Institución, en la capacitación de los jóvenes rurales y las mujeres campesinas. Existía en esta etapa un proyecto de vida adherido al lugar en el que nacieron o emigraron. Un gran sentido de la solidaridad, el cual se liga a un conocimiento práctico y compartido que les permitía interactuar en la búsqueda del bien común. Este proceso origina un ascenso intergeneracional e intrageneracional, sin embargo, las ganancias obtenidas a raíz del buen rendimiento, los llevó a adquirir tractores de porte más grande que el que necesitaban para sus tierras, o camionetas cero kilómetros. *“En tanto un sistema económico sea capaz de generar un excedente, una de las características fundamentales de su desarrollo es el modo en que lo emplea y destina parte de él a ampliar su capacidad productiva”* (Castagna y otros, s.f.e.). Si bien existió un gran excedente económico, se puede inferir que, para los agricultores, que de la noche a la mañana se encontraron con cierta riqueza, nadie se ocupó en enseñarles cómo administrarlas. No existió un verdadero trabajo interdisciplinario con la presencia de

economistas, psicólogos, asistentes sociales, técnicos y docentes; fue sólo la presencia del técnico que los asesoró en el área de su competencia, pero no en la correcta administración de sus finanzas. Este período en el que se produce una gran distribución de capital a raíz de los rindes obtenidos, fue invertido en adquisiciones superfluas o en exceso de tecnología, lo que originó gastos excesivos en insumos y mantenimiento. *“Para que una sociedad acumule capital o cambie tecnológicamente, no sólo debe existir un excedente potencialmente invertible, sino que éste debe ser efectivamente invertido. Ello requiere de una organización social merced a la cual sea posible restringir el consumo global de la población y que incluya grupos sociales con poder suficiente para disponer de la parte no consumida del excedente y con motivos para volcarla nuevamente al proceso productivo”.* (Castagna y otros, s.f.e)

En la entrevista realizada al Sr. Enrique Boos, productor de la colonia Pampa Villanueva, expresó lo siguiente: *“Dentro de todo nos fue bien, nosotros solamente trabajábamos cuidábamos y administrábamos y durante todos los gobiernos anduvimos bien. Tenemos una regla en nuestra familia que ya viene de nuestros padres, no hay que endeudarse, hay que hacer todo lo que se puede y esto es muy importante, porque cuando uno se endeuda es esclavo del que le prestó, esto es un principio bíblico también, porque si vos recibís algo, tenés que trabajar para ese que te dio. En los créditos y ayuda del banco hay que pagar intereses. Entonces más vale libre. Nosotros no aspirábamos a grandes cosas, éramos muy austeros, muy ahorrativos, cuidábamos lo que teníamos y comprábamos de acuerdo a la capacidad que lográbamos. El ahorro consistía en juntar unos pesos para invertir. Todo lo que nosotros ganábamos invertíamos en mejoras, mejorábamos los alambrados, comprábamos galpón, mejores corrales, luego compramos una ordeñadora mecánica, un tractorcito. Entonces el ahorro que se juntaba era para invertir para poder trabajar mejor. Jamás nosotros salimos de vacaciones, solamente lo necesario para visitar a alguna familia o parientes. Ya es nuestra forma de ser”.*

Si bien los agricultores fueron capaces de establecer redes de comunicación y organizaciones para acopiar y vender lo producido, es evidente que no se organizaron a fin de crear conciencia y destinar parte de lo obtenido a reponer lo gastado durante el proceso productivo y, a la vez ampliar el capital para mayor producción. Recibían el respaldo de la cooperativa, que les otorgaba los insumos necesarios para la siembra y la provisión de alimentos, permitiéndoles abonar los aportes recibidos, en el término de un año, lapso en el cual cancelaban sus deudas a través de lo producido. El dinamismo de la economía permitió que se desarrollasen pequeñas fábricas (baldosas, carpinterías, escobas, fábrica de tanques australianos y ventas a todo el interior de la

provincia de molinos a viento para extraer agua, fábrica de ladrillos de cemento, fábrica de baterías para autos, moldes para casas pre-fabricadas, ladrillos artesanales, carbonería) y herrerías quienes adaptaban o fabricaban herramientas basados en pruebas de ensayo y error. En los campos se podía observar los aerocargadores en la mayoría de las familias, como también el biogás a partir del estiércol de ganado, fabricados por algunos alemanes, todos con elementos caseros. Podemos expresar que en los años '70 se vivió una década cualitativamente diferente, sin aprovechamiento efectivo a fin de lograr un proceso de desarrollo autosostenido, aunque existieron excepciones como familias de extranjeros que se autosustentaban produciendo su propio alimento que les permitió ahorrar el excedente y afianzarse económicamente.

Uno de los entrevistados, el Sr. Ernesto Breitreiz, agricultor de km 210, relató así: *“Nosotros desde el año 1964 estamos acá, nunca dejamos de sembrar el algodón, para nosotros siempre fue el caballito de batalla. También se sembraba trigo, sorgo, girasol. Todo se comercializaba en la Cooperativa y en la Junta Nacional de Granos. Me acuerdo que sembrábamos sorgo y no había camiones, teníamos que descargar en las chacras, las cooperativas no daban abasto. Venían 15, 20 máquinas de afuera a cosechar cereales. Yo me casé con Zulema Schmidt, en el año 1973, hasta ahí yo trabajaba con mi papá. Empezamos muy humildemente trabajando con caballos, arado de asiento después compramos un tractorcito y fuimos mejorando. Trabajábamos a media con mi papá y ahí ya se comenzó a trabajar más grande, pero era una época más fácil, nosotros en 1973 sacamos por el banco nuestro primer tractor nuevo y se pagaba un 16% anual, financiado a 5 años. Sembrando 25 hectáreas de algodón, en 3 años nosotros pagamos toda la deuda. Era otra época. Vendiendo mil kg de algodón, comprábamos 1000 lts de gas oil. Nosotros trabajábamos en la desmotadora oficial, de la provincia. Con la Cooperativa algodonera de El Colorado, trabajábamos muy poco. Esa Cooperativa tenía almacén, compraba y desmotaba algodón. En el año 1978 otro grupo de productores forman la Cooperativa de Villa 213, trabajó un tiempo muy bien también. Después empezaron a venir cuesta abajo, el problema probablemente puede haber sido administrativo, porque algodón había.*

Por su parte el Sr. Enrique Boos, productor de Colonia El Alba, manifestó: *“Nuestra profesión fue tamberos desde ahí comenzamos a trabajar en un pequeño tambo, en ese tiempo repartíamos leche a domicilio todos los días. Formamos nuestra clientela vendíamos leche y todos los productos que se producían en el campo, batata, zapallo, productos de la granja, pollos, patos, lechones, corderos. Yo empecé con un sulky, después una jardinera, fui avanzando un poquito más, compré una camioneta, todo con esfuerzo, con trabajo, administrando bien lo que producían y la unidad familiar que*

significa mucho en el progreso. Nosotros que andamos mucho con los animales, sabemos muy bien que si atamos dos caballos en un carro y uno tira y otro no tira, no funciona y así es en la familia, en el matrimonio tiene que ser juntos, tirar juntos. Nosotros trabajábamos 86 hectáreas, sembrábamos maíz y granos para el consumo de nuestros animales. En ese tiempo no conocíamos de ayuda, de subsidio, ni de becas. Era todo a fuerza de pulmón”.

En este período se puede notar la prosperidad de todos los estratos sociales, ya como granjeros, agricultores, ganaderos, profesionales, comerciantes, empleados públicos, adoptando esta situación como estilo de vida, en la localidad o en minifundios que variaban de cinco a cincuenta hectáreas. El conformismo o la ausencia de visión de los tomadores de decisiones impidió avanzar en la industrialización de la fibra, de manera que los eslabonamientos hacia atrás y hacia adelante se desarrollen en la región, favoreciendo con ello, la afluencia de empleados, técnicos y profesionales, proceso que hubiera favorecido y diversificado el crecimiento demográfico de la localidad y otorgado mayor dinamismo a la región. Se puede establecer esta etapa como crecimiento efectivo acompañado de un proceso embrionario de desarrollo.

I.6: Período 1976 a 1983. Etapa de Apertura Económica

A nivel nacional: “En medio de una profunda crisis económica y política del gobierno constitucional justicialista instaurado desde mayo de 1973, un golpe de estado militar desplaza a este último en marzo de 1976, adoptando una nueva estrategia de desarrollo.

Puede caracterizarse al nuevo bloque dominante durante 1976-1983 como una alianza entre el estamento militar y el segmento más concentrado del capital nacional y de las empresas transnacionales. La particularidad de este momento histórico es que las Fuerzas Armadas llegaron entonces al poder con intereses que claramente superaban la esfera de lo económico, apuntando a lograr un disciplinamiento social generalizado mediante un cambio drástico de la antigua estructura de relaciones económicas, sociales y políticas” (Torrado, 2004).

A nivel regional se puede expresar que no existieron cambios abruptos. La producción siguió en promedios normales, aunque se comienza a verificar un clima de represión, persecución ideológica y social.

El 27 de octubre de 1978 se constituye la Sociedad Rural El Colorado la cual aglutina, en su mayoría, productores ganaderos medianos con actividad mixta, que poseen entre doscientas a mil cabezas y desarrollan una actividad agrícola de no más de doscientas hectáreas dentro de sus predios y un estrato de pequeños ganaderos no estructurados que poseen entre cincuenta y doscientos animales vacunos. La Institución, es la única con estas características que atiende a los pequeños productores ganaderos.

Con el aporte de los socios de la Institución y del gobierno provincial, se construyó en el año 1979 un predio ferial en dieciséis hectáreas, orgullo de la región por la infraestructura a fin de facilitar el trabajo (balanza, corrales, baño, tinglado).

En una segunda etapa, con los recursos de sus remates mensuales, se construyó en el centro de la ciudad, una sede social de trescientos metros cuadrados, programada para albergar cinco oficinas relacionadas al sector agropecuario y un salón de conferencia, oficina de recepción y baño privado. Con sus remates mensuales por quince años consecutivos, actuó como formadora de precios en la región y la Provincia; fue artífice en las campañas de erradicación de la fiebre aftosa.

Una de las medidas del gobierno militar fue la apertura económica, se redujeron aranceles de importación lo que motivó la invasión de productos extranjeros. Otras de las medidas fue la reforma financiera que liberalizó el sistema bancario lo que autorizaba el funcionamiento de nuevos bancos, instituciones financieras y el flujo de capitales. El mecanismo especulador era simple: los bancos e inversiones locales solicitaban un préstamo al exterior, los dólares recibidos eran cambiados a moneda argentina y colocados en el sistema financiero local, en el que las tasas de interés eran más elevadas.

Con las ganancias obtenidas se solicitan nuevos préstamos al exterior reanudando la cadena de créditos. El fenómeno se revierte a principios de los años ochenta, pues las tasas de interés internacionales se elevaron. Como resultado, las quiebras y las estafas se sucedieron.

De acuerdo con la entrevista realizada al Sr. Breitzkreiz se extracta esta expresión: *“La desmotadora que dependía de la junta provincial del algodón se privatiza en el año 1980. Un grupo de productores por diferencias internas con la Cooperativa de El Colorado, forman en el año 1986 la Asociación de Productores del Sudeste, APROSUD, ellos compraban y desmotaban algodón, vendían la fibra y la semilla. Nosotros siempre seguimos trabajando de la misma manera, no dependíamos del gobierno, aunque con*

el gobierno militar se complicó con la famosa circular 1050³, los créditos comenzaron a indexarse y ahí mucha gente queda por el camino. Nosotros nos salvamos por seis meses antes pues no entraba en la indexación. El que sacó después entró en la indexación y les quebró a muchos productores”.

Debido a la indexación de los créditos, existieron productores que vendieron sus maquinarias para cancelar sus deudas, sin embargo, otros especularon y lograron que el Banco de la Provincia de Formosa, por decisión política, condone las deudas.

En esta etapa, si bien todavía funciona la Cooperativa Algodonera, se instalan en El Colorado, dos desmotadoras privadas.

Los efectos fueron nefastos para el país, se desbastó la industria local, se destruyeron puestos de trabajo (entre 1976 y 1982 la producción industrial cayó un 20%). En 1981 el gobierno establece una devaluación del peso en un 40%, al tiempo que la inflación llegaba al 100% anual. Los expertos consideran a este proceso como un estado ausente. Se considera por el contrario, una fuerte presencia del estado tendiente a desmantelar todas las conquistas sociales y económicas, de la que, pese a los esfuerzos, fue imposible superar los escollos.

El salario real cayó notoriamente y se modificó la distribución del ingreso. La participación de los asalariados en el Producto Bruto generado por la economía argentina descendió a menos del 30%, cuando en épocas florecientes de la Industrialización por Sustitución de Importaciones alcanzó el 50% y nunca había caído menos del 35%.

A nivel regional, la problemática económica, provoca que la siembra del algodón disminuya a menos de 100.000 hectáreas anuales. Se pueden observar procesos diferentes. Por un lado, el inicio de éxodo de agricultores a las grandes urbes, por otro aquellos que destinan una parte de sus tierras a la ganadería, se autosustentan con lo producido e inician la venta en las localidades cercanas. De este modo comercializan leche, quesos, dulces y chacinados fabricados artesanalmente, los grupos que se dedican a estas actividades son en su mayoría extranjeros, quienes de manera individual o en reuniones realizadas luego del culto (practican la religión evangélica) programan las tareas por desarrollar. Esta situación se produce en medio de una fuerte represión militar a las génesis de redes campesinas establecidas por INCUPO (Instituto Nacional de cultura popular) y a las organizaciones agrarias católicas como ULICAF

³Circular emitida por el Banco central de la República Argentina. Establecía que las deudas se indexaban por la tasa de interés vigente en el mercado.

(Unión de Ligas Campesinas Agrarias Formoseñas), quienes fueron artífices de un nuevo movimiento social basado en el protagonismo, participación y solidaridad, la liga agraria. Su ideólogo y organizador fue el Monseñor Fray Pacífico Scozzina, su representante en El Colorado y sus colonias, el sacerdote Santiago Renevot⁴ quien recorría la región brindando misa y organizando a los agricultores, principalmente a las mujeres campesinas. Su lema era ligar a los agricultores en un esfuerzo propio y cooperativo a fin de potenciar la ayuda mutua. El Padre Santiago, fue detenido y desaparecido, en tareas conjuntas de la policía provincial y fuerzas del ejército el 17 de noviembre de 1975, luego de salir de oficiar misa en la iglesia de la localidad de Mayor Edmundo Villafañe. Quedó como mudo testigo su automóvil Citroen 3CV de color verde, con el que desde El Colorado se trasladaba a todas las Colonias. Monseñor Scozzina al enterarse de su detención, ordena el cierre de todas las iglesias de Formosa y se declara junto a 17 sacerdotes en huelga de hambre, exigiendo la aparición del Padre Francisco. El sacerdote aparece en el Regimiento de Infantería de Monte 29, quien ya en ese momento oficiaba de centro clandestino de detención.

Fue liberado y expulsado del país el 27 de mayo de 1976 a Francia, su país natal, donde fallece años después a raíz de las torturas recibidas.

A nivel país, se daba inicio de esta manera al proceso de alto endeudamiento externo de la Argentina con consecuencias nefastas a su estructura social. *“En la concepción que se impuso entre los sectores dominantes de la coalición (en especial el ejército), para lograr el ansiado disciplinamiento político e institucional de la clase obrera, más allá del avasallamiento de sus instituciones corporativas y de representación política, la estrategia más eficiente debía consistir en una modificación drástica de las condiciones económicas funcionales que habían alentado históricamente el desarrollo de esa clase, en una modificación de los modelos industrializadores. Y ello, aunque los efectos de la política a implementar afectaran los intereses de fracciones importantes de las clases dominantes. De ahí la política de apertura externa de la economía”* (Torrado, 2004).

Es así, que por primera vez en la clase media es el estrato autónomo el que lidera el desarrollo. Dentro de la clase obrera aumentan los artesanos de la manufactura y trabajadores de servicio calificados, a la vez que disminuye la clase asalariada y aumenta notablemente el estrato marginal.

Si bien en el modelo fordista de la ISI la remuneración de la fuerza del trabajo, constituida por el salario directo, en el indirecto, (P.A.M.I. jubilaciones, seguros de

⁴ El sacerdote Santiago Renevot era denominado “Cura de los pobres”, pues organizaba a los campesinos, principalmente a las mujeres.

accidentes de trabajo, obras sociales) que no forman parte del salario del trabajador, pero lo benefician, constituía una herramienta para mejorar la calidad de vida. En cambio, ahora, con la vigencia del modelo neoliberal, la internalización de las relaciones económicas, y el predominio del capital, el salario y el conjunto de las relaciones laborales vinculados con la contratación de la fuerza de trabajo, son vistos como un costo. La desaparición del estado de bienestar hace mella en la valoración del trabajador y lo somete a las leyes del mercado, en tanto pasa a constituir un costo más en el total de la producción. *“Plantear la prioridad económica implica considerar al Mercado, como el campo de juego privilegiado donde se dirimen las relaciones sociales y se reparten beneficios en función de habilidades, posibilidades y riesgos asumidos. Se habla de mercado laboral y de recursos humanos, de hombres y mujeres vistos a partir de su funcionalidad en el sistema económico. Se piensa en función de procesos lógicos modernos para analizar la realidad latinoamericana en función de cercanía o desviaciones de esos procesos”* (Madoery, 2012).

I.7: Período 1983 a 1989. Etapa de Amesetamiento. Segunda Etapa de Industrialización Territorial

En 1983, a través del voto popular, asume la presidencia el Dr. Raúl Alfonsín, quien intenta mejorar la situación social heredada a través de la mejora del salario real. El ex mandatario debía enfrentar una pesada herencia: deuda externa de más de 40 mil millones de dólares (al momento del derrocamiento del gobierno constitucional en el año 1976, la deuda externa ascendía a 8.000 millones de dólares), la estructura industrial devastada, la caída en los ingresos de los trabajadores, el aumento del cuentapropismo la precarización, El acrecentamiento de la pobreza y la concentración económica y del poder económico. No pudieron evitar el aumento de la tasa de desocupación abierta y de los asalariados no registrados.

El Sr. Omar Miño, relata: *aproximadamente en el año 1985, la Cooperativa Algodonera El Colorado, se separa*”. Se da inicio a lo que podemos denominar la desorientación en el espacio social de las personas, pues se les impide la elaboración de estrategias anticipativas. Se empieza a notar un retrotraimiento de las instituciones del Sistema de Bienestar, el cual se refiere a incluir al conjunto de la población en cada uno de los subsistemas diferenciados. El subsistema político-administrativo debe tratar de conciliar la desigualdad. *“Los problemas de legitimidad del poder político están vinculados con*

esta imposibilidad de representación. La capacidad para representar a la totalidad del sistema dentro del propio sistema, la entera sociedad dentro de la sociedad, es la fuente de legitimación” (Lu Vuolo, Barbeito, 1998). En el período democrático se comienzan a acentuar las diferencias políticas entre los mismos socios, lo que motiva a que la parte administrativa de la Cooperativa quede en la localidad y se desmote en Villa Dos Trece. Como señala Bielschowsky (2009) *“En los años ochenta, denominado la década perdida debido a la caída del ingreso per cápita regional originada por la crisis de la deuda, el trabajo de la CEPAL estuvo condicionado por el contexto de los ajustes recesivos practicados en gran parte de los países de la región. Ello condujo a reducir la importancia relativa de los dos temas hasta entonces principales –desarrollo productivo e igualdad– y a reorientar las prioridades a un campo en que la institución no había intervenido mayormente en los decenios anteriores, a saber, el análisis de la estabilidad macroeconómica y sobre todo de la trilogía deuda-inflación-ajuste”*.

A nivel regional y de acuerdo con la entrevista realizada al Sr. Breitreis quien expuso: *“Nosotros le poníamos mucho el lomo, ordeñábamos las vacas a la tarde, mi Sra. hacía queso, con eso traíamos la mercadería, pasábamos el año con eso. Se sembraba zapallo, sandía, melones, todo ayudaba, pero el mercado se iba complicando y se complicaba cómo comercializar porque antes venían camiones de Resistencia, de Formosa y te llevaban la mercadería, después con el tema de la revisión técnica toda esa gente quedó por el camino. Hoy trabajan ya los mercados grandes, ya no es lo mismo para el productor chico. Gente que sembraba una o dos hectáreas de melón, venían camiones chicos, compraban y se iban a vender a Formosa, esa gente ya no pudo vender y ahí fuimos perjudicados todos”*.

Otro de los testimonios válidos es el que aportó el Sr. Carlos Gazarkevich, comerciante, ex presidente de la Federación Económica de Formosa: *“A nivel provincial, el gobierno justicialista de Floro E. Bogado promueve la tecnificación de los estratos más pequeños de campesinos que no habían logrado ese objetivo a través de la CO.DE.FOR. (Corporación para el desarrollo de Formosa)”*. Para ello, la institución establece consorcios con agricultores que trabajaban la tierra entre cinco y veinticinco hectáreas de siembra. En Colonia El Alba se conformaron seis grupos a quienes se les entregaron un tractor Fiat 70/66, un arado y una rastra de discos. Lamentablemente se repite la historia. Si bien el proyecto era bueno en su concepción, no se capacitó a los campesinos a trabajar en equipos y a compartir las maquinarias que recibieron. El modelo individualista daba sus inicios. Fue triste observar cómo personas que antes compartían sus herramientas de tracción a sangre, que fueron capaces de dominar la naturaleza con elementos manuales gracias al trabajo en conjunto, se disputaban por la

tenencia de las maquinarias. A excepción del Kilómetro 210, en las otras colonias, el modelo no prosperó.

Continuando con la entrevista, el Sr. Gazarkevich expresó: *“A nivel intendencia, la gestión de don Diego Fulgencio Sevilla, se caracterizó por crear redes de comunicación con las entidades intermedias existentes en ese momento, como ser cámara de comercio, I.N.T.A., escuelas, Cooperativas y entidades bancarias. Organiza el consorcio de pavimentación de El Colorado, inédito en la región.*

Pavimentar las calles era sumamente necesario porque en días de lluvia se paralizaba toda la actividad comercial. En la década del ochenta, si bien es cierto que la economía había tenido un pequeño decaimiento, no era significativo todavía, lo que se producía en la zona, era suficiente para que el comercio local pudiera tener todavía un buen movimiento. En las reuniones que hacíamos en la Federación Económica de Formosa, charlando con los comerciantes de Formosa, el comentario era cuándo el estado pagaba a los estatales, para nosotros del interior era una cosa secundaria el cobro de los haberes, porque nuestra economía estaba prendida a la productividad y no a los sueldos.”

Es importante el papel que juegan las instituciones para afianzar el crecimiento y promover el desarrollo, para ello, es necesario atender lo atinente a las reglas y regulaciones, como también aquello que no está escrito, es decir los códigos de conducta, competencias de comportamiento social, honestidad, confianza, búsqueda del bien común, los cuales son bienes, tienen valor real, práctico y más valederos que las leyes escritas. Es lo que han logrado los actores territorianos, pese a desconocer los supuestos teóricos, lograron con ello grandes externalidades positivas. *“El establecimiento de una aglomeración es un proceso lento, en especial a lo que se refiere a instaurar un clima de confianza mutua y formar capital social. A veces deben pasar decenios antes de que las sinergias se manifiesten con toda su amplitud y puedan acometerse acciones conjuntas propiamente tales”* (CEPAL, 2005).

A fin de lograr el afianzamiento de los pequeños productores en el lugar donde llevan adelante sus proyectos productivos, el gobierno provincial se hace cargo del 50% del pago de la deuda a fin de otorgarles el título de propiedad de sus lotes.

Debido a los inconvenientes en el acceso a prestaciones sociales, se los incluye a aquellos que poseen hasta 10 hectáreas, en la Caja de Asignaciones Familiares para el Personal de Comercio (C.A.S.F.E.C.), que les otorga un sueldo y un descuento como aporte jubilatorio. El CASFEC, llegó a constituirse en una fábrica de empleos inexistentes donde el patrón y el empleado negociaban el subsidio que se otorgaba. “Se

pueden identificar críticas específicas a los programas más representativos de esta variante, pues crean empleos artificiales que solo subsisten en tanto subsiste el subsidio. Fomentan prácticas oportunistas de todo tipo, generando acuerdos entre trabajadores y empresarios para distorsionar la información” (Lo Vuolo, 2001).

En el período de intendencia radical del Sr. Julio Rolendio Gil, se continuó con el consorcio de pavimentación, se prosiguió dialogando y trabajando con las instituciones del medio.

En este período, se produce el aumento del ingreso al mundo del trabajo de las mujeres que se incorporan en los comercios, el empleo doméstico o como cocineras y porteras de escuelas. El mayor inconveniente que tenían era donde dejar a sus hijos. Para facilitar su desempeño el Municipio construye e inaugura el jardín materno infantil para niños de dos meses a cuatro años, con el objetivo de facilitar el desempeño laboral. Su prestación era totalmente gratuita.

Prosiguiendo con su exposición el Sr. Gazarkevich expresó: *“Cuando asume el Doctor Menem, se producen cambios profundos con ese slogan de que lo privado funciona mejor que lo estatal. La producción en la zona se mantenía, pero se comienza a dar el concepto de que el algodón dejaba de ser rentable a pequeña escala en parcelas no más de 50 hectáreas, ya el algodón era negocio para la gran escala. El INTA comienza a llevar al productor otras variantes de cultivo que podían ser rentables, pero se tenía que producir toda una transición generacional, porque nosotros veníamos con un conocimiento del monocultivo. El accionar del INTA fue importante porque se comienza también a crear los primeros invernaderos, trata de transmitir de que en pequeñas hectáreas se podía lograr una rentabilidad conveniente para los productores. La producción de nuestra zona, necesita de una definición, determinar lo que es rentable para la zona.*

Si bien el INTA experimentó con éxito los primeros invernaderos, esta tecnología no llegó al productor, probablemente por factores económicos, por ser el productor muy conservador, o por falta de aprendizaje en esta nueva metodología. Este sistema, fue adoptado por unos pocos, quienes se beneficiaron con la producción de cultivos no estacionales como el tomate, morrones o melón rocío de miel.

Asimismo, el Sr Gazarkevich expresó: “La usina láctea Coopelco nace con el mejor de los vientos, veíamos como una actividad industrial que se incorporaba a nuestra localidad, representaba una nueva fuente de trabajo. Durante los primeros tiempos tiene viento a favor. Sus productos eran de una mediana calidad para arriba. No se consideró que previamente se tenía que asegurar el suministro de la materia prima. El INTA trabajó

mucho también ahí con la genética de vacas lecheras que se adaptaban a nuestra zona, considero que eso no se le transmitió al productor en la medida suficiente, seguramente que sí llevaron, pero no lo suficiente. La idea era que ese suministro tenía que ser producto de una actividad paralela a la actividad que desarrollaban en el campo. Al decaer la producción, comienzan a traer leche de Santa Fe, lo que aumentó el costo. Otro aspecto que quizás no tuvieron en cuenta fue el tema de la distribución. Ellos llegaron a ir hasta Formosa capital”.

En mi gestión como presidente de la Federación Económica, existía un anillo de comunicación a través de distintas entidades. Nosotros estábamos nucleados en la Confederación Económica de la República Argentina, pero a su vez acá en la zona existía la Confederación del Noreste Argentino, que está compuesta por las provincias del noreste argentino-NEA-. En aquel momento se peleó mucho por la regionalización del país, entendíamos que hay una necesidad primordial de regionalizar el país. Nosotros tenemos en el país realidades totalmente asimétricas, la realidad del norte argentino no es la realidad del sur del país. Es muy distinto cuando en la región NEA existe un problema, se plantea el problema a nivel nacional a personas que no conocen la realidad absoluta de la zona, la realidad absoluta la puede conocer solamente el habitante del lugar y elaborar una solución a un planteo que se puede realizar en esa zona. También hay que tener en cuenta los tiempos, si existe una región van a ser muchos más rápidos. Con toda la tecnología que podemos incorporar hoy, la mejor tecnología es la comunicación directa entre dos o más personas. Creo que es una bandera que no ha sido arriada y que alguien se va a encargar de llevarla a buen puerto”.

Por su parte al ser entrevistado, el Sr. Valentín Donayger, ex presidente de la Cooperativa de Servicios Públicos, éste expresó: *“En la intendencia del Sr. Sevilla, se gestiona en conjunto con la Cooperativa de Servicios Públicos y se logra que el estado provincial apruebe la construcción de las cloacas, obra que, si bien se da inicio, posteriormente queda paralizada”.*

La calidad y la intensidad de la interacción entre representantes de diferentes instituciones, se potencian en beneficio de la comunidad, el cual es el fin de la política pública en general y de las instituciones locales en particular.

Agregó en su exposición que *“En el año 1973 comienza a brindarse el servicio telefónico automático domiciliario y una central digital en el año 1993. En el año 1974 se comienza a brindar el servicio de electrificación rural y en el año 1980 se inaugura el segundo plan; contamos en la actualidad con más de 2.500 km de extensión de líneas, llevando la luz a más de 1.700 familias, distribuidas en colonias y poblaciones pequeñas al sur de*

nuestra provincia. En el año 1987 a través del programa PRO AGUA P.A.N., la Cooperativa de Servicios Públicos extiende la red de agua potable al Lote 108, ubicado a 5 kilómetros de El Colorado, zona de agricultores y fábricas de ladrillo artesanal, lo cual trajo aparejado un gran beneficio a las familias del lugar”.

Queda en evidencia como el accionar de la Cooperativa de Servicios Públicos acude en la solución de múltiples problemas sociales, los cuales no podían resolverse seguramente con la velocidad necesaria, siempre, en la búsqueda de mejorar la calidad de vida de la población

En oportunidad de ser entrevistado el Sr. Hild, expresó: *“Nosotros nos dedicamos, a la apicultura, nos fue bastante bien, ubicados detrás del lote 108 (zona del km 210), llegamos a tener más de 50 colmenas, llegamos a exportar a través de la Cooperativa De General San Martín (Chaco). Los tres tambores que despachamos fueron con trazabilidad, yo alcancé a vender a más de 6 dólares el kilogramo de miel a granel. Después perdimos mercado en el exterior, nos sorprendió a nosotros porque esa miel había ido a Alemania, los análisis detectaron todas las especies florales y en algunos tambores detectaron aceite industrial, edulcorantes, colorantes y demás, esto porque compraban la miel del monte sacada con motosierra, cargaban en bidones de jugos concentrados y ese cachito de aceite de la cadena de la motosierra, ese poquito de edulcorante y colorante que quedaban en los envases de los jugos, compraban esa miel y las cargaban en tambores de SENASA y las querían despachar como miel de apicultura. Las despacharon si y volvieron y de ahí no quisieron saber más nada de comprarnos miel a nosotros, por suerte se hizo trazabilidad entonces quedamos bien parados los que exportamos algo bueno. Seguí comerciando miel a nivel local y después tuve que dejar por problemas de salud”.*

Lamentablemente queda en evidencia como la ausencia de compromiso y lealtad de algunas personas, actitudes que no condicen con el buen accionar, puede atentar con la continuidad de un proyecto innovador lo cual hubiera permitido afianzar un emprendimiento que surge desde las bases y con nuevos actores.

En el período democrático, cuando más tendría que haber surgido la idea de defender las instituciones sociales que todavía estaban funcionando, comienza a primar lo individual. Se instalan dos empresas privadas, para el acopio y desmote del algodón. Una de ellas, ya mencionada, APROSUD, conformada en su mayoría por agricultores de la región, que estaban en desacuerdo con los integrantes de la Cooperativa. La otra, proveniente de Santa Fe. Ya estaba instaurada la idea de la primacía de lo privado, por sobre lo público.

A la vez surgen otros actores locales, concretamente productores lecheros, que ven la posibilidad de conseguir un aporte no reintegrable proveniente del Estado Nacional, para la instalación de una fábrica de productos lácteos. Las primeras reuniones se realizan en la Agencia de Extensión Rural del INTA. Luego de sortear impedimentos y cumplimentar los trámites, reciben el subsidio de manos de Ricardo Luis Alfonsín, hermano del Presidente Raúl Ricardo Alfonsín. Se da inicio con ello a la segunda etapa de industrialización regional, la que se pone en marcha en el año 1991.

Es necesario contextualizar que en esa época, Argentina soporta uno de los picos inflacionarios más altos que incide de manera negativa en su estructura social. Se produce un aumento notorio del estrato marginal. Al gobierno del doctor Alfonsín a pesar de los intentos, le fue imposible salir del modelo aperturista impuesto por el gobierno militar, los vaivenes económicos que produjeron la crisis, la estabilización y el ajuste van calando en la estructura social y surge la idea del salvataje individual: el "yo safo". En referencia al empresariado local, el gobierno comenzó a realizar nexos con el denominado "Grupo María", conocido como los "capitanes de la industria", integrado por conglomerados locales que emergieron con mayor poder durante la dictadura militar. La idea era otorgar subsidios para la instalación de plantas industriales, incrementar la producción, el empleo y la actividad económica en general, sin embargo, los resultados fueron muy limitados.

Desde la CEPAL *“se sostuvo que tanto la equidad como el progreso técnico son fundamentales para elevar la productividad y la competitividad, distinguiendo entre la competitividad auténtica y la espuria. La primera surge de la aplicación constante y creciente de nuevas tecnologías, la calificación del capital humano y la equidad, mientras que la segunda se basa en ventajas cambiarias salariales y de recursos naturales. Por otra parte, subrayaba la relevancia de la industria por ser el sector de mayor potencial de contenido y difusión de progreso técnico, pero a la vez señalaba que ésta debía articularse con los demás sectores para favorecer los efectos de derrame y los encadenamientos productivos. Consideraba clave el papel de las instituciones y valoraba la democracia, ya que ésta permitía materializar la transformación productiva y social”* (Bielschowsky, 2009).

En el aspecto social, se implementó el Programa Alimentario Nacional (P.A.N.), para atender a los estratos sociales más desfavorecidos. En lo regional, este plan implementado de manera deficiente llegó a productores rurales medianos y trajo como consecuencia la desvalorización de la cultura del trabajo.

Si bien el gobierno del Dr. Alfonsín, soporta y sale airoso del intento de seis golpes al orden institucional, las tímidas reformas que trata de impulsar, provoca que sectores golpistas, recurran a otros métodos a fin de lograr sus objetivos, uno de ellos fue el golpe económico.

La crisis provocó consecuencias sociales nefastas, en julio la inflación llegó al 200%.

La CEPAL definió a estos años como la década perdida, sin embargo, podríamos aseverar que para los estratos empresariales y los sectores especuladores, no lo fue, los resultados que obtuvieron les permitió ascender en la pirámide social; aunque en realidad para la mayor parte de la población argentina las consecuencias fueron significativas.

I.8: Período 1990-2000. Etapa de Deconstrucción

La crisis desatada obliga al presidente Alfonsín a la entrega anticipada del poder. El 8 de julio de 1989 asume el Doctor Carlos Saúl Menem, quien en el plano económico exacerbó el modelo aperturista, cumpliendo al pie de la letra los postulados del Consenso de Washington. El paso inicial fue la privatización de la Empresa Nacional de Telecomunicaciones (ENTEL) y de Aerolíneas Argentinas, que continuaría después con la entrega del patrimonio nacional a través de la privatización de YPF.

"En el plano social el Partido Justicialista que había sido quien comenzara a desarrollar el Estado de Bienestar en la década de 1940, fue paradójicamente también el ejecutor de su desmantelamiento en los años 90. El gobierno menemista introdujo cambios profundos en la legislación laboral, reduciendo la estabilidad en el empleo, promoviendo el empleo precario, el empleo "en negro", bajando costos de contratación y de despido, aliviando las responsabilidades del empleador frente a accidentes de trabajo y quiebras empresarias." (Torrado, 2004).

En lo concerniente al nivel regional, la disminución en la rentabilidad del algodón, motiva a que un amplio grupo de agricultores se dedique a diversificar la producción.

En ese contexto, en el año 1991 inicia sus actividades la Escuela de Nivel Medio N° 48 situada en colonia El Alba. La mencionada institución ofrece la posibilidad a los hijos de agricultores de continuar sus estudios secundarios en su lugar de origen y atenuar la movilidad social. El título que otorga es Bachiller con Orientación Agrícola.

Posteriormente, se reconvierte a Escuela Agrotécnica N°5, otorgando el título de Técnico Agropecuario.

De acuerdo con la entrevista realizada al Sr. Hild, el mismo expresa: *“A partir del año 1995, más seguro del noventa en adelante incursionamos en acuicultura, empecé por mi cuenta y por ahí veo que también en el INTA también estaba con el tema, ellos aportaron en la parte técnica, fue muy bueno como experiencia, es algo posible, pero hay que asegurar el mercado primero y no se puede competir con el pescador de río, ahora, es posible, se podría lograr. Hubiésemos llegado a comercializar con el Ministerio de la Producción. Ellos me pedían una tonelada de peces. Estaba organizado, pero ahí comenzó justamente la sequía, el déficit de lluvia que tuvimos desde el año 2000 en adelante. A nivel del municipio representantes de la producción se acercaron, pero sus intenciones no eran claras. A nivel cámara de comercio no establecimos ningún contacto, posiblemente con la cámara de comercio se hubiese logrado algo. El INTA sí estuvo firme, inclusive el Ministerio de la Producción Yo tenía tres perforaciones para abastecer las represas, pero la segunda napa de la que nos abastecíamos se agotó, entonces tuvimos que frenar. Yo estoy convencido de que acá es posible, es posible producir algodón, producir peces, es posible producir lo que quieras, miel”.*

Si bien el emprendimiento es a nivel familiar y de manera experimental en el INTA, quedó demostrado a través del proceso de aprendizaje realizado, que con el acotamiento de algunas variables, principalmente el aporte constante y permanente del recurso agua, es posible llevar adelante este importante proyecto innovador, con grandes posibilidades de éxito.

A nivel regional, el modelo aperturista facilitó la presencia de empresas privadas que sabían perfectamente que si desaparecían las cooperativas, la regulación de los precios quedaría en sus manos.

La electrificación rural, fue usada para iluminación del hogar y prácticamente nada para mejorar la producción, como ser incorporar sistemas de riego, quizás por el motivo de que la energía eléctrica rural costaba el doble que la urbana y debía pagarse cada mes, mientras que la urbana cada dos meses.

De acuerdo con la entrevista realizada al Sr. Valentín Donayger Presidente de la Cooperativa de Servicios Públicos El Colorado Limitada, desde el año 1991, él relató: *“En colonia El Alba y otras zonas agrícolas se había formado un grupo de personas que traían la leche a El Colorado y les habían propuesto instalar una usina láctea, por lo que hacen el proyecto y lo presentan, pero se encuentran con el inconveniente de que no tenían personería jurídica, entonces el gobierno nacional no le podía dar el subsidio para*

hacer la usina láctea. Es así que recurren a la Cooperativa a solicitar que se hagan cargo del proyecto, esta situación permitió gestionar el subsidio a nivel nacional adquirir e inaugurar en el año 1991 la usina de productos lácteos Coopelco , moderna fábrica en la que se produce leche en sachet, quesos en sus diversas variedades y yogur en sus diversas presentaciones”.

Esta situación se presenta en todos los productores agrícolas, pues si bien establecen redes de comunicación y trabajo en conjunto, no se organizan en asociaciones a fin de gestionar la personería jurídica. Fue necesario recurrir a otra entidad con el objetivo de concretar el proyecto. Aunque no se establecieron redes de colaboración con otras instituciones intermedias o con la Municipalidad, los productores se contactaron de manera indirecta a través de un productor lechero de Colonia El Alba, con el INTA, quien hacía de nexo a fin de fortalecer esta importante iniciativa.

Prosiguiendo con la entrevista, el Sr. Donayger manifestó: *Nosotros con otros consejeros hicimos viajes a Santa Fe, fuimos a distintas usinas lácteas, nos decían que el proyecto era descabellado, porque no había una cuenca lechera. Lo que recibíamos, 700 litros de leche era para venderlo en El Colorado, la gente no entendió eso. Hacíamos muy buen producto, llegamos hasta Formosa y tuvimos muy buena aceptación. Cometimos el error de no haber previsto alquilar un campo y tener una pequeña producción propia de 700, 1500 litros, cosa de asegurar la leche. El único que entendió fue don Enrique Boos, él llegó a entregar 800 litros de leche. En la década del noventa, como era una situación complicada, a los tamberos le ayudamos mucho nosotros, traíamos gente de afuera para incentivarlos, capacitarlos”.* Este proyecto otorga una nueva inyección a la economía regional, pues se da inicio a otra iniciativa que permitió diversificar la producción. Un emprendimiento que atendía a los productores lecheros que ya estaban con el conocimiento y manejo, sumaba a otros interesados. A fin de fortalecer la iniciativa, se requería la implantación de pasturas con el objetivo de aumentar los rindes y mejorar las condiciones de higiene y seguridad en los tambos. El otro beneficio que obtenían es que una vez entregada la producción diaria, podían dedicarse a atender otros emprendimientos que llevaban adelante en sus predios.

A su turno al ser entrevistado el Sr. Hild dijo: *“Yo estuve en la comisión organizadora de la usina láctea Coopelco, fui invitado como apicultor pues existía la posibilidad de que no solo se use miel para endulzar los yogur y demás, sino también que se use la planta envasadora para manufacturar la miel, envasarla y ponerla a distribuir por los mismos canales que se distribuía la leche y los otros productos. Con esa intención yo fui invitado, me designaron secretario, hay muchos detalles que ya no me acuerdo, pero si lo que me acuerdo es que estábamos muy entusiasmados en lo que podía llegar a ser esa*

usina láctea. Se buscaba información de otras zonas tamberas. Tuvimos bastante contacto con Sancor, y con otras cooperativas”.

Las sucesivas privatizaciones produjeron una profunda modificación en la estructura de clases en Argentina; la distribución del ingreso mostraba que el número de personas por debajo de la línea de pobreza era de 18,4% en 1985, 21,5% en 1991 y 28,9% en 2000, lo que derivó en niveles de pobreza crítica, nunca antes conocida. Reaparecen en esta etapa, los indigentes cuyo porcentaje va aumentando de 3% en el año 1991 a 6,3% en el año 1995 y a 7,7% en el 2000.

A nivel regional de acuerdo con la entrevista realizada al Sr. Enrique Boos, él manifestó: *“Vino el tiempo de la democracia del ochenta y tres en adelante y volvió a haber una inflación muy grande finalizando la década del ochenta. Las cosas aumentaban tanto que cada vez teníamos que aumentar el precio de la leche. Yo tenía mis clientes mensuales, llegó el momento en que no podíamos hacer el precio por mes. Teníamos que aumentar cada quince días y un movimiento de plata tremendo porque había muchísimo billete y monedas que se desvalorizaba muy rápido. Yo tenía clientes que me pagaban día a día también, se juntaba mucho billete pero no tenía valor.*

En ese período y los anteriores, las personas se manejaban con gran confianza y solidaridad, el poder de la palabra empeñada, era más valioso que los trámites burocráticos que exigían firmas y garantía. No faltaron conductas oportunistas de personas que no estaban relacionados con agricultores o entidades del medio, aprovecharon su habilidad para relacionarse e integrarse en puestos claves de la Cooperativa Algodonera a fin de obtener beneficios propios.

Prosiguiendo con la entrevista, el Sr. Boos expresó: *“A nosotros nos incentivaba porque juntábamos una platita compraba algo y al otro día ganaste ya. Siempre estuvimos entusiasmados, no teníamos miedo a fracasar. Nunca recibimos ningún subsidio, ni caja de PAN. Ni lo hubiésemos aceptado. Tenemos una cultura que recibimos de nuestros abuelos que todo lo tenés que hacer con esfuerzo. Uno se siente con satisfacción cuando con tu esfuerzo lográs superarte. Había gente que se desanimó, alguna gente trabajó, apostó, invirtió, no les fue bien la cosecha. Hay gente que vendió su campo y se fue al pueblo. Los hijos buscaron otro horizonte, era bastante gente. Las chacras se fueron despoblando. Nosotros nos autoabastecíamos, solo comprábamos azúcar, yerba, aceite, poco porque usábamos grasa de chancho”.*

Si bien en el lapso comprendido entre los años 1983 a 1991 la tasa de desocupación abierta se mantuvo en valores inferiores al 7%, un nivel bajo comparando con el deterioro económico, (elevada línea de pobreza, picos inflacionarios), a partir del año

1994 la tasa de desocupación abierta está íntimamente relacionada con un aumento de la línea de la pobreza en momentos de inflación nula, lo que puede considerarse en relación directa con el modelo imperante.

En lo referente a nivel regional, en la entrevista al Sr. Enrique Boos explicó: *“Cuando empezamos a trabajar con Coopelco, para nosotros fue un cambio muy grande, yo vendía 200 litros de leche por día. Entregamos a la usina láctea a precio industrial, nos redujimos mucho en nuestro ingreso. En dos años nosotros duplicamos y un poco más nuestra producción. Empezamos a hacer dos ordeñes por día. Todo un manejo distinto. Nosotros ya teníamos ordeñadora mecánica, después la mejoramos, compramos un tanque de frío. Como complemento hacíamos la cría de terneros para novillos, también algo de granja. Producir leche en esta zona no es fácil, se trajo vacas buenas productoras de leche de la provincia de Santa Fe, las vacas no resistieron, murieron por el clima, el verano muy fuerte. La gente con ochenta o cien litros por día no vivía porque el precio industrial es bajo, entonces comenzó a dejar de entregar la leche y a hacer queso en su casa”*.

El impacto del efecto tequila en 1995 produjo una huida de capitales iniciando una recesión de largo plazo. *“Nunca, nunca antes en la historia de la sociedad humana se había dado en proporción a la potencial producción de riqueza sin desperdicios, una polarización tan espectacular de esa riqueza, es decir un, efectivamente, desperdicio de riqueza que convive con la insatisfacción de necesidades básicas de la mayoría, una brecha tan monstruosa, entre ese 20% de la población mundial, que concentra el 80% de la riqueza y su relación inversa: esto sólo bastaría para calificar sucintamente al socio metabolismo del capital de asesino serial masivo, O si se quiere de genocida a una escala históricamente desconocida”* (Gruner, 2011)

El éxodo rural fue inevitable, los valores burgueses difundieron la idea de que lo campesino era inferior a lo urbano. Los medios de comunicación posibilitaron que este concepto se hiciera cada vez más fuerte en la población. El INTA retrocede en su accionar, se le quita la autarquía, se le redujo el presupuesto, quizás en el momento en que más hacía falta su presencia en las colonias.

La realidad agraria continúa luchando contra las consecuencias negativas de un modelo neoliberal y agroexportador que la desplazó y marginó, es la pequeña y mediana producción agrícola familiar⁵.

⁵ En el año 1995, a 20 kilómetros de la región de análisis, en la Provincia del Chaco, al margen del río Bermejo, el empresario Eduardo Eurnekian compra 96.000 hectáreas de tierra virgen, de las cuales la mayor parte se destina al cultivo del algodón y el resto a la producción de ganado

De acuerdo con la entrevista realizada al Sr. Gazarkevich expresó: *“En el año 1996 comenzó la etapa de emigración de gente joven de toda la zona productiva aledaña a El Colorado, esta fue la etapa más significativa de emigración, antes había pero no se notaba tanto. Quedaron la gente mayor en el campo, que se dedican a un cultivo de manera más pasiva, se vuelcan más a la ganadería pero en un lote de 40 has es solo para subsistir y se fue notando eso en el crecimiento de El Colorado”*.

La lucha que sostiene trasciende su permanencia en la explotación y en el mercado, es la lucha por una cultura, por una forma de vida que las reglas del mercado y las políticas neoliberales cancelan e ignoran. Más que considerarla desde el aspecto productivo se trataría de plantearlo como un paradigma cultural emergente de la noción central de la agro-cultura, que se resiste al barrido de formas de cultura, que se pretende hacer desde un nuevo paradigma tecnológico para la actividad agrícola. *“Es fundamental que los latinoamericanos lo tengamos siempre presente: el capital nos debe –y con intereses impagables- lo que es”* (Gruner, 2011).

El dinamismo de la agricultura en los años noventa se caracterizó por la incorporación de cambios tecnológicos como resultado de políticas económicas con las que se modificaron los precios relativos y se desregularon las actividades de comercialización y transporte entre otras.

En lo referente a nivel regional y de acuerdo con la entrevista realizada al Sr. Luis Boos y su esposa Onelia Telvis se extracta lo siguiente: *“A partir del año 1970, yo dejo el cultivo del algodón y me dedico durante 20 años al reparto de la leche con el carro. La Sra. Telvis expresó: “Papá vino de Hungría, de Budapest, vino al Chaco, pero era muy seco. Papá dijo, yo quiero estar donde hay un río, porque voy a hacer riego en tiempos de seca. Compró el campo pelado, en Colonia El Alba. Mientras construía nosotros con mamá trabajábamos el campo, sembrábamos algodón, maíz, batata, de todo.”* A Don Telvis, una persona que no tenía la primaria completa, lo eligen como presidente de la Cooperativa algodonera, fue la etapa donde más primó el sentido cooperativista. Defendían mucho el sistema porque comercializaban y el beneficio era para todos. En épocas de entrega a la Institución, la cola llegaba a 3 km; utilizaban como transportes carros, sulkys, camioncitos.

A su turno Don Luis Boos narró: *“Cuando vine a vivir cerca de ellos me sorprendí, encuentro a una mujer arriba del arado, otra mujer caminando atrás de la rastra de*

mayor. Con el objetivo de asegurar los rindes del cultivo, el mismo fue equipado con moderno sistema de riego, desmotadora propia y pista de aterrizaje a fin de transportar la fibra desmotada a la fábrica de hilandería de su propiedad. Lo expuesto demuestra que el cultivo del algodón continúa siendo rentable, contándose con cooperativas eficientes en la administración.

dientes, a pie, feliz de la vida, cantando. Dejamos el cultivo del algodón porque éramos los dos solos. Ella agregó: "Él ordeñaba iba al reparto y yo me ocupaba de las tareas de la casa, papá seguía con la siembra del algodón, después sembró girasol, maíz y trigo."

El Sr. Luis Boos sumó información a lo expuesto por su esposa: "Sorgo también sembraba, la Cooperativa algodonera tenía la cosechadora Gema, era para los colonos. Después con la lechería empecé a progresar, empezamos a hacer la casa en el campo, vendiendo leche, progresamos con la lechería, también se venían criando los terneros y reforzábamos con la huerta".

Continuó el relato la Sra. para contar: "Yo en la casa hacía huerta, masas, ricota, dulce de leche, queso untable. Después la municipalidad empezó a exigir mucho a los lecheros, que tenía que pasteurizarse. Cuando la Cooperativa abre Coopelco, para recibir la leche y que pasó, nos bajó mucho el precio. Yo vendía 50 Litros diarios a \$ 1,50, Coopelco recibía a 20 centavos el Litro. Coopelco exigía que teníamos que hacer más volumen. Nosotros haciendo más volumen ni aun así no sacábamos lo que alcanzamos en el reparto, no nos convenía. En esa época teníamos animalitos y seguimos produciendo todo lo que consumíamos en la casa, éramos poco en la casa, solo tres, en esa época habíamos comprado 50 hectáreas y ya nos defendíamos con los animales".

Al no contar la cooperativa con un grupo asesor conformado por productores lecheros, pues solo una persona hacía de nexo, no habría existido acuerdos en la fijación del precio de recepción de la materia prima, situación que habría desmotivado a algunos el continuar con mejoras como ser implantación de pasturas o entregando el producto a un costo relativamente bajo.

En la progresión del relato el Sr. Boos dijo: "Hasta el año 2000 creo que estábamos entregando leche. Yo digo, cómo en esos tiempos nos exigían tanta delicadeza, ahora vienen con cualquier bidoncito traen leche del campo. Entonces yo digo, hoy día el que quiere hacer, una jardinerita y si vos querés trabajar, vendes treinta litros de leche por día y vas a hacer 3.000 pesos por día. No quieren trabajar. Nosotros nunca recibimos apoyo de ninguna entidad".

La Sra. Telvis agregó: "Cerca del año 2000 participamos del club del trueque por el problema económico yo hacía una rosca italiana, veníamos a la plaza, traíamos unos huevitos que teníamos unos pan dulce y se hacían unos pesitos".

La demanda mundial de granos, en especial la de oleaginosos y subproductos, constituyó uno de los factores relevantes en el desarrollo de los cambios tecnológicos y de la nueva organización económica-social de la producción agraria y agroindustrial con

orientación marcadamente exportadora, que beneficiaron a los grandes grupos de producción, quienes se dedican a comprar o alquilar tierras que ocuparon principalmente para la siembra de granos, principalmente la soja.

Las medidas y políticas neoliberales adoptadas por el gobierno menemista, junto con la reforma del estado, modificaron en forma sustancial el patrón de desarrollo basado en la sustitución de importaciones, para dar paso a una economía abierta y orientada al mercado externo, en el marco de la globalización.

Estas medidas beneficiaron ampliamente a los estratos sociales más altos, sobre todo a los de la pampa húmeda, quienes al poseer capital disponible se constituyeron en los difusores de un nuevo paquete tecnológico que combina desarrollos genéricos, insumos y equipos, nuevas prácticas agronómicas y agentes especializados. Adquieren del exterior tecnologías de última generación (tractores de gran porte, sembradoras directas, fumigadoras y otros) incorporan las semillas de soja resistente al glifosato⁶ que les permitió un superávit en los rendimientos de cosecha a muy bajo costo en mano de obra, lo que produce el crecimiento económico de un "estrato selecto". El fenómeno de la "empresalización" explicaría, asimismo, la disminución de las explotaciones agropecuarias en función de reconversiones tecnológicas importantes y de cambios organizativos de la producción, como el reemplazo de las explotaciones familiares por otras más abarcativas con manejo empresarial y elevado grado de capitalización. El proceso de modernización agrícola, profundizó las desigualdades existentes, además de la disminución de gran cantidad de explotaciones pertenecientes a medianos y pequeños productores y campesinos.

Durante esta década, en la que el dólar se sostenía uno a uno, no era competitivo en absoluto. Los pequeños productores pierden dinero, se descapitalizan, desaparecen las ayudas crediticias entre otras y paralelamente aparece el fenómeno del asistencialismo. Desprotección y asistencia motivan a que el pequeño y mediano productor emigre a las ciudades o pequeños poblados. Desarraigados viven de planes sociales, cajas de alimentos y viviendas, que incluso beneficia a los pocos que quedaron en el campo. Se da un fenómeno de degradación de lo que es el trabajo, aparecen los contratados, como un proceso de conquista dado a través del endeudamiento. Desaparecen los pequeños y medianos productores quienes arrendan o venden sus tierras a los grandes capitalistas. Este fenómeno transforma a los primeros en personas, dependientes de un

⁶ La tríada de semillas genéticamente modificadas, siembra directa y cosecha mecánica; incorporan los agricultores minifundistas en la región, en el año 2008,

asistencialismo degradante, en tanto que de modo paralelo, aparecen en la flamante estructura social, los que integran la categoría de los nuevos ricos.

En el año 1994, inició sus actividades una empresa que se dedicaba a la construcción de hormas para zapatos. Sus propietarios eran actores locales. Utilizaban para ello el quebracho blanco (*Aspidosperma quebracho-blanco*) que extraían de los montes cercanos. Todos sus empleados eran contratados, sin beneficios sociales. Vendían lo producido a fábricas de Buenos Aires. La situación económica imperante, motivó su cierre en el año 2000. Esta realidad fue propicia para dar lugar a otros pasos negativos: la manipulación política del empleo público, el crecimiento desmedido del número de trabajadores en las instituciones del Estado y el avance de los salarios bajos ubicados a niveles de subsistencia, aún en sectores importantes de la educación, la salud y otros servicios esenciales; adquiere protagonismo la figura consistente en los "contratos basura" y el trabajo en negro. Los agricultores que quedaron en la región, mayor en porcentaje de los que emigraron, se dedican a la agricultura de sustento y a diferencia de lo que ocurre en la región pampeana, no alquilan sus tierras ni las venden; tampoco se produce el fenómeno de la implantación del cultivo de la soja.

De acuerdo con la entrevista realizada al Sr. Donaiger, el manifestó: *“Cuando empezamos a tener problemas, recurrimos al gobierno provincial para ver qué posibilidades había de que la Cooperativa, que en vez de la copa de leche, les diera un vaso de yogur a los chicos, a nosotros nos convenía porque nos rendía más, todo fue promesa, una relación con el gobierno provincial nunca pudimos lograr. Los tamberos hacían reuniones con el INTA para mejorar pasturas y aumentar la producción, nosotros no participábamos en eso. El INTA traía gente de afuera”*.

En este período las redes establecidas entre instituciones públicas fueron muy débiles, no existieron o no tuvieron en cuenta que el éxito de emprendimientos de esta envergadura se basa en las iniciativas conjuntas.

Si bien eran pocas las personas que trabajaban en la fábrica, es necesario tener en cuenta los eslabonamientos hacia atrás y hacia adelante que originó la fábrica de productos lácteos de la Cooperativa de Servicios Públicos El Colorado, COOPELCO. Todo el circuito se localizaba en la región, además las expectativas que se generaron, con la posibilidad de diversificar la producción y comercialización de sus productos en todo el territorio y de extender a toda la Provincia.

Prosiguiendo con la entrevista, el Sr Donayger manifestó: *“Otra cosa que fue un acierto fue el servicio de sepelios, yo en esa época estaba en la Municipalidad y veía como hacían los cajones para la gente de escasos recursos. Llevé la idea a la Cooperativa,*

visitamos la agremiación de FECOSE, que era del servicio de sepelios en Santa Fe, nos informamos, visitamos varias Cooperativas que tenían servicio de sepelio, una de ellas fue en Margarita, Santa Fe, de ahí sacamos el modelo para hacer el edificio acá en El Colorado. Empezamos a trabajar, pedimos un crédito para hacer el edificio, empezamos a construir. No hicimos reunión con otra entidad, hicimos todo con personal de la Cooperativa. Una familia humilde pagando tres pesos mensuales, tenía cubierto el servicio completo”.

Es necesario resaltar este servicio que brinda la Cooperativa de Servicios Públicos beneficia principalmente a los sectores humildes, quienes al no contar con cobertura social, despiden a sus familiares en sus hogares y en ataúdes precarios. Al ponerse en funcionamiento el servicio de sepelios, todos los sectores sociales, hacen uso de su prestación, por el bajo costo de la cuota y el excelente servicio que brindan. Esta situación motivó a que las empresas privadas que se dedicaban a ese rubro, desaparezcan.

A nivel país, en 1994, las empresas nacionales o transnacionales contratan temporariamente a personas de países limítrofes en condiciones laborales y salariales muy inferior a la de un trabajador argentino, quienes compiten directamente con la mano de obra nacional. Estos inmigrantes son importados por las empresas para evitar contratar a un argentino.

El gobierno provincial de Formosa, a través del Decreto N° 1107/96, crea el Instituto P.A.I.P.P.A. (Programa de Asistencia Integral para el Pequeño Productor Agropecuario) cuyo objetivo fundamental fue disminuir la movilidad social, hacer frente al desempleo y lograr que el campesino opte por quedarse en su tierra. Revolucionario en su concepción y acción su finalidad es lograr el auto sostenimiento, la ocupación y la autogestión productiva del pequeño productor y su familia, a través de un desarrollo sostenido.

Este programa acompaña al productor en la titularización de la tierra, la construcción de viviendas PAIPPA en su propio terreno, la educación, la salud, la provisión de insumos y capacitación técnica, como así también en la comercialización de sus productos en las ferias francas ubicadas en las distintas localidades de la provincia.

Se distinguen dos importantes áreas de pequeños productores. Estas son la región Subtropical Norte y la región de Pirané Sur. A pesar de que en este período los emigrantes se radican en las capitales de las distintas provincias, o en las grandes ciudades del interior, la capital de Formosa en esta etapa, no posee cinturones de casas precarias que la rodean. Ello es debido a la construcción de modernas viviendas

PAIPPA, en las tierras de los pequeños productores⁷, lo que favorece se desarrolle la agricultura familiar y se atenúe la movilidad social.

A nivel país, casi todo el empleo creado fue precario, el impacto fue diferencial según el estrato social, si bien la tasa de desocupación abierta afectó a todos, fue más fuerte en los inferiores con menor educación. Lo mismo ocurrió con los asalariados no registrados, la situación se tornó muy perjudicial para ellos ya que las personas carentes de instrucción formaron parte de los contratados en negro. La subutilización de la mano de obra y la tasa de subocupación horaria se duplica en este período, en la distribución del ingreso familiar pierden nuevamente los sectores más desfavorecidos, aumentando en conjunto la desigualdad social. La estructura social evoluciona hacia un sistema en el que predominan las actividades de servicios, respecto de las productivas, las tareas de menor calificación reemplazan a las que exigen conocimiento y experiencia. Se produce también la devaluación de los títulos académicos, millones de personas quedaron obsoletas en su formación, debido a las nuevas exigencias empresarias. Su perfeccionamiento debía ser autosolventado y no podían acceder a este beneficio, pues eran desocupados. A nivel provincial y regional la devaluación de los títulos académicos motiva a que en las escuelas de enseñanza media y técnica, los cargos de secretario docente, secretario contable y auxiliar de dirección sean ocupados por personas que solamente tienen el ciclo secundario completo. La asunción del Dr. De La Rúa como presidente, no implicó un cambio de modelo en la política argentina, fue la reiteración de situaciones ya vividas.

Como consecuencia de una crisis apremiante aumentó la incidencia del desempleo, el trabajo en negro, el volumen de la población con niveles bajos insatisfechos, lo que obligó a que la mayoría de los integrantes de una familia se viera obligado a buscar trabajo para colaborar con el sustento.

Dentro de este contexto el retiro del estado en la atención de la salud afectó principalmente a los estratos más carenciados, es así que en el 2001 la población que carecía de cobertura médica se acercaba al 50%.

El sistema educativo no fue ajeno a la crisis, el pasaje de las escuelas públicas a la dependencia de los gobiernos provinciales, sin aumentarles el presupuesto, provocó el deterioro de la educación. Si bien es la primera vez que se implementa el Sistema Nacional de Evaluación de la Calidad Educativa, el mismo fue elaborado en Buenos Aires; una evaluación uniforme que al no tener en cuenta a las regiones, no arrojaron

⁷ La oficina del PAIPPA se retira de la localidad por desacuerdos entre productores.

los resultados esperados. La disminución en el presupuesto educativo, provocó que el deterioro de los edificios fuera inevitable.

Estas disparidades se refuerzan debido a que los grupos sociales más desfavorecidos ingresan a las escuelas públicas y son las que reflejan la crisis del sistema como ser: el deterioro salarial, la falta de actualización curricular, el perfeccionamiento docente y la precarización de las condiciones de trabajo, mientras que los estratos más altos optan por la educación privada. *“A la luz de estos antecedentes, cobra más fuerza la tesis de que las reformas educacionales, así como el conjunto de las políticas sociales, deben orientarse fundamentalmente a mejorar la equidad en lo que respecta al nivel educativo de los niños y jóvenes de los estratos sociales de menores recursos, por ejemplo, con programas masivos de becas, por ser éste el único capital que heredan. Una estrategia para reducir la inequidad social no puede descansar sólo en la política educacional, pues según se ha comprobado, los esfuerzos centrados en ese ámbito han sido insuficientes para cortar los lazos de transmisión intergeneracional de las oportunidades. La política educacional debe estar complementada por una estrecha colaboración estratégica con otras dimensiones, que impliquen mejorías en vivienda, alimentación, salud y otras áreas que afectan el rendimiento escolar. (CEPAL, 2004)*

Como consecuencia de la crisis, se produce un aumento de la violencia urbana, producto del conjunto de procesos que atraviesa el país. Surge, como contrapartida, el desplazamiento de los estratos sociales más altos hacia urbanizaciones privadas como formas de segregación novedosa y modo de asegurar la protección interna a través del contrato de seguridad privada, ante la inseguridad social reinante.

La estrategia aperturista, se caracterizó por concretar una estructura social profundamente segmentada, con una desigualdad sin precedentes, que además de concentradora es violentamente excluyente, sin modernización, ni desarrollo económico, en todo caso el crecimiento económico nucleó a un grupo muy selecto. La igualdad niveló en un impactante descenso, por un lado, quedaron establecidos los pobres estructurales, aquellos que ya tenían historia, que viven en las villas miseria, de transmisión intergeneracional y los nuevos pobres, es decir aquellas personas que de pronto se encontraron sin sustento, aunque llegaron a mantener una vivienda no lograron debido a sus bajos ingresos, cubrir las necesidades básicas. Por otro lado, el aumento originado en los valores de los terrenos, provocan el éxodo de numerosas familias a zonas inundables, cercanas a los basurales o desagües cloacales, dado que estos terrenos no son valorizados, con todas las consecuencias que ello implica.

En lo regional aparecen pequeñas casitas precarias ubicadas al costado de la ruta, son las personas, grupos de familia, seres humanos, que de la noche a la mañana se han quedado sin nada y el sistema no los contempla. Son los llamados "banqueros".

“La probabilidad de estar en la pobreza es menor entre los profesionales y técnicos que entre quienes no lo son; entre los asalariados públicos que entre los asalariados privados, y entre quienes trabajan en el sector formal que entre quienes lo hacen en el sector informal. En los años ochenta y noventa aumentó la participación del empleo privado y del empleo informal, con lo cual, teniendo presentes las diferencias salariales, este fenómeno propendió por sí solo a aumentar la pobreza.” (CEPAL, 2004).

En esta nueva estructura social, que no implica que no existan grupos minoritarios, sí había personas que disfrutaban de un salario digno, vacaciones, cobertura social, y que podían acceder a los entretenimientos tales como: cine, teatro y otras actividades de esparcimiento gracias a los ingresos que percibían, pero para ellos la historia también se revirtió y actualmente se encuentran luchando para no seguir cayendo. No se rechaza ni se excluye a aquellas personas que a través del trabajo han logrado una posición económica excelente, si se reclama como deuda de estos más de veinte años de democracia, el accionar del estado para que las personas que están ubicadas en la base de la pirámide social recuperen la dignidad. En este aspecto, el modelo sentó las bases de la exclusión social.

La exclusión social nos invita a revisar la idea de solidaridad, tanto en su carácter de valor general, inspirador de determinados proyectos políticos como en su finalidad más práctica lo cual implica "hacer la solidaridad", en términos materiales y concretos.

Una cuestión muy importante es ver qué valor y alcance puede tener la solidaridad en un mundo donde la exclusión pasa a ser un fenómeno social marginal a una situación donde se ha convertido en un rasgo de la sociedad, donde lentamente parece asumirse aquello de que no hay lugar para todos.

“Así por ejemplo, suele atribuirse a la educación el mayor potencial para modificar en el mediano y largo plazo, las condiciones que llevan a la reproducción de las desigualdades, y a veces incluso se sostiene que la equidad en la educación, es condición suficiente para tal cambio. Pese a que es imprescindible avanzar por esa vía, es evidente que los hogares de ingresos altos han gozado tradicionalmente de condiciones socioeconómicas, políticas y culturales que garantizan ventajas a sus hijos en cuanto a la cantidad y calidad de la educación que reciben, así como de un respaldo patrimonial que posibilita la transferencia intergeneracional de un potencial de diferenciación importante” (CEPAL, 2004)

A nivel regional, el predio ferial de la Sociedad Rural El Colorado, que fuera orgullo de la región, la única entidad de estas características que atiende al pequeño productor ganadero, debido a manejos desafortunados, fue rematado por la AFIP en diciembre de 1999, constituyéndose en el único caso en el país con este antecedente.

Aparecen conductas individualistas que anteponen sus propios intereses antes que el bien común.

En este período se vende el lote perteneciente a la Junta Nacional de Granos. Los terrenos y silos pertenecientes a la Cooperativa Algodonera, instalados con miras a diversificar la producción, fueron rematados. Estos antecedentes, sumado a las gestiones centralizadas de algunas entidades, provocan el debilitamiento de las redes de colaboración y descreimiento en las instituciones públicas.

A partir de una alianza conformada por sectores opositores al gobierno de Menen, triunfa en las elecciones el FREPASO, quien llevaba como candidato a Fernando De la Rúa, quien el 10 de diciembre de 1999, asume la presidencia. En la campaña electoral había prometido un resarcimiento social, y “abrir las fábricas a patadas”; sin embargo, profundizó, la gravedad de la situación producto de una gran debilidad e incapacidad en su gestión de gobierno. Como consecuencia de la crisis interna, se produce la renuncia del vicepresidente y el regreso en el Ministerio de Economía de Domingo Cavallo.

La crisis desatada a raíz de la continuidad de las recetas del FMI motivó el levantamiento del pueblo y la fuga en helicóptero del presidente, luego de presentar su renuncia.

CAPÍTULO II: ETAPA DE CRECIMIENTO O DESARROLLO DE LA LOCALIDAD DE EL COLORADO. PERÍODO 2000-2015.

De acuerdo a lo expresado por el Ing. Schaler, “*resulta llamativo separar lo que es zona urbanizada y desconocer a las zonas rurales, esto ocurre hasta en los carteles de señalamiento*”. Sólo a efectos de facilitar el trabajo, se dividirá en zona rural-colonia El Alba, Pampa Villanueva, Km 210- y la localidad de El Colorado.

La situación a nivel país, originada por la renuncia del presidente Fernando De La Rúa, ocasionó una crisis institucional sin precedentes en la Argentina; este proceso mencionado anteriormente de crisis-estabilización-ajuste-crisis, afectó a los sectores más desprotegidos, especialmente a los pequeños productores que se quedaron en la región, a pesar de la gran emigración hacia otras provincias de nuestro país.

En el año 2002, el Departamento Pirané Sur poseía la mayor densidad de pequeños productores de la Provincia, siendo el segundo más alto del país; sin embargo, su situación de empobrecimiento y lucha para sobrevivir ante la adversidad, se remite a la agricultura familiar de sustento, con la participación de todo el grupo familiar.⁸

⁸ El preparado del suelo lo realizan con elementos a tracción a sangre.

Cuadro N° 5:**Densidad de Explotaciones Agropecuarias de Pequeños Productores**

| Departamentos | Cantidad (EAPs) |
|---------------------------------------|------------------------|
| Bermejo (Chaco) | 443 |
| Libertador General San Martín (Chaco) | 1244 |
| Independencia (Chaco) | 416 |
| Maipú (Chaco) | 795 |
| Quitilipi (Chaco) | 834 |
| Comandante Fontana (Chaco) | 774 |
| Cruz del Eje (Córdoba) | 963 |
| Pirané (Formosa) | 1963 |
| Junín (Mendoza) | 681 |
| Lavalle (Mendoza) | 1046 |
| El Dorado (Misiones) | 576 |
| San Pedro (Misiones) | 1676 |
| Gral. Manuel Belgrano (Misiones) | 2155 |
| San Javier (Santa Fe) | 596 |
| Vera (Santa Fe) | 560 |
| Pellegrini (Santiago del Estero) | 977 |
| Alberdi (Santiago del Estero) | 861 |
| Copo (Santiago del Estero) | 827 |

Fuente: estudio sobre el Censo Nacional Agropecuario 2002 realizado por PROINDER.

“En general, en los países en desarrollo predominan las cadenas de tipo cuasi-jerárquicas dominadas por los compradores. Este parece ser el caso de la Cadena Oleaginosa, que se configura como sistema cuasi-jerárquico donde las firmas que industrializan y exportan el grano ejercen el control y la coordinación de la cadena aprovechando las asimetrías tecnológicas y económicas existentes. De este modo, las

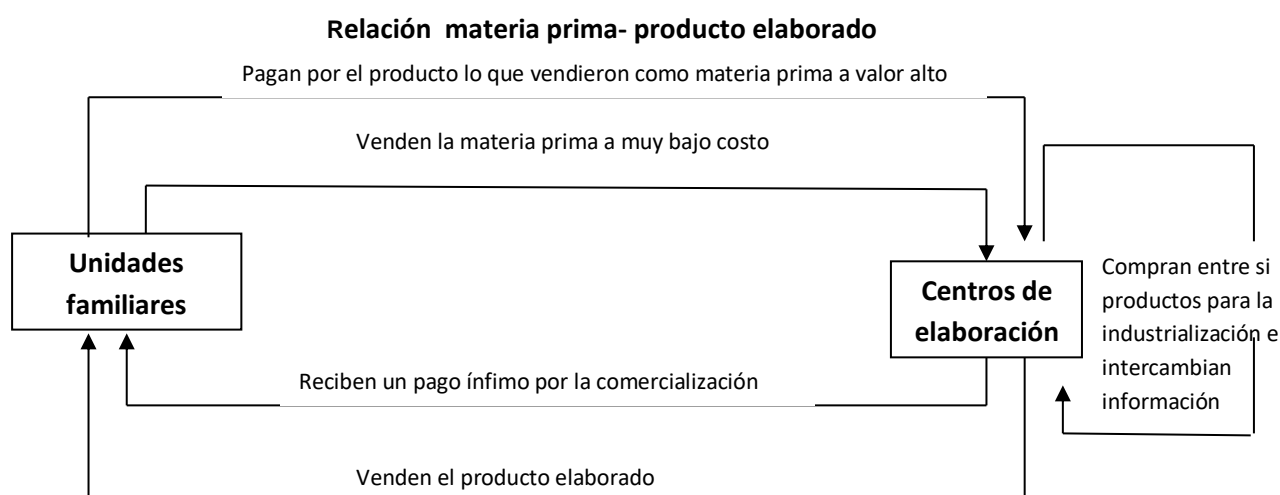
posibilidades de desarrollo local y regional dependen fundamentalmente de la posibilidad de estimular ventajas competitivas en los eslabonamientos hacia atrás y hacia delante de la Industria núcleo dónde el predominio de las PyMES puede ser significativo” (Castagna, Ghilardi, Secreto, Woelflin, 2013).

Esta situación es coincidente con la cadena del algodón, pues las empresas que ejercen el control, son generadoras de las asimetrías económicas y tecnológicas. Se puede caracterizar a la cadena productiva como cuasi-jerárquica, de ciclo corto de primer nivel, incompleto, el primer eslabón se encuentra localizado en el territorio, cultivo y desmotado por empresas privadas, y el segundo eslabón se encuentra en otro territorio, hilado, aceite y subproductos, Existe también, bajos niveles de coordinación entre agentes, estancado y artesanal debido al escaso desarrollo tecnológico.

El cierre de la Cooperativa algodonera, originó que la primacía de empresas privadas estableciese un nuevo modo de relación con los agricultores. Si bien les proveían de las semillas y agroquímicos, los productores quedaban en cierta medida atados a la entrega de lo producido a las mencionadas empresas, quienes fijaban el precio sostén de la materia prima. *“Las características de las empresas y otros agentes participantes (como los entes públicos o los consumidores), así como sus estrategias y las normas de regulación externas, contribuyen a explicar la existencia de jerarquías al interior de la trama. El poder económico, el acceso al financiamiento, las asimetrías tecnológicas y el control de los activos o de los conocimientos críticos -con sus distintas ponderaciones temporales- dan lugar a estas jerarquías. De esta manera se “establecen/inducen/ejercen” asimetrías de poder al interior de la trama. Tales asimetrías permiten que las empresas más poderosas se apropien en mayor proporción de las mejoras sistémicas de productividad y ganancias, generando y reproduciendo capacidades diferenciadas de acumulación entre las empresas e integrantes” (Bisang y Gutman, 2005).*

Considerando la relación materia prima-beneficio de retorno para el productor, se establece la siguiente relación:

Gráfico 1:



Fuente: elaboración propia

A nivel país, en el interinato de Eduardo Duhalde, se dio inicio a las políticas asistenciales, como el “Plan Jefes y Jefas de Hogar desocupados”, el “Programa de Emergencias Alimentarias” y el “Programa Remediar” los cuales se sumaban al P.A.I.P.P.A. (Programa de Asistencia Integral para Pequeños Productores Agropecuarios) de nivel provincial. Las políticas pasivas implementadas a nivel nacional y las activas a nivel provincial (PAIPPA) colaboraron como dique de contención a los fines de subsanar la situación en la región de análisis y a nivel provincial. Como expresa Madoery (2012) *“La política social y de empleo en Argentina durante el período 2003-2010 contribuyó a combatir la sociedad marginal y los sujetos olvidados y ofendidos por el neoliberalismo a través de una doble vía: por un lado, incorporando personas mediante programas de inclusión, de ingresos, de empleo registrado, de capacitación en oficios. Por otro lado, recuperando y promoviendo niveles de conciencia organizativa y protagonismo social, recreando sujetos a través de los programas de empresas recuperadas y de cooperativas de trabajo, que representan una búsqueda por un funcionamiento social basado en otros principios; o mediante el paso del Programa Jefes y Jefas de Hogar Desocupados a la Asignación Universal por Hijo, que implica ir más allá de los circuitos de asistencia para poner en vigencia derechos de ciudadanía social básica. Se cambian los términos de la tarea, la transformación social no es sólo estructural, tangible, estadística, sino también intangible, subjetiva y cultural”*.

El 12 de septiembre del año 2002, se interviene la Sociedad Rural El Colorado, por el término de noventa días y se nombra al médico veterinario Marcelo Zamperetti como

interventor normalizador. Luego de intensas gestiones, la comisión logra evitar el remate de la sede social que funciona en el centro de la localidad.

En el plazo de sesenta días se normaliza la entidad y se convoca a Asamblea, de donde surge la nueva administración. A pesar de las gestiones realizadas por el Dr. Zamperetti, no logra la restitución del predio ferial, por lo que la comisión gestiona un nuevo lote fiscal de 8 hectáreas, donde nuevamente se construye una moderna Institución, con el aporte de los socios.

A nivel provincial, el 28 de mayo de 2003, el presidente Néstor Kirchner, junto al gobernador Gildo Insfrán, firmaron el Acta de Reparación Histórica en el cual se reconoció la deuda que se mantenía con la provincia por el prejuicio geopolítico de que ante una eventual guerra con los países vecinos, la provincia de Formosa sería el campo de batalla. *“La perspectiva de desprendimiento se preocupa por recentrar al sujeto personal y popular, recuperarlo, colocarlo nuevamente en la historia. Poner el eje en las personas y las comunidades es preguntarse por las condiciones laborales y de vida de esos trabajadores, concebir la relación capital-trabajo a través de las múltiples formas que adquiere la región, que no es sólo salarial, sino fuertemente informal, ocasional, incluso esclava en ciertos segmentos y territorios del continente. Preocuparse por la distribución de bienes materiales, sociales y políticos, por la expansión de capacidades creativas, cognitivas y relacionales. Para ello los estados centrales, regionales y locales son actores claves, como garantes de la protección social, como promotores de igualdad, como responsables de la ampliación de derechos ciudadanos”* (Madoery, 2012).

Con ello sobrevino la inversión de un sinnúmero de infraestructuras, principalmente vías de comunicación terrestre, escuelas y hospitales, las cuales se conformaron en condiciones necesarias, pero no suficientes para la reactivación económica y el desarrollo.

Uno de los logros más importantes fue el trazado, construcción y pavimentación de la Ruta Provincial N°81, (distante a 80 kilómetros de El Colorado) la que atraviesa como columna vertebral todo el territorio formoseño llega a la provincia de Salta e ingresa a Chile a través del Paso de Jama (único paso seco en la región). Tiene salida al Océano Pacífico a través de dos puertos alternativos, el de Antofagasta e Iquique.

Las rutas provinciales, cual si fueran terminales nerviosas, desembocan en la mencionada ruta. Una de ellas es la Ruta Provincial N°9 (internacional) que se inicia en Colonia Cano, comunica con Pilar (Paraguay) y pasa por El Colorado permitiendo

facilitar el intercambio con el vecino país y sentar las bases para que la región desarrolle ventajas competitivas.

Con el trazado de la Ruta Nacional N°81, el territorio posee la posibilidad de acceso a un mercado potencial de más de 30 millones de personas de Brasil y Paraguay, además de constituir un corredor bioceánico entre los puertos de Antofagasta-Iquique (Chile) y Río Grande-Santos (Brasil), oportunidad ésta, que hasta el momento se está desperdiciando.

En este período se produce la afluencia de empresas provenientes de otras provincias, que alquilan lotes a varios productores, con la finalidad de realizar cultivos a gran escala⁹.

La región de análisis, por su clima y condiciones, es considerada zona de cuenca lechera. Sin embargo, existe cierta resistencia a incorporar las razas vacunas Holando o Girolando, productoras de leche. Solo un productor posee esta variedad, aunque se observa razas criollas mejoradas con esta genética.

Otro de los logros consiste en la construcción de seis compuertas en el riacho El bellaco, con el objetivo de retener el agua y utilizarlo en épocas de sequía, lo que redundará en mayor eficiencia en las actividades agrícolas, en la medida en que se capacite e implemente la instalación de sistemas de riego. Hasta ahora, el agua colectada se utiliza en beneficio del ganado mayor y menor.

El 7 de Julio de 2004 por decreto 641/04 el PAIPPA, pasa de la etapa del asistencialismo¹⁰ a la acción auto sostenida y organiza una empresa solidaria capaz de producir y comercializar a escalas más ambiciosas.

A partir del 6 de junio de 2002, el Municipio, a través del Departamento de la Producción, implementó la feria municipal en las que, los pequeños productores pueden comercializar lo que producen, en su mayoría sementera baja y media, productos avícolas, quesos y dulces artesanales.

En entrevista al Sr. Krutzinna, productor del Km 210, vicepresidente de la Asociación, expresó: *“en octubre de 2004 conseguimos la Personería Jurídica y pasamos a constituirnos como Asociación de Feriantes El Colorado. Trabajamos con el INTA, el Ministerio de la Producción, PAIPPA, Instituto Nacional de Cultura Popular (INCUPO). Esta última nos capacitó en producción orgánica.*

⁹ En la región de análisis no supera el 15%, aunque es considerable al interior de la Provincia.

¹⁰ Deja de asistir al pequeño productor con las cajas P.A.I.P.P.A., similares a las cajas P.A.N.

INCUPO también nos consiguió un técnico que nos capacitó en la conformación de grupos de trabajo”.

Si bien la Asociación lleva un lapso bastante considerable, se pudo observar que no avanzaron en procesos de tecnificación, pues producen cultivos estacionales. Dependen en la mayoría de los casos del hecho fortuito de la lluvia, por lo que resulta necesario *“mejorar la eficiencia, la productividad y la capacidad de aprendizaje de toda la configuración productiva. El desarrollo económico se basa en la interacción entre agentes y su articulación en acciones conjuntas”* (CEPAL, 2005). Es de destacar la interacción al interior de la asociación, una riqueza humana y social, realizan las compras en conjunto a fin de abaratar costos y venden productos de muy buena calidad a precios accesibles. Viven de lo que producen. La Asociación aglutina a las tres colonias en estudio. Carecen de capital financiero, que les permita avanzar a proyectos más ambiciosos a fin de aprovechar las ocasiones que se les presenta, como ser la producción de cultivos no estacionales, con el objetivo de maximizar ganancias. El agua que extraen de las perforaciones no es apta para riego, por su elevado contenido de sal. *“La introducción de innovaciones productivas es un aspecto crucial para el desarrollo económico y el empleo, incluye no sólo innovaciones tecnológicas de producto o de proceso productivo, sino innovaciones de gestión u organización, así como innovaciones sociales”* (Alburquerque, 2007).

La mayoría carecen de cobertura social. En caso de enfermedad, son atendidos en los hospitales públicos de El Colorado o la localidad de Villa 213, Igual situación se da, con el acceso al agua potable, consumen agua de aljibes.

Un aspecto a resaltar es el buen estado de los caminos, lo que les permite transportar con facilidad la producción. El asfaltado de la ruta provincial N°9, les permitió a productores que viven a más de 40 kilómetros, trasladarse a fin de comercializar sus productos.

En lo referente a la innovación de producto, seleccionan lo producido, otorgándoles una excelente presentación e higiene, por lo que lograron darle una marca distintiva, adecuándose a los gustos de los consumidores. Es de destacar el trabajo realizado por el Departamento de Bromatología de la Municipalidad de El Colorado, quien dictó cursos y capacitó en higiene y seguridad.

Desde estas ferias se promovió el agrupamiento de los productores, también nuevas formas asociativas y de cooperación a fin de fortalecer a los trabajadores con el objetivo de eficientizar la producción, favorecer la adquisición de sus insumos, e iniciar otras actividades que le agreguen mayor valor a la producción. *“La sostenibilidad de las*

acciones de fomento de los territorios se centra en la generación de consenso sobre el valor (no sólo económico, sino también social) de las acciones emprendidas. Los resultados de estos Proyectos de Integración Productiva (PIP) se relacionan con la mejora de la posición competitiva del conjunto de empresas del sistema productivo considerando, mediante la generación de un ambiente de negocio más favorable y la creación de capital social a través de la creación o fortalecimiento de instituciones, el desarrollo y consolidación de las relaciones entre los distintos actores locales y la constitución de instancias permanentes y representativas de coordinación de los actores locales. La sostenibilidad de la acción colectiva no se basa en un análisis de costo beneficio sino en la generación de un valor social que es tanto más grande cuanto más amplio es el número de beneficiarios y cuanto más profunda es la conciencia que ellos tienen de su relevancia. El factor decisivo que garantiza la continuidad de las acciones colectivas en el tiempo, está relacionado con el consenso y con el respaldo político que las iniciativas alcanzan” (Dini, Ferraro, Gasaly, 2007).

Se observa la riqueza de las interacciones humanas y la importancia que le otorgan al trabajo en conjunto, la comunicación es permanente a través de grupos de whatsapp, participación activa, lo cual les ha permitido conformar, se reitera, la Asociación de Feriantes que aglutina a las tres colonias en estudio y la Asociación de Mujeres Rurales del Kilómetro 210, las que conforman mujeres de la colonia mencionada y de Pampa Villanueva.

El modelo vigente ha permitido la articulación de las políticas dirigidas a los sistemas agrícolas con la adopción de estrategias de producción en base a políticas públicas de apoyo basado principalmente en concientizar a sus principales actores en que la innovación, la investigación básica aplicada está íntimamente relacionada con el desarrollo (i+I+D).

Una de las premisas fundamentales, en ese sentido, consistió en recuperar el cultivo del algodón en términos de rendimiento y sustentabilidad.

Estos experimentos consistieron en la comprobación de los beneficios que resultan del cultivo del algodón en alta densidad o surcos estrechos y cosecha mecánica.

El cultivo convencional del algodón, con distancia de un metro entre liños, con el agravante de los suelos agotados por este monocultivo, ha ocasionado que los rendimientos vayan disminuyendo, lográndose en los años previos a la experiencia, cosechas que oscilaban entre 900 y 1.000 kilogramos por hectárea.

Por esta situación, el algodón quedó relegado a la agricultura de sustento, de este modo, como se expresó anteriormente, todo el grupo familiar concurrían a las tareas agrícolas,

que abarcaban desde la preparación del suelo hasta la cosecha. El avance del “picudo algodonero” (*Anthonomus grandis* Boh) plaga que produce grandes daños y como consecuencia pérdidas en los cultivos, ha contribuido a que los agricultores minifundistas se sientan desanimados en la siembra y producción. Es necesario mencionar que este cultivo se sustenta en una base histórica tan rica, que su análisis supera lo meramente económico, nutriéndose de hábitos y costumbres que obligan a introducir aspectos sociales, culturales y motiva en la búsqueda de alternativas de producción específicas, con el objetivo de mejorar la calidad de vida del productor.

En la entrevista realizada al Ingeniero Edgar Pajuelo, Director de Producción Sustentable, Ministerio de la Producción y Ambiente del gobierno de la provincia de Formosa, manifestó: *“Hay un ejemplo de experiencia en El Alba, fue todo un proceso de capacitación y aprendizaje. Los agricultores tenían la cultura productiva, la escuela agrotécnica de la colonia, tenía el tractor y un parque de maquinarias. Se integraron las piezas con el Ministerio de la Producción en el cual con ese trabajo interinstitucional, los productores pudieron acceder a la tecnología. Un pequeño productor de tres, cuatro, diez hectáreas de algodón, nunca va a poder comprarse una cosechadora porque ni siquiera tiene un tractor. Entonces, eso fue revolucionario y de gran satisfacción para todos, pues se logró con ello la donación de una máquina cosechadora de algodón. Obviamente que el modelo hay que trabajarlo todos los años. Después ya se mecaniza la siembra, las pulverizaciones. Eso permitió optimizar el trabajo y muchos productores que dejaron de hacer algodón, volvieron a hacerlo”.*

El Ministerio de la Producción de la Provincia de Formosa realizó el acuerdo con la Escuela Agrotécnica Provincial N°5 el 1° de julio de 2008, a fin de llevar adelante la experiencia de validación teórica de siembra del algodón en alta densidad o sistema de siembra por surco estrecho. La génesis de red propuesta por dos instituciones públicas y agricultores del medio propusieron como eje fundamental para el desarrollo local, territorial, la innovación, a la vez que desarticuló los procesos verticalistas de integración territorial, de concentración del capital, al concurrir a atender a los más desfavorecidos del sistema. En este caso particular, una Institución que produce conocimiento, la otra que trasmite y otros agentes que se apropian de ella, constituyendo una trama productiva en la medida en que se estableció relaciones continuas de manera auto coordinada, sin relaciones jerárquicas a fin de cumplir con los objetivos propuestos. *“La industrialización de la agricultura ha sido una de las transformaciones de las últimas décadas en el marco del proceso de globalización. Así, la agricultura pasa a producir materias primas y requiere insumos de bienes de capital para el agro. Esto avanza juntamente con el proceso de concentración y centralización del capital, el aumento de*

la integración vertical y la incorporación de nuevas tecnologías en el agro. Se destacan el rol de la biotecnología, la genética o la informática tanto en las actividades primarias como secundarias. Por otra parte, las cadenas agroindustriales ofrecen productos más variados en respuesta a una demanda mucho más diversificada. Las transformaciones impactan en los territorios y el empleo, a la vez que llevan a complejas formas de coordinación de la producción y de la comercialización". (Castagna y otros, 2011).

Ambas Instituciones plantearon el siguiente Plan de Desarrollo Tecnológico:

Objetivos:

- a) Mayores rendimientos, respecto al cultivo convencional.
- b) Ciclo productivo más corto.
- c) Distancia más corta entre liños a fin de eficientizar la producción.
- d) Menores problemas de malezas y plagas
- e) Uso de mejores semillas.
- f) Adaptación del cultivo a la cosecha mecánica.
- g) Costos amortizables por mejores rendimientos.
- h) Sistema sustentable, compatible con la conservación del ecosistema.
- i) Acortar el ciclo del cultivo, a fin de eludir el avance del picudo algodonero.

Desarrollo de la Experiencia:

Se llevó a cabo en distintos lotes de Colonia El Alba, a efectos de su posterior comparación:

Cuadro 6:

Datos demostrativos de la experiencia de siembra de algodón en alta densidad en Colonia El Alba

| Nombre | superficie | kilos_ha | plantas_ha | rendi_ha | ciclo | lluvia | siembra | suelo | suelo_uso | suelo_condicion |
|-----------------|------------|----------|------------|----------|-------|--------|------------|-----------|-------------|-----------------|
| Hugo Carbonel | 2 | 30 | 70.000 | 3.200 | 120 | 430 | 17-11-2008 | arcilloso | agricultura | bueno |
| Cesar Vallejos | 8 | 30 | 100.000 | 2.700 | 120 | 450 | 12-11-2008 | arenoso | agricultura | regular |
| Darío Vallejos | 5 | 30 | 70.000 | 3.500 | 120 | 430 | 14-11-2008 | arenoso | ganadería | bueno |
| Abel Vallejos | 7 | 30 | 90.000 | 3.500 | 120 | 430 | 16-11-2008 | arcilloso | ganadería | regular |
| Agrotécnica N°5 | 6 | 30 | 60.000 | 2.000 | 120 | 450 | 15-11-2008 | arenoso | agricultura | malo |

Fuente: Elaboración propia en base a datos recopilados de la experiencia en la E.A.P. N° 5 de Colonia El Alba

Los resultados obtenidos fueron muy alentadores, pues triplicó el rinde de cosecha comparado al sistema convencional. El procedimiento de siembra fue adoptado en todo el territorio, lográndose la recuperación de un cultivo tradicional. Se contribuyó de esta manera, a la mejora productiva y económica de los agricultores. Si bien es de considerar que existen *“factores críticos, que inciden positiva o negativamente en el éxito de los proyectos, el más importante es el factor humano, El éxito está relacionado con el nivel*

de sensibilidad, el grado de preparación y el tipo de orientación que poseen y expresan las personas involucradas en la iniciativa. Por esta razón, una parte determinante apunta a sensibilizar, orientar y preparar a las personas mediante metodologías interactivas que, además, garanticen una sintonía de intentos y de lenguajes. Otros elementos (indirectamente relacionados con el factor humano), están vinculados con la cultura empresarial, las diferencias culturales que existen entre los actores locales, la existencia de costos de transacción y la gestión administrativa de los proyectos” (Dini, Ferraro, Gasali, 2007).

Aunque no se llegó a cumplir con las recomendaciones teóricas que establece la siembra de algodón en alta densidad, uno de los inconvenientes suscitados fue el fenómeno de las condiciones climáticas, pues se requieren entre 600 a 750 milímetros en todo el ciclo del cultivo, los mejores rindes se dan cuando llueve más de 150 milímetros por mes en noviembre-diciembre y los resultados expuestos en la planilla no arrojan esos datos, aun así los rindes obtenidos son muy alentadores, pues se duplica y a veces triplica al sistema de siembra convencional. También se reduce el ciclo de siembra a la cosecha lo que permite evitar la invasión del picudo algodonero que más ataca en la medida en que se extiende el mencionado período. *“Una visión más detenida de la fase actual del desarrollo económico señala que el avance de la globalización y la mayor integración de las economías nacionales y regionales, acentúa, más que minimiza, la importancia de los diferentes territorios, los cuales se encuentran, además, mucho más expuestos que en el pasado a las crecientes exigencias competitivas, y deben abordar endógenamente, esto es, desde sus diferentes estructuras socioeconómicas e institucionales la introducción de innovaciones sustantivas en la base productiva y tejido empresarial” (Albuquerque, 2007).*

Al reducirse el ciclo que comprende desde la preparación del suelo a la cosecha, ha sido posible incorporar el rastrojo del algodón al suelo, en el mes de enero, proceder al cultivo de maíz y luego en junio, a la siembra de zapallo, lográndose con ello la eficiencia en cuanto al aprovechamiento del mismo. Así se realizó la rotación de cultivos, con excelentes beneficios para el ecosistema, a la vez que se contribuyó a recuperar el cultivo, permitirle al pequeño agricultor vivir de lo que produce, recuperar la cultura del trabajo y disminuir el éxodo. La adopción de esta metodología ha implicado el abandono del paradigma del sistema de siembra convencional, para adoptar nuevas metodologías.

Podemos considerar al mencionado sistema de siembra, en la medida en que ha traspasado de una forma de organización productiva tradicional a otra que logró integrarse al proceso económico general, como territorio innovador, pues fue posible demostrar que con la incorporación de conocimientos, tecnologías e intercambio de

información se impulsó un proceso de aprendizaje renovador, lo cual implicó un cambio de paradigma, que se implementó en todas las provincias productoras de algodón.

A fin de compensar los flujos desiguales de precios en el mercado, el gobierno provincial estableció en diversos puntos estratégicos de la región las famosas “planchadas”¹¹ donde compra al productor la materia prima, fijando de esta manera el “precio sostén” del algodón el cual cuadruplicó en algunas oportunidades el valor ofrecido por los inversores privados, obligando a los mismos a mejorar la oferta. *“El sistema agroalimentario argentino se remite a la serie de actividades que involucran la producción, el procesamiento industrial y la comercialización y distribución final de alimentos, orientados tanto al mercado interno como al externo: incluye el sector agropecuario, las industrias que le proveen insumos, el procesamiento industrial y la distribución final de alimentos. Este espacio también abarca a los sistemas de soporte - los sistemas educativos y científico técnico (incluyendo a la Universidad)”*. (Castagna, y otros, 2011).

Se reforzaron las estrategias vinculadas con la reducción de costos de transacción (semillas, fertilizantes, agroquímicos)¹², *“Una de las formas en que se manifiestan los procesos de globalización en el mundo, y en nuestro país en particular, tiene que ver con la importancia que han adquirido las grandes empresas agroindustriales transnacionales o transnacionalizadas, las cuales han tendido a ejercer un creciente control sobre sectores claves de la cadena agroalimentaria, desde semillas, pasando por insumos agropecuarios, hasta la comercialización y distribución final mayorista y minorista de los alimentos. Ese control se manifiesta también sobre gran parte de la investigación científica y las innovaciones tecnológicas vinculadas con el sistema agroalimentario global”* (Castagna y otros, 2011) de tiempos de realización (cosecha mecánica), con estrategias de competencia-precio: mejora en calidad, rapidez de entrega y pago al productor, servicio post venta (asesoramiento para incorporar el rastreo, incorporación de otros cultivos). Se redujeron los costos y se aumentó la eficiencia. Se ahorró tiempo. Se le otorgó mayor valor al producto. Se desarrollaron conocimientos sistémicos, desde la siembra de la especie, hasta su cosecha y

¹¹ La planchada es el lugar donde el gobierno compra al productor lo producido. En el año 2013 fijó el valor de pago para algodón de tipo A \$9.300 la tonelada, tipo B \$8.500 y \$7.500 tipo C, triplicando la oferta del sector privado.

¹² La tríada semillas genéticamente modificadas-agroquímicos-siembra directa, por cuestiones de costo sólo es accesible a productores de 100 has. o más. En este caso el Ministerio de la Producción distribuye de manera gratuita a productores de hasta 3 has. A pagar con la cosecha siguiente, a los productores de hasta 50 has.

comercialización¹³. Se desarrollan flujos de información entre los actores y flujos tecnológicos, pues existen empresas que desarrollaron la cosechadora mecánica con mayor tecnología. *“Los factores decisivos del desarrollo, son esencialmente internos y aluden, sobre todo, a la capacidad para incorporar las innovaciones tecnológicas, organizativas y socio-institucionales en el seno de los diferentes sistemas productivos, tejido empresarial y mercados de trabajo locales en los diferentes territorios, se subraya la importancia de acompañar dichas políticas con estrategias de desarrollo económico local a fin de asegurar los objetivos de creación de oportunidades productivas”* (Alburquerque, 2007).

Los resultados demostrados, motivaron a la Fundación Banco Nación, la donación a la Cooperadora de la E.A.P. N°5 de una cosechadora de algodón de marca Jabiyú¹⁴ a fines de otorgarle un sentido social a la misma¹⁵. En el mismo acto de fecha 20 de marzo de 2009, se entregaron, por un sistema de crédito, cuatro cosechadoras a agricultores de las diversas colonias.

Como consecuencia del éxito obtenido, en el año 2011 la Institución Educativa fue una de las sedes del Congreso Mundial del Algodón, con la asistencia de más de veinticinco países, productores de algodón y fibra de la misma.

En el año 2013 se inauguró la desmotadora en la localidad de Villa 213, a 20 kilómetros de colonia El Alba y a 15 kilómetros de El Colorado¹⁶. La misma fue dotada de modernas maquinarias que permitieron la obtención de la fibra del “oro blanco”, lo que conforma un indicador de la reactivación del aparato productivo de la región.

¹³ En la actualidad la venta de fibras se realiza a empresas localizadas en La Rioja, Corrientes (Cap.) y Monte Caseros (Ctes.). En las provincias mencionadas no se siembra el algodón.

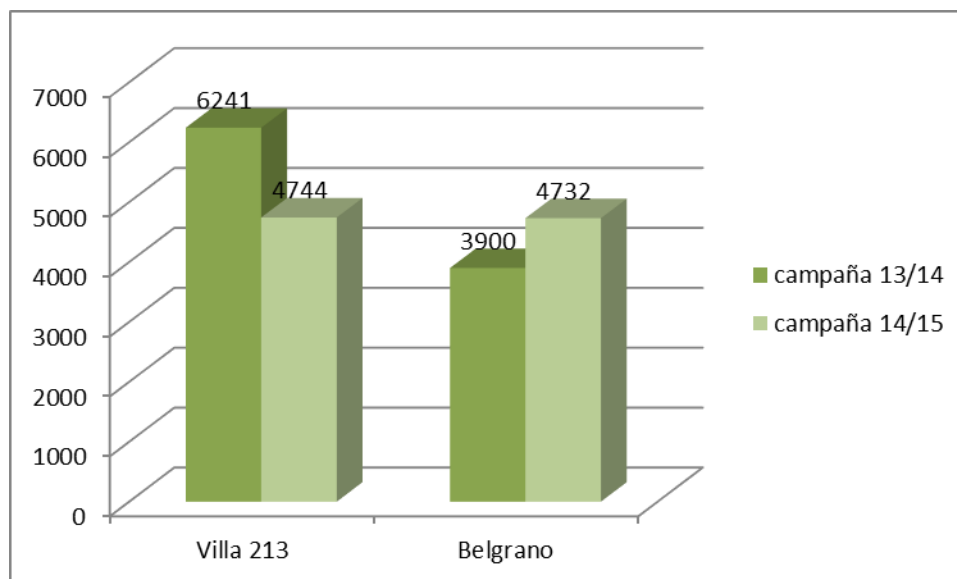
¹⁴ Máquina cosechadora de algodón, fabricado en el INTA-Reconquista.

¹⁵ A partir de esta situación, todos los pequeños productores realizan convenios con la Institución. Sus lotes, son campos demostrativos de los beneficios de la siembra directa, lo que motiva a otros agricultores a incorporar esta metodología, que implica todo un proceso de aprendizaje.

¹⁶ En la localidad de General Belgrano, se localiza otra desmotadora, más pequeña que la mencionada.

Gráfico 2:

Producción de Algodón en la Provincia de Formosa años 2014 y 2015, en toneladas



Fuente: Elaboración propia en base a datos suministrado por el FONFIPRO

Los datos del gráfico indican que pese a un detrimento en un 25% para la región de análisis y un repunte del 18% en la otra región, en los años considerados, la producción continúa siendo mayor en Pirané Sur en las dos campañas. Esta fluctuación se debe a variaciones climáticas, que bien se podrían acotar instalando sistemas de riego.

Los valores demuestran que es posible instalar una hilandería para lograr que todo el proceso se circunscriba a la región, con los consiguientes beneficios en los eslabonamientos hacia atrás y hacia adelante.

A pesar de la reactivación económica, del entusiasmo demostrado, de inicios de actitudes de colaboración, reuniones de sensibilización, orientación, encuentros, jornadas de capacitación previo a la experiencia, utilización de un lenguaje acorde, respeto de la diversidad cultural, lo cual permitió el éxito de la experiencia y la continuación de capacitaciones e intercambios con los productores que se fueron sumando; un elemento llamativo a resaltar es que no fue posible a pesar de, tal como se relata, los excesivos intentos realizados en ese sentido, detectar una génesis de

asociaciones de productores, en algunas de sus diversas acepciones, de manera tal que sean ellos mismos los continuadores de sus proyectos productivos.

En la entrevista realizada al Ingeniero agrónomo Carlos Gómez, miembro de la Agencia de Extensión Rural del INTA, manifestó: *“el problema de esto es básicamente el tema de la desconfianza que hay entre productores, no hay confianza entre ellos, por eso, es muy difícil lograr a pesar de las tantísimas capacitaciones que se brindaron para la adquisición de insumos y cuando el gobierno entregó algo, una máquina o lo que sea, siempre se acaparó y se distorsionó el uso para el cual fue en principio entregado la máquina”*.

En la entrevista a la Sra. Vilma Barreto, Presidente de la Asociación de Mujeres Rurales del Km 210, manifestó: *“considero que antes había más confianza, las palabras de las personas tenían valor. Hoy día, si no es por escrito, no sirve, hay mucha desconfianza. Pensando en la confianza de las personas, ahora cuesta armar grupos de trabajo”*.

Como mencionan Dini, Ferraro y Gasaly (2007) *“En lo que respecta a la innovación, se han identificado resultados relevantes en distintos ámbitos, y en particular vinculados con la innovación en la mentalidad de los actores: Esto ha permitido generar una base de confianza recíproca que diluye la desconfianza existente muchas veces entre los actores, para permitir el intercambio de recursos y experiencias entre los miembros de las redes o los clusters, generando al mismo tiempo una aceptación y entendimiento del concepto de acción colectiva y de sus alcances.*

Prosiguiendo con la entrevista, el Ingeniero Agrónomo Carlos Gómez expresó: *a través del programa Cambio Rural y desde la Agencia de Extensión, empezamos a interactuar con el Coordinador de la Cátedra de Extensión de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de Rosario, ingeniero Renato Biolatto. Así que a partir de ahí se hicieron una cantidad importante de viajes donde, interactuaron alumnos de las Escuelas Agrotécnicas fundamentalmente de El Alba con la que más trabajamos y en algún momento con la escuela del kilómetro 210 pero fueron menos las veces que se trabajó con ellos. Con la escuela de El Alba tuvimos mayor receptividad de parte de los directivos y docentes. Hemos realizado actividades que contribuyeron a la formación de chicos que después fueron a trabajar a provincias más grandes como Córdoba, en los tambos, se los capacitó en inseminación artificial. Considero que a partir de la presencia de la Facultad de Veterinaria, empezamos a ver algunos cambios. Hemos visitado y convocado a productores para capacitarse en actividades prácticas intensivas, como el tema de la cría de cerdos, insistimos mucho con la cría de bovinos.*

Como se expresa desde la CEPAL, (2005) "Una actividad depende totalmente del territorio cuando su viabilidad económica arraiga en activos, entre ellos las prácticas y las relaciones".

Prosiguiendo con su exposición el Ing. Gómez expresó: *"El tema de la capacitación es fundamental y básica. Hemos logrado la capacitación de los hijos primero y que trajeran a los padres a la escuela a escuchar las disertaciones y participar en las capacitaciones prácticas que realizaron sobre inseminación en cerdos y bovinos. También se logró con los estudiantes de la facultad, visitar chacras de productores donde ellos exponían sus sistemas productivos. Se contribuyó a que buena parte diversificaran la producción. En la casa de uno de los productores Paiperos, los Vargas, se había hecho realizado, en conjunto con la Agrotécnica de El Alba, una jornada de cortapicado de un sorgo, donde después de esa experiencia la gente quedó bastante entusiasmada justo ese año se produjo un déficit hídrico, ellos lograron mantener todos su vientres. El nivel de preñez, llegó a un 94%. Quedó demostrado que eso servía".*

Si bien la producción de cerdos, se realizaba de manera artesanal, con la presencia de la Facultad de Veterinarias de la Universidad Nacional de Rosario (UNR) se introdujo la inseminación artificial en esta variedad, motivando a los pequeños y medianos productores a incorporar en sus prácticas esta novedosa tecnología, con lo que se mejoró el plantel en cantidad y calidad, aunque muchos no pudieron acceder en forma directa a esta modalidad por impedimentos económicos para la adquisición de los materiales, sí accedieron de manera indirecta con la compra de padrillos de raza mejorada.

Como se expresa desde la CEPAL (2005) *"La política de desarrollo consiste especialmente en aprovechar las capacidades subutilizadas y movilizarlas a una meta común, lo que debe actuar como un catalizador que haga confluir las fuerzas para la generación de sinergias positivas. El punto de partida es la determinación de las capacidades innovadoras de la economía, así como la identificación del lugar donde residen sus fortalezas tecnológicas y de creación de nueva riqueza".*

Las génesis de redes propuestas por instituciones públicas y productores que se apropiaron del conocimiento, demuestra el camino a seguir a fin de lograr objetivos comunes que generan beneficios económicos y sociales al territorio. Resulta importante y sumamente necesario el trabajo coordinado interinstitucional así como también *"La necesidad de contar con competencias didácticas en esta materia y la importancia de entrelazar este proceso con el debate teórico que se desarrolla internacionalmente sobre los temas de integración productiva sugieren que las instituciones de educación*

superior podrían cumplir un rol relevante en estos ámbitos, aunque la necesidad de una vinculación con el mundo empresarial hace pensar en la importancia de un vínculo de cooperación con entidades de fomento que tengan experiencia directa en la gestión de estos proyectos” (Dini, Ferraro, Gasaly, 2007).

Es importante resaltar que las acciones conjuntas de los actores locales resulta de suma importancia para la sostenibilidad en el tiempo, en el afianzamiento y progreso de lo realizado, que perduren las ideas de articulación y colaboración entre los actores *“el concepto que, a nuestra manera de ver refleja con mayor precisión este fenómeno, es el de empoderamiento. El empoderamiento es el proceso que hace que las personas involucradas en una determinada iniciativa desarrollen voluntad y capacidad para controlarla y dirigirla de forma directa” (CEPAL, 2007).*

Resulta entonces necesario insistir en el trabajo en redes, pues éstas favorecen en varios aspectos, primero en lo referente a infraestructuras, los sistemas de información y el uso de la capacidad tecnológica. Los recursos humanos, facilitan el acceso al conocimiento, la educación y la socialización de éstos. *“En muchas de las propuestas que supone la actuación de actores locales, se considera al gobierno local uno de los principales agentes en lo que atañe a iniciar, fomentar o apoyar proyectos de fomento de aglomeraciones o redes locales o de promoción del desarrollo territorial” (CEPAL, 2005).*

Aunque a veces las iniciativas de desarrollo local da inicio una institución o grupo de instituciones, la implementación recae en los municipios, por lo que *“se considera al gobierno local uno de los principales agentes en lo que atañe a iniciar, fomentar o apoyar proyectos de fomento de redes locales o de promoción del desarrollo territorial” (CEPAL, 2005).*

Referente a la localidad de El Colorado, a partir del 2003, año de inicio del proceso de reparación histórica¹⁷, se ha llevado adelante importantes obras, correspondiente a activos físicos:

- a) Pavimentación de calles: Se reactivó el consorcio de pavimentación. Es una de las actividades que la actual gestión ha puesto más énfasis, junto con el alumbrado público, playas de estacionamiento para vehículos, motos, alcantarillas y cloacas, para ello se utiliza en su totalidad la coparticipación correspondiente a la soja. En la actualidad un 80% de las calles se encuentran asfaltadas, y un 10% enripiadas lo cual permite un reordenamiento en el

¹⁷ El proceso de reparación histórica, finaliza en el año 2015.

tránsito. La colocación de semáforos en puntos claves de la ciudad contribuyó a disminuir el número de accidentes de tránsito.

- b) Defensa de costas: Se llevó a cabo la culminación de las defensas de costas, iniciado en el año 2013. En la actualidad se procede al mantenimiento de las mismas. Esta actividad permitió atenuar la penetración del río Bermejo, y llevar tranquilidad a la población. Resulta necesario rever este proyecto, pues en algunas partes los pivotes han sido arrastrados, provocando la penetración del caudaloso río.
- c) Cloacas: de suma importancia a fin de contribuir a resguardar la salud de la población la cual aumenta notablemente. A la finalización del año 2015, se lleva a cabo aproximadamente el 70% de lo planificado.
- d) Alcantarillado: se ha realizado la construcción de alcantarillas en lugares estratégicos de la ciudad a fin de favorecer el escurrimiento de aguas en épocas de lluvias intensas, se lleva a cabo un 80% de lo planificado.
- e) Construcción de playas de estacionamiento a fin de descongestionar el tránsito.
- f) Frigorífico municipal: se ha iniciado su construcción en el año 2013, a la finalización del período de estudio, se encuentra terminado, aunque no inaugurado. Resulta de suma importancia complimentar este trámite, pues reemplazará al matadero municipal, brindará las normas de higiene, seguridad y garantizará la cadena de frío durante el traslado de lo faenado.
- g) Complejo polideportivo municipal: se ha reactivado a partir del año 2014, lo que permitió la realización del encuentro provincial de fútbol, categoría mujeres en el año 2015. Resulta conveniente la reactivación de la pileta municipal, la cual permitiría la realización de competencias pues está diseñada para ese fin.
- h) Camping Municipal: se diseñó y concretó un moderno camping municipal a orillas del río Bermejo, equipado con cabañas, sanitarios, un parque acuático, una ordenada arborización, parrillas, lugares para acampar y disfrutar de la naturaleza, El lugar es conocido en toda la región y muy concurrido en toda la época del año.
- i) Construcción de una moderna terminal de ómnibus.

Las rutas nacionales y provinciales están asfaltadas, lo cual facilita la comunicación. Una de ellas es la Ruta Provincial N°3 que atraviesa El Colorado, a través de la cual se accede a todo el país; la misma desemboca en la Ruta Nacional N°81 que, como se

mencionó, permite acceder a un mercado potencial de más de 30 millones de personas de Brasil y Paraguay, además de constituir un corredor bioceánico entre los puertos de Antofagasta-Iquique (Chile) y Río Grande-Santos (Brasil).

La Ruta Provincial N°9¹⁸ que inicia en Colonia Cano, límite con Paraguay, atraviesa El Colorado, sus Colonias, la localidad de Villa Dos Trece, sus Colonias y se constituye en vía de acceso alternativo a la Ruta Nacional N°81, a través de la localidad de Palo Santo. Esta ruta asfaltada, posee un relevante carácter estratégico, pues permite a los productores en su mayoría minifundistas, comercializar sus productos de manera directa en las localidades de El Colorado, Villa dos trece y Mayor Edmundo Villafañe, generando con ello ventajas competitivas¹⁹. La Ruta Provincial N°1, se constituye en el trayecto más corto por la que se accede a la ciudad de Formosa, capital.

La construcción del gasoducto del NEA, cuyo ramal accesorio ingresó a El Colorado, posibilitará a mediano plazo mejorar la dinámica socio-económica, pues posibilitará el uso hogareño, como el industrial y comercial, lo cual brindará oportunidades para el desarrollo de la agro-industria, foresto industria, metalmecánica, cerámicas entre otras.

El organigrama de los municipios de la provincia varía de acuerdo al grado de complejidad y prioridad en el que hace énfasis la política vigente del partido gobernante, en el caso del Municipio de El Colorado se distinguen los siguientes departamentos: Departamento de recaudación, de Acción Social, de Producción, de Catastro, de Tierras Fiscales, de Cultura y Ceremonial, de Parque o Corralón Municipal y de Deportes. No posee Departamento de Desarrollo Local, el cual se considera de suma importancia a fin de detectar los potenciales endógenos o yacimientos de empleo factibles de desarrollar.

No se pudo obtener información de cuánto se destina a cada departamento, ni el importe de lo ingresado a través del Departamento de Recaudación; el mismo carece del sistema de cobro por tarjetas de débito o crédito.

La comisión que constituía el consorcio de pavimentación, está disuelta. El poder ejecutivo, luego de los informes correspondientes de los técnicos, es quien define la cuadra a pavimentarse. Se puede caracterizar a la gestión municipal, como centralizada.

¹⁸ Se insiste con que el trazado y asfaltado de esta ruta, no es valorado en su totalidad. Es notable como incide en el crecimiento exponencial de colonias que exceden al territorio de análisis, como el Km 142 N.R.B., el Km 100, la localidad de Villa Escolar. La mayoría de sus habitantes se trasladan a realizar diversos trámites a la localidad de El Colorado.

¹⁹ Resulta notable observar como en motocicletas trasladan sus productos a fin de comercializar en la feria franca o de manera individual y directa al consumidor. Otros se han mecanizado con autos al cual enganchan un pequeño acoplado donde transportan lo producido

En cuanto a los activos intangibles, el Municipio trabaja con la Oficina de Empleo Municipal que pertenece a la Red de Servicios de Empleos dependiente del Ministerio de Trabajo Empleo y Seguridad Social de la Nación.

En este sentido las metas alcanzadas durante el período 2015 fueron las siguientes: población objetivo (jóvenes de entre 18 a 24 años): Se adhirió a un total de 130 jóvenes al Programa Jóvenes Con Más y Mejor Trabajo. Para que puedan continuar y terminar sus estudios primarios y/o secundarios.

Al Programa PROGRESAR un total de 570 jóvenes para que continúen sus estudios formales en todos los niveles (primarios, secundarios, terciarios y universitarios).

Núcleo de Acceso al Conocimiento, N.A.C., el cual a partir de junio de 2013, comienza a funcionar en El Colorado, por convenio entre la Municipalidad quien aporta el local, los recursos humanos y el Ministerio de Planificación Federal el equipamiento necesario.

En la misma, se dictan cursos de alfabetización, actualización digital y de formación laboral, se cuenta con una matrícula de cien personas conformados por jóvenes y adultos mayores. Gracias a esta capacitación, muchos de estos jóvenes ingresaron al mundo laboral en el Municipio o en comercios de la localidad.

En la ciudad de El Colorado, existe una franja muy amplia de personas que a pesar de tener un oficio, se encuentran excluidos del sistema, no pueden comercializar de manera legal sus productos. A partir de esta situación el Departamento de la Producción gestionó para estos sectores el “monotributo social costo cero” lo cual les permite facturar lo que venden, acceder a una obra social y aporte jubilatorio. Este beneficio permite a los pequeños agricultores, ladrilleros, carpinteros, pescadores, vendedores ambulantes comercializar lo que producen, lo cual contribuye a mitigar la situación de los sectores excluidos.

Las políticas sociales pasivas de contención, mencionadas e implementadas por el gobierno nacional dirigidas hacia los sectores más necesitados, contribuyen de manera eficiente a palear la crisis. Sin embargo, cuando son utilizadas con comportamientos oportunistas, generan efectos adversos. *“En América Latina, el clientelismo es uno de los problemas centrales y más antiguos en la relación entre organizaciones comunales y de base –y también empresariales- y los agentes estatales y gubernamentales”* (CEPAL, 2005). Las mencionadas políticas pasivas resultan ser condiciones necesarias pero no suficientes para la reactivación, pues deben ir acompañadas con políticas activas que complementen a estas.

Si bien la región de análisis, es considerada cuenca lechera de acuerdo al proyecto estratégico provincial, no se observan actividades relacionadas al desarrollo

tecnológico, como ser conformación de asociaciones de productores lecheros con el objetivo de que especialistas del municipio u otras instituciones coadyuven a la realización de proyectos para presentar a los organismos pertinentes, adquirir maquinarias, facilitar la producción y otorgarle el valor agregado, se observa la venta de quesos artesanales en la feria franca o productores que de manera individual comercializan lo producido en los comercios de la localidad. Esta situación resulta llamativa cuando, se insiste, de acuerdo al Proyecto Estratégico Provincial la región de análisis es considerada cuenca lechera. También es llamativo que la fábrica de productos lácteos COPELCO, haya cerrado sus puertas en el año 2007, en plena etapa de reactivación económica.

El INTA, Institución que fuera artífice en el acompañamiento y participación en la comunidad en la toma de decisiones que trajeron beneficios considerables a la comunidad, se encuentra en una etapa de reorganización, el apoyo que reciben los agricultores y ganaderos en general, es básico. Al contar con una institución como la mencionada, ésta se podría constituir en promotora y artífice del desarrollo en todo el territorio.

La Cámara de Comercio, Institución muy respetada en períodos anteriores, no existió en el período 2000-2015. Esta situación demuestra cierto grado de debilidad en los actores responsables de conformarla, teniendo en cuenta que en otras ciudades fue la Cámara de Comercio la impulsora de planes estratégicos que en épocas de crisis permitieron afrontar y superar la situación²⁰. Como ejemplo se puede citar la ciudad de San Francisco en Estados Unidos, que *“en la década de los años setenta al experimentar problemas la economía local y al crecer el déficit público, todo lo cual ponía en serio peligro el mantenimiento de unos servicios públicos de alta calidad. Así pues, sin sufrir las graves dificultades de otras ciudades industriales del Medio Oeste, a principios de los años ochenta, San Francisco dudaba de su capacidad para generar nuevas iniciativas empresariales que mantuvieran su proverbial prosperidad. Bajo estas circunstancias, en la primavera de 1981 se reunió un grupo de empresarios, pertenecientes a la Cámara de Comercio para discutir el futuro de la ciudad como lugar para vivir y trabajar. Para abordar con ciertas garantías de éxito los serios retos a los que se enfrentaba la ciudad, el grupo propuso el empleo de técnicas de planificación estratégica, suficientemente probadas en el ámbito empresarial. Sus esfuerzos dieron como resultado la puesta en marcha del primer Plan Estratégico aplicado a una gran ciudad, fruto de una intensa cooperación entre la comunidad empresarial y las*

²⁰ En la ciudad de San Francisco, Estados Unidos, fue la cámara de comercio la que proyectó e impulsó el primer plan estratégico que permitió afrontar y salir airoso de la situación de crisis.

autoridades locales. Una de las grandes virtudes de este plan, fue que fijó prioridades y movilizó los escasos recursos públicos y privados en la dirección deseada” (Fernández Guell, 2007).

Consultados comerciantes del medio, manifestaron que la situación se debió al individualismo reinante, herencia de la década anterior.

Si aplicamos el concepto de las ciencias físicas a los fenómenos sociales, podemos considerar que en los territorios se originan fuerzas centrípetas y centrífugas considerables. Cuando éstas están en equilibrio los beneficios son mutuos y el territorio genera ventajas competitivas al interior del mismo, como generación y transmisión de conocimientos, aumento en el consumo de las familias, inversión de empresas públicas y privadas, generación de conocimientos que se transmite a otros territorios (ej. Sistema de alta densidad), entramado en la comunicación, colaboración entre las personas, que genera un ambiente propenso a lograr metas comunes, es decir un círculo virtuoso.

En este sentido, la CEPAL (2005) expresa, que se define *“capital social a las actitudes de confianza y las conductas de reciprocidad y cooperación que se dan en un grupo o una comunidad, así como la capacidad de reunir recursos y acometer acciones colectivas para reducir los costos de transacción, mediante la asociación la administración y la compraventa conjuntas, el uso compartido de bienes, la obtención y difusión de informaciones, y la reivindicación de los intereses del grupo, todo ello por medio de lazos o redes sociales”*.

Cuando las fuerzas centrípetas son débiles, por ejemplo, instituciones que poseen escasas redes de intercambio, de gestión centralizada, o desorganizadas, son escasos los beneficios que se transmiten a los actores locales; pueden llegar a existir beneficios para unos pocos, lo que redundará en crecimiento y fuerzas centrífugas en dos sentidos:

- a) altamente expulsoras de capital humano que buscan trabajo en otras regiones,
- b) necesidad de seguir estudios superiores en otros lugares, pues las ofertas del medio son escasas.

En El Colorado, se presenta la segunda situación, pues la ausencia de ofertas educativas universitarias, origina el éxodo de jóvenes que siguen sus estudios en Formosa (Capital), Resistencia (Chaco) o Corrientes (Capital), es decir que existe una franja de jóvenes entre los 18 y 30 años que emigran en busca de oportunidades educativas que en el territorio no encuentran. Esta situación se nota en el período de vacaciones donde la afluencia de este sector etéreo es notable en la localidad.

A este respecto, se puede establecer que el Departamento de Ñeembucú en Paraguay, según el censo del año 2012, posee 98000 habitantes, de los cuales 14500 corresponden a personas entre 20 y 29 años de edad.

El Departamento Pirané, según el censo 2010, posee 70000 habitantes. No se pudo obtener datos cuantitativos de personas entre 20 y 29 años de edad.

Lo llamativo es que en el Departamento de Ñeembucú funcionan la Facultad de Ciencias Agropecuarias y Desarrollo Rural, Ingeniería Acuícola, Facultad de Ciencias Aplicadas, Facultad de Ciencias Contables, Administrativas y Económicas, Facultad de Derecho, Ciencias Políticas y Sociales y Facultad de Humanidades, mientras que en el Departamento Pirané no ofrece carreras universitarias a los estudiantes.

La localidad de El Colorado, resulta hoy una de las ciudades más bellas y ordenadas del interior provincial. Es notoria la sensación diferente que provoca el venir del interior de la Provincia visitando otras localidades y llegar a El Colorado, encontrarse con un pueblo ordenado, tranquilo, donde robos o hurtos son muy escasos y asaltos a mano armada, decesos por enfrentamiento de pandillas o por diferencias personales prácticamente no existen. Es el lugar donde todas las personas quieren vivir. Esta situación provoca la valorización de los terrenos, de las propiedades y el aumento del valor de los alquileres. La actuación efectiva del Instituto Provincial de la Vivienda (I.P.V.) en diversos períodos construyendo viviendas²¹, no ha alcanzado a cubrir la demanda, el sueño de coloradenses y de personas que vienen a radicarse por motivos de trabajo de acceder a una vivienda propia queda truncada, por lo que muchos deben alquilar el lugar donde desean vivir.

No se observa que hayan existido redes de intercambio de información o colaboración de manera directa de parte de la Cooperativa de Servicios Públicos, con otras entidades o si existieron, estas fueron muy débiles, a fin de fortalecer tan importante iniciativa, como representa la usina láctea. Esta se ha realizado de manera indirecta a través de un, productor lechero, con el INTA. También resulta llamativo que una entidad que provee servicios públicos se oriente a la asociación productiva, en este caso la industrialización de productos lácteos, sin contar de manera efectiva con una comisión asesora conformada por productores lecheros y redes de intercambio de conocimientos directos, con el INTA, el PAIPPA o el Ministerio de la Producción a fin de fortalecer este ambicioso proyecto, solo cuando se vieron en inconvenientes, recurrieron al gobierno provincial.

²¹ Lamentablemente muchas de las entregas, se utilizaron con fines políticos.

El 70% de las personas son empleados públicos. Un gran porcentaje viven el día a día (changas) o de los planes sociales de contención, que no les alcanza para llegar a fin de mes. Existe una franja notoria de seres humanos con necesidades básicas insatisfechas y otras con alto grado de vulnerabilidad los cuales recurren a la ayuda de los comedores comunitarios. Los comedores escolares funcionan en el período de vacaciones al igual que aquellos que proveen copa de leche asisten a todo el grupo familiar. La ausencia de cooperativas de producción es llamativa. Existen dos emprendimientos asociativos, la Asociación de Feriantes y la Asociación de Mujeres Rurales del Km 210 y cuatro importantes emprendimientos privados, una exitosa pequeña empresa de metalmecánica que fabrica implementos para el sector agropecuario y comercializa en todo el nordeste y en Paraguay, dos importantes fábricas de alimentos balanceados que venden lo producido a toda la Provincia, dan empleo a 40 personas, favorecen los eslabonamientos productivos hacia atrás y hacia adelante, con grandes posibilidades de reactivar el aparato productivo de la región y una importante empresa familiar de tubos y alcantarillas que venden lo que fabrican a toda la región. Las mencionadas empresas, no se encuentran en la actualidad en una etapa de intercambio de información y colaboración.

Las personas que buscan trabajo dependen de la demanda de locales comerciales que en algunos casos ofrecen una remuneración relativamente baja²². El predominio de empresas privadas en regiones cercanas, que también ofrecen una baja remuneración, motiva a que profesionales que con gran esfuerzo han cursado estudios universitarios o terciarios, opten por instalar una carnicería en la localidad, se dediquen a administrar el lote de sus padres, de 50 hectáreas, en el territorio o se empleen en comercios de la localidad. En este sentido es necesario compatibilizar el accionar público con el privado, pues existen problemas referentes a lo económico, que la iniciativa privada a veces no resuelve.

Si aplicamos el concepto de entropía, referido a las ciencias físicas, químicas para trasladarla a los fenómenos sociales, se puede expresar que aumenta el grado de desorden o deslocalización de las personas en el subsistema político, el cual es contenido aplicando una mínima energía, con políticas sociales pasivas destinadas a las familias, o en el caso de los jóvenes que terminan la formación secundaria o técnica y optan por ingresar a las fuerzas de seguridad, como modo de asegurar un rápido sustento económico.

²² De acuerdo a informantes calificados, un personal contratado municipal, sin beneficios sociales, recibe de haberes, \$ 8.000. El maestro de grado con 5 años de antigüedad, sin considerar el pago por zona, recibe de sueldo neto \$ 6.142.

En los períodos anteriores a los años 2000-2015, en El Colorado y sus Colonias existía una gran cultura del trabajo y gran sentido de la solidaridad. A partir de las 5 horas de la mañana, en la época de cosecha del algodón, ya no se podía dormir por el constante ruido de tractores con acoplados, camionetas, que venían a buscar a los braceros. Luego entrada la noche los regresaban a sus hogares, algunas familias quedaban en el lugar, para regresar los fines de semana luego de cobrar por su prestación. La economía era dinámica, no dependía de los sueldos, las reuniones o encuentros sociales eran amigables, sin inconvenientes, salvo alguna u otra escaramuza originada entre los braceros, principalmente aquellos oriundos de Paraguay. La solidaridad y la palabra empeñada estaba presente en todo momento. Si bien existían personas o familias humildes, no se conocían hogares con niveles básicos insatisfechos o altos grados de vulnerabilidad.

Se puede establecer, que las personas siempre se unieron para solucionar sus inconvenientes. En épocas de inundaciones, marcaban el trayecto de desagote del agua varias veces con arado mancera.²³ Conocedores del terreno, optaban por los lugares con más declive ayudando al escurrimiento. Construyeron sus propios caminos vecinales, escuelas. Es decir, siempre actuaron previamente de manera solidaria y obligaron a la presencia del estado con sus respectivas instituciones a fin de dar respuestas concretas. Se reunieron para formar la asociación que permitió comprar motores de gas oil con el objetivo de otorgar energía eléctrica al pueblo²⁴.

En las visitas a las colonias se podía observar como cosechaban la papa, con arado mancera daban vuelta la tierra a fin de dejar expuestos sus frutos que luego eran recolectados en forma manual. Conformaron una de las primeras cooperativas algodonerías, la primera escuela normal del interior de la Provincia, todo ello con una visión de futuro y gran sentido de la solidaridad.

Lamentablemente, no se observa la continuidad de esa visión en el período de análisis. Son dos las explicaciones que surgen:

- a) El excesivo individualismo de los años noventa.
- b) La transmisión intergeneracional de la presencia en época de crisis de personas con conductas oportunistas o manejos desafortunados en la administración de los

²³ Arado manejado por una persona, de una reja, tirado por caballos o bueyes.

²⁴ Los responsables de su mensura expresaron que nunca sería ciudad por lo que era necesario establecer manzanas de 4 hectáreas a fin de que una familia viva en ella y la tierra, se constituya en una unidad económica. Eso explica por qué motivo las cuadras de El Colorado miden 200 metros cada una y las manzanas 4 hectáreas.

recursos de las instituciones públicas, lo cual provocó un descreimiento en las instituciones y excesivo individualismo.

Una persona entrevistada se lamentaba por esta situación y manifestaba que no entiende cómo es que ahora no pueden reunirse y conformar asociaciones para fines más ambiciosos.

CONCLUSIONES

Es necesario resaltar que el desarrollo local-territorial hace énfasis en conocer la cultura del entorno, ese *saber hacer* que los diferencia, a la vez que los identifica y se manifiestan como características distintivas de la región.

Si aplicamos la ley de causa y efecto de las ciencias físicas la y trasladamos a los fenómenos sociales, podemos establecer que las causas, consideradas como las relaciones sociales, políticas y económicas, es decir, solidaridad, cultura del trabajo, cooperativismo, que dieron origen al nacimiento y afianzamiento de El Colorado y sus Colonias, no produjeron el efecto deseado, es decir no condujeron al desarrollo, principalmente por los aspectos que se consideran:

- a) Ausencia de redes de colaboración e intercambio de información entre las asociaciones intermedias, entidades públicas y privadas para la búsqueda del bien común.
- b) Desconfianza entre los actores locales, lo cual impide avanzar en la conformación de asociaciones en sus diversas acepciones.
- c) Comercialización de lo producido, sin otorgarle valor agregado.
- d) Elevado porcentaje de personas que viven de planes sociales de contención.
- e) Las rutas asfaltadas, la presencia del Banco Formosa y Banco Nación, los cuales poseen cajeros automáticos, permite la afluencia de empleados públicos de otras localidades y colonias, quienes no brindan ese servicio por lo que todas las personas tienen que trasladarse a El Colorado para el cobro de sus haberes y aprovechan para realizar actividades que benefician al sector comercial y otros rubros. Estos beneficios no son trasladados a los haberes de los empleados.
- f) Excesiva atención a la construcción de infraestructuras, en desmedro de lo social, como ser planes de autoconstrucción de viviendas, el cual se concretó en los inicios del período democrático, la municipalidad proveía de los materiales y los vecinos se encargaban de la mano de obra. También la construcción de guarderías en los barrios. Esta propuesta se podría ampliar si se establecen redes de colaboración con la EPET N°4, que dicta la carrera de Maestro Mayor de Obras. Los estudiantes del último año podrían llevar adelante la ejecución de los proyectos como actividad formativa.
- g) Atención básica en materia de salud en el Hospital Público y Clínicas privadas.
- h) Ausencia de un sistema de información territorial a fin de detectar y promocionar yacimientos de empleo.

- i) Ausencia de promoción para la instalación de capitales privados.
- j) Ausencia de concertación público-privada para la ejecución conjunta de acciones.
- k) Asimetrías en la distribución de la riqueza.
- l) Ausencia de un plan estratégico de desarrollo territorial.

Es conveniente considerar los yacimientos de empleo en la región, pues son servicios de alto contenido local, como el turismo rural, el cual se hace necesario la capacitación de los guías, “baqueanos” conocedores del territorio, como también contar con las instalaciones apropiadas, aspecto que está poco explotado en el territorio.

Si bien las pequeñas empresas se encuentran en estado embrionario, como se expresó, existen dos asociaciones de productores, cuatro emprendimientos locales privados, es necesario tener en cuenta los beneficios que traerían al territorio pues se desarrollaría empleo con mano de obra genuina de la región. Es fundamental generar un clima de confianza, como manera de vencer a una de las principales debilidades que se refiere a la cultura individualista, ello implica un proceso de aprendizaje, el cual es diferente en cada región.

Asimismo, desempeñan en este proceso un papel muy importante las escuelas técnicas, agrotécnicas, los centros de formación profesional e Institutos a los cuales les corresponde el desafío de abandonar el currículum hegemónico impuesto a nivel nacional, que no tiene en cuenta a los territorios, sus diversas dinámicas, sus riquezas culturales y diversas maneras de interactuar.

Del mismo modo, el INTA, como institución generadora de conocimiento territorial, desempeña un papel protagónico en la generación de nuevas prácticas agrícolas con impacto positivo.

Si bien es sabido que la formación y actualización en conocimientos es condición necesaria pero no suficiente para acceder a un empleo, la capacitación de los productores a fin de diversificar la producción es condición necesaria y suficiente para acceder a un mayor bienestar de la población, el cual será posible, en la medida en que se fomente el desarrollo de políticas integrales de cooperación que posibilite la inserción de lo producido en el contexto regional, se contribuya a arraigar a las familias y jóvenes rurales, en la búsqueda permanente de la mejora de la calidad de vida y el desarrollo económico local, así también contribuir a la capacitación de los productores, dotándolos de un perfil que responda a los saberes técnicos prácticos y tecnológicos de la producción y de comercialización, a la vez que incorporar tecnologías apropiadas y

optimizar el uso de las existentes con el objetivo de consolidar el vínculo productor-comunidad.

Resulta necesario contar con un sistema de información territorial, referente a posibilidades de diversificación, pues este cuenta con potencialidades a desarrollar. En este aspecto es necesario una visión común de los actores. A modo de ejemplo, podemos citar diferentes producciones que pueden emerger o ser recuperadas con el objetivo de generar trabajo decente y contribuir al desarrollo económico local. Es necesario que las Instituciones mencionadas, se transformen en campo demostrativo de diferentes posibilidades como las que se citan a manera de ejemplo: Turismo, Formación en ventas, Teletrabajo, Instaladores Gasistas Matriculados, Energías Alternativas, Mantenimiento de Máquinas Industriales.

En producción agropecuaria, se propone a modo de reflexión algunos cultivos posibles de desarrollarse, que podrían ampliarse de acuerdo a los aportes de profesionales competentes:

La papa (*solanum tuberosum*), su cultivo resulta redituable factible de ser recuperado y desarrollado en el territorio.

La mandioca (*manihot esculenta*), si bien su cultivo es más difícil pues se deben guardar sus ramas utilizando distintos métodos a fin de sembrar el año siguiente, este procedimiento se debe hacer a mano, con azada. A pesar de ello en la provincia de Chaco, Corrientes y en Paraguay se procede a su siembra, por lo que la mandioca, la cual se consume muchísimo se adquiere a un costo superior al de la papa. Se fabricó una máquina que permite la siembra de tres liños de la mencionada variedad, tirado por tractor. Esta situación genera posibilidades de la siembra a gran escala, pues su cultivo se limita al consumo y en muy poco porcentaje a la comercialización.

Igual situación se da con el maíz (*zea mays*) en su variedad blanco y amarillo que en décadas anteriores se sembraba en grandes extensiones para realizar comidas típicas y complemento del alimento de cerdos y aves, la variedad blanca se ha dejado de producir, quedando limitado el cultivo a muy pocas extensiones de la variedad amarilla y grandes extensiones de la variedad colorada, la que se destina a la alimentación de ganado mayor, menor y granja.

El mango (*mangifera indica*) el cual crece de manera natural, se obtiene un delicioso fruto, factible de ser comercializado.

Lo mismo ocurre con el mamón (*carica papaya*) del cual se obtiene un dulce muy delicioso, en la actualidad las mujeres campesinas fabrican y comercializan de manera artesanal en las ferias, el mencionado dulce. Es conveniente avanzar en propuestas

más amplias. Para ello resulta necesaria la capacitación en higiene, seguridad, tecnologías, asociativismo a fin de realizar la producción de manera industrial, a la vez que se incorpora a la mujer en un ambicioso proyecto

El arroz, que se siembra en las márgenes del río Paraguay y Bermejo, no se lleva adelante en la región de análisis, por lo que toda la franja costera del río Bermejo se podría utilizar para incorporar este cultivo.

De la misma manera, los huevos, pollos parrilleros, citrus, se traen de otras provincias, sin embargo, en nuestra zona se puede producir a escala intensiva, abaratando los costos y generando trabajo genuino. En la actualidad agricultores minifundistas llevan adelante estas producciones con fines de sustento.

En el territorio crecen de manera natural las hierbas medicinales como la salvia (*salvia officinalis*), menta (*mentha spicata*), romero (*rosmarinus officinalis*), cedrón (*aloesia citradora*), cola de caballo (*equisetum arvense*), eucalipto (*eucaliptus globulus labill*). Las mismas se comercializan de manera natural (sin disecado) en la feria franca. Estas hierbas, sólo por citar algunas, son factibles de proceder a su explotación para su posterior disecado (las mismas se traen de Tucumán y se venden en las farmacias) o extraer sus aceites esenciales (muy utilizados en cosmetología y farmacia); a este proyecto se le puede incorporar cajones de la abeja sin agujón (*tetragonista angustula*) las cuales se desarrollan de manera natural en los huecos de árboles en la región. Esta variedad de miel cuya producción es incipiente, posee excelentes propiedades medicinales.

La cría de pescado, principalmente de pacú, no se realiza en el territorio, si bien existieron emprendimientos que fueron abandonados.

Formosa es una de las provincias de mayor producción de plantas ornamentales, la que está reducido a un grupo de personas que poseen la capacidad económica y el conocimiento para producir y comercializar a pequeña y gran escala. Resulta necesario que profesionales del PAIPPA, Ministerio de la Producción, INTA, escuelas agrotécnicas, Universidades, difundan y capaciten en este importante emprendimiento a los pequeños productores, principalmente a los que están organizados como la Asociación de Feriantes, quienes tienen la posibilidad de comercializar a pequeña y gran escala.

Lo expuesto es materia pendiente a mediano y largo plazo. Se considera que con el trabajo en conjunto de todos los actores locales se contribuirá a diversificar la producción, utilizando las tecnologías lo cual coadyuvará a recuperar la cultura del trabajo y contribuir al desarrollo económico y social del territorio.

Teniendo en cuenta lo complejo del análisis, el cual abarca hasta el período 2015 y requiere de una mirada diferente en cada una de sus áreas, se sugiere la presencia de estudiantes que deseen cumplimentar la tesis de grado o de posgrado a fin de continuar el estudio, pues se reitera, la región de análisis podría desembocar en un proceso de desarrollo regional en tanto y en cuanto los actores territoriales, a pesar de las diferencias lógicas, establezcan un clima de confianza y reactiven las instituciones, con la finalidad de integrar las cadenas productivas que se podrían desarrollar en la región con los consecuentes beneficios en la estructura productiva y social. En ese sentido, uno de los aspectos a tener en cuenta es la proximidad del frigorífico local con la sociedad rural, quienes de lograr acuerdos de trabajo en conjunto podrían proyectar otorgarle valor agregado a la producción. Otra consideración es lograr acuerdos entre los productores minifundistas y las dos plantas productoras de alimentos balanceados.

Un aspecto importante a considerar, el cual permite establecer un buen diagnóstico de situación y a partir de ello originar cambios, es que la Provincia de Formosa aporta el 0,55% del PBI, por lo que los actores territoriales podrían dar inicio, a nivel regional, a políticas públicas que tiendan a revertir lo planteado.

Se resalta, que al trabajar con una localidad pequeña del interior provincial, pero no por ello menos importante, se hizo difícil encontrar información cuantitativa sobre datos socioeconómicos referidos a la región. El aspecto relevante del trabajo fue la búsqueda de información a través de entrevistas directas a los actores locales.

En función de lo expuesto, se concluye que no hay evidencias para aceptar la hipótesis que establecía que las relaciones sociales, políticas y económicas, como solidaridad, cultura del trabajo, cooperativismo, que dieron origen al nacimiento y afianzamiento en la región, contribuyeron al desarrollo de la ciudad de El Colorado y sus colonias en la provincia de Formosa, en los años comprendidos entre el período de 2000 a 2015.

El Colorado y sus colonias poseen un gran crecimiento, situación podría llegar a desembocar en un desarrollo social y económico en la medida en que se reorganicen las instituciones y establezcan redes de colaboración. Resulta para ello apropiado el acuerdo de los diferentes actores territoriales, a fin de disminuir el grado de desorden que provoca el modelo económico vigente, el cual beneficia a un grupo minoritario de la sociedad y a pesar de las diferencias lógicas, construir un escenario tendencial donde dirigirse.

La confección de un proyecto de desarrollo, requiere del consenso de los actores públicos y privados razón por la cual se desaconseja abordarlos en forma parcial o

aislada, sino que necesita de actividades participativas de la mayoría de los agentes territoriales.

Sin embargo, las conclusiones arribadas permite plasmar como recomendación de políticas públicas un Proyecto de Desarrollo Territorial para la localidad de El Colorado y sus colonias que se elaboró a partir de todo el trabajo realizado en la presente tesis y que se presenta a continuación en el Anexo Nro. 1.

BIBLIOGRAFÍA

- ÁLVAREZ GARCÍA, R., RENDÓN ACEVEDO, J. (2010). *El Territorio como Factor de Desarrollo*. Semestre Económico. Universidad de Medellín. Medellín, Colombia.
- ABUGAUCH, M. (2011). *Promoción Municipal del Empleo*. Organización Internacional del Trabajo. Buenos Aires. Oficina de País de la OIT para la Argentina.
- ALBURQUERQUE, F., DEL CASTILLO, J., LLORENS, J. (2002). *Estudio de casos de desarrollo económico local en América Latina*. Washington D.C. B.I.D.
- ALBURQUERQUE, F., (2007). *Desarrollo Local en América Latina: Oportunidades y Desafíos para el Trabajo Decente*. Documento de trabajo N° 63. Departamento de Integración de Políticas. Grupo de Políticas Nacionales. Oficina Internacional del Trabajo. Ginebra.
- ALBURQUERQUE, F., DINI, M. (2008). *El Enfoque del Desarrollo Económico Territorial*. Fundación Universitaria. Instituto de Desarrollo Regional. Universidad de Sevilla. España.
- BERNAZZA, C., COMOTTO, S., LONGO, G. (2015). *Evaluando en clave pública. Guía de indicadores e instrumentos para la medición de capacidades estatales*. Documento de Trabajo N° 1. FLACSO. Argentina.
- BIELSCHOWSKY, R., (2009). *Sesenta años de la CEPAL: estructuralismo y neoestructuralismo*. Revista de la CEPAL N° 97. Brasilia.
- BISANG, R., GUTMAN, G., (2005). *Acumulación y Tramas Agroalimentarias en América Latina*. Revista de la CEPAL N° 87. U.B.A.

- CALVO DRAGO, J., (2006). *El Modelo de Gestión territorial*. XI Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Ciudad de Guatemala.
- CAO, H., VACA, J., (2004). *Continuidades y Rupturas en las Desigualdades Territoriales en la República Argentina*. Revista de Estudios Regionales. U.N.Q.
- CASTAGNA, A., ROMERO, L., SECRETO, M., y WOELFLIN, M., (2011). *El Complejo Agroalimentario en la Región Sur de Santa Fe*.
- CASTAGNA, A., PUJADAS, M., SECRETO, M., y WOELFLIN, M., (2013). *Cadena Láctea Santafesina. Sus eslabones, su evolución histórica y sus conflictos, IV Jornadas de Historia y los Servicios, 7 al 9 de agosto de 2013*, Buenos Aires FCE. UBA.
- CASTAGNA, A., CECONI, J., FERNÁNDEZ, M., GUTIERREZ, S., y FRANCO, M., (s.f.e.) *Estructura y funcionamiento de la Economía*, Apuntes de Cátedra U.N.R.
- CECCHINI, S., MARTÍNEZ, R., (2011). *Protección Social Inclusiva en América Latina*. Naciones Unidas. Santiago de Chile.
- CECCHINI, S., FILGUEIRA, F., MARTÍNEZ, R., y ROSSEL, C., (2015). *Instrumentos de Protección Social*. Naciones Unidas. Santiago de Chile.
- CEPAL, (2005). *Aglomeraciones en torno a los recursos naturales en América Latina y El Caribe*. Impreso en Naciones Unidas. Santiago de Chile.
- CEPAL, (2012). *Cambio Estructural Para La Igualdad. Una Visión Integrada del Desarrollo*. Impreso en Santiago de Chile.
- CEPAL, (1994). *Informe sobre el Desarrollo Mundial 1994. Infraestructura y Desarrollo*. Banco Mundial. Washington D.C.
- CEPAL, (2010). *La Hora de la Igualdad*. Naciones Unidas. Impreso en Santiago de Chile.
- CEPAL, (2004). *Una década de desarrollo social en América Latina 1990-1999*. Impreso en Naciones Unidas. Santiago de Chile.
- CORAGGIO, J., (2002). *La Economía Social como vía para otro desarrollo social*. Ed. Biblioteca Virtual Top.
- CUNILL GRAU, H., (2010). *Las Políticas con Enfoque de Derecho y su Incidencia en la Institucionalidad Pública*. Publicado en la Revista del CLAD, Reforma y Democracia N° 46. Caracas

- DINI, M., FERRARO, C., GASALY, C., (2007). *Pymes y Articulación Productiva. Resultados y Lecciones a Partir de Experiencias en América Latina*. CEPAL. Naciones Unidas. Santiago de Chile.
- FERNÁNDEZ GUELL, J., (2007). *Ciudad y Territorio Estudios Territoriales, XXXIX, 25 Años de Planificación Estratégica de Ciudades*. Universidad Politécnica de Madrid.
- GÓMEZ, G., SAINZ, O. (2006). *El Ciclo del Proyecto de Cooperación al Desarrollo*. Editado en Argentina con la colaboración del Ministerio de Desarrollo Social.
- GÓMEZ MINUJIN, G., (2005). *Competitividad y Complejos Productivos: Teoría y Lecciones de Política*. CEPAL. Buenos Aires.
- GRUNER, E., (2011). *Nuestra América y el Pensar Crítico*. Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales, CLACSO.
- HELPMAN, E. (2004). *El Misterio del Crecimiento Económico*. Antoni Bosch Editor.
- HERNÁNDEZ, R., (2015). *Transformaciones del Estado y Paradigmas de Desarrollo en América Latina*. CEPAL. Santiago de Chile.
- HOPENHAYN, M., (2007). *Derechos Sociales, Deudas Pendientes y Necesidad de un Nuevo Pacto Social*. CEPAL. Publicado en: Notas de Población N° 85. Naciones Unidas.
- JARA C. (2006). *La Gestión Territorial Integrada: una estrategia a partir del mejoramiento de la gestión*. XI Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Ciudad de Guatemala.
- LO VUOLO, R., BARBEITO, A., (1.998). *La Nueva Oscuridad de la Política Social. Del Estado Populista al Neoconservador*. Editorial Miño y Dávila.
- LO VUOLO, R., (2001). *Alternativa. La Economía como Cuestión Social*. Editorial Altamira.
- MADOERY, O. (2012), *El desarrollo como categoría política*. Biblioteca Clacso.edu.ar
- MARTÍNEZ SÁNCHEZ, J. (1992) *Crecimiento Económico en el mundo Desarrollado*. Ediciones Akal. Madrid, España.

- MOKATE, K., (2003), *Convirtiendo el “monstruo” en aliado: la evaluación como herramienta de la gerencia social*. Instituto Interamericano para el Desarrollo Social – INDES.
- MORIN, E., (2009). *La Transdisciplinariedad*. México. Multiversidad Mundo Real Egdar Morin, A.C.
- NACIONES UNIDAS. Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. (1990). *Informe de Desarrollo Humano 1990: Concepto y Medición del Desarrollo Humano*. Bogotá. Colombia. Tercer Mundo Editores.
- NACKE, M., CELUCCI, M., (2013). *La Planificación Estratégica: Herramienta para la Transparencia y la Rendición de Cuentas en el Gobierno Local*. Programa de Desarrollo Local. Área de Instituciones y Gestión Pública. CIPPEC.
- PREBISCH, R., (2012). *El Desarrollo Económico de la América Latina y Algunos de sus Principales Problemas*. CEPAL. Santiago de Chile.
- RODRIK, D., SUBRAMANIAN, A., (2003). *La Primacía de las Instituciones*. Finanzas & Desarrollo.
- ROFMAN, A., ROMERO, L., (1973). *Sistema socioeconómico y estructura regional en la Argentina*. Amorrortu Editores. Bs.As.
- ROFMAN, A., VILLAR, A., (2006). *Desarrollo Local, Una Visión Crítica del Debate*. Universidad Nacional de Quilmes. Editorial Espacio.
- ROSENTHAL, G., (2010). *La Crisis Financiera y Económica de 2008 y su Repercusión en el Pensamiento Económico*. Revista de la CEPAL. Naciones Unidas.
- ROZE, J., (1992). *Conflictos Agrarios en la Argentina. El Proceso Liguista*. Centro Editor de América Latina.
- SACHS, J., (2003). *Las Instituciones son Importantes, Pero no Para Todo*. Finanzas & Desarrollo.
- SERRANO, C., (2010). *Políticas de Desarrollo Territorial en Chile*. Rimisp – Centro Latinoamericano de Desarrollo Rural
- SILVA LIRA, I., (2003). *Metodología para la Elaboración de Estrategias de Desarrollo Local*. CEPAL. Santiago de Chile.
- SUBIRATS, J., KNOEPFEL, P., LARRUE, C., y VARONNE, F., (2008). *Análisis y Gestión de Políticas Públicas*. Barcelona. Ed. Ariel.

- TELLO, M., (2010). *Del Desarrollo Económico Nacional al Desarrollo Local*. Revista de la CEPAL N° 102. Santiago de Chile.
- TORRADO, S., (1992). *Estructura Social de la Argentina 1945-1983*. Ediciones de la Flor.
- TORRADO, S., (2004). *La Herencia Social del Ajuste*. Ediciones de La Flor.
- WALLERSTEIN, I., (1996). *Abrir las Ciencias Sociales*. España. Siglo XXI Editores.

OTRAS FUENTES:

<https://formosa.gob.ar>noticias>php>

<https://www.lanacion.com.ar > Economía > campo>

ANEXOS

ANEXO 1:

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO TERRITORIAL DE EL COLORADO Y SUS COLONIAS

INTRODUCCIÓN

La Planificación Estratégica es una herramienta de diagnóstico, análisis y toma de decisiones colectivas en torno al quehacer regional. Indica el camino a seguir a fin de dar respuestas a las demandas de la región. En la propuesta se realiza el correspondiente diagnóstico, donde se consideran aspectos sociales, económicos y productivos de El Colorado y sus colonias y a continuación se presentan distintos programas a fin de lograr los objetivos propuestos. Se insiste en la necesidad de una construcción colectiva, por lo que la misma se transforma en un aporte que surge a partir de las conclusiones arribadas.

DIAGNÓSTICO

La región de Pirané Sur se caracteriza por el desarrollo de la actividad agrícola ganadera, la que si bien un porcentaje se comercializa en la región y zonas aledañas, la mayor parte de la producción es transportada a los grandes centros para su comercialización y otorgarle valor agregado correspondiente.

Es por ello que resulta conveniente implementar políticas públicas que contemplen el resurgimiento del trabajo asociativo y solidario que caracterizó a la región en décadas anteriores y el desarrollo de tecnologías básicas apropiadas lo que posibilitará la producción intensiva de recursos naturales, su diversificación, la transformación de la materia prima en el lugar en que se produce, generando ventajas competitivas en el territorio, teniendo en cuenta que a nivel regional, nacional e internacional será creciente la demanda de alimentos, de productos derivados del sector agroindustrial y que desde el punto de vista social y económico el asociativismo, la cooperación entre actores y la interpretación del mercado, son los ejes principales por los que circula el desarrollo,

La ausencia de consenso entre los actores, condicionaría esta visión, por el contrario, reforzarían los aspectos que se detallan:

- 1) Limitación de la posibilidad de compartir ideales y objetivos, a fin de dar respuestas a las demandas del entorno, crear lazos permanentes y de compartir recursos como estrategia para mejorar la competitividad de la producción.
- 2) Limitación en la implementación de tecnologías básicas apropiadas, lo cual impactaría en el desarrollo planificado de la producción primaria, y las dificultades en el inicio y maduración de emprendimientos productivos de transformación de la producción derivada del sector.
- 3) Continuidad en la comercialización de la materia prima, por efectos de ausencia de una visión planificada, que considere la unidad de producción como una micro empresa familiar o asociativa.
- 4) Continuidad de la presencia de una política asistencialista con fines diferentes a lo que implica el desarrollo local.

Si bien la situación del contexto comienza a mejorar a partir del desarrollo de infraestructuras, como ser la pavimentación de la Ruta Provincial N° 9, que comunica a todas las colonias, permite a los pequeños productores mayor acceso a los mercados de las ciudades aledañas y la construcción de seis compuertas en el riacho El bellaco, lo que redundará en mayor eficiencia en las actividades agrícolas, en la medida en que se capacite e implemente la instalación de sistemas de riego, es necesario interpretar, se reitera, que desde el punto de vista social y económico, el asociativismo, la cooperación entre actores y la interpretación del mercado, son los ejes principales para promover el desarrollo, aspectos estos que en El Colorado y sus colonias demuestran gran debilidad, por la presencia de pocas asociaciones intermedias, gestión centralizada y ausencia de redes de cooperación e intercambio de información en las instituciones públicas, marcado individualismo en los productores, como también ausencia de políticas atractivas para el sector privado.

Por lo expuesto, la comunidad y el sector productivo, requerirán de profesionales que, en un trabajo interdisciplinario con la presencia activa de antropólogos, psicólogos y asistentes sociales especializados en mediación acompañando a los técnicos y docentes, con una visión integral de las problemáticas del territorio, capacidad de gestión planificada, integrada y comprometida con la economía social, desarrollen su actividad con el objetivo de establecer vínculos entre los diferentes actores del sector, que interpreten el desarrollo local como medio de transformación de la realidad, en la búsqueda del bien común.

Es por este motivo, que se propone en la primera etapa del proyecto estratégico incentivar la cooperación de las entidades intermedias, públicas y privadas, romper el

individualismo reinante, a través de un profundo proceso de concientización de la importancia del asociativismo en sus diversas formas, de los beneficios de las redes de colaboración e intercambio de información, además de hacer énfasis en los beneficios que implican el otorgarle valor agregado en el lugar en que se produce la materia prima.

MATRIZ FODA DE EL COLORADO Y SUS COLONIAS

| | | FORTALEZAS | DEBILIDADES |
|---------------|--|--|--|
| OPORTUNIDADES | | <ul style="list-style-type: none"> -Rutas provinciales asfaltadas. -Caminos vecinales en buen estado lo cual facilita el transporte y venta de la producción. -Acceso constante al agua del río Bermejo -Construcción de seis compuertas en el riacho El Bellaco. -Calles de la localidad asfaltadas -Construcción de modernas instalaciones educativas en toda la región. -Existencia de dos asociaciones de agricultores. -Localidad ordenada -Localidad y colonias, seguras y tranquilas para vivir -Posibilidad de generar acuerdos con el INTA, PAIPPA, Ministerio de la Producción, asociaciones intermedias. -Posibilidad de Incorporar tecnología. -Condiciones de clima y suelo apto para el desarrollo de una cuenca lechera | <ul style="list-style-type: none"> -Ausencia de creación de redes del Municipio, con asociaciones intermedias. -Ausencia de alianzas con Municipios de otras localidades. -Ausencia de alianza del Municipio con otros entes provinciales como el Ministerio de la Producción de la Provincia de Formosa y la Universidad Nacional de Formosa. -Conductas individualistas que impiden avanzar en diversas formas de asociativismo. -Atención sanitaria básica en el territorio. -Subutilización del recurso agua. -Apoyo de entidades en aspectos básicos y tradicionales de la agricultura, lo que contribuye a su degradación. -Monocultivo. -Venta de lo producido, sin otorgarle valor agregado. -Posibilidad de generar acuerdos con el INTA, PAIPPA, Ministerio de la Producción, asociaciones intermedias. - Posibilidad de Incorporar tecnología. |

| | |
|---|---|
| <p>-Posibilidad de diversificar la producción con cultivos como arroz, ajo (<i>allium sativum</i>), papa (<i>solanum tuberosum</i>), mandioca (<i>manihot esculenta</i>), maíz (<i>zea mays</i>), mamón (carica papaya), aprovechamiento industrial del mango.</p> <p>Cultivo de la caña de azúcar para producir etanol.</p> <p>Granja: huevos, pollos parrilleros, carne de cerdo.</p> <p>Hierbas aromáticas: Salvia (<i>salvia officinalis</i>), menta (<i>mentha spicata</i>), romero (<i>rosmarinus officinalis</i>), cedrón (<i>aloesia citradora</i>). Cola de caballo (<i>equisetum arvense</i>), eucalipto (<i>eucaliptus globulus labili</i>)</p> <p>Apicultura: cría de abejas sin aguijón (<i>tetragonista angustula</i>)</p> <p>Piscicultura: cría de Pacú. .</p> <p>-Posibilidad de otorgarle valor agregado a la producción primaria</p> <p>-Rutas provinciales asfaltadas.</p> <p>-Caminos vecinales en buen estado lo cual facilita el transporte y venta de la producción.</p> | <p>-Condiciones de clima y suelo apto para el desarrollo de una cuenca lechera.</p> <p>-Posibilidad de diversificar la producción con cultivos como arroz, ajo (<i>allium sativum</i>), papa (<i>solanum tuberosum</i>), mandioca (<i>manihot esculenta</i>), maíz (<i>zea mays</i>), mamón (carica papaya), aprovechamiento industrial del mango.</p> <p>Cultivo de la caña de azúcar para producir etanol.</p> <p>Granja: huevos, pollos parrilleros, carne de cerdo.</p> <p>Hierbas aromáticas: Salvia (<i>salvia officinalis</i>), menta (<i>mentha spicata</i>), romero (<i>rosmarinus officinalis</i>), cedrón (<i>aloesia citradora</i>). Cola de caballo (<i>equisetum arvense</i>), eucalipto (<i>eucaliptus globulus labili</i>)</p> <p>Apicultura: cría de abejas sin aguijón (<i>tetragonista angustula</i>)</p> <p>Piscicultura: cría de Pacú. .</p> <p>-Posibilidad de otorgarle valor agregado a la producción primaria.</p> <p>-Ausencia de creación de redes del Municipio, con otras entidades.</p> <p>-Ausencia de alianzas con Municipios de otras localidades.</p> <p>-Ausencia de alianza del Municipio con otros entes provinciales como el Ministerio de la Producción de la Provincia de Formosa y la Universidad Nacional de Formosa.</p> <p>-Conductas individualistas que impiden avanzar en diversas formas de asociativismo.</p> <p>-Atención sanitaria básica en el territorio.</p> <p>-Subutilización del recurso agua.</p> |
|---|---|

| | | |
|----------|---|--|
| AMENAZAS | <ul style="list-style-type: none"> -Acceso constante al agua del río Bermejo -Construcción de seis compuertas en el riacho El Bellaco. -Calles de la localidad asfaltadas -Construcción de modernas instalaciones educativas en toda la región. -Existencia de dos asociaciones de agricultores. -Localidad ordenada -Localidad y colonias, seguras y tranquilas para vivir -Ausencia de incorporación de energías alternativas. -Deficiencia en la provisión de energía eléctrica. -Ausencia de mantenimiento de la defensa de costas del río Bermejo. -Ausencia de ofertas de carreras universitarias. -Éxodo de personas en búsqueda de nuevas oportunidades de trabajo o para seguir estudios superiores. - Asistencialismo. -Ausencia de promoción del territorio, para la instalación de empresas fabriles. | <ul style="list-style-type: none"> -Apoyo de entidades en aspectos básicos y tradicionales de la agricultura, lo que contribuye a su degradación. -Monocultivo. -Venta de lo producido, sin otorgarle valor agregado. -Ausencia de incorporación de energías alternativas. -Deficiencia en la provisión de energía eléctrica. -Ausencia de mantenimiento de la defensa de costas del río Bermejo. -Ausencia de ofertas de carreras universitarias. -Éxodo de personas en búsqueda de oportunidades de trabajo o seguir estudios superiores - Asistencialismo. -Ausencia de promoción del territorio, para la instalación de empresas fabriles. |
|----------|---|--|

En función de lo expuesto, se propone el siguiente plan estratégico, con el objetivo de atenuar estos aspectos y contribuir a promover el desarrollo territorial. Se considera de suma importancia, razón por la cual se incorpora, la matriz de metas, las cuales se establecen como instrumentos para verificar el avance hacia el logro de los objetivos propuestos.

Objetivo general:

Convertir a El Colorado en una localidad relacionada con los distintos sectores públicos, privados, asociaciones intermedias y productores, a fin de mejorar la calidad de vida de la población promoviendo la actividad productiva con una justa retribución de los factores de la producción otorgando valor agregado en los lugares donde se produce la materia prima consolidando un sistema socialmente justo y económicamente rentable.

Objetivos Específicos:

- 1) Promover la creación de redes e intercambios de información, para incentivar la cooperación de las entidades intermedias, públicas y privadas.
- 2) Conformar un equipo interdisciplinar, compuesto por ingenieros, economistas, docentes, asistentes sociales, psicólogos, antropólogos, a fin de interactuar con los distintos sectores de la localidad de El Colorado y sus comunidades agrícolas.
- 3) Fomentar el asociativismo, la planificación productiva y la incorporación de tecnologías, en el pequeño y mediano productor.
- 4) Promover la diversificación productiva, recuperación de cultivos tradicionales y otros posibles de desarrollarse, otorgando valor agregado en origen.

| MATRIZ DE METAS | |
|---|---|
| OBJETIVOS | DESCRIPCION DE METAS |
| Promover la creación de redes e intercambios de información, para incentivar la cooperación de las entidades intermedias, públicas y privadas. | <ul style="list-style-type: none"> a) 50% de reuniones de concientización acerca de la necesidad de establecer redes de cooperación con entidades intermedias, logrados en tres años. b) 40% de reuniones de concientización sobre la necesidad de establecer vínculos con entidades públicas y privadas, logrados en dos años. |
| Conformar un equipo interdisciplinar, compuesto por ingenieros, economistas, docentes, asistentes sociales, psicólogos y antropólogos, a fin de interactuar con los distintos sectores de la localidad de El Colorado y sus comunidades agrícolas | <ul style="list-style-type: none"> a) 30 % de personas de El Colorado, asistidos en un lapso de 18 meses. b) 60% de talleres de sensibilización sobre beneficios del asociativismo, a los agricultores, realizados en 2 años. c) 50% de incremento en la producción, logrados en 2 años. d) 40% vínculos concretados con los integrantes de las diversas colonias logrados en dos años. |
| Fomentar el asociativismo, la planificación productiva y la incorporación de tecnologías, en el pequeño y mediano productor | <ul style="list-style-type: none"> a) 60% de talleres de capacitación en asociativismo, logrados en dos años. b) 50% reuniones con productores referido a planificación |

| | |
|--|---|
| | <p>productiva, logrados en tres años.</p> <p>c) 50% capacitaciones para productores, referente a tecnologías básicas apropiadas, logrados en dos años.</p> <p>d) 40% reuniones con entidades intermedias, logrados en dos años.</p> <p>e) 30% de asociaciones de productores, logrados en tres años.</p> |
| <p>Promover la diversificación productiva, recuperación de cultivos tradicionales y otros posibles de desarrollarse, otorgando valor agregado en origen.</p> | <p>a) 50% de talleres sobre beneficios de la diversificación productiva, logrados en dos años.</p> <p>b) 60% de talleres de capacitación en piscicultura y apicultura, logrados en dos años.</p> <p>c) 60% de talleres de capacitación en implementación de granjas, logrados en dos años.</p> <p>d) 60% de capacitaciones teórico-prácticos sobre beneficios de otorgarle valor agregado en origen, logrados en dos años.</p> <p>e) 60 % de capacitaciones teórico-práctico en higiene, seguridad laboral y comercialización de productos, logrados en dos años.</p> |

Se proponen los siguientes Programas, quienes constituyen el eslabón final del proceso. Los mismos son complementarios, interrelacionados para el logro de los objetivos propuestos.

PROGRAMAS

PROGRAMA I: Generación de Acuerdos para fomentar la cooperación interinstitucional

Metas:

- a) 50% de reuniones de concientización acerca de la necesidad de establecer redes de cooperación con asociaciones intermedias, logrados en tres años.
- b) 40% de reuniones de concientización sobre la necesidad de establecer vínculos con entidades públicas y privadas, logrados en dos años.

Programa: Afianzar la Cooperación interinstitucional, consensuar acciones a fin de lograr objetivos particulares y del conjunto.

Objetivo: Promover la creación de redes e intercambios de información, para incentivar la cooperación de las entidades intermedias, públicas y privadas.

Acciones:

- 1 -Relevamiento e informe de actores. Realización de reuniones para establecer acuerdos de cooperación.

Tareas:

- a) Vínculo con los actores a través de reuniones específicas.
- b) Generación de acuerdos para conformar un plantel interdisciplinar.
- c) Conformación de grupos de trabajo a fin de tratar los siguientes temas:
 - c1) Equipamiento del Hospital local para avanzar a una atención sanitaria compleja, con personal y equipos adecuados.
 - c2) Activa difusión sobre la posición estratégica que posee la localidad para el establecimiento de industrias, con beneficios impositivos por un determinado período.
 - c3) Consenso en la búsqueda de un lugar apropiado para establecer un parque industrial.
 - c4) Terminación del asfalto de la Avenida Crisologo Larralde.

c5) Desvío de tránsito pesado, por la mencionada Avenida.

c6) Arborización de la ciudad.

c7) Promoción del turismo rural.

c8) Reuniones con productores lecheros con el objeto de generar acuerdos para reactivar la Cooperativa de Productos Lácteos.

c9) Conformar asociaciones de productores con el objeto de equilibrar los emprendimientos públicos con los emprendimientos privados.

c10) Gestiones ante organismos provinciales para la construcción del nuevo edificio del Instituto Superior.

c11) Gestiones para atraer carreras universitarias.

c12) Mantenimiento de la defensa de costas.

d) Firma de acuerdos de cooperación.

e) Reuniones con representantes de Municipios cercanos, a fin de establecer acuerdos de cooperación.

2 Recursos: Humanos: Representantes del Municipio, asociaciones intermedias, entidades públicas, privadas, productores, estudiantes, personal administrativo.

Materiales: PC, retroproyector, impresora, cámara fotográfica, muebles y útiles afines, materiales didácticos.

3 Presupuesto: a confirmar

4 Tiempo: 3 años

5 Evaluación durante el proceso: Informes mensuales comparados con las metas o resultados esperados

Evaluación de resultados: Elaboración de grilla para medir el grado de cumplimiento de las metas, medido en porcentaje.

PROGRAMA II: Conformación y fortalecimiento del equipo interdisciplinar para promover el cambio

Metas:

- a) 30 % de personas de El Colorado, asistidos en un lapso de 18 meses.
- b) 60% de talleres de sensibilización sobre beneficios del asociativismo, realizados a los agricultores, en 2 años.
- c) 50 % de incremento en la producción, logrados en 3 años.
- d) 40% vínculos concretados con los integrantes de las diversas colonias, logrados en tres años.

Programa: Conformación y fortalecimiento del equipo interdisciplinar, considerando a este como elemento principal en la formación de actores para promover el cambio en la comunidad

Objetivos: Conformar un equipo interdisciplinar, compuesto por ingenieros, economistas, docentes, asistentes sociales, psicólogos, antropólogos para interactuar con distintos sectores de la localidad de El Colorado y sus comunidades agrícolas, en la búsqueda de soluciones integrales.

Acciones:

- 1 - Formar equipos para la realización de talleres de sensibilización que involucren a la comunidad y productores en general. Reuniones con el equipo interdisciplinar, representantes de la comunidad, productores, para la búsqueda de solución de problemáticas prioritarias.

Tareas:

- a) Generación de áreas y designación de responsables.
- b) Elaboración de calendario específico de salidas a campo.
- c) Elaboración de cronogramas y reuniones temáticas.
- d) Reuniones del equipo interdisciplinar con representantes de la comunidad y productores
- e) Efectuar un relevamiento cualitativo y cuantitativo en el territorio.
- f) Búsqueda de cursos de formación y capacitación afín.
- g) Reuniones de fortalecimiento permanente a fin de consolidar proyectos de trabajo.
- h) Sistematización permanente de la información a fin de medir los avances.

- 2 Recursos: Humanos: Plantel interdisciplinario, personal administrativo;
Materiales: PC, Impresora, cámara fotográfica, muebles y útiles afines
- 3 Presupuesto: a confirmar
- 4 Tiempo: 3 años
- 5 Evaluación durante el proceso: Informes mensuales comparados con las metas o resultados esperados

Evaluación Ex - post: Elaboración de grilla para medir el grado de cumplimiento de las metas, medido en porcentaje.

PROGRAMA III: Acuerdos para la promoción de trabajo en equipos y la incorporación de tecnologías básicas

Metas:

- a) 60% de talleres de capacitación en asociativismo, logrados en dos años.
- b) 50% reuniones con productores referido a planificación productiva, logrados en tres años.
- c) 50% capacitaciones para productores, referente a tecnologías básicas apropiadas, logrados en dos años.
- d) 40% reuniones con entidades intermedias, logrados en dos años.
- e) 20% de asociaciones de productores, logrados en cuatro años.

Programa: Promover el trabajo en equipo, el uso de tecnologías apropiadas de manera eficiente con impacto positivo en la comunidad.

Objetivo: Fomentar el asociativismo, la planificación productiva y la incorporación de tecnologías básicas, en el pequeño y mediano productor.

Acciones

- 1 -Realizar diagnósticos específicos para relevar necesidades comunitarias.
Cursos de capacitación para aprovechamiento de tecnologías básicas.

Tareas:

- a) Reuniones que involucren al pequeño y mediano productor a fin de tratar temáticas sobre los beneficios del asociativismo.
- b) Reuniones a tratar sobre la importancia de la planificación productiva.

- c) Cursos de Capacitación para aprovechamiento de tecnologías básicas.
 - d) Generación de proyectos que fortalezcan el vínculo entre actores en general.
 - e) Realizar proyectos demostrativos en lotes de agricultores cooperadores, incorporando tecnologías básicas.
- 2 Recursos: Humanos: Plantel interdisciplinario, personal administrativo, idóneos y productores.

Materiales: PC, proyector, impresora, cámara fotográfica, muebles y útiles afines, combustibles, materiales didácticos.

3 Presupuesto: a confirmar

4 Tiempo: 4 años

5 Evaluación durante el proceso:: Informes mensuales comparados con las metas o resultados esperados

Evaluación Ex – post:: Elaboración de grilla para medir el grado de cumplimiento de las metas, medido en porcentajes.

PROGRAMA IV: Promoción de los beneficios que implican el otorgar valor agregado en origen

Metas:

- a) 50% de talleres sobre beneficios de la diversificación productiva, logrados en dos años.
- b) 60% de talleres de capacitación en piscicultura y apicultura, logrados en tres años.
- c) 60% de talleres de capacitación en implementación de granjas, logrados en tres años.
- d) 60% de capacitaciones teórico-prácticos sobre los beneficios que resultan otorgarle valor agregado en origen, logrados en cuatro años.

Programa: La diversificación productiva, el valor agregado en origen adquieren importancia cuando cumplen un fin comunitario, mejorando la calidad de vida de la región.

Objetivo: Promover la diversificación productiva, recuperar cultivos tradicionales y otros posibles de desarrollarse, otorgando valor agregado en origen.

Acciones:

- 1 -Reuniones y acuerdos con productores y entidades vinculadas al desarrollo comunitario: INTA, INCUPO, y otros.

Tareas:

- a) Elaboración de convenios de cooperación interinstitucional.
 - b) Fortalecer vínculos entre productores de las diversas colonias, a través de reuniones de intercambio de experiencias e información relevante.
 - c) Capacitación práctica en predios de agricultores cooperadores en recuperación de cultivos tradicionales.
 - d) Capacitación teórico práctico en predios de agricultores cooperadores en piscicultura y apicultura.
 - e) Capacitación práctica en predios de agricultores cooperadores para otorgarle valor agregado a la producción.
 - f) Capacitación práctica en predios de agricultores cooperadores en higiene y seguridad.
 - g) Elaboración de proyectos en conjunto, con el objeto de gestionar equipamiento en tecnologías básicas.
 - h) Gestión ante la cámara de comercio a fin de generar acuerdos de comercialización con productores que otorgan valor agregado a su producción.
- 2 Recursos: Humanos: equipo interdisciplinar, personal administrativo, entidades vinculadas al desarrollo comunitario, productores.

Materiales: PC, proyector, impresora, cámara fotográfica, muebles y útiles afines, combustibles, materiales didácticos.

- 3 Presupuesto: a confirmar
- 4 Tiempo: 4 años.
- 5 Evaluación durante el proceso: Informes mensuales comparados con las metas o resultados esperados.

Evaluación Ex - post: Elaboración de grilla para medir el grado de cumplimiento de las metas, medido en porcentaje.

ANEXO 2:

ENTREVISTA AL Sr CARLOS GAZARKEVICH, EX PRESIDENTE DE LA CÁMARA REGIONAL ECONÓMICA

Félix.- Buen día.

Gazarkevich:- Buen día soy Carlos Ladislao Gazarkevich, hijo de unos de los pobladores de acá, de El Colorado

Félix:- ¿De dónde vino su padre?

Gazarkevich:- mi padre vino de la capital de Polonia, Varsovia . Él vino al país allá por el año 1.921, 22 y su primer punto, digamos así, de permanencia el país se constituye en vendedor ambulante en Buenos Aires. Después se traslada a la ciudad de Resistencia donde continúa con el mismo trabajo de vendedor ambulante en la calle Edison que sería lo que hoy es, la Antártida Argentina. Y en esa época se comentaba mucho de la productividad acá de la zona allende al Río Bermejo este, entonces se traslada a Colonia El Alba, ese es uno de sus primeros puntos de comenzar digamos el comercio como vendedor ambulante. Eh, por el relato de mi madre, yo lo pierdo a mi padre siendo una criatura de 4 años, o sea que todo el relato que conozco de mi padre, lo conocí a través del relato de mi madre. Y él se radica ahí, en El Alba. Después comenzaron, como bien dije, como vendedor ambulante, consigue poner su primer local de comercio, ahí en El Alba y en esa época él es asaltado y maniatado contra un árbol en su propio local, después de ese acontecimiento, este...él decide venirse a El Colorado y pone su primer comercio a la vera del Río Bermejo, donde era prácticamente Puerto Zapallar era del lado del Chaco. Se casa con mi madre y comienza la actividad comercial. Eh lamentablemente duró poco porque cuando empezaron a levantar el edificio de material , fallece mi padre en el año 1.949 y a partir de ahí mi madre se hace cargo de todo con una voluntad y una fuerza digna de cualquier tipo de elogio, porque yo siempre dije que mi madre fue mujer y varón ¿ No? a la misma vez que con una voluntad férrea, así fue en aquellos años llevó adelante el comercio que todavía sigue en pie y , seguramente que yo soy “el último de los mohicanos” de esa transición comercial .Este... a partir de ahí, en aquellos años la zona tenía una productividad muy buena por toda esa legión de extranjeros que viene a esta zona. Sobre todo hay una , un contingente bastante significativo que viene acá, que es de la zona de Chaco, este de la zona de Castelli, toda esa zona aledaña , que son los que pueblan acá la zona y, naturalmente, esta tierra eran tierras vírgenes o sea que tenían una productividad, este realmente muy muy buena . Eh, el algodón que sembraban ellos, este venía con , este

cultivaban el algodón porque la mayoría era gente que venía de haber soportado una guerra realmente muy muy cruel como fue la segunda guerra mundial . Este...ellos comenzaron a producir, este todas las necesidades básicas a la vivencia de un ser humano; comenzaron con sus huertas familiares, granja familiar, eh no le faltaba la crianza de gallinas , eh de lechones, chacinados que ellos preparaban cuando llegaba el invierno , chacinados de muy buena calidad, los clásicos chorizos, quesos de chanchos. Eh, en aquella época no se conocía lo que era la crema de leche de la "Serenísima" ni de "Sancor" ¿No? Y ellos elaboraban crema de leche y la clásica ricota. Este... y ahí en esa época yo no recuerdo bien en qué año pero medio que se radica acá en El Colorado medio, sino es justo con la creación del INTA, al poco tiempo este...una delegación de la Junta Nacional del Algodón. La Junta Nacional del Algodón también cumplió un papel importantísimo en la vida de El Colorado porque los productores estos a los que hacía mención, entregaban su algodón en la Junta Nacional y recibían un anticipo y ese algodón posteriormente era desmotado para ser vendido después como fibra, lo que representaba un valor agregado significativo en el precio final del producto. Tal es así que esta gente recibía el anticipo generalmente las primeras liquidaciones venían fines de marzo o mediados de marzo, un poquito más , porque el algodón , había una variedad de algodón que se llamaba "Chaco INTA" , la variedad "Chaco INTA " era una variedad que se criaba, muy alto y representaba darle tres manos , o sea que daban , cosechaban la primer mano y esas plantas seguían produciendo , aparecían nuevas bochas se abrían , permitían una segunda cosecha , la segunda mano decían y la tercer mano que generalmente se daba por la apertura de las bochas cuando caían las primeras heladas. las primeras heladas , generalmente era julio por ahí, también se adelantaban y tenían a fines de mayo las primeras heladas y volvían a dar una tercer mano , que si bien es cierto no era digamos , de un rendimiento significativo , sí representaba a lo mejor juntar unos kilos de algodón para hacer la proveeduría de algunos meses para el productor ¿No? y en esa época yo recuerdo porque acá pegado a casa estaba la " Secretaría de Sanidad Vegetal " le llamaban; el encargado de ese depósito era un señor , se vendía ¿ Qué se vendía ahí? eh, las chapas barrera y los lanzallamas cuando venían las mangas de langosta combatían con eso . Las chapas barrera era para las langostas saltonas que le decían ¿No? Ponían las chapas y ahí se amontonaban y con el lanzallamas las quemaban, el arseniato de plomo el verde París eran los venenos que se utilizaban en esa época y el Gamexane al 50%. Mucho tiempo yo era criatura y me acuerdo porque ¿Cómo es? Le íbamos a hacer alguna travesura a este señor ¿No? una persona extraordinaria por la forma en que atendía a la gente del campo ¿No? Y no había prácticamente digamos grandes plagas para la producción del algodón, Después aparecieron las plagas más significativas, no

se conocían. Lamentablemente después cuando se avanza en los estudios y qué sé yo que comienzan a haber otra plaga comienzan a aparecer otro tipo de químico para combatir las plagas que en un principio representó la muerte de muchos productores llámese: "Folidol", "Extasitop", el nombre del otro que venía en un envase de aluminio que, el productor en su reconocimiento de lo tóxico, ellos por ahí lo lavaban bien, aparentemente, y lo utilizaban para jarro para tomar agua y pero el aluminio es corrosivo.

Decía yo que el INTA cumplió un rol importantísimo en el desarrollo de El Colorado y ni hablar de lo que se refiere a la productividad. Ahora, lamentablemente eh, desconozco el motivo, eh, el INTA, unos productores o no han pergeñado las políticas, este, precisas para seguir manteniendo esa relación, esa simbiosis con el productor. Porque seguramente que hoy hay técnicas nuevas, eh...nuevas metodologías para poder interesar al productor, el INTA es una herramienta indispensable para el desarrollo actual y futuro, el INTA tiene por ahí tiene guardados digo yo material, pero que realmente hay que desempolvarlo, sacarlo y que llegue al productor que es el destinatario de todos estos estudios que realizan ahí. No sé cuál es el motivo eh, que por ahí el productor un poquito reacio a acercarse al INTA y en mi pensamiento, bueno si no se da el acercamiento del productor al INTA, que vaya el INTA al productor. Naturalmente que por ahí puede resultar no sé si más complicado a lo mejor desde el punto de vista económico con un mayor costo. También es cierto que al INTA le han quitado mucho del presupuesto que ellos tenían; eh ... en la actualidad pienso que algo se ha recuperado, no sé si han recuperado lo ideal todavía necesitan de un recupero de mayor participación económica para que ellos puedan realizar su trabajo, este con una, con una producción, con un acierto digamos cercano, no hablemos del 100 x100 pero qué sé yo me conformaría con un 80% y seguramente que a lo mejor con el tiempo se va acomodando y se va dando. Ahora, hoy no podemos dejar de pensar que al productor nuestro también tenemos que acercarle algún conocimiento de la tecnología actual, porque es imprescindible eso. Toda la economía va a correr en base a aspectos de la tecnología.

Félix:- Sr, Gazarkevich, estableciéndonos un poquito en el tiempo, vino la etapa democrática del gobierno del doctor Alfonsín, y a nivel provincial la etapa del Dr. Floro Bogado ¿ Qué opinión tiene usted al respecto, de los fenómenos sociales que surgen acá a nivel regional ? ¿Qué me puede decir sobre eso?

Gazarkevich:- Bueno eh, con la llegada de la democracia, indudablemente que existía, otro estado de ánimo, ahora, no podemos dejar de lado de olvidarnos, acá en la zona durante los últimos años del gobierno de Lanusse, el Banco nación tenía líneas de

créditos muy favorables para los productores, dejando de lado y tratando de ser objetivo , no quiero entrar en que no se malinterprete, que te estoy hablando a favor del gobierno dictatorial ¿No? Si uno de los aspectos era en esa época, este realmente el Banco de la Nación Argentina tenía créditos, pero con unas tasas bastante bajísimas que resultaban muy favorables para, para el productor. Tal es así que Tatarчук era representante de los tractores “Deutz”.

Félix:- ¿Esos tractores eran vendidos en la zona a los productores?

Gazarkevich:- Exactamente.

Félix:- ¿Productores de cuántas hectáreas?

Gazarkevich:- Y yo no sabría precisar a partir de cuántas hectáreas pero te puedo asegurar que de hectáreas muy chicas eh y cuando hablo de hectárea muy chica no quisiera emitir una opinión falsa, pero pienso que hasta 50 hectáreas. Fijáte cómo fue la venta de esos tractores “Deutz”, el vendedor de Tatarчук era este señor Machado, que un año ganan el premio, por ser la agencia de mayor venta a nivel país.

Félix:- ¿Estamos hablando ya de la época democrática?

Gazarkevich:- No, ahí estoy un poco perdido, no podría precisar pero me parece que no era la etapa democrática todavía. Tatarчук gana el primer premio como eh, de mayor venta de tractores del país. Lo que le permite a don Esteban Tatarчук eh ... realizar un viaje a Alemania a visitar la, la fábrica de tractores “Deutz” , .ahora todo ese viento a favor que pudo haber sido la cola del gobierno de Lanusse se traslada a los primeros años del gobierno democrático .

Félix:- Le consulto Sr. ¿En esa época hubo emigración, hubo movilidad social, gente que emigraba, se iba por una cuestión económica, se empezó a notar?

Gazarkevich:- Yo diría que no, en los primeros años de vida democrática, no. el éxodo digamos del campo de nuestra zona proviene ya a lo mejor de antes de los últimos tiempos del gobierno de Floro y la emigración se produce sobre todo en el sector de los jóvenes, porque no veían el resultado al esfuerzo que ellos le ponían a la , a su trabajo ¿No? Y así como emigraron y la mayoría eh y buscaba vida e iban a poblar la periferia del gran Buenos Aires, el gran Rosario, que eran los centros más, atractivos digamos así para conseguir trabajo ¿No? después se comienza a despoblar y también comienza, comienza el periodo un poquito de transformación porque como hablábamos hoy del algodón cuando era muy rentable, que prácticamente no existían plagas, comienzan a aparecer una variedad de plagas en el cultivo del algodón y comienza el INTA también a través de su experiencia y estudio aparecen nuevas variedades de la planta del

algodón con mejores rendimientos , eso también con técnicas totalmente diferentes del cultivo con respecto a lo que los productores conocían de las variedades. Así aparece la variedad "guazuncho" me acuerdo, que fue una terrible novedad porque representaba unos rendimientos muy superiores a las variedades anteriores y después ya bueno, otra cosa que revolucionó cuando no había que roturar más la tierra , claro había que dejar que los rastrojos ...

Félix:- Le consulto, le consulto Sr. Gazarkevich ¿El gobierno intenta algún plan de reactivación a nivel productivo?

Gazarkevich:- Hubo Intenciones de realmente volver a motorizar, yo no me acuerdo cómo se llamaba yo tengo entendido que se formaban grupos.

Félix:- La CODEFOR.

Gazarkevich:- La CODEFOR donde mensualmente había un encargado de un sector, que tenía que elaborar una planilla con todos los datos que se producían allí en el grupo. Eh...que era más o menos una radiografía de cómo se iban manejando los grupos y eso, ahora en honor a la verdad, eh... algunos de esos encargados rellenaban las planillas en una mesa.

Félix:- ¿Qué recibían esos grupos?

Gazarkevich:-Eh, yo no recuerdo bien si recibían asistencia económica, pero sí estoy seguro que recibían asistencia tecnológica y todo ese tipo de cosas, me parece que sí que después de haber dado cumplimiento a algunas de las etapas que le exigían recibían alguna asistencia económica , previo al cumplimiento , que me parece que era lógico ¿No? Este, ahora vuelvo a reiterar, lamentablemente cambió el resultado. Eh, varias de esas planillas eran rellenas artificialmente sin la consulta o sin, ir a ver, utilizan alguna terminología jurídica "in situ", ir al terreno y ver realmente lo que estaba hecho ¿No?

Félix:- A nivel local, ¿Cómo usted ve en esa época, el movimiento económico, la situación económica? Estamos hablando del 83, 84 , toda la década del ochenta .

Gazarkevich:- Si bien, es cierto que las economías habían tenido un pequeño decaimiento... no era significativo todavía. No era significativo y lo que se producía en la zona era suficiente para que el comercio local, pudiera tener todavía un buen movimiento, yo siempre recuerdo un concepto, una anécdota. Íbamos a Formosa a las reuniones de la Federación Económica de Formosa y charlamos con la gente comerciante de Formosa capital. el comentario era ¿Cuándo cobra, cuándo el Estado pagaba a los estatales? Y nosotros del interior era una cosa secundaria el cobro de los

haber, porque nuestra economía, la mayor parte estaba prendida a la productividad y no a los sueldos. Este, ese concepto lamentablemente, eh dio vuelta totalmente. Hoy estamos pendientes del Estado provincial que paga, este, a los empleados públicos y anteriormente era a la inversa.

Félix:- ¿Qué cambios usted nota a nivel local con la intendencia del señor Sevilla?

Gazarkevich:- Eh, el gobierno de Sevilla por ser el primer gobierno de, eh con el advenimiento de la democracia, yo pienso que lo que hizo Sevilla fue, afianzar institucionalmente a todo el sistema y, posteriormente, bueno viene el gobierno de Gil, después viene el gobierno de Lovey. El gobierno de Lovey fue (en honor a la verdad) un gobierno muy, muy duro porque fue durante la aparición de los BOCANFOR.

Félix:- Sí, pero ¿Qué cambio usted pudo observar con el señor Sevilla? ¿Qué novedades, a nivel institucional, a nivel pueblo?

Gazarkevich:- A nivel institucional, que se fue desarrollando esa cuestión que, a ese concepto que dio nacimiento a El Colorado, eh, por ejemplo, para una fecha patria, previo a la fecha patria, convocaba a todas las entidades intermedias para formar la comisión de festejos patrios. Esa comisión de festejos patrios estaba formada por todas las entidades, prácticamente y...

Félix:- ¿Cuáles serían esas entidades?

Gazarkevich:- Llámese eh...cámara de comercio, escuelas. No recuerdo si existía la asociación de jubilados, todos los que tenían alguna representatividad.

Félix:- Cooperativas.

Gazarkevich:- Cooperativas, entidades bancarias, todos formaban parte.

Félix:- O se que el gobierno intentó establecer digamos, establecer un diálogo con las otras instituciones, establecer nexos con las otras instituciones.

Gazarkevich:- Totalmente, existía ese diálogo.

Félix:- Constante.

Gazarkevich:- Sí porque entre todas determinaban el programa de festejos patrios.

Félix:- ¿Y qué otras entidades, además, aparte de eso usted pudo notar que hayan sido significativas con entidades intermedias?

Gazarkevich:-A Sevilla, por ejemplo, el, fue el creador del consorcio de pavimento de El Colorado, que en su momento fue una cosa realmente inédita y ahí no podemos dejar de pasar por alto a la doctora Attias que fue la que elaboró el estatuto de ese consorcio

y el consorcio tuvo mucho de semejanza con lo que representaba en ese momento que era hacía, no mucho tiempo que había nacido la posibilidad de comprar un vehículo mediante los planes de ahorro

Félix:- ¿La finalidad del consorcio?

Gazarkevich:- La finalidad del consorcio era pavimentar , comenzar a pavimentar El Colorado que, era una cosa sumamente necesaria porque los días de lluvia prácticamente se paralizaba todo el movimiento comercial , se paralizaba el movimiento comercial , se paralizaba ciertas medidas del movimiento bancario porque en esa época la correspondencia llegaba por los sacos del correo los sacos del correo venían por vía terrestre eh, colectivo o... y ahí venían , sacaban los bancos entraban los cheques correspondientes ¿No? Ahora, después, cuando durante el gobierno de Lovey...

Félix:- Ahora discúlpeme, discúlpeme, para seguir el orden. A partir del 87 hasta el periodo del 95 asume el doctor Joga a nivel provincia y a nivel local está el gobierno del señor Gil, de ese periodo ¿Qué usted me puede decir a nivel económico, a nivel de movilidad social, qué puede rescatar usted?

Gazarkevich: -No no no, digamos así algún relato muy particular no recuerdo, pero...

Félix:- ¿Se mantuvo la comunicación con las entidades?

Gazarkevich:- Pienso que se trató de tener la comunicación, ahora, no me animaría a decir con el porcentaje digamos, que se tuvo durante el gobierno de Sevilla.

Felix:- Ajá, seguimos entonces referente a la intendencia de don Gil.

Gazarkevich:- Y, este, en realidad yo pienso que , seguramente, que Gil quiso motorizar la productividad de nuestra zona y no, vinieron momentos muy difíciles porque eh, fue cuando durante la, gestión de, del doctor Alfonsín , este... que aparecen las cajas PAN y era un programa alimentario nacional , este eh y ya la economía , indudablemente ya estaba en una situación , este , bastante complicada porque eh, estamos hablando del año 89 que es cuando Alfonsín deja el gobierno y viene el doctor Menem . Ahora, con esos cambios, digamos que fueron cambios profundos, Yo no quiero entrar en un análisis, si fueron buenos, fueron malos porque prácticamente con ese slogan de que lo privatizado funcionaba mejor que lo estatal, no comparto ese concepto.

Félix:- Sí, volviendo a nivel local, las colonias en esa época ¿Cómo estaban? ¿Cómo funcionaban? ¿La producción ya se mantenía?

Gazarkevich:- En la zona , se mantenía , pero se comienza a dar el concepto de que el algodón dejaba de ser rentable en pequeña escala, en la escala que estaba acá en

nuestra zona eran parcelas no más de 50 hectáreas y ya, el algodón llegó al negocio para la gran escala, porque comienza el , el tema de que eh no había que respirar la tierra , decía yo , que había que hacer que el rastrojo se pudra en el campo y luego por los clásicos cinceles, ahí sembrar y, ahí deja de ser rentable , a pesar de que comienzan , el INTA comienza a tratar , digamos de llevar conocimiento al productor, existían otras variantes de cultivo también podían ser rentables. Tengo, se tenía que producir toda una transición generacional únicamente, porque nosotros veníamos con un conocimiento eh, medio digamos, único pero del cultivo del algodón.

Félix:- El monocultivo.

Gazarkevich:- El monocultivo y ahí el INTA también, porque hubo una época a dónde llegó a ser, no sé si significativo es la terminología justa, pero sí importante , cuando se comienzan a crear los primeros invernaderos y se trata, el INTA trata de transmitir de que en pequeñas hectáreas se podía lograr una rentabilidad , a lo mejor sino igual , una rentabilidad conveniente para la supervivencia de esos productores y... para remontarnos un poquito ya digamos, dentro de todo ese proceso que estamos tratando de relatar dentro de mi conocimiento, yo sigo pensando que la producción actual de nuestra zona, necesita de una definición, eh y cuando hablamos de una definición tenemos que decir bueno, lo que es rentable para la zona es TAL producción , porque en este momento seguimos estando en una situación que nos somos ni chicha, ni limonada .

Félix.- ahora volviendo a lo nuestro, disculpe que lo retrotraiga en el tiempo, otra vez nuevamente, señor Gazarkevich ¿Fue en la época del doctor Alfonsín que nace la Cooperativa COOPELCO? ¿Cómo usted ve esa situación? ¿Cómo, cómo puede?

Gazarkevich:- COOPELCO, dentro de lo que yo conozco algo no mucho, nace como una actividad para verla a la "Cooperativa de Servicios Públicos" , con la idea motorizada también , motorizada, por varias fuerzas de la sociedad porque por ahí no podemos echarle toda la culpa a los directivos de la Cooperativa en esa época, eh... y nace COOPELCO con el mejor de los vientos, porque la ideamos como una actividad, una actividad industrial incorporada a nuestra localidad . Habían, si bien es cierto que no eran muchos los operarios que se agregaban, pero sí representaba una nueva fuente de trabajo para la zona y COOPELCO nace y durante los primeros tiempos eh, realmente con viento a favor. Los productos de COOPELCO, sin ser los mejores, o querer competir con las grandes firmas de lácteos que estaban en todo el país , tenía productos de una mediana calidad para arriba ¿ Y dónde fracasa COOPELCO? porque ellos cuando se hablaba de la cuenca lechera , eh no se tuvo presente que era

insuficiente la cuenca lechera que tenían, que previamente nosotros teníamos que asegurar el suministro de ...

Félix:- De la materia prima.

Gazarkevich:- De la materia prima y el INTA trabajó mucho ahí, también con la, con la genética de vaca lechera que se adaptaba a nuestra zona y en...

Félix:- ¿Eso se llevó al productor? ¿Usted considera que se le llevó al productor, que se le transmitió eso?

Gazarkevich:- Yo pienso que no en la medida suficiente, seguramente que sí llevaron algo, pero no fue suficiente.

Félix:- ¿Paralelamente seguía?

Gazarkevich:- Y hubo incentivo también , porque la idea era de que ese suministro tenía que ser como una actividad paralela a la actividad que desarrollaba el productor , pero la actividad del tambo , es una actividad que no tiene sábado ni domingo ; ahí hay que ordeñar a las vacas todos los días del año y cuando ese suministro de la materia prima no llega a ser lo suficiente para la actividad que tenía la usina láctea , eh, nace la idea de que entran a comprar leche de no sé qué lugar de Santa Fe. Ahora, al traer esa leche, de esa localidad santafesina, no sabe qué representaba un mayor costo: Y cuando los precios no llegan a ser lo suficientemente competitivo, naturalmente que decae la venta. Y otro aspecto que yo pienso que fracasó COOPELCO, fue en el concepto de la distribución. Era importantísimo tener bien aceitado, porque ellos llegaron a ir hasta a Formosa Capital. No sé los números permitían llegar a Formosa capital , este... pero para mí eso fue otro concepto que no fue bien estructurado, hasta que llegó el momento que tuvieron que bajar la persiana porque, indudablemente , no era rentable bajo ningún aspecto inclusive a lo mejor sacaban recursos de otros servicios que eran rentables de acá, para mantener aquello .

Félix:- Ahora, paralelamente, ¿Seguía funcionando la Cooperativa algodonera o ya estaba establecida de manera privada?

Gazarkevich:- No, no, la Cooperativa algodonera todavía funcionaba.

Félix:- ¿Todavía funcionaba en esa época?.

Gazarkevich:- Sí.

Félix:- Seguimos avanzando entonces, volvemos a la intendencia del señor Gil , este ya hablamos que fue un momento con menos comunicación , un poquito menos, no de la misma forma pero, en la siguiente etapa, la del señor Lovey ¿ Cómo usted podría

caracterizar esa etapa ? Estamos hablando también a nivel Provincia, ya comienza el gobernador Gildo Insfrán.

Gazarkevich:- Sí, eh y bueno fue, fue durante la aparición de los BOCANFOR, este que lamentablemente este no había, no había recursos.

Félix:- Bueno Lovey comienza más o menos en el 96, los BOCANFOR no estaban todavía.

Gazarkevich:- Lovey comienza en el... a ver un cachito por ahí yo no recuerdo.

Félix:- Bueno Sr. Gazarkevich, estamos, nos ubicamos en el año 95 aproximadamente se encuentra ya el gobernador Gildo Insfrán y a nivel intendencia el señor Mario Brignole ¿Qué me puede comentar de los fenómenos de la agricultura , fenómenos sociales que ocurren en El Colorado?

Gazarkevich:- Yo pienso que en esa época se comienza a dar una transformación en cuanto al, por un lado el monocultivo que era prácticamente el algodón, acá en nuestra zona y en baja, como consecuencia de la baja rentabilidad. Y ahí aparece digamos, el INTA en todo su esplendor con nuevas técnicas, eh... continúa la posibilidad del algodón pero ahí aparecen las grandes extensiones , tenemos que hablar ya de esos pool de siembra, pero claro se instaló con la explotación de 1.000 hectáreas me parece que fue con la que arrancó , más la posibilidad de desmotadora propia , o sea que realizaban todo el proceso y, lógicamente después iban a los mercados de todo el mundo donde el precio era más conveniente y yo pienso que esa etapa también fue una etapa donde se comenzó en forma más significativa , comenzaron a emigrar la gente joven, acá de nuestra zona, acá la zona productiva aledaña a El Colorado . Por un lado no veían el resultado de su trabajo y en muchos casos fueron...

Félix:- O sea que, disculpe que lo interrumpa, previo a eso ¿Usted no notaba un éxodo de jóvenes' ¿ No se notaba tanto?

Gazarkevich:- Puede ser que existía el éxodo de joven ya, pero este, no en la forma significativa digamos.

Félix:- Masiva digamos.

Gazarkevich:- No sé si masiva, pero sí significativa ¿Y qué pasa? Quedaron la gente mayor en el campo y ahí es donde acá en la zona , en el 210 sobre todo , en la zona acá de El Alba en todos los alrededores dejaron , un poquito digamos de los cultivos que se realizaron en otro momento para dedicarse a una producción no sé si más masiva, pero de la óptica así de visión de un conocimiento profundo pienso que sí , que es la ganadería , este y claro, pero naturalmente en un lote de 30, 40 hectáreas lo que puede

dar una explotación ganadera es para la subsistencia y a lo mejor un poquito más, pero ahí nomás. Nada más ¿ No? y se fue notando eso en el crecimiento de El Colorado y hoy por hoy , claro es la administración pública en un porcentaje muy significativo el que da vida digamos así a la economía de nuestra localidad , eh no tenemos una producción a algún tipo de actividad productiva donde nosotros podamos realizar algún proceso de transformación de materia prima eh, ese sería el paso que tiene que dar El Colorado , transformación de alguna materia prima que sea propia de nuestra zona y eh , naturalmente que se pueda ir agrandando en base a todo lo que pueda aportar el INTA en ese aspecto , eh , es un proceso que , que seguramente no es del corto tiempo , pero en algún momento se tiene que comenzar, este sino queremos pasar al ser como ta... con un slogan, te acordás lo que era El Colorado antes.

Félix:- Entonces, se refiere a El Colorado en estos momentos no tiene, no tiene una actividad extra que no sea los empleados públicos ¿ A eso se refiere?

Gazarkevich:- Sí, es muy poco lo que se puede aportar de lo que no sea un función del empleo público, eh, podríamos hablar acá de la metal mecánica que tiene el Sr. Canali y que sí ocupa un determinado número de operarios y otra actividad no sé , estaría pero no sé , me parece que es muy poco la cantidad de operarios que ocupa acá Vicentín por la elaboración de alimento para la ganadería en todos los frentes ¿No? Este... y esa es la necesidad

Félix:- ¿Usted fue presidente de la cámara regional económica?

Gazarkevich:- De la Federación Económica.

Félix:- De la Federación económica perdón, a nivel provincial ¿Me puede comentar en que lo, qué ocurrió en esa etapa, qué actividades pudo hacer?

Gazarkevich:- Bueno, uno de los aspectos fundamentales de aquellos años, era que existía como un anillo de comunicación y de conexión a través de distintas entidades. Nosotros estábamos nucleados en la Confederación General Económica de la República Argentina, pero a su vez acá en la zona, existía el CENEA ¿Qué era el CENEA? La Confederación del Nordeste Argentino, que estaba compuesta por las provincias, este del NEA , Formosa, Chaco, Corrientes, Misiones , Santa Fe litoral y realmente lo que en aquel momento, eh me acuerdo que se peleó mucho, mucho es por lo que hoy yo te hablaba de la regionalización del país , porque nosotros entendíamos y , yo personalmente sigo pensando en la misma forma, que hay una necesidad pero primordial de regionalizar el país, porque todo lo que nosotros... es muy distinto cuando en la región NEA existe un problema y nosotros necesitamos una solución , se plantea el problema a nivel nacional , al gobierno nacional ¿ Dónde se

radica el gobierno nacional ? En Buenos Aires ¿Quiénes son los hombres que están ocupando los distintos estamentos del gobierno, llámense ministerial , personas que no conocen la realidad absoluta de la zona. Conocen seguramente una parte, pero la realidad absoluta y total de la zona la puede conocer únicamente el habitante de , de ese lugar y cuando vos sos conocedor de esa realidad, sabés cómo elaborar una solución a un planteo que se puede presentar en esa zona. Es muy distinta, aparte también, hay que tener muy en cuenta, los tiempos. Los tiempos van a ser mucho más rápidos si existe una región que enviar el inconveniente para que sea analizado en un gobierno central que está radicado, establecido a 1.000 kilómetros de distancia, eh a , con toda la tecnología que podemos incorporar hoy en día; pero la mejor tecnología nunca va a suplir el “tete a tete”, la comunicación directa entre dos personas o más personas. Y bueno esa es una lucha que se llevó a cabo, eh se había avanzado, inclusive, pero en algún momento existió la novedad de alguna conexión directa del Ministerio del Interior de la Nación .Este... con la creación de, de algún estamento de cada zona, que podrían ser estamentos de consultas o de opinión ante la presentación de un problema o de un petitorio que se ha presentado ¿No? y... fueron dos años también de lucha en ese sentido. Eh, esas entidades prácticamente no tienen recursos. Los recursos lo aportan los mismos integrantes, de su propio bolsillo , esa es otra cosa así como la parte empresaria es responsable de un descuento porcentual que va a los distintos gremios , eh... en algún momento se planteó la posibilidad de un aporte, fijate lo que te digo , de un medio por ciento y...no se logró nunca eso, porque claro, era darle a través de un monto de dinero, es darle algo de mayor poder a la institución, al gremio; cosa que a los poderes de turno nunca le agradó mucho ¿No? Y, en fin, fueron dos años de, donde se peleó por eso. Yo quiero pensar que, ojalá en algún momento alguien levante esas banderas y siga peleando. Ahora, hace poco vi un artículo en “Ámbito Financiero” donde hablaba de regionalización.

Félix:- ¿A qué se refiere usted? Regionalizar ¿En qué sentido? ¿Cómo ve usted este proceso?

Gazarkevich:- Regionalizar, nosotros tenemos un país con una geografía muy extensa y con realidades totalmente asimétricas, la realidad del norte argentino no es la realidad del sur del país , la realidad del centro del país no es la realidad del noroeste del país y así y viceversa este... por eso la necesidad de que un país con una geografía tan extensa y con realidades tan distintas porque ahí viene el caso que dice eh: “Dios creó el cielo y la tierra y cuando creó la tierra le tocó crear al argentino” , al argentino le dio de todo igual : tierra, río, meseta, llanura , planicie ...eh, de todo y la Argentina tiene todo eso ; ahora, al tener todo eso tenemos realidades distintas; nosotros no tenemos la

misma realidad que la Patagonia , tener una Patagonia, qué sé yo , con miles y miles de kilómetros cuadrados desierto y con una riqueza en el subsuelo , una superficie de un potencial incalculable, potencias mundiales viene y quieren comprar este... cantidades de hectáreas del sur del país. Y nosotros en el norte tenemos todavía, inclusive, el aspecto del clima cómo juega; mientras acá en el norte tenemos un clima cálido gran parte del año vos tenés el sur del país con temperaturas muy bajas, pero bueno, algún día seguramente que yo pienso que hay una bandera que no ha sido arriada y que, alguien se va a encargar de tomarla y tratar de llevarla a buen puerto

Felix: muchas gracias Sr.

ENTREVISTA AI Sr. ERNESTO BREITKREIZ. AGRICULTOR DEL KILÓMETRO 210

Félix:- Buenas tardes Sr., ¿Se puede presentar por favor?

Breitkreiz:- Buenas tardes, soy Ernesto Breitkreiz un productor agropecuario de la zona del kilómetro 210, jurisdicción de El Colorado.

Félix:- sí ¿Me puede contar resumidamente su historia familiar?

Breitkreiz:- La historia es bastante larga ,nosotros teníamos nuestros padres que vinieron de Alemania eran muy jóvenes, ellos se casaron con 19 años, agarraron el barco mar adentro sin conocer el idioma, sin tener un conocido, sin tener nada ,un poco lo que ellos vinieron era como para ir al Paraguay , eh cuando llegan a Buenos Aires en el puerto estaban de 30 días en el mar, navegando hasta que llegaron a Buenos Aires y de ahí tomaron otro barco para ir al Paraguay y mientras en ese trayecto, en Entre Ríos entre Paraná y Buenos Aires, se encuentran con personas que hablaban el idioma alemán. Entonces mi papá se acerca a ello, empieza al diálogo y le dijeron no: al Paraguay no te vayas, porque el Paraguay es peligroso, un país que es medio embromado y no te vayas porque vos tenés una mujercita joven , bueno de ahí ellos entraron en conversación con esta gente y llegaron a la conclusión que iban a quedar ahí él ,le dijo bueno, ustedes bajen acá nosotros le damos trabajo en Entre Ríos quédense y bajaron en Paraná y se fueron a la zona de Viale , Crespo, ahí tenía la chacra esta gente y se pusieron a laburar con ellos ahí de recolector de trigo, era la época en que no había automotrices se tenía que cortar el trigo con la hoz, se amontonaba y después venía la máquina había que tirar todo adentro y esa era la que iba limpiando la trilladora y ellos trabajaron ahí unos años, hasta que por ahí tuvieron una experiencia bastante mala. Mi mamá tenía unos pesos guardados le habían dado

la madre porque el papá de ella ya había fallecido, y ya los padres de ellos sabía que ya salían para la Argentina y que nunca más iban a volver a verla. Entonces le dieron unos pesos ahí medio por herencia lo que pudieron en marco o en dólares, no sé lo que habrá sido. Y este alemancito que estuvo ahí le dijo: Mira vos dame tu plata yo te guardo, ahora cuando vos tenés algo para comprar, cuando conseguimos algo, yo te voy a dar la mano, vamos a comprar algo para vos. Entre en ese ínterin mi papá agarró y consiguió una chacrita para comprar de 50 hectáreas y se fue y le pidió la plata y le dijo el patrón: Mira para que yo te dé plata la tengo que tener, le había dado plata le negó toda la plata se quedaron esta gente en baranda en baranda empezar de cero, cero, cero y bueno ahí trabajó él como peón de campo, en la arada, trabajó unos años ahí. Hasta que por ahí se contactaron con una tía que tenía en charata, Chaco. Se vinieron ellos para acá y estuvieron ahí y empezaron a agarrar una tierra fiscal, consiguió un aradito, consiguió unos caballos como él era herrero, era carpintero de todo hacía, albañil y era herrero aprendió en Alemania a trabajar con los hierros, con la fragua, con el martillo, con el yunque. Él dibujaba los hierros y tenía su trabajo a la par de lo que hacía un poco en la chacra, pero ¿Qué pasó? Tres años no llovió nada, nada, nada. Entonces juntaron tres familias, tuvieron una información que acá en Formosa había posibilidades de salir un poco adelante Vino mi papá ...

Félix:- ¿De qué año me está hablando?

Breitkreiz:-Te estoy hablando del año 36 ,en el 36 ellos agarraron, ataron su volantita cargaron su pilchas eh... una hermanita de 6 años que tenía, que era la más grande ,subió a caballo con otros chicos de la otras familias, tres familias vinieron, y venían arreando los caballos y ellos con la volantita, tres semanas estuvieron hasta que llegaron a Formosa. Llegaron a Roca, pasaron el río, el río habrá estado bajo seguramente, pasaron el río, ellos decían: pasamos un charco grande, ni sabían lo que era y llegaron a Formosa y empezaron a trabajar acá. Consiguieron una chacrita otra vez, cambió con unos caballitos que él tenía, con una jardinera, como esto era todo fisco, no había propiedad, se hacía el negocio ahí, y ahí empezó él a trabajar un poco de albañil, levantó la comisaría de 213 la primera comisaría de barro que hizo ahí, se iba también y empezó acá con la inundaciones, vinieron totalmente al revés de la seca de allá, vinieron a la inundación de acá y bueno por ahí a veces no había qué comer, se iba mi mamá con la vecina a pescar en el estero sacaban tarariras para poder comer. No había, y esos fueron los años que se iba laburando y así empezaron.

Félix:- ¿Cultivo de.?

Breitkreiz:- Y ellos empezaron con algodón, algodón, sí.

Félix:- ¿Tenían conocimientos de cultivo?

Breitkreiz:- Ellos tenían algo de conocimiento del algodón del Chaco, tenían alguna información ahí, y empezaron a cosechar acá algodón. El algodón se sembraba, carpía la familia, cosechaba la familia. Con eso se vendía y se compraba la ropa, se compraba la mercadería para el año y más lo que mi papá hacía algo de la carpintería, de la herrería y no había crédito, no había subsidio. no había ayuda del gobierno, ellos ni sabían quién era el gobernador ni quién era.... Ellos trabajaban, ellos trabajaban.

Félix:- Llegamos a la época de la década del 70, una década muy buena en la producción de algodón.

Breitkreiz :- Si, yo me casé con la que es mi Sra. ahora: Zulema Schmidt , nos casamos en el 73 hasta ahí yo trabajaba con mi papá .,empezamos también muy muy humildemente trabajando con caballo, con arado de asiento y después compramos un tractorcito íbamos mejorando: Cuando nosotros nos casamos empezamos ya a trabajar un poco más grande como ya era mi papá y era yo, empecé a trabajar primero a media con mi papá y ya se comenzó a trabajar un poco más, pero era una época más fácil probablemente que hoy. Fíjate que nosotros sacamos el primer tractorcito que compramos nuevo porque hasta ahí nos íbamos manejando con un tractorcito viejo vendimos ese y compramos otro viejito y ahí íbamos mejorando despacito pero en el 73 compramos, sacamos por el banco el primer tractor nuevo y se pagaba un interés del 16% anual eh... yo me acuerdo nosotros, era y sembrando 20, 25 hectáreas de algodón, ¿eh? el banco nos dio una parte porque una parte el banco te daba 70% nos financió a 5 años, en 3 años nosotros alcanzamos ya a pagar el tractor. Vino mi papá y me dijo: Mira junta tu platita que vos tenés como yo trabajaba a media, sacamos a media y fuimos y a los 3 años terminamos de pagar el tractor. Era otra época pero se vendía.

Félix:- Ajá ¿A quién, dónde entregaban?

Breitkreiz: - Nosotros trabajábamos en la desmotadora oficial, oficial se decía porque era del gobierno, la que está al lado del INTA, ahí trabajábamos todos con al desmotadora.

Félix:-¿La desmotadora ya había pasado a la Provincia?

Breitkreiz: - No, ahí todavía era del gobierno, ahí todavía era del gobierno de la provincia de Formosa. Eso era la desmotadora, era la junta nacional del algodón que en 59, 60 , sino mal no recuerdo, pasó a la provincia y ahí manejó, administró la provincia. Y en el 76, 78, más o menos, habrá sido que se... y probablemente más todavía, casi en el 80 que se privatizó, eso que se vendió a Buyanor, a Buyati.

Félix:- ¿Usted me está hablando de la desmotadora? ¿Y la cooperativa?

Breitkreiz:- Y ahí se formó, ahí también cuando se formó la cooperativa, la cooperativa algodonera de El Colorado ya estaba, esa desde que yo tengo uso de razón, existió.

Félix:- ¿Ustedes trabajaron con esa cooperativa?

Breitkreiz:- Con esa desmotadora, con esa cooperativa muy poco, pero esa época esa cooperativa tenía almacén, compraba algodón y desmotaba algodón, tenía su desmotadora ya propia ahí. ¿Qué pasó seguramente? yo era medio joven todavía no estaba muy mezclado; otro grupo de productores forman la cooperativa de Villa 213.

Félix:- ¿En qué año aproximadamente?

Breitkreiz :- Ese habrá sido en el 77, 78 por ahí, forman esa cooperativa, trabajó un tiempo muy bien también, recibió mucho, mucho algodón, trabajaba, varios años, trabajó muy bien, después las cooperativas, porqué razón no sé, empezaron una debacle, empezaron a venir un poco cuesta abajo y tenía la desmotadora, la cooperativa del Colorado, la cooperativa de 213 y la cooperativa de Villafañe que esa no sé cuándo se formó porque no tenemos conocimiento de esa, el gobierno llama a las 3 cooperativas y fusionaron las 3 Cooperativa hicieron de las 3 hicieron una y ahí trabajó unos años, se cambió del Consejo vino otro consejo y bueno y por ahí llegamos que no tenemos hoy nada, de las cooperativas no tenemos más ninguna.

Félix:- ¿A raíz de qué usted considera, Sr. Breitkreiz que ocurre eso?

Breitkreiz:- Y puede ser administrativo, puede ser administrativo, porque...

Félix:- ¿No es por falta de algodón?

Breitkreiz: - No, ahí había todavía algodón, había mucha algodón, pero seguramente, seguramente que... por eso te digo el tema eh cómo es el manejo del algodón también es bastante, complicado porque cada cooperativa cada desmotadora tenía sus corredores de fibra yo no sé cómo se manejaban ellos porque yo nunca estuve en el consejo ahí pero cómo se manejaban eh... para llegar a lo que llegamos, a que las cooperativas se tuvieron que cerrar. yo no sé si no hubo apoyo del Estado, aunque yo creo que eso se tendría que haber manejado individualmente, no sé cómo era ahí, pero no pudieron seguir adelante.

Félix:- Usted me comentaba que se cierra, digamos o paralelamente comienza a funcionar otra cooperativa: APROSUD. ¿A qué se dedicaba?

Breitkreiz:- APROSUD eh...se fue, se abrió de la cooperativa cuando hubo un desacuerdo dentro del Consejo de la cooperativa.

Félix:- ¿En qué año aproximadamente, Sr. Breitreiz?

Breitreiz:- Y habrá sido 80 más o menos., eh... un grupo de productores no estaban de acuerdo con la cooperativa, porque no estaban de acuerdo, porque se cambió el consejo y abrieron APROSUD: que era Asociación de productores del sur, que era donde....

Félix:- ¿A qué se dedicaban?

Breitreiz:- Ellos compraban y desmotaban algodón, y vendían las fibras y las semillas. Ese ya no era más cooperativa, ese era una asociación de productores, que tampoco no aguantó mucho tiempo.

Félix:- ¿Usted continúa trabajando y produciendo algodón? ¿Se dedicó en esa época a diversificar la producción?

Breitreiz :- Mirá , yo te digo: del año 64 estamos en esta chacra yo tenía 13 años hasta el día de hoy ningún año dejamos de sembrar algodón , así que son cuántos años , ningún solo año dejamos de sembrar algodón, para nosotros siempre fue el caballito de batalla era el algodón , el algodón vos lo vendías en un negocio porque anteriormente había o se Compraba en cualquier negocio estaba don Ruiz y estaba, venía gente de otro lado todos compraban algodón Y vos tenía una bolsita algodón y te iba y cambiaba por mercadería era el caballito de batalla de la zona o de la provincia.

Félix:- ¿Aparte, se dedicaba a diversificar la producción?

Breitreiz :- Se sembraba trigo, se sembraba sorgo, se sembraba girasol y todo comercializaba: la cooperativa, la Junta Nacional de granos, tenía también una parte, Vicentín , también tenía silo que compraba cereales, pero ya era, eso ya era privado pero la cooperativa, la cooperativa compraba muchísimo, muchísimo cereal, yo me acuerdo nosotros sembramos sorgo y no había camiones teníamos que descargar en las chacras porque no había lugar en las en las cooperativas en la cooperativa estaban los galpones lleno, lleno , lleno de algodón, venían las máquinas 15, 20 máquinas venían de afuera a cosechar algodón cereales y no había dónde, dónde poner. Nosotros a veces los galponcitos, las piezas por todos lados teníamos sorgo, no había dónde descargar.

Félix:- Llegamos a la época de la democracia ¿Cómo comienza a trabajar ahí? ¿Ahí ya está privatizado...ya?

Breitreiz: - Mirá, nosotros siempre seguimos trabajando de la misma manera haya estado el gobierno que haya estado, nosotros no dependíamos del gobierno, sí dependíamos en cuanto a sumiso del gobierno, pero esa época no había crédito, no había, no había... el crédito comienza después con la provincia ya, en la provincia de

Formosa comenzó con el crédito de darnos crédito y de ayudarnos con el tema de la maquinaria facilitarnos. Cuando comienza el tema del surco estrecho, pero anteriormente era cosechar a mano nosotros traíamos la gente ya te digo nosotros teníamos a veces hasta 150 cosechero en el patio hasta 8.500 kilos por día cosechábamos con la gente eso había que traerle todos los días y llevarle todos los días al pueblo son como 8 kilómetros 9 kilómetros que nosotros tenemos lo hacíamos todos los días y trabajábamos con la gente y se vendía el algodón, pero había una época que nosotros vendíamos 1000 kilo de algodón y comprábamos 1.000 litro de gasoil.

Félix:- ¿En qué época, aproximadamente?

Breitkreiz :- Y en la época del 70, 72 esa época eh... después ya con el gobierno cuándo entra ya el gobierno democrático por ahí ya no era tanto pero en el 73 te digo nosotros ahí todavía había intereses bajo para comprar herramientas, después entra cuando agarra el gobierno militar, cuando sube de ministro de economía en Martínez de hoz ahí se complicó ya con la famosa circular 1.050 gran parte de lo que sacaron de ese ese crédito con el interés bajo se fue indexando y ahí quedaron mucha, mucha gente medio por el camino también, nosotros nos salvamos por 6 meses que habíamos sacado antes 6 meses antes hasta 6 meses antes no entraba en la indexación entonces nosotros por ahí pudimos pagar bien, pero después a los 6 meses más adelante que sacó dentro sea en una indexación la circular 1.050 es donde le quebró a muchos productores.

Félix:- ¿Usted continúa trabajando y me dice que le entrega a la desmotadora privada?

Breitkreiz :- Ahora entregábamos en la desmotadora privada.

Félix:-¿Qué apellido?

Breitkreiz: - Es del gobierno esa, no, entregamos en la desmotadora del gobierno, ahora.

Félix.- No, no en ese año cuénteme, volvemos..., nos ubicamos allá en el 83, un poquito más adelante.

Breitkreiz: - Ahí trabajábamos con Vicentín, ahí trabajábamos con Vicentín, ahí trabajábamos, hasta que cerró Vicentín, hace 6 años por ahí que cerró Vicentín , 5, probablemente menos, no tanto, 4 años.

Félix:- ¿Cómo usted notó que fue variando la producción, digamos a nivel regional, en cuanto a cultivo de algodón?

Breitkreiz:- Todos los años quedaban alguno por el camino,... eh... yo creo que acá había, nosotros seguramente nos manejamos, no te digo que éramos Inteligentes, le poníamos mucho el lomo, porque nosotros ordeñábamos la vaca a la par , eh... mi Sra.

hacía queso con eso se traía la mercadería eh...se comía con eso el año ,se pasaba el año, y eso era una gran ayuda . Te digo se sembraba también zapallo, se sembraba sandía, melones también, y todo esto se iba, iba ayudando pero el mercado se iba complicando después, pero también se iba complicando el cómo comercializar porque cuando nosotros empezamos a trabajar con el tema de los melones, el zapallo, la sandía eso, venía la gente de Resistencia ,de Formosa y con cualquier vehículo viejo te llevaban la mercadería, después empezaron que con la revisión técnica y que había, ahí quedaron toda esa gente quedaron por el camino, hoy trabajan ya los mercado grande, el Sr. que está sentado es uno de los que está trabajando con nosotros hace 20 años por ahí, con el tema zapallo pero ya no es lo mismo para el puchero del colonito chico, te digo, del colonito chico. Había gente que sembraba una o dos hectáreas de melón y venía cualquier camionetita recortada, auto viejo, le recortaba, le sacaban pedazos, y cargaba melones y se iban a vender a Formosa. Después cuando se empezó a complicar, que tenés que tener la revisión técnica, todo esa gente no pudieron trabajar más, íbamos quedando y ahí fuimos perjudicados todos.

Félix:- Llegamos a la época del 90, 1.990, asume la presidencia de Menem, dólar 1 a 1.

Breitkreiz:- Y bueno, el dólar nuestro, el peso nuestro nunca estaba para compararse con el peso, el tema era así Félix, el algodón siempre tuvo un valor de 300 dólares, 350 dólares.

Félix:- ¿En esa época?

Breitkreiz :- Medio, medio siempre casi 250, 270, 280 , dependía un poco del comercio que había ,de la demanda y bueno, y nosotros cuando empezamos a vender por peso, el algodón por peso que, quedamos cortina, cortina . Yo me acuerdo que estaba René Vicentín , es lógico que el dólar no era una locura lo que es hoy .Yo me acuerdo mi papá tenía los hermano en Canadá y le mandaban a veces algunos dólares a ellos , viste y bueno y el dólar era medio 2 x1, 3 x1 y ahí se mantenía años, años era eso, pero era el dos o el tres por uno pero cuando era, después ya empezó a subir un poco más, pero cuando Menem vino y dijo vamos hacer con el 1 a1 ya para la producción no sirvió.

Félix:-¿Cómo trabajan ahí? ¿Cómo siguen trabajando? ¿Cómo nota usted a nivel regional si me puede contar?

Breitkreiz: - No ahí van quedando, ahí quedaron mucha gente por el camino, ahí quedaron mucha gente por el camino.

Félix:- ¿Y qué pasa con esa gente, con los colonos, los pequeños productores? ¿Qué ocurre con ellos?

Breitkreiz: -Y están esperando hoy el PAIPPA : Hoy están casi todos enrolados con el PAIPPA.

Félix:-¿Pero siguen, siguen en sus tierras?

Breitkreiz :- No, no, no mucha gente, yo te digo nosotros recorrimos la provincia andamos por ahí y muchas muchos lugares donde vos veía que había casita material que eran productores pequeños productores y no tan pequeño tampoco ¿ eh? muchos productores medianos, quedaron por el camino, hoy no están más en el campo, esos son taperas, no vive más nadie. Esos campos se vendieron , acá en nuestra zona nomás también se vendieron muchos campos ya no hay más gente que están viviendo en el campo, vos antes tenías cada 50 hectáreas prácticamente o 100 hectáreas, cuanto mucho o 25 hectáreas una gente, en si hoy no, hoy no, hoy no tenés más, hoy muy poco estamos en el campo , con que te digo que la escuelita hoy de campo, la escuelita donde van nuestros nietos son 5 chicos, hoy son 7 , pero el año pasado, pero el año pasado había, 4 gurises . Eso te da la pauta que no hay más gente en la colonia.

Félix:- En ese interín ¿Reciben visitas o trabaja usted con alguna entidad intermedia, llámese el INTA, llámese cámara de comercio, tendiente a tratar de motorizar o de mover la producción, llámese municipio?

Breitkreiz:- No, municipio nada. El INTA sí, con el INTA siempre estábamos, teníamos relaciones, con el INTA siempre trabajábamos, con el Ministerio de la Producción estuvo también apoyándonos.

Félix:- ¿Qué apoyo recibieron?

Breitkreiz:-A nosotros nos dieron maquinaria de cosecha, nos daban efectivo, nos adelantaban, en ese sentido la provincia nos dio varias varios años nos dio la mano, este año si ya no nos dieron nada pero no había, ni semillas nos dieron

Félix:- Estamos hablando de la década del 90, don Breitkreiz, de la década del 90 todavía.

Breitkreiz:- No, el 90 todavía medio nos arreglábamos solos , yo trabajaba mucho con Vicentín , yo me iba por ejemplo en lo de Vicentín y bueno... cargaba la semilla, cargaba el treflán porque esa época le echaba treflán , insecticida, bueno ellos nos adelantaban, pero nos adelantaba Vicentín, la empresa privada. Cuando estaba la cooperativa funcionando también, cuando la cooperativa andaba bien también te adelantaban veneno, te adelantaban la semilla también eh, pero ese era, cuando entregaba el

algodón y ya te iban descontando, con el primer kilito de algodón ya te iban descontando parte de tu cuenta; se iba pagando, se trabajaba bien, se trabajaba bien, porque así nomás tiene que ser, también.

Félix:- Llegamos a la época del 2000- 2005 aproximadamente, pasamos un periodo de crisis se origina un vuelco en el sistema de la producción.

Breitkreiz.- ¿De la, producción?

Félix:- De la producción.

Breitkreiz:- Ahí había unos años que más o menos se pudo trabajar otra vez.

Félix:- Me refiero al algodón, específicamente.

Breitkreiz:- El algodón, el algodón se trabajaba ahí.

Félix:- ¿Qué ocurre? si me puede contar.

Breitkreiz:- No, nosotros seguíamos trabajando siempre, nosotros sembrábamos 100, 150 hectáreas varios años seguidos, eh...pero vos ya veía que había gente que dejaron de sembrar, el tema es cuando vos dejás de sembrar un año, por ahí te cuesta arrancar,

Cuando no estás en la corriente te cuesta cuando venís remando iba sembrando iba dejando siempre para allá, vas comprando tu gasoil, vas comprando algo tu semilla o algo de eso vos podés seguir, seguir en carrera, pero, y no podemos decir que nos iba todo mal uno va progresando lentamente por ahí va comprando tractores, nuevo ni hablemos, tractores usados tractores reparados tractores uno va, va comprando te digo porque si nosotros decimos que todo fue pálida tampoco no es, pero lo que yo te quiero decir es que hay que poner el lomo y laburar, acá sino sin trabajo no vamos a ir no, no, nadie no nos regaló nada y no nos va a regalar nada, empecemos del año que empecemos, acá siempre tuvo que ver trabajo y responsabilidad.

Félix:- Ahora volviendo al tema del algodón, de la siembra en alta densidad ¿Usted llega, se incorpora a ese sistema?

Breitkreiz:- Nosotros sembramos algodón a surco estrecho, porque hoy ya no hay más forma de cosecha, sino es a surco estrecho.

Félix:-¿A partir de qué año aproximadamente?

Breitkreiz:- y 2.008, el 2.008 comenzamos con el surco estrecho y ese año nos dan un crédito la, primer máquina eh...nos ayudó el gobierno nos dieron un crédito: "Fundación Banco Nación"

Félix:- La famosa Jabiyú.

Breitkreiz:- La famosa Jabiyú es donde vino la presidenta Marcó Delpont ella era la presidenta de la Fundación Banco Nación.

Félix: ¿Ustedes ya habían experimentado, previamente habían ya hecho experiencia?

Breitkreiz :- No, no, no, no

Félix:- ¿Pudieron observar?

Breitkreiz:- Observar sí, estaba en auge, ya estaban las máquinas cosechando en la zona, nosotros ya teníamos conocimiento porque íbamos mirando para para entrar en ese sistema.

Félix:- ¿Qué entidades en ese momento concurren en apoyo, en cuanto a especializar, a otorgarles conocimiento?

Breitkreiz:- Y mirá estaba el INTA, Pero el que más anduvo era el Ministerio de la producción sí, el Ministerio de la producción era te puedo dar nombre, estaba el ingeniero Pajuelo que es hoy el director del INTA, que teníamos mucha amistad con nosotros y él estaba en el Ministerio y él es el que metió un poco el tema acá del surco estrecho que nos hizo entrar en todo esto.

Félix:- ¿Usted notó algún cambio en cuanto al rinde, en cuanto a producción?

Breitkreiz:- sí, sí, sí, sí, hoy no podés volver más a la otra, a la vieja antigua, uno que la cosecha con la stripper, por ejemplo, es muy cara. No sé si te ubicás cuál son la stripper, la husillo con la husillo, perdoná, esa es muy cara. El manejo de la de la máquina con husillo es una cosecha muy cara, la mantención de la máquina y el silo gasto entre grasa y aceite y otra vez la stripper, la que es la Jabiyú y las plataformas que le ponen a las máquinas grandes

.Félix :- ¿Tuvo algún inconveniente con la cosechadora?

Breitkreiz:- No, son mantenimientos, mantenimiento, sí se va rompiendo un ruleman, se va rompiendo una cosa una cosa bueno, lógico que tiene que romperse como se rompe un tractor, pero no, no. Andan muy bien, andan muy bien.

Félix:- ¿Qué otro tipo de digamos no de ayuda, ni de asistencia sino otro tipo de apoyo tuvieron del 2.008 en adelante?

Breitkreiz: - Te digo, había créditos, nos daban las semillas por ahí, por ahí subsidiaban las semillas, por ahí había algunos créditos que después terminaban subsidiándose eh...

Félix:- Sí, si más allá de todo eso, apoyo técnico, digamos.

Breitkreiz: - Ah no, no, ahí , ahí nomás, a nosotros nos manejaron, y ahora últimamente ya no hay más, ahora solos nomás nos manejamos.

Félix:- ¿En dónde entregan esa producción de algodón desde el 2.008?

Breitkreiz :- Hasta este año ahí ya íbamos entregando una parte iba a la desmotadora Vicentin pero la gran parte ya la desmotadora del gobierno, la que está en Villa 213 , ahí adentro gran parte iba ahí, porque como era del gobierno uno iba trabajando y ahí uno va arreglando también los créditos, pagando la máquina.

Félix:- ¿Cómo va variando, la producción del 2.008 en adelante? ¿Usted nota algún alza, alguna baja? ¿Algún periodo de...? ¿Lograron mejorar?

Breitkreiz :- Sí, se mejoró, se mejoró bastante se mejoró.

Félix:- ¿Cuánto por ejemplo producían, cuánto cosechaban por hectárea? ¿Y cuánto llegó la producción máxima por hectárea y en qué año, cambiando el sistema de siembra?

Breitkreiz : - Mirá nosotros teníamos o, no, no llegábamos muy muy lejos, en rinde y te digo porqué, porque las tierras acá son tierras viejas, tierras cansadas, tierras agotadas eh... yo te digo que por ahí uno tiene gente conocida que levanta 4.500 kilos de algodón , nosotros años pasado en el Chaco se fue mi hijo a cosechar y levantó 3.000 y 4.000 son tierras más descansada, te digo nosotros un año sembramos en, alquilamos un lote en colonia El Alba que era un lote más descansado y teníamos 30 hectáreas y sacamos 105 toneladas ese era el que máximo, el tope al que nosotros llegamos, 3500 kg por hectárea

Félix:- ¿En 30 hectáreas?

Breitkreiz: - En 30 hectáreas.

Félix:- ¿En qué año fue?

Breitkreiz: - 10,11 por ahí, en el año 2.011.

Félix:- 2012, 2013, 2014, ¿Cómo continúa el proceso? Aparte la diversificación, usted me dice que se dedica también a vender zapallos aparte de eso. ¿Ya lo considera como una empresa, la producción?

Breitkreiz : - No sé si empresa Félix., pero uno... estamos... tenés que manejarte medio tipo empresa, ya estamos medio manejándonos solos y este este año principalmente para hacer el algodón que nosotros tenemos tuvimos que hacer milagros , volver a años muy atrasados porque acá nadie nos vendía semillas , la provincia no tenía semillas , para sembrar este algodón compramos semillas para los animales y

de ahí flameamos con lanza llama con soplete, tuvimos que quemar la fibrilla y volver a la sembradora vieja para poder sembrar y así sembramos. Este año fue un año bastante duro, bastante pesado para los... y ahora tenemos el problema que no sabemos dónde venderlo, no hay en la provincia, vamos a ver si podemos sacar para el Chaco. Hasta año pasado íbamos bien, este año se complicó, no sé si por medio de la pandemia, vamos a darle la culpa a todo un poco, viste.

Félix:- En las otras producciones que usted me cuenta, zapallos ¿Qué más?

Breitkreiz:- ¿En las otras provincias?

Félix:- No, acá

Breitkreiz :-No acá se siembra zapallo , se siembra algo de maíz, algo de sorgo , ahora todavía, eh...nosotros, por ejemplo, vamos haciendo algunos trabajos con fumigaciones y eso a unas estancias donde se siembra bastante maíz, pero ese maíz ya es más para el consumo de animales, ya es más para feedlot y todas esas cosas Yo no sé si irá para la venta de afuera eh pero no hay mucha, dentro de la provincia , no hay mucha, mucha siembra de grano.

Félix:- En cuanto al zapallo, por ejemplo, ¿Cuántas hectáreas se dedican a sembrar?

Breitkreiz :- Nosotros hacemos 25, 20, 25 , 30.

Félix:- ¿Todos los años?

Breitkreiz :- Sí, medio todos los años y comercializamos para ya, esto ya va para Buenos Aires.

Félix:-Sí Sr. Breitkreiz, lo escuchamos con el tema de la semilla.

Breitkreiz :- Desde el año 64 cuando nosotros venimos acá a trabajar, mi papá se fue y habló con la desmotadora y empezaron a hacer la Asociación de Semilleros de Algodón, elegían o se anotaba el productor que quería ser responsable, sembraba la variedad original del algodón teníamos que comprometernos de entregar un algodón seco y limpio ,ese algodón se desmotaba y la semilla iba para siembra ese se sembraba éramos semillero y vario año con desmotadora y luego con la cooperativa también éramos semillero y luego con Vicentín, con la empresa privada éramos semillero de ellos .

Félix:- ¿El INTA qué función cumplía?

Breitkreiz :- El INTA supervisaba manejaba todo el tema la supervisión de la semilla, eh los ingenieros del INTA venían, te recorrían, si vos sembrabas una pre básica que era una original tenía que tener una cortina entre tu lote con el lote del vecino para que por

medio del polen no se cruce una variedad con otra variedad de algodón, sí era una variedad guazuncho por ejemplo por decirte y el vecino tenía una guazuncho, no era tan delicado, pero si el vecino sembraba una variedad y nosotros sembrábamos guazuncho como semillero, teníamos que tener la cortina y era supervisado por el INTA si esa cortina estaba o no estaba, y los algodones tenían que estar limpios de maleza también y ese algodón se cosechaba, se tenía que volcar en el piso, secarlo bien, volver a embolsar, porque se trabajaba casi todo con bolsa y recién podíamos llevar a entregar. Cuando trabajábamos con el Sr. Vicentín después cuando empezamos con lo privado ahí ya nos pagaban un porcentaje, sobre el algodón en bruto por la semilla, si era original la semilla o de primera multiplicación y el algodón de un tipo 3, te pagaban el 25% de bonificación y si era un tipo más bajo eh..., por ejemplo un tipo 4, te pagaban el 20% de bonificación O sea que nosotros con esa bonificación de la semilla cosechábamos todo el algodón ese era el beneficio que nosotros tenía era todo, iba todo para pagar la mano de obra, sacábamos por ese porcentaje.

Félix:- Gracias Sr.

ENTREVISTA AI SR. ENRIQUE BOOS PRODUCTOR LECHERO DE LA COLONIA PAMPA VILLANUEVA

Félix:- Buenos días Sr. Boos ¿Se puede presentar, por favor?

Bosch:- Sí, buen día, bueno yo soy Enrique Boos, tengo 71 años casado, con Susana Margarita Schmidt, tenemos tres hijos, ya los tres casados y por su cuenta cada uno trabajando y bueno recordando un poco la historia de nuestra gente. Nosotros somos descendientes de los alemanes del Volga ¿Por qué del Volga? Volga es una región del sur de Rusia atravesada justamente por el río Volga, la capital de la provincia... decía la capital de la provincia es Sarátov y la zona se dividía en dos regiones una parte montañosa y la otra la otra ribera del río tenía zona de llanuras. En el año 1.770 Rusia estaba deshabitada en su zona sur y estaba asediada por la invasión de los mongoles, entonces la Emperatriz Catalina La Grande, que se había casado como uno de los zares de Rusia, eh...ella era alemana; entonces eh... promulgó un edicto en el cual ofrecía a la gente de Alemania para poblar la zona sur de Rusia, eh... mucha gente en Alemania estuvo cansada por las guerras y las inestabilidades porque bueno tenían gobiernos que no, no, no les competía, vamos a decir no le satisfacían como correspondía había mucha inestabilidad en, en ese tiempo entonces la gente buscó nuevos horizontes y eh se fue mucha gente mucha gente y eh la oferta era muy buena podían desarrollarse a su gusto y ejercer su profesión y fueron mucha gente capacitada: profesores, maestros, médicos,

ingenieros de ese tiempo, ¿ no? pero la única promesa que se cumplió fue que estaban exentos de impuestos y que no precisaban hacer el servicio militar eh, lo demás era: arréglese cada uno como pueda. Y...tenían que trabajar la tierra, tenían que producir y mucha gente murió porque una zona inhóspita muy fría, tenían solamente 3 meses de, de, de tiempo cálido lo demás era siempre hielo. Pero bueno se instalaron y trabajaron y se arreglaron surgieron, se mejoraron progresaron; pero nunca se mezclaron con los rusos ellos mantuvieron como su nacionalidad, su identidad como alemanes y eh...sus costumbres, por supuesto, su idioma pero después de 100 años, el gobierno ruso sacó todas las, eh los beneficios que le había otorgado en cuanto a impuestos comenzó a cobrar impuestos y a mandar a sus hijos al servicio militar y por ende a la guerra, entonces en ese tiempo, en ese tiempo ya estamos en él después de 100 años, era el .1870 en ese tiempo se abrió la inmigración americana, eh ...los gobiernos principalmente acá nuestro gobierno argentino el presidente Nicolás Avellaneda, promulgó la inmigración y, y invitó a la gente que quiera venir de ahí tenemos el Crisol de razas en la Argentina . Bueno, nuestra gente supo eso y comenzó a abandonar el Volga y venir a América, principalmente: Brasil, Argentina y los Estados Unidos. Eh... no encontramos de nuestra gente en los otros países como ser: Bolivia, Perú, Ecuador, todos estos países del altiplano. Eh... la, la meta era Brasil y Argentina y los Estados Unidos y bueno... de ahí vinieron mis abuelos y poblaron en la provincia de Entre Ríos y... bueno, mis padres ya fueron argentinos y bueno es larga la historia ¿no? Las costumbres, las costumbres, la tradición, la música, la iglesia, las comidas, son cosas que se mantuvieron a través de las generaciones y bueno, ¿Por qué vamos a avanzar un poco más ? ¿Por qué estamos en Formosa?

Félix:- Cuénteme, cuénteme dónde se radican.

Boos: Papá y mamá vivían en Basavilbaso, en Entre Ríos. De allá ellos trabajaban porque eran labriegos, agricultores, trabajaban con los patronos que eran judíos que tenían grandes campos. Entonces hubo otra aventura para venir a poblar en Formosa campos vírgenes eh, vinieron a la colonia Herradura y eh ya tenían dos chicos .Nosotros somos seis hermanos y yo soy el más chico, yo nací en Herradura después mi papá conoció ,acá, El Colorado y le gustó más la zona y vinieron para acá, yo entonces tenía 2 años y por eso estamos acá en el Colorado ,en la provincia de Formosa y bueno de ahí nos formamos y trabajamos siempre labriegos en el campo rústico con todas las luchas y las pruebas que significa todo esto eh...nuestra gente fue tradicionalmente :agricultores, herreros, carpinteros y albañiles , eh... no hubieron profesionales hasta ahora, sí las nuevas generaciones bueno hacen estudiar sus hijos y surgen profesionales, pero en el siglo pasado no teníamos nosotros, muy escaso tener alguna

gente estudiada, ingenieros o, eran todos labriegos, agricultores . Y bueno de ahí yo me casé acá, en El Colorado y formé mi familia en el año 1972 y nuestra profesión fue tamberos. Desde ahí comenzamos a trabajar en un pequeño tambo y eh., .en ese tiempo repartimos leche a domicilio todos los días, así que formamos nuestra clientela y se vendía leche y todos los productos que se producían el campo sea: mandioca, batata, zapallo, productos de la granja: pollo, pato, lechones, corderos, todo lo que se puede producir, se vendía a domicilio eh... yo empecé con un sulky , después compré una jardinera , fui avanzando un poquito más después compré una camioneta viejita, la arregle y fuimos progresando hasta que podía tener una camioneta mejor y todo con esfuerzo con trabajo y administrando bien lo que uno producía y la unidad familiar, la unidad familiar que, que significa mucho en el progreso, porque nosotros como gente de campo que entendemos y trabajamos mucho con los animales y trabajamos mucho con los caballos, sabemos muy bien que si atamos dos caballos en un carro, y uno tira y el otro no tira, no funciona y entonces así es en la familia, en el matrimonio, tiene que ser juntos, tirar juntos . Eh bueno, hasta ahí más o menos una reseña histórica de nuestro trabajo y...

Félix: - ¿Cuántas hectáreas trabajaba don Boos?

Boos:- 86 hectáreas.

Félix:- ¿Con eso ustedes? ¿Toda la familia?

Boos: Sí, con 86 hectáreas, nosotros trabajábamos , sembrábamos nuestra producción de granos: maíz y sorgo, para el consumo. No para venta, sino para el consumo de los animales y teníamos, como dije, nuestro pequeño tambo y bueno con eso yo hice estudiar a mis dos hijas mayores y en ese tiempo no conocíamos de ayuda, de subsidio, ni de becas, no. Era todo a fuerza de pulmón y tenemos un hijo varón que quedó trabajando en el campo, él también estudió después de grande y eh...bueno él está trabajando, él quedó al frente de todo lo que nosotros hicimos.

Boos:- Y cuéntame por favor a partir de la década del 80, con el advenimiento de la democracia. ¿Cómo era su actividad? ¿Cuál era su actividad económica?

Boos: .Bueno, a partir del año 80, 83, donde se restituyó la democracia, si bueno, eh nosotros veníamos del tiempo del gobierno militar, es ahí donde nos formamos porque comenzamos, comenzamos nuestro trabajo en el 1.972 y eh, bueno dentro de todo nos fue bien. Nosotros nunca participamos de ningún bando político eh, completamente no estuvimos jamás comprometidos con ningún grupo, solamente que trabajábamos y cuidábamos y administrábamos y durante todos los gobiernos anduvimos bien . Eh...tenemos una, una regla de nuestra familia que ya viene de nuestros padres: no

hay que endeudarse hay que hacer todo lo que se puede, porque eso es muy muy importante cuando uno se endeuda, cuando uno se endeuda es esclavo del que le prestó, esto, este, es un principio bíblico también, porque si vos recibís algo tenés que después trabajar para ese que te dio, en la política ocurre que los subsidios y ayudas que hay, bueno después tenemos que la gente tiene que responder con el voto, en los créditos y ayudas del banco hay que pagar intereses y entonces más vale libre.

Félix:-¿Como hacían?

Boos:- Bueno nosotros no aspirábamos a grandes cosas, nosotros éramos muy austeros, muy ahorrativos, eh cuidábamos lo que teníamos y comprábamos de acuerdo a la capacidad que lográbamos ¿no cierto? Entonces jamás

Félix:- Usted dijo algo muy importante, el ahorro, disculpe que le corte, don Bosch ¿Cómo hacían para hacer al ahorro? ¿Depositaban en el banco? ¿Lo tenían en su casa?

Boos:- No, no, no, no era un ahorro propiamente dicho que se juntaba plata, el ahorro consistía en poder juntar unos pesos para invertir en todo lo que, en lo que nosotros ganábamos invertíamos en mejoras, en mejoras, mejorábamos en los alambrados, mejor comprábamos galpón mejores corrales, luego compramos una ordeñadora mecánica, un tractorcito. Entonces el ahorro que se juntaba era para invertir no para no para guardar claro, invertir para poder trabajar mejor eh ...y bueno lo que yo estaba por decir, jamás nosotros salimos de vacaciones, solamente lo necesario para visitar alguna familia, algún pariente pero no nos íbamos 15 o un mes de distracciones en gastar tal vez una buena parte de nuestros ingresos en diversiones, ya era, es nuestra forma de ser, no que estábamos presos y esclavos, porque bueno, teníamos también nuestra salida, pero no a gran escala, no nos endeudábamos para ir de vacaciones y de viajes y porque el tema del campo hay que cuidar, y no teníamos personal, no teníamos peones y eso es otra parte del ahorro porque un personal te lleva una buena parte de tu ingreso ,entonces lo hacía yo o lo hacía mi Sra., tanto uno como el otro, los dos andábamos a caballo, los dos cosechábamos nuestra cosecha, eh carpíamos juntos, ordeñábamos juntos, entonces en todas esas cosas hace al ahorro ¿no cierto? porque no había gastos extra y por ahí nos quedaba una platita entonces podíamos comprar algo para que nos ayude a trabajar.

Félix:- Ahora sí, sí usted me contaba de la época de la inflación ¿Cómo vivió don Boos? por favor, si puede ser.

Boos:- Bueno sí, eh resulta que... eh, veníamos ya de una hiperinflación en el tiempo del gobierno militar , que bueno después terminó con bueno, hablando de la historia

tiempo la guerra de Malvinas y vino el tiempo de la Democracia del 83 en adelante y volvió a ver una inflación muy grande, muy grande, finalizando la década del ,del 80, del 85 en adelante y eh...bueno yo repartía leche a domicilio y como las cosas aumentaban tanto cada mes teníamos que aumentar el precio de la leche, yo tenía mis clientes la mayoría mensuales porque les entregaba la leche todos los días a fin de mes hacía la cuenta y me pagaban. Llegó un momento en que no podíamos hacer el precio por mes teníamos que aumentar cada 15 día porque era galopante, era galopante y un movimiento de plata tremendo porque había muchísimo billete , muchísima plata y monedas que se desvalorizaban muy rápido y bueno yo tenía ahí mi un cajón en mi reparto que juntaba la plata que iba vendiendo el día a día, porque tenía muchos clientes que me pagaban todos los días también, y eh... casi cada dos días o tres tenía que vaciar mi cajón de tanta plata que se juntaba mucho billete pero no tenía valor y eh juntaba y acomodaba todo y después se llevaba al banco, el banco recibía y eran tantos los mazos que no sólo para mí era toda la gente iba al banco y entregaba en ese tiempo el banco no tenían ni la maquinita para contar era todo contar a mano y como era bien conocido tenía el cajero al banco era mi amigo, compañero desde la infancia, y yo entregaba los mazos con un papelito que decía cuánta plata había y él me daba el importe en billete más grande eh así se manejaba mucha confianza también había,, pero era tanta la inflación que en ese tiempo eh... vos lo que comprabas hoy, cualquier cosa de materiales o comprabas una bicicleta, o comprabas un sillón, una mesa lo que sea mañana estaba más caro y al último incentivaba, porque uno juntaba una platita y compraba algo y te incentivaba, porque al otro día ganaste ya.

Félix:- ¿Usted durante esa etapa, usted se sintió que salió perdiendo en algún momento?

Boos:- No. No, no.

Félix:- ¿Cómo se sintió usted?

Boos:- No... estábamos siempre entusiasmados, no teníamos ese miedo a fracasar eh porque seguimos trabajando y no nos quedábamos eh a veces...

Félix:- ¿Usted recibía , discúlpeme, algún aporte del estado , algún subsidio del estado, en ese momento?

Boos:- No, no, no, no, nunca, nunca, nunca eh... también nuestra, nuestra formación no, no, lo permitía si hubiese habido eh...

Félix:- Había, en esa época estaba la Caja PAN

Boos:- Ah sí ,sí , sí estaba la Caja PAN, me acuerdo que estaba con el Gobierno de Alfonsín eh... no nunca recibimos ni lo hubiésemos aceptado, porque tenemos una cultura de que viene de cuna de nuestros padres, de nuestros abuelos , que todos lo tenés que hacer con esfuerzo no recibir nada de arriba vamos a decir, ayudas, sea subsidio, sea alguna eh ayudita algún regalo eh y más porque uno se siente con satisfacción cuando con tu esfuerzo lográs, lográs avanzar, lográs superarte . Así que no, no , nunca recibimos nada, siempre trabajando logramos hacer lo que hicimos, viste, no, no somos...

Félix:- Y usted, discúlpeme, discúlpeme que le corte, que le cambie un poquito ¿Y usted cómo nota en esa época, la gente del campo, empieza a irse, empieza a emigrar? ¿Los jóvenes siguen trabajando la gente como ustedes seguía trabajando o ya veía un poco decaer digamos?

Boos:- Sí ahí, ahí, ahí, esa época había gente que se desanimó y bueno, no a todos le fue bien, alguna gente apostó, trabajó, invirtió; no les no les fueron bien las cosechas, se rompía el tractor y como era todo cada vez más caro, no, no podían arreglar .Hay gente que vendió su campo y se fue al pueblo, ya los hijos buscaron otro, otro horizonte. otro trabajo fueron a estudiar .

Félix:- ¿Era mucha esa gente? ¿O era un porcentaje mínimo?

Boos:- Bastante, bastante la muestra está en que, en esa época y de ahí hacia atrás ¿no cierto? En cada chacra vivía una familia, eh la gente del campo estaba trabajando y después de a poquito fue, algunos vendían al vecino, algunos vendían a otro que venía que ya no vivía, ahí, las, las chacras se fueron despoblando la colonia hoy no tenemos, la muestra está...

Félix:- ¿Usted de qué año me está hablando? ,

Boos:- De la década del 80, de la década del 80, la muestra más efectiva , está en las escuelas rurales, que hoy tienen muy poquitos alumnos y en parte nada, porque el campo se fue despoblando , la gente abandonó se fue, hizo un negocio en la ciudad los hijos ya no siguieron en el campo los viejos murieron.

Félix:- Volviendo ahora: le consulto en esa época , en esa etapa nace la usina láctea Coopelco .

Boos: Sí,

Félix:- ¿En qué año, aproximadamente? si se acuerda.

Boos:- No me acuerdo bien, pero era antes del 90 .

Félix:- En la época de Alfonsín, en la época del gobierno de Alfonsín.

Boos:- Y sí, en el primer gobierno de Menem.

Félix:- En la época de Alfonsín.

Boos:- Alfonsín estuvo desde el 83 al 87, 8 Sí ahí comenzó Coopelco, en el fin del gobierno de Alfonsín.

Félix:- Ajá ¿Usted como productor lechero digamos qué, cómo, es su relación con Coopelco?

Boos:- Bueno para nosotros fue un cambio muy grande porque yo tenía bien organizado mi trabajo tenía 100 clientes seguros, que día a día le llevaba la leche, vendía 200 litros de leche por día estaba bien, Al surgir la planta láctea, dejamos de repartir y entregamos la leche a precio industrial que era del 40% del precio al público. Entonces nos redujimos muy mucho en nuestra nuestro ingreso y eh lo único que a mí me dio ventaja era que yo ganaba el mediodía que tenía para repartir, no precisaba salir de mi casa, lo invertía en poder trabajar mejor en el campo, pero teníamos que crecer no quedaba otra si queríamos andar bien teníamos que crecer y nos dispusimos a crecer y logramos crecer, en dos años nosotros duplicamos y un poco más nuestra producción.

Félix:- Discúlpeme, eso fue gracias a algún mejoramiento genético, a la adquisición de vacas holando, a través de Coopelco, algún subsidio a través de Coopelco o algún crédito recibido del

Boos: - Si, no Subsidio no, asistencia técnica sí, instrucciones.

Félix:- ¿Asistencia técnica de quién?

Boos:- De la cooperativa que, a través del INTA, nos enseñaba, a través del INTA con los ingenieros. Nosotros nunca habíamos hecho dos ordeñes por día y ahí aprendimos y hacíamos dos ordeñes por día, sacamos los terneros, en fin, todo un manejo distinto y pudimos progresar, pudimos producir más.

Félix:- Ya en esa época, discúlpeme ¿Usted ya tenía ordeñadora mecánica ?

Boos: Ahí compramos, ahí compramos la ordeñadora mecánica sí. Nosotros teníamos la ordeñadora mecánica ya cuando inició Coopelco , sí, después la mejoramos, la hicimos más amplia, le agregamos más bajada para poder ordeñar cuatro vacas a la vez y compramos un tanque de frío y todas esas cositas fuimos comprando, a medida que fuimos trabajando.

Félix:- ¿Pero siempre, siempre dedicándose específicamente lo básico al campo? ¿Y como complemento, qué otra actividad hacían?

Boos:- Y la cría de animales, si esas eran las dos los dos más fuertes, la producción de leche y la cría de terneros para, para novillos

Félix:- ¿Y aparte de eso, algo de gallinas?

Boos:- Ah sí, si sí, un poco de productos de granja, sí.

Félix:- y qué... ustedes, discúlpeme ¿Qué compraban, del almacén, del negocio en ese momento? ¿Qué adquirirían?' ¿Qué elementos?

Boos:- Y bueno, se compraba todo lo que no se podía producir, todo mercaderías comunes, que generalmente todas las casas ocupan, ¿Viste? pero Carne no comprábamos nunca, porque y eso ya es una ayuda muy grande porque al tener ya la electricidad , que eh antes no teníamos la electricidad en el campo, compramos Freezer y carneábamos nuestro propio ternero y guardábamos la carne para todo el tiempo que queríamos, leche por supuesto no comprábamos, queso no comprábamos, verduras no se compraba. la fruta había. Generalmente había fruta en el campo: naranja, mandarina y limones, tenemos higo, eh mamón, teníamos la planta de pera, manzana, todas esas frutas se usan y se pueden guardar se puede hacer la compota y guardar ya para todo el año. Así que eh, no teníamos mucha muchos gastos en el mantenimiento de la familia; serían en comida, Solamente se compraba la azúcar, la yerba y el aceite, poco porque se usaba mucho grasa de chanco que también se producía en el campo, se hacía los chorizos.

Félix:- chorizo que conservaba.

Boos:- Chorizo casero ¿no cierto? que se conservaba. Félix:- Al estilo alemán.

Boos:- Y bueno, antes de tener la electricidad sí, se hacía el chorizo y se guardaba en grasa, eh...era, era un sistema que, que usaban nuestros abuelos ¿viste? y ahora con los freezer es distinto , porque bueno, se guarda fresco, no hay problema.

Félix:- Seguimos avanzando este... eh... por favor, don Bosch, Coopelco entra en un periodo, digamos de decadencia, falta de provisión o producción de leche.

Boos:- Bueno, la planta láctea, la usina láctea Coopelco , que así se denominaba, eh, era un emprendimiento de la cooperativa de servicios públicos y eh , hubo mucho entusiasmo; se comenzó trabajando bien y la cooperativa y eh, a través del INTA local instruía a la gente para la producción, enseñaba ,traía técnicos principalmente de la provincia de Santa Fe, y eh, pero llegó un momento en que la gente no creció, primero estaban todos entusiasmados pero el producir leche acá en esta zona no es fácil se trajo vacas buenas, vacas productoras de leche de la provincia de Santa Fe, las vacas no resistieron, murieron por el clima por el verano muy fuerte y entonces comenzó un

desánimo y la gente con 80 o 100 litros de leche por día no, no vivía porque el precio industrial es bajo. Entonces comenzó a dejar y hacer queso en su casa y dejó de entregar la leche, entonces la planta láctea entró en un tiempo de crisis, de muy baja producción y bueno, llegó el momento en que cerró. Nosotros entregamos hasta el último día , y eh después comenzamos siguiendo en el mismo rubro, pero trabajando distinto, eh comenzamos a vender el producto en nuestra casa, que está a 5 kilómetros de la ciudad .Se hacía queso, tenemos la enfriadora de leche donde podemos mantener la leche hasta una semana a baja temperatura, eso nos ayudó mucho, entonces la leche se vende a cualquier hora del día, la gente llega busca y así fuimos manteniéndonos y se formó una forma de trabajo muy particular, todo lo que se puede vender, leche fluida se vende y si no se hace queso , que a su vez también se vende, en el mismo lugar y se lleva mucho queso criollo, queso casero a la ciudad de Formosa. Gente que se ocupa en comprar y llevar a Formosa .Eso es la situación hoy, dentro de todo bien, a pesar de que hay mucho gasto para el mantenimiento de los animales y la pastura y los insumos que llevan la producción, pero gracias a Dios que se está trabajando.

Félix:- Usted me contaba antes, previamente, datos de la década del 90, del gobierno de Menen, usted me contaba datos específicos, cómo ustedes les permitió el tema del banco, del depósito, por favor , si es que me puede relatar.

Boos:- Ah bueno, si eso ya entra en otro, no, no, no es el tema del trabajo, pero había...

Félix:- Implica el desarrollo suyo, el crecimiento suyo.

Boos:- Sí, había una época en que el Banco de la Nación pagaba buenos intereses en plazo fijo.

Félix:- ¿Eso fue en la década del 90?

Boos:- En la época, creo que era al final de los años 90 sí y eh... y bueno nosotros también nos gustó y teníamos un poco de plata en plazo fijo, y eh daba buen resultado, aparente buen resultado, porque los intereses eran altos, pero en un momento yo decidí invertir y saqué la plata del banco, hice una inversión, compré materiales, hice una casa y después de eso vino el corralito, el corralito que arrasó con todos los plazos fijos y eh bueno era una salvación que por , vamos a decir que por bendición de Dios, uno lo logró, ¿viste? porque invertimos la plata y nos sirvió esa casa después donde estudiaron las chicas, donde podían estar para ir a la secundaria y todo eso fue para bien.

Félix:- ¿Cómo notó? ¿Qué actitud tomaron las otras personas? ¿Cómo usted vio algunos casos que se pueden destacar?

Boos:- Bueno, hay gente que quedó muy mal, quedó muy triste, muy desanimada, que después a cuenta gota le devolvieron de a poquito.

Félix:- ¿Pero qué hicieron al verse con ese ofrecimiento que le daba el banco?

Boos: - Y bueno, yo no sé no recuerdo, no puedo saber lo que hicieron, pero de alguna forma siguieron trabajando para mantenerse. y esa pérdida, ya fue pérdida.

Félix:- Discúlpeme, don Bosch, antes de eso, usted me relataba que ...

Boos:- Ah bueno, había gente que por alguna cuestión que no le fue bien en el campo eh...falta de buen clima, fracasaban las cosechas, y trabajaron con otra gente.

Félix: - ¿Había mucho trabajo en la zona?

Boos:- Sí, había más trabajo que ahora.

Félix:- Continuando Sr. Boos, se produce el cierre de Coopelco y usted con toda su infraestructura, ¿Qué hace usted?

Boos:- Bueno cerró Coopelco sí y bueno nosotros tuvimos que cambiar algunas cosas siempre en el mismo rubro de la producción ¿no cierto? eh comenzamos a vender leche a una gente que llevaba a Formosa, llevaba dos veces en la semana leche enfriada, leche cruda y eh...

Félix:- ¿Ustedes tenían la maquinaria para eso?

Boos:- Teníamos ya sí la instalación de la enfriadora de leche que no sirvió un montón porque ahí podemos guardar la leche tranquilamente hasta una semana a baja temperatura.

Félix:- Discúlpeme que le corte, Sr. Boos, en esa época y previo a toda esa etapa que me contaba ¿Bromatología le visitaba asiduamente?

Boos:- Eh, durante la entrega de leche a Coopelco y sí, sí, si, ahí se hacían exámenes y controles de calidad y bueno, y después se comenzó a trabajar así y lo que no se vendía se hacía queso, queso criollo, queso artesanal, sería y se fue trabajando medianamente bien. El queso también se vende a, principalmente, a la ciudad de Formosa y allá usa mucho el queso criollo para hacer la chipa y eh, bueno entonces ahí la gente comenzó a acudir desde acá de la ciudad de El Colorado hasta nuestro campo que no es lejos Son 5 kilómetros está todo sobre asfalto y la gente compra leche que le sale más barato que comprar en la góndola y eh también hay queso se vende , es decir que todo se vende en la casa y medianamente se está trabajando, por lo menos se subsiste porque hay muchos gastos, mucho mantenimiento de los insumos , siempre son caros porque todo es valor dólar, y el mantenimiento de las vacas , las vacunas, las

vitaminas, los calcios, todo lo que hay que usar en el tambo y eh también hay un personal efectivo que también lleva su gasto, su costo, todo eso va saliendo del trabajo que se está haciendo ahora . Eh, yo trabajé hasta el 2010, el 2010 le dejé todo el trabajo a mi hijo que ya tenía formada su familia. Él vive en el mismo campo y desde ahí trabaja él ya son 10 años que trabaja él por su cuenta y yo le delegué todo el trabajo a él y no tengo más participación, ni en los gastos, ni en los resultados serían. Así que una satisfacción por ese lado.

Félix:- Usted colabora con él.

Boos:- Yo colaboro, estamos sí, en lo que podemos ayudar.

Félix:- Usted vive ahí en el campo.

Boos:- Yo también vivo ahí en el campo, lo que podemos ayudar, yo y mi Sra. ayudamos, pero el trabajo lo hace él, lo decide él, lo que compra, lo que vende y todo es una satisfacción, de tener un hijo que siga lo que nosotros hicimos gracias a Dios.

Félix:- Muchas gracias Sr. Boos. Muchas gracias.

ENTREVISTA A RICARDO MATÍAS HILD. EX APICULTOR Y PISCICULTOR DEL LOTE 108

Félix:- Buenas tardes, Sr., por favor, ¿Se puede presentar?

Hild:- ¿Qué tal, cómo te va? Sí, soy Ricardo Matías Hild, eh perteneciente a una de las tantas migraciones eh... que han venido aquí a la Argentina, que han venido a poblar nuestro suelo, eh podría decir que no pertenecemos en realidad a ninguna colectividad notoria, a ningún grupo bastante numeroso, digamos de inmigrantes. Mi abuelo Matías Hild, originario de Suiza fue a la zona de Pancevo, parte del imperio austrohúngaro de aquella época actualmente eso pertenece a Yugoslavia. Pancevo es una ciudad, en aquel tiempo era una aldea a unos 25 , 30 kilómetros al Oeste de Belgrado , perdón al Este de Belgrado, hacia Rumanía. Conoció a una... a una Srta. Catalina Balter era de la Selva Negra .de Alemania; formaron una familia , establecieron un viñedo, bodegas tuvieron una familia numerosa empezaron con cuatro niñas y después siguieron con 6 varones más, todos ellos nacidos allí ,en lo que aquella época era Austria-Hungría. Para 1.910 mi abuelo vio que se juntaban armas y no herramientas entonces dijo acá va haber guerra, no producción y decidió emigrar de esa zona, buscar nuevos horizontes. Al no conseguir visa para Estados Unidos o Canadá, vinieron a la Argentina , estuvieron casi 10 años en la zona de Román en la provincia de Santa Fe,

no les fue muy mal, no les fue mal, mantuvieron su capital, eh luego al conseguir visa viajaron a Estados Unidos .Allá no les fue bien de entrada tuvieron que salir todos a buscar trabajo, pero en esa época 1920, 20 y algo, comenzó, se comenzó a sembrar algodón en California , y justamente, en las tierras que tenían mis abuelos, tierras que llegamos a conocer con mi esposa, inclusive hay un árbol todavía of tree le dicen, un árbol de Ok, que plantó según dicen, plantó mi abuela, en la entrada de la chacra...este... se comenzó el cultivo del algodón y entonces mi papá, Matías Hild y un de él hermano Jhon, Juan Hild , estuvieron entre el grupo de pioneros de la siembra del algodón en California. De ahí, como mi papá había dejado una novia acá en la Argentina, volvió en 1927 coincidiendo en el barco al regresar por Chile por el Pacífico, coincidiendo con el regreso de Schifelí, con gato y mancha, ahí se conocieron, se hicieron amigos y se siguieron escribiendo. No le fue bien a papá con su primer matrimonio, porque a los 10 meses falleció su esposa al al tener el primer el primer hijo. fallecieron ambos Sofía se llamaba ella, Sofía Sherer, el apellido, de ahí este...papá anduvo deambulando de apicultor, profesión que había aprendido en la escuela en Pancevo, este...de ahí trabajó en apicultura, más adelante organizó un aserradero junto con un, con alguien que después pasó a ser el cuñado de él ;con mi tío Juan Verny le pasó a ser este un Aserradero, más adelante estuvieron trilladoras, luego él se separó y fue a trabajar una estancia donde viví mis primeros cuatro años, enterado por un amigo por Don Alberto Heigenberger de que aquí en Formosa se hacía algodón, se cultivaba el algodón, eh decidió venir a trabajar acá, como productor algodonoero , en 1949 en agosto de 1949 llegamos a estas tierras, consiguieron una parcela en lo que hoy es INTA y aeropuerto. consiguieron esa parcela en octubre él fue a Formosa, a Dirección de tierras, a solicitar esas parcelas, desde ahí figura él como, digamos, él como productor. Pero más adelante se hizo parte reserva de aeronáutica, la otra parte más adelante, reserva de INTA, de manera que nunca pudo tener el título propiedad. Inicialmente él se dedicó a la siembra del algodón; más adelante sembramos alfalfa, también este... nos dedicamos a la cría de cerdos y, por esas cosas de la vida, gracias a Dios los dos menores, pudimos estudiar y .este, pasamos a ser docentes, y ahí podría comenzar con mi historia.

Eh. Trabajé como maestro suplente en el 210, en la Escuela 113, intenté iniciar, iniciarme como agricultor en la zona de Mercedes Cué, hoy Villa Mercedes, con un amigo, eh... por un problema climático perdimos este un cultivo de maíz, de maízón que se sembraba para choclo en esa época...este... se nos heló en octubre , entonces volví a la docencia. Y más adelante de 1997 ingresé, empecé a trabajar en la provincia, en una colonia, Colonia 25 de mayo entre Tacaglé, Misión Tacaglé y en aquella época

Cataneo Cué, hoy General Belgrano. Ahí en Tacaglé, casualmente, este había una maestra de General San Martín: Melania Galán. Nos conocimos, deseamos formar una familia como Dios manda y hasta hoy, la mantenemos gracias a Dios, este... y bueno, nos dedicamos a la docencia hasta que nos jubilamos en 1989. ¿No cierto? nos jubilamos, de ahí volvimos a la tierra, volvimos a la agricultura, más que nada digamos, este, hicimos algo de apicultura, bastante apicultura, nos fue bastante bien.

Félix:- ¿En qué parte? Disculpe.

Hild:- Detrás del lote 108 colonia del 210, pero pegado al lote 108, eh llegamos a tener más de 50 colmenas, llegamos a exportar en algún momento, miel.

Félix:-¿En qué momento más o menos se logra la exportación?

Hild: - A ver... no recuerdo el año pero fue en esa época en que todo el mundo quería hacer apicultura porque el precio internacional estuvo muy bueno y, bueno llegamos a través de esta cooperativa, acá de General San Martín, exportamos tres tambores de miel en ese momento, eh después no se volvió a dar. Ahí, digamos, hubo, hubo de todo un poquito. Lamentablemente a veces, nosotros no sabemos cuidar nuestro mercado. Eh... los tres tambores que nosotros despachamos fueron con trazabilidad, no sabían, no se acordaban de mi nombre, entonces los tres tambores fueron con el rótulo del alemán de El Colorado.

Félix:- ¿Cómo era la realidad social, la realidad económica en esa época que usted está hablando, a nivel local, a nivel...?

Hild:- Y, en esa época este...bueno, hasta esa época, más o menos eh... era cuestión de esforzarse, producir, trabajar y uno podía progresar, hasta esa época. Pero de ahí en adelante se empiezan a complicar las cosas, podría servir como dato: un día lo visito a mi cuñado, otro venido de allá de Europa, escapado de Alemania Oriental ...este...Y le digo:¡ Eh! le digo ¿Por qué no vendiste el sorgo? Estaba moliendo el sorgo y dándoles a las vacas. ¿Por qué no vendiste el sorgo? Y me contesta, me responde: porque mi socio es muy hambriento y le digo : ¿ Cómo? y sí, me dice, porque mi socio me pide el 31% , dice, y no de mi ganancia sino de bruto y yo hago número, dice, y más o menos, quedo a flote, sino cuento el desgaste de herramienta y mi trabajo, dice más o menos estaría parejo dice, pero de esa manera , dice, yo estoy trabajando en rojo , porque voy arruinando mis herramientas, se van desgastando mis herramientas y no estoy cobrando sueldo, porque si yo trabajo también tengo que tener mi sueldo; entonces, dice, lo guardo al sorgo, le muelo, le doy a las vacas viejas y esas vacas viejas, en el remate a mí me la pagan al precio de novillo de engorde, porque saben la calidad de la carne , dice , cómo están terminados los animales y ahí, dice,

pago el 6... le doy a mi socio solo el 6% . Se sobreentiende ¿no cierto? Que el socio es el estado.

Félix:- En esa época era la cooperativa ¿La cooperativa algodonera?

Hild:- Y... bueno, eh lo de la cooperativa, este es aparte ¿No cierto? , porque digamos lo de la cooperativa, las cuestiones de la... que no supimos administrarla , porque yo sostengo de que las cooperativas deberían ser lo mejor que podríamos tener digamos, como para poder comercializar correctamente, lo que producimos.

Félix:- ¿En ese momento funcionaba la cooperativa algodonera?

Hild:- Hasta ese momento sí funcionaban las cooperativas, pero se empezaron a corromper, como se empezó a corromper todo. Se corrompió el gobierno, se corrompieron las autoridades, se corrompieron las cooperativas, se fueron y, aparte de eso, el problema digamos que, muchas veces no le cierran los números al productor, eso...

Félix:- ¿Usted me está hablando ya de la etapa democrática?

Hild:- Y ya en la etapa democrática más que nada, sí, ya en la etapa democrática.

Félix:- ¿Me puede precisar de qué gobierno, aproximadamente?

Hild:- Y empezando del gobierno de Alfonsín en adelante del 83 en adelante, sí , empezando de ahí, eh... ya la época de los últimos militares, de la última intervención militar, ya tuvo sus inconvenientes, ya no fue lo mismo, todavía , sobre todo para la provincia de Formosa la, la época de Lanusse , con Sosa Laprida, como gobernador acá ,digamos, era aceptable...era aceptable, pero lo, la última intervención militar ya fue desastrosa y los gobiernos democráticos de los que tanta esperanza teníamos ¿ No cierto? nos defraudaron , nos defraudaron.. no pudieron, lamentablemente y es así, de que, cómo es, se fueron despoblando las colonias fueron... eh, incrementando los cinturones marginales de en las ciudades porque , bueno... el otro día me encontré con un amigo que me decía, no quieren trabajar , por eso no quieren quedar en el campo ¿Por qué no se quedan en el campo a trabajar ? Y yo no coincido , no coincido.Yo creo que si uno tiene rentabilidad en el campo, no va a dejar el campo, no lo va a abandonar, pero si los números no cierran si al final, después había otra cuestión también, digamos, hay que buscar los errores en todos lados, los productores la mayoría, no todos, pero la mayoría se mal acostumbraron con esa época de la plata dulce del crédito blando, del crédito que al final se pagaba con chauchas y palitos como decíamos, y después cuando vino la realidad con la indexación con que teníamos que bancarnos ,con este... los intereses y con la inflación, entonces este... las cosas cambiaron, y nos

mal acostumbramos a la, lo que le llamamos los años de la plata dulce, lamentablemente.

Félix:- ¿Usted siguió produciendo?

Hild:- Yo seguí produciendo miel, abasteciendo este, el mercado local más que nada y hasta que eh, digamos, más que nada por razones de salud: tuve hernia de disco y fui abandonando el eh, el apiario, fui abandonando eh, la producción de miel es algo bastante lindo, bastante bueno ,pero también depende de los precios ¿No cierto? porque también ahí vemos si cierran los números y hay una cosa que también se vino el ajuste sobre la producción de miel. Al principio, bueno, más o menos, este, bueno, era fácil exportar y después ya no, empezaron las retenciones también sobre la miel, empezó a complicarse, este ... parece que el Estado vio que ahí podía sacar plata también. Como vinieron unos años buenos, eh, esos años que se vendió a \$7 dólares, Yo alcancé a vender a 6,85, pero se llegó a vender hasta a 7,20 dólares la miel para exportación, yo le erré por unos días, pero alcancé a vender a más de 6 dólares el kilo, en bruto a granel , este... en ese momento después, después ,ahí está la viveza criolla, perdimos mercado en el exterior porque volvieron los análisis de.. te comentaba que se hizo trazabilidad ¿eh? y vinieron los análisis, tambor por tambor, y ahí nos sorprendió a nosotros cómo este..., porque esa miel se había ido a Alemania, y cómo este, digamos, los análisis de ellos cómo hasta el último detalle de la miel, eh todas las especies digamos florales que estaban representadas en la miel esa que ni, ni teníamos, hasta la miel de kurupi que había sido lecherón aparecía lecherón, tuvimos que buscar en el diccionario , a ver qué era lecherón , el que llamamos kurupí , y nosotros este raras veces vemos una abeja trabajando en kurupí. Sin embargo hasta eso detectaron ¿Y qué pasó? que detectaron en algunos tambores, detectaron aceite industrial, eh... edulcorantes, colorantes y demás ¿Por qué? Porque compraban la miel sacada con motosierra del monte, la cargaban en eh bidones , recipientes de gaseosa o de jugo concentrado, y ese cachito de aceite de la cadena de la motosierra, ese poquito de edulcorante y de colorante de los jugos que quedaron en los envases de los jugos que usaron ...bueno, compraron esa miel, la cargaron en tambores de Senasa y la querían despachar como miel de apicultura, la despacharon sí, y volvieron y de ahí no quisieron saber más nada de comprarnos miel a nosotros, eso la viveza criolla ¿No? Lamentablemente, ahora igual este eh digamos, por suerte se hizo trazabilidad y entonces este cómo es quedamos bien parado, los que exportamos algo bueno. Eh, también incursionamos en apicultura, en la acuicultura

Félix:- Ah eso ¿Y eso en qué año?

Hild.- Y en el 95 por ahí, empezamos 90 , 90 en adelante. Casualmente yo empecé por mi cuenta y cómo es, por ahí veo de que había sido de que en el INTA Alberto Schaler estaba también con el tema ese , entonces este unimos, sumamos esfuerzos, ellos aportaron tanto en la parte digamos este técnica, la parte de conocimiento y yo la experiencia y logramos este ... digamos económicamente no, pero como experiencia fue algo muy lindo, es algo posible, pero como todo hay que asegurar el mercado primero ,y no se puede competir con el pescador de río, si uno va a vender el pescado digamos al precio que venden los pescadores del río este no le cierran los números porque hay que darle de comer hay que atenderlo , hay...no cierran los números, tampoco, ¿No cierto ? Ahora es posible, se podría lograr ¿Eh? Pero...

Félix:- ¿Usted llegó a comercializar en grande?

Hild:- No no no no no

Félix:- ¿Abastecía a nivel local?

Hild:- Hubiésemos llegado Dromenida , que era Mario, ingeniero Dromenida, que estaba a cargo de ISLAPE en Clorinda este... me había ofrecido en un momento ,eh había una linda posibilidad de, tener una producción por lo menos de 1 tonelada de peces, partiendo de la base de una tonelada ¿ No cierto? podían mandar los camiones con hielo suficiente, con la gente para que lo saquen , los pesen, y y los carguen y los lleven al frigorífico que creo que no sé si de Rivira no lo tenía en Formosa , algo así . Estaba organizado Estaba organizado, podía ser, pero ahí comenzó justamente la sequía bastante larga que tuvimos este déficit de lluvia ,que tuvimos desde el 2000 en adelante y sin agua no se puede criar peces.

Félix:- Claro, ahora le pregunto, previamente a eso, ¿Existieron entidades intermedias, llámese cámara de comercio, llámese representantes gubernamentales de la producción, del municipio que se acercaron interesados en incentivar, en apoyar la producción tanto a nivel apicultura como a nivel cría de peces?

Hild:-Sí, sí, pero cómo es, este...a veces las intenciones de los que venían no son claras casi siempre intenciones políticas, más que nada.

Félix:- Ajá ¿Ahora, a nivel cámara de comercio, por ejemplo, que es una entidad intermedia?

Hild: No, no, no a nivel cámara de comercio no. No hablamos de ese tema en ese momento, no hablamos, no llegamos a eso. Posiblemente con la cámara de comercio se hubiese logrado algo ahora...

Félix:-Ahora ¿El INTA?

Hild:- El INTA sí, el INTA sí, el INTA se, digamos este...estuvo firme eh... inclusive el Ministerio de la producción, este a través de cómo es , este... Dromenida , Dromenida y otra gente más que siguió ahí, o sea de parte...

Félix:- ¿El ingeniero Dromenida?

Hild:- El ingeniero Dromenida, de parte de ellos digamos yo estoy agradecido por cierto lo que, digamos, faltaba aceptar un poquito tema de comercialización y el tema de provisión de agua o sea decididamente sin agua no podés criar peces, y las napas...yo tenía, tres perforaciones eh para abastecer las represas pero la segunda napa de la que nos estábamos abasteciendo este, se agotó y entonces no tuvimos que frenar, tuvimos que parar eh aparte de eso no nos estaban cerrando mucho los números ¿ No cierto? se podía, yo estoy convencido de que es posible, es posible acá producir algodón, es posible producir peces, es posible producir eh, lo que quieras miel, es posible, entendés, pero eh no no pretendo de que se subsidie la producción , como subsidia en otros lugares pero por lo menos que no se condene a la producción, que no se condene, porque este... aparte de eso digamos, este como que el productor no tiene que tener capital ,como que hubiera eso de que el productor el que está en el campo, el que el que siembra o el que cría ganado tendría que andar como antes de a caballo y arar con bueyes y no, no es así, toda empresa necesita su capital sino con cómo te vas a mover y el asistencialismo no funciona, el asistencialismo no funciona, porque generalmente la asistencia llega tarde y si no habría que preguntarle a muchos productores paiperos de acá ¿Cómo le fue? No llega a tiempo, el productor tiene que tener disponibilidad como para poder decir ,bueno yo ahora siembro, ahora compro la semilla la meto ,siembro ahora el momento de sembrar ,ahora es el momento de esto, ahora es el momento de lo otro, no puedo estar esperando hasta que por ahí bueno no sé, lo mismo pasó con la acuicultura, lo mismo pasó con la acuicultura; me encontré accidentalmente ,me encontré en un pesque y pague en Misiones, poquito más allá Creo que de Jardín América, queríamos, estábamos yendo con Fabricio y mi nuera a conocer las cataratas, Fabricio conocía, pero mi nuera no conocía las cataratas , íbamos yendo y queríamos parar en un lugar a tomar unos mates , encontramos un pesque y pague y entramos ahí y por ahí me encuentro con el dueño del pesque y pague y nos pusimos a hablar, estaban los productores con la tilapia, pasadas del tamaño comercial, digamos , pasadas ya, estaban siguiendo, la estaban alimentando y todavía andaban dando vuelta por las oficinas los expedientes del frigorífico que se tenía que montar con...eh haber plata que del Bicentenario algo así qué sé yo que , que salía de ahí y habían pasado dos años ya y todavía andaba vuelta y me decía: yo no sé qué hacer, vendí una de las topadoras la otra la mandé a Formosa a trabajar , dice. Me estoy fundiendo dice

porque yo me quedé a cargo, quedé como responsable de todo esto, no sé qué hacer, dice la gente está desesperada darle de comer acá más tilapia unos vecinos ya no va más, desesperado, y el frigorífico que tenía que estar, todavía andaban dando vuelta por la oficina...o sea la parte burocrática no funciona, el Estado es demasiado grande y no reacciona con la velocidad que tendría que reaccionar, como para que...ahora ese es uno de los principales problemas.

Félix:- Ahora a nivel local ¿Usted cuándo deja de producir?

Hild:- Por el 2.000, hace 15 años, por lo menos, hace 15 años, por lo menos.

Félix:- Pero ¿A raíz de la sequía?

Hild:- No , más que nada en nuestro caso, te cuento mi Sra. me decía : vamos a contratar un equipo de perforación y vamos a ver si vamos al acuífero ¿Entendés?, la otra era la posibilidad, inclusive habíamos hablado con Quintana con el subsecretario, hablamos en un momento aquí con algunos vecinos para sacar agua del Bermejo y mandar por el Yaguareté Cuá, por el zanjón, tirar de vuelta lo cierto y ver de buscar alguna forma, pero todo eso cuesta mucha plata que ninguno estábamos en condiciones de bancarnos.

Félix:- Sr. Hild, usted me comenta que estuvo en la comisión organizadora de la usina láctea Coopelco me puede relatar ¿En qué año aproximadamente? ¿Cómo, cómo se fueron sucediendo los acontecimientos?

Hild:- Bueno mirá, la verdad que el año no me lo acuerdo, pero este...eh yo fui invitado como apicultor, porque existía la posibilidad de que no sólo se use miel como para endulzar este... los yogur y demás, sino también que se use la planta envasadora para procesar, para manufacturar la miel, para envasarla y poderla distribuir por los mismos canales que se distribuiría la leche y los otros productos de Coopelco, los otros productos lácteos. Con esa...

Félix:- ¿Usted integró la comisión? Disculpe.

Hild:- Sí, con esa intención, yo fui invitado y al final me designaron secretario. Eh...entonces, este... bueno, seguí asistiendo a las reuniones y hay muchos detalles que ya no me acuerdo, pero si lo que me acuerdo es que estábamos muy entusiasmado en lo que podía llegar a ser esa usina láctea.

Félix:- ¿Los animales de dónde los trajeron?

Hild:- ¿Los animales? no no, sé, sé que digamos este...se, se buscaba contacto con otras zonas tamberas, eh tuvimos bastante contacto con Sancor con. No recuerdo si alguna otra cooperativa más. Tratamos de buscar información de todos lados,

eh recuerdo que uno que me solía acompañar, solíamos ir juntos, era este el doctor Quintana, solíamos ir juntos a las reuniones y solíamos dialogar bastante sobre la cuestión. Estuve digamos, hasta la inauguración y... bueno, lamentablemente después no sé qué pasó con Coopelco.

Félix:- ¿Usted se aleja? ¿En qué año? ¿Por qué motivo se aleja?

Hild:- La verdad que... me alejé porque ya terminé mi función de organizador y no era tambero como para seguir y lo de la apicultura no surgía.

Félix:- No prosperó.

Hild:- No prosperó...este, entonces no recuerdo muy bien, sé que digamos con el Sr. Zusbriger también solíamos asistir, solíamos ir... ¡Ah!, ahí está, trabajábamos en Racedo todavía, todavía trabajábamos nosotros, estábamos en actividad, así que debe ser alrededor del 80.

Félix:- En la época de Alfonsín, en la época del gobierno de Alfonsín.

Hild:- Antes de Alfonsín, antes de Alfonsín, sí, trabajábamos en Racedo, era sí,este , en fin... Muchas, muchas ilusiones teníamos ¿No cierto? de que sea una industria más que movilice, pero no, al final, nunca se llegó a producir la cantidad, digamos, que se considerara rentable. Eh, hay muchas cuestiones también, una, una verdad es que me acuerdo que en una reunión que se hizo en la escuela del Km. 210, no yo era director en el 210 en esa época, si en el Km. 210 era yo en esa época , así que era más adelante, sí una reunión que se hizo hay en el 210 , como centro de la colonia del 210, eh... estaba el doctor Quintana y cuando expusimos , este... me acuerdo una crítica que le hizo eh.. Nilo Alberto Schaler a Quintana que le dijo que: tambero no se nace, no se hace, tambero se nace. Eh...nos criticó Nilo Alberto Schaler... eh cómo es... diciéndonos que nosotros estábamos equivocándonos, creyendo que nosotros de agricultores comunes, queríamos sacar tamberos

Félix:- Pero ya acá había muchos tamberos, el caso de don Boos, el caso del Sr. Resanovich, el caso de...

Hild: Sí, si, sí, había tamberos, pero se pretendía, digamos que muchos...

Félix:- Se tecnifiquen.

Hild:- Como ya iba mal el tema del algodón y mal el tema del sorgo, del maíz, del girasol de los otros cultivos, entonces como una alternativa se pensaba , digamos, este... que la gente podría criar una vaquita y mandar unos litros de leche a la usina eh... como...como una alternativa, digamos...

Félix: válida.

Hild:- válida, interesante inclusive y...con los años, este... nos dimos cuenta de que Nilo Schaler tenía razón; mucha gente abandonó porque no se adaptó a la rutina de tener que... porque el tema del trabajo del tambo es rutinario ,es todos los días.

Félix:- No hay sábado, no hay domingo, no hay feriado

Hild:- Con los animales no se puede romper la rutina, hay que seguir la rutina, es un trabajo muy, muy duro, eh en ese sentido. O sea que ahí el tipo, él tuvo razón. Pero no. No creo que ese solamente haya sido el motivo, al final la causa verdadera, por la cual dejó de funcionar Coopelco, nunca la supe.

Félix:- Gracias, Sr Hild.

ENTREVISTA AL SR. VALENTÍN DONAIGER EX PRESIDENTE DE LA COOPERATIVA DE SERVICIOS PÚBLICOS EL COLORADO LTDA

Félix:- Buenos días Sr. Valentín Donaiger ¿Se puede presentar, por favor?

Donaiger:- Bueno , yo soy Valentín Donaiger...eh , Vine al , al Colorado en el año 1973 , eh vine a través de mi concuña, mi concuñado eh, Rafael Mujica que me solicitó para saber si quería venir a atender un negocio que tenía él en frente a la plaza , eh porque lo estaba atendiendo un tío que tuvo problema le agarró un infarto y falleció y bueno; Yo soy de Entre Ríos, de Gualeguaychú y bueno me llamó por teléfono en esa época y me ofreció de poder venir al Colorado, bueno lo conversé con mi Sra., vimos la posibilidad , acá tenía mis dos cuñadas que estaban en 213 y me vine, en el año 73. Bueno y ahí ya arrancamos , o sea el negocio era “Agrogar” , de todo tipo de artefactos : de bulonería ferretería, de todo había .Estuve trabajando ahí y en el año eh...2000 , mil, nov...en el cuándo asumió Alfonsín...

Félix:- 83

Donaiger:- En el año 83 ,eh el Sr. Don Giroldi porque... me fue a hablar a mi casa , yo estaba viviendo, ya en esa época, estaba viviendo donde es ahora “Habitar”, que era de Radina y me fue a hablar para ver si quería integrar el consejo de administración porque eh de la Cooperativa de Servicios Públicos que prácticamente estaba acéfala , eh sea el Sr. Galván , había quedado él y creo que uno o dos consejeros más y la Dirección de Cooperativa había , había intervenido prácticamente la cooperativa ,y le para que hiciera la una asamblea y formara un nuevo consejo y bueno ahí me fue, eh

me habló a mí, lo habló ... estaba Vicentín estaba , eh Lito Soto, Moringa, el finado Feldman eh...de la librería eh, Poli Molina , eh Rabaschino, eh Fernández, el de la farmacia, o sea quedamos , éramos diez consejeros para formar el consejo, diez para el consejo y el síndico titular y el síndico suplente , bueno y ahí arrancamos con la , eh...eh...

Félix:- ¿Usted con qué cargo?

Donaiger:- Yo era vocal , vocal no me acuerdo si vocal primero , o prosecretario, no recuerdo en esta época , no lo tengo presente en este momento pero el que quedó como presidente fue René Vicentín , como Vice quedó eh Poli Molina, Lito Soto creo que era secretario, Moringa creo que era tesorero y así..

Félix:- ¿Y usted a partir de qué año asumió la presidencia?

Donaiger:- Y yo eh, bueno eh... o sea eh Vicentín estuvo , más o menos, no alcanzó al año, ahí quedó el Sr. Molina, quedó como presidente , ahí siguió y después no me acuerdo si estuvo uno o dos años; después en otra asamblea , que cada asamblea, o sea se renueva o sigue el mismo consejo , a veces se cambiaba, uno iba de presidente ,se cambiaba así , pero siempre o sea, éramos un grupo ahí que trabajábamos bien y bueno y después de Poli Molina estuvo, no sé si dos o tres años, Lito Soto y ahí después de él sí estuve yo de presidente ya, o sea que habrá sido 5 ,6 años después de ahí, estuve de presidente, después un año intervalo tuvo el eh Miguel Cardozo , estuvo un año él y después de ahí sí ya seguí yo de presidente hasta el año 2016 que fue cuando...

Félix:- ¿Aproximadamente...?

Donaiger:- Yo calculo que estuve en la presidencia cerca de 25 años.

Félix:- Ah, perfecto.

Donaiger :- Sí, cerca de 25 años y hasta que presenté la renuncia por razones de salud , porque realmente llegó un momento que ...eh...no ...me , yo la cooperativa era mi vida, yo iba la mañana , iba a la tarde, no tenía horario, había un problema y yo estaba presente , pero eh me empezó a afectar un poco porque tenía, tuve algunos problemitas que me había hecho algunos estudios y bueno, opté por presentar la renuncia y bueno y ya no, ya eh, me faltaba poquito también o sea, ya para jubilarme quedarme un poquito en la casa. Me costó mucho dejar la cooperativa porque realmente la sigo queriendo mucho hasta ahora, yo voy, converso con los muchachos, tengo un buen diálogo con todos y, y, y, eso es lindo, o sea, todas esas cosas son muy buenas, que uno no se olvida nunca. Yo acá al Colorado lo adopté , yo vine acá , creo que

tenía 23, 24 años, cuando vine , o sea que la mayor parte de mi vida la he pasado acá en El Colorado, y he estado en varios lugares, yo estuve, estuve, en el Club Pabellón, en la comisión directiva , estuve un año de presidente de la Liga de fútbol de El Colorado, estuve en el Tribunal de pena mucho años con el finado Espinoza, eh Kofler, el de la ladrillería, o sea que y después distintas comisiones de las escuelas cuando estaba mi hija estudiando también estuve, participé , o sea que yo al Colorado los llevo muy adentro, lo siento ya, eh,, me voy a Entre Ríos a visitar a mi hermanos, a mi cuñados , pero estoy unos días y ya me quiero volver , yo como El Colorado no encuentro otro lugar y eso que, a través de la cooperativa viajé mucho, eh. A distintas partes de la Argentina cuando estábamos nosotros, eh... eran otras épocas, que participábamos en FECOTEL, en FECOSE, eh o sea distintos organismos a nivel nacional que hacían reuniones y nosotros participábamos ahí, gracias a eso muchas de las cosas que se hice. Que la cooperativa. adosó a para mejorar la calidad de los servicios fue gracias a eso, que cuando uno iba a esas reuniones, conversábamos con las otras cooperativas , cómo trabajaban, qué es lo que hacían, por ahí teníamos problema nosotros le preguntábamos , cómo... si ellos tenían esos mismos problemas y lo habían solucionado..

Félix:- ¿Es decir entonces ustedes hacían era revisar intercambios?

Donaiger:- Sí.

Félix:- Intercambio de experiencias con las otras cooperativas del país.

Donaiger:- Claro

Félix:- Y eso beneficiaba, traer esos logros de las otras cooperativas para replicar.

Donaiger:- A El Colorado, lo bueno es que nosotros no éramos competencia, nosotros estábamos acá, había de Córdoba, de , Santa Fe cantidad de cooperativas de la provincia de Buenos Aires , de todo el país había cooperativa, pero cada una en sus lugares de asentamiento y lo bueno que cada una teníamos un problema distinto y bueno nos intercambiamos cosas que tal vez nosotros lo habíamos solucionado de una forma o a veces, o ellos también y uno no se daba cuenta lo fácil que era ¿viste? pero la experiencia de cada uno la volcábamos ahí, a veces en las charlas cuando se hacían el congreso o las reuniones y bueno y después en las charlas así o cuando almorzábamos, o cenábamos ¿ No cierto? que nos juntábamos ahí , tratábamos los que íbamos, a veces íbamos dos, o tres , hasta cuatro consejeros y nos distribuíamos en distintos lugares de la mesa para conversar con distintas cooperativas ¿viste? que...

Félix:- ¿Esas son las, digamos, reuniones que hicieron a nivel extra al interior del país?

Donaiger:- Claro

Félix:- Ahora en su experiencia , a partir del inicio de la democracia, sabemos los logros de la cooperativa , en el sentido de traer el agua potable a El Colorado , la electrificación local, este , después , a partir del año 83 ¿ Qué logros usted me puedo ir relatando?

Donaiger:- Bueno uno de los logros fue del año 83 de la época de Alfonsín fue cómo es, nosotros el lote 108 ¿No cierto?

Félix:- Zona rural

Donaiger:- Zona rural, está acá en el año 87 nosotros presentamos un plan para llevarles el agua potable al lote 108, era un poco descabellado eh, lo que hacíamos nosotros y bueno hicimos todos los trámites a nivel nacional en él, en uno de los organismos que se encarga de eso y bueno y nos aceptaron él lo que habíamos presentado Pero ellos querían poner canillas pública ¿viste? poner en distintos lugares canillas públicas y nosotros le dijimos que era inviable porque se iba a producir un problema porque las canillas públicas la gente no lo cuida , eh derrocha el agua montón de problema y para acarrear , a veces una canilla pública le quedaba 100, 200, 300 metros de una casa era, era un problema , entonces volvimos pre.. A hacer un proyecto de llevarle a cada hogar el agua potable, había lugares que habíamos 200, 300, 500 metros de cañería de manguera para llegar a una casa Y bueno presentamos eso ,tuvimos la suerte de que nos aprobaron y gracias a eso el lote 108 tuvo el agua potable en el lugar y eso fue en el año eh 87 el programa se llamaba Pro Agua Pan ¿Te acordás que se daban las cajas pan?

Félix:- Ah, claro, sí.

Donaiger:- Y logramos eso y fue una satisfacción tan grande de que una comunidad como el lote 108 que estaba aislado de todo...

Félix:- Para ubicarnos en el contexto: es zona de ladrilleros, agrícola, ubicado a casi 10 kilómetros de El Colorado, todas familias rurales.

Donaiger:-Todas familias rurales y , y uno de los problemas que por ahí no encontrábamos es que como era ladrillería, había grandes , o sea donde sacaban la tierra que teníamos que buscar por dónde pasar la , las mangueras porque hicimos una, una red de 75 , con un caño de 75 milímetros , después había que distribuir eso y se distribuía por manguera ,había lugares con manguera de media y otros lugares con manguera de tres cuartos porque era más lejos para que pudiera llegar con suficiente presión . Tuvimos la suerte que , a pesar de que estaba lejos llegaba con muy buena presión y fue , fue un logro que, de esa que a uno lo satisface de poder darle eso a ,a

la gente que , que ellos prácticamente sacaban el agua , de , de los charcos ahí , , y eso era importante para ellos.

Félix:- Para la salud.

Donaiger:- Para la salud.

Félix:- ¿Qué otro logro puede relatar?

Donaiger:- Y después otra de las cosas fue la usina láctea que no estaba en los planes de la cooperativa, porque nosotros no teníamos pensado hacer una usina láctea, lo...me acuerdo que el finado Asselborn, de, El Alba, que era consejero, eh...

Félix:- Para ubicarnos Colonia El Alba, ubicado a 20 kilómetros de, aproximadamente, en ese momento camino de tierra a 20 kilómetros de acá.

Donaiger:- En ese momento, sí , había, se habían formado un grupo de , de lecheros que , viste, que ordeñaban vacas y traían acá al pueblo y ellos se tuvieron , eh , se entusiasmaron y habla, o sea los entusiasmo un , un repre... uno de Formosa , ahora no estoy recordando el apellido , tenía, tenía muy buena relación con el hermano de Alfonsín y bueno y él los entusiasmo para presentar un proyecto , para hacer una pequeña usina láctea de los tamberos que había acá .

Félix:- O sea, disculpe don Donaiger, ¿Ustedes hicieron entonces, reuniones previas con productores lecheros?

Donaiger:- No, no, no nosotros no hicimos nada, o sea ellos hicieron todas las reuniones, todas las cosas.

Félix:- Ah, ellos, está perfecto.

Donaiger:- ¿Y qué lo qué? hicieron las reuniones, hicieron el proyecto , hicieron todo : Cuando lo presentan , se encuentran con , el problema que ellos no tenían personería jurídica , entonces el gobierno nacional no le podía dar, era un subsidio que le daba para la usina láctea, entonces se encontraron con ese inconveniente y entonces hacen una reunión con la cooperativa adónde a nosotros nos dicen si, si, la cooperativa no podía hacerse cargo del proyecto de ellos y solicitar el subsidio para hacer la usina láctea . Bueno se hizo la reunión todo y nosotros le quisimos dar una mano a esta gente del Alba...o sea, los lecheros que había y nos me... nos embarcamos en eso, era medio descabellado porque eh nosotros presentamos el proyecto, presentamos todo. Nos dan el subsidio, después había que comprar la maquinaria, hacer el edificio donde iba a funcionar. Bueno, conseguimos el terreno, nos dio la, el municipio un terreno de 40 x 70, en la calle Pellegrini donde está ahora el edificio que quedó ahora vacío.

Félix:- En ese interín, discúlpeme ¿Hicieron reuniones de contactos con asociaciones intermedias, con el INTA, con el municipio, cosa de ir fortaleciendo esa idea?

Donaiger:- No con el INTA, no, no, no hicimos nosotros, o sea como ellos, los tamberos estaban conectados con el INTA, nosotros con los tamberos, o sea, teníamos el diálogo a través de Abel Asselborn, y bueno, pero no obstante eso, nosotros hicimos

Félix:- ¿Vía municipio hicieron reuniones?

Donaiger:- No, no, con el municipio tampoco eh nosotros con el Contador Cáceres, nuestro consejero hicimos viajes a Santa Fe, fuimos a distintas usinas lácteas. Estuvimos en Sancor y le, le, le dijimos el proyecto que teníamos , que sé yo , y y era, nos decían que era medio descabellado porque no era una cuenca, no había una cuenca lechera acá, y nosotros queríamos , teníamos el subsidio, teníamos todo y queríamos darle una mano a los lecheros , a los tamberos para que ellos se pudieran desarrollar , pero lamentablemente eh , hicimos la usina láctea y funcionó muy bien , cuando funcionó. En una primera época, hacíamos...

Félix:- ¿En qué año da inicio?

Donaiger:- La usina láctea fue en el año... ya te digo, usina láctea, en el año 91, en el año 91.

Félix:- Plena etapa de crisis, desequilibrio en la Argentina y a nivel local.

Donaiger:- Sí, era, era complicado. Lamentablemente No nos acompañó la gente , acá el pueblo no nos acompañó porque nosotros los que , con lo que se ordeñaba y recibíamos nosotros que en esa época era 500, 600, 700 litros más o menos , era todo para venderlo acá en El Colorado y lamentablemente la gente no entendió eso , o sea que hacíamos muy buen producto porque nosotros hacíamos muy buen producto, tuvimos que salir afuera , al interior de la provincia, hasta Formosa llegamos , y allá teníamos buenísima aceptación , con los quesos, con los yogur , con la leche misma sea teníamos un buen producto, pero acá no sé por qué la gente no, después se arrepintieron , porque cuando cerramos Coopelco ahí ..Ay ¿por qué cerraron? Y cerramos porque llegó un momento...

Félix:- Sí, primero cuénteme del periodo, el avance.

Donaiger:- Bueno y ahí nosotros seguimos y la gente de cómo es , la usina que fuimos que visitamos nos decían que era difícil y cometimos el error de no haber previsto, la cooperativa no haber previsto de alquilar un campo, o comprar un campo y tener la producción , una pequeña producción propia de 700 , 1.000 litros, 1.500 litros .

Félix: Que asegure la leche, el ingreso.

Donaiger:- Asegurar la leche, el ingreso.

Félix:- Y tener algo, un remanente en época de escasez.

Donaiger:- Claro, pero o sea la leche, nosotros con 2.000 litros de era, era súper acá para nosotros y, pero, lamentablemente los tamberos, muchos tamberos no lo entendieron así, porque no encontramos... no llegamos a encontrar con el problema de que en invierno no se levantaban temprano porque hacía mucho frío, en verano porque hacía mucho calor, siempre tenían un pero y eh y la gente creía que con 50 litro de leche, o 30 litro de leche ya solucionaban su problema. El único, el único que lo entendió y que, por supuesto, tenía otra mentalidad, fue don Boss.

Félix:- Ah don Boss, Enrique Boss.

Donaiger:- Don Enrique Boss, él sí, él te puedo asegurar que muchas de las cosas que tiene lo hizo gracias a, a, a la producción de leche que él entregaba. Él llegó a a entregar 700, 800 litros de leche.

Félix: ¿Diarios?

Donaiger:- Sí, compró, o sea, compró una ordeñadora, eh tiene un equipo de frío, un montón de cosas hizo él.

Félix:- Ahora los otros productores. ¿Alcanzaron a tecnificarse?

Donaiger:- No.

Félix:- ¿Ustedes promovieron eso?

Donaiger:- Sí, nosotros o sea, le ayudábamos a, a aquel que tenía mayor cantidad de leche para que tuviera las ordeñadoras eh, eh de leche; pero entregaban 50 litros, 70 litros, 100 litros y, y, y, y...

Félix:- ¿Y con respecto a la mejora genética?

Donaiger:- Mejoraron, nosotros, le compramos, compramos un lote de, creo que no sé si eran 100 animales que se distribuyeron con ellos. En Corrientes se compraron los animales a través de un crédito de la provincia, la cooperativa, la cooperativa se hizo cargo.

Félix:- ¿Animales, provenientes de vaca holando?

Donaiger:- De la provincia de Corrientes, vaca holando no recuerdo que lugar, ¿viste? pero eh ¿viste que ahí había algunos tambos? que la gente ya no ordeñaba y bueno y le dimos a distintos tamberos, don Boss fue el que más entendió eso, el que más

incentivó de su ganado ¿viste? De tener cada vez mejores lecheras, los otros no le dieron mucha importancia. Se le dio 5 vaca a uno, 5 vaca a otro y así, se les distribuyó.

Félix:- ¿Eso a crédito?

Donaiger:- Claro, un crédito de la provincia que después se iba amortizando.

Félix:- Simplemente ubiquémosno en la época, para ubicarnos en la época del gobierno del doctor Saúl Menen, privatizaciones, de desfasaje económico.

Donaiger:- Complicado era.

Félix:- Complicado, una época de no apoyo a la producción local, digamos a la producción regional, hasta con el deseo de privatizar el INTA ¿Cómo se arregla en esa situación la cooperativa?

Donaiger:- Y bueno nosotros, eh, a la gente, de a los tamberos les ayudamos mucho nosotros .

Félix:- ¿Llegaron a hacer...?, discúlpeme, ¿Llegaron a hacer algún tipo de especialización?

Donaiger:- Sí, sí, se hacía, se traía gente de afuera para, para incentivarlos.

Félix:- Capacitaciones.

Donaiger:- Para que se capaciten e incentivarlo. Tal es así que ahí cuando empezó a decaer la producción de leche, llegó un momento que era don Boss, prácticamente el que entregaba 300 litros, 400 litros y una usina como la nuestra que podía producir 10.000 litros de leche por día , era , eso era ínfimo y eso que teníamos tres empleados nomás, pero llegó un momento que ya perdíamos plata, porque lo que, lo que le pagábamos de sueldo no alcanzaba con las ventas que hacíamos. Nosotros insistimos con el, con el gobierno, fuimos, hablamos con ellos , con el ministro cuando estaba Bastera. Hablamos con él y hablamos con el ministro de educación, qué posibilidades había de que la cooperativa en vez de la copa de leche le diera un vaso de yogur a los chicos, que el yogur a nosotros nos convenía porque nos rendía más y, y, pero era , era ahí en ese momento creo que el vaso de yogur valía 35, 40 centavos y, y, y todo fue en promesa , cuento , y nunca logramos...

Félix:- Una relación con el gobierno provincial., no pudieron lograr.

Donaiger:- Nunca pudimos lograr. Había directores que nos compraban.

Félix:- Sí, discúlpeme don Donaiger, quedamos en que no pudieron lograr relaciones con el gobierno, digamos, a nivel provincial.

Donaiger: - A nivel provincial para, para...

Félix:- Para poder ampliar su accionar.

Donaiger:- Claro que si ellos, nosotros le pedíamos para la zona de El Colorado y podía ser Villa Dos Trece; de que en vez de que en ese momento sea la copa de leche, sea el yogur. Había directores que nos compraban el yogur, el yogur, en sachet, a ellos les daban, ellos se encargaban de comprar y darle a los chicos el yogur y les gustaba mucho porque nuestro yogur era un yogur lindo, dulzón y a los chicos les gustaba, eh o sea, pero lamentablemente no eran muchos directores que podían hacer eso y el gobierno nunca nos pudo... después hubo un momento que, cuando ya estábamos por cerrar, bueno ahí se preocuparon.

Félix:- Ahora le consulto, apoyo técnico, para aumentar, digamos, la mejora de pastura, algún contacto con el INTA para mejorar la pastura, para mejorar la producción?

Donaiger:- El INTA sí.

Félix:- Para mejorar la producción de leche, ¿Hacían reuniones? ¿Dónde se hacían esas reuniones?

Donaiger:- . Con el INTA, o sea, los tamberos hacían con el INTA, ellos se encargaban de eso.

Félix:- ¿Alguna vez lo hicieron en la cooperativa, participaban ustedes?

Donaiger:- No, no, eso ya no porque...

Félix:- ¿Eso ya les dejaban al INTA?

Donaiger:- sí, esa parte les dejábamos a ellos.

Félix:- ¿Pero recibieron el apoyo del INTA?

Donaiger:- Sí, sí, no, el INTA, a través de Abel Asselborn, que él estaba eh, eh, en la cooperadora, traían gente de afuera, se hacían reuniones con ellos: para la pasturas, todas esas cosas hacían, tal es así que nosotros una época también estaba teniendo problema para sembrar qué sé yo y siempre, nosotros recibíamos animales, aquellos que no podían pagar la luz, a veces no tenían efectivo, nosotros le recibíamos animales. Hicimos un convenio con el INTA para tener los animales ahí, o sea ellos los tenían y tal es así que también hicimos otro convenio con semillas. Nosotros comprábamos las semillas y, íbamos un porcentaje ahí, pero no resultó, no, no, lamentablemente no resultó, resulta que nuestras vacas teníamos la desgracia de que parían y senos morían los terneros a nosotros y llegó un momento que ya era medio sospechoso, entonces decidimos vender todos los animales que teníamos ahí, junto con el INTA se vendieron,

y bueno entonces se terminó la relación esa , yo tuve algunas reuniones en las que íbamos con el gerente y lamentablemente yo , yo no soy técnico ni nada, ni tenía sembrado nada eh, eh le decía a Walter cuando veníamos , eran muy delirantes las cosas , o sea claro vos hacés un ensayo como ellos hacen 50 por 50 , le ponés fertilizantes, qué sé yo y sacan una cosecha de la gran siete, pero en 50 metros pero vos lo llevaba a nivel de , mayor cantidad de hectárea y ahí se atrasaba todo , no sé por qué.

Donaiger:- Ahí se terminó todo Si, claro , sembraban maíz pichingallo y bueno y un día fuimos a mirar , y yo me daba me lástima, porque, era había unos marlos, un poquito pa , acá , un poquito , pa, allá, no era eso que uno a veces ve.

Félix:- En gran escala.

Donaiger:- Sí, son experiencia que uno, que uno , no me arrepiento no, arrepentirnos, no, nos vamos a arrepentir porque son cosas lindas que nos pasaron ¿ viste? que ocurrió .

Félix:- ¿En qué año toman la decisión de cerrar? ¿Ya daba déficit Coopelco?

Donaiger:- Y Coopelco ya daba déficit, no me acuerdo el año se decidió , pero fue una...

Félix:- ¿Fue también un periodo de crisis?

Donaiger:- Si, fue ya no tenía, no, no, no, el único que estaba entregando prácticamente era don Boss, 300 litros y nos dolió mucho, o sea mucho consejero no querían, pero llegó el momento que yo le dije no podemos seguir perdiendo plata . Nosotros estábamos sacando plata de un servicio como era INTERNET o era telefonía que , medianamente, dejaba algo de ganancia para, para seguir manteniendo una cosa que ya estaba muerta, estaba muerta , entonces se decidió por unanimidad después de discutirlo mucho, mucho rato ¿viste? muchos día, bueno se decidió cerrarlo , lamentablemente, fue un dolor que nos causó a todos ¿viste? porque era una empresa, era chiquita, pero funcionaba, pero lamentablemente fue error ya te digo de no haber tenido una producción propia de la cooperativa de 1.000, 2.500 litros de leche hubiésemos seguido, tal vez hasta ahora hubiésemos seguido funcionando como están las cosas , pero bueno son cosas que a veces uno intenta algo y no sale y bueno y después , bueno después una de las cosas que fue un acierto fue el servicio de sepelio

Félix:- Sí, sí, sí, cuénteme, por favor.

Donaiger:- El servicio de sepelio fue un acierto y eso yo , yo empecé con eso con, con Beto Cáceres , o sea éramos más o menos los únicos que nos interesábamos en eso, porque los otros medio que le tienen miedo ¿ viste que los muertos'? que esto , que

aquello 'y yo me interesé mucho porque yo en ese momento estaba en la municipalidad y la municipalidad tenía una estaba un viejito que era carpintero, que él hacía todo trabajo de carpintería y yo veía que él hacía los cajones para , los cajones de muerto con esa , esa madera de balsa, no sé qué tipo corcho qué sé yo y yo siempre...pero era para la gente de escasos recursos , que no tenía para pagar un cajón y yo siempre decía que eso eh, eh , los encargados , era un cajón de manzana le decía yo, era una vergüenza .

Félix:- ¿De qué año estamos hablando? Para ubicarnos.

Donaiger:- Y fue ¿En qué año fue che? yo no me acuerdo de, de...

Félix:- Estamos hablando también de la década del 90.

Donaiger:- Del 90 sí, sí. De la década del 90 y bueno y llevé la idea a la cooperativa, medio que no, no , no se interesaron mucho pero con Beto Cáceres fue , nos enganamos los dos para eso y empezamos a trabajar . Visitamos eh, eh, había una agremiación de FECOSE que era de de servicio de sepelio en Santa Fe y bueno, no, nos empezamos a conectar con ellos con Kelo también; después empezó a a participar Kelo Gorostegui y bueno hacíamos viaje y , y nos íbamos informando todo . Visitamos varias cooperativas que tenían servicio de sepelio y, y una de las cooperativas que visitamos fue Margarita en Santa Fe y de ahí sacamos el modelo para hacer la, el, el edificio acá en El Colorado nosotros de la que era ahí en Margarita. Bueno empezamos a , a trabajar, bueno pedimos eh, un , unos créditos en el INAI para hacer el edificio y nos largamos a hacer el edificio, empezamos a construirlo y lo, tuvimos la suerte de , en esa época, con esa plata de poder, de poder, cómo eh de hacer el edificio ahí.

Félix.-Ajá. En la realización del edificio, vuelvo a insistir otra vez con esto, por una cuestión de necesidad ¿Participaron algunas instituciones intermedias, la municipalidad...?

Donaiger: - No, ninguna.

Félix:- ¿Hicieron reuniones previas?

Donaiger:- No, no, no, ninguna. Nosotros solo hicimos con personal de la cooperativa, porque tampoco contratamos gente de afuera, sino que hicimos con el personal.

Félix:- ¿Todo el edificio?

Donaiger:- Todo el edificio, con la dirección de Rubén Cáceres, el ingeniero Cáceres que fue el que diseñó eso y, y lo dirigió y bueno y trabajó... se hizo...

Félix:- ¿Y ahí abarataron costo?

Donaiger:- Sí, se abarató muchísimo y ahí se hizo todo...

Félix:- ¿Cómo funciona ese sistema? si puede explicar...

Donaiger:- Y, y bueno, el lugar era de la cooperativa y, y, iba a ser una, ahí iba a ser, había un pozo, un pozo, un tanquimosf que le decían, donde iban a ir en su época las cloacas, los desechos de las cloacas, ese tanquimosf, trabaja, o sea, recicla todo lo que va ahí y, y, y después se iba, eso se larga, se iba a largar en una laguna atrás, en la parte de atrás y salía un agua como para tomar, o sea que era, era, era fabuloso eso, y, y, y, lamentablemente, nunca se llevó a cabo, eso por x motivo ..

Félix:- ¿Eso era iniciativa de ustedes?

Donaiger:- No, no, eso era en la época del Sr. Galván. lo que pasó fue que cuando se hizo el proyecto, se hizo con caño de asbesto y el caño de asbesto es cancerígeno todo eso y. la comisión que estaba con buen tino, cambió los caños por PVC, pero ¿Qué pasó? que eh, que no le avisaron allá, a a donde ¿viste? al que lo iba a financiar, a nivel nacional y ellos eh, eh no permitían con caño de PVC, entonces el proyecto quedó muerto, no se hizo las cloacas por culpa de eso y allá a nivel nacional, no le, no le...

Félix:- ¿A nivel nacional estamos hablando de...?

Donaiger:- De eh, el cómo es, hay un organismo

Félix:- Pero ¿Con qué presidente?

Donaiger:- Y no sé porque eso era de Galván, mucho antes que nosotros entráramos.

Félix:- Ah.

Donaiger:- Sí, mucho antes del 83

Félix:- Época del gobierno militar.

Donaiger:- Sí, mucho antes del 83, eh si un organismo...

Félix:- Gobierno de facto.

Donaiger:- Sí, gobierno de facto.

Félix:- Sigamos, por favor.

Donaiger:- Y, y bueno, no le permitieron y nosotros ahí se decidió, porque íbamos a comprarle a Radina, donde está HABITAR, pero en ese momento nos pedían mucha plata, era un montón de plata y entonces Y bueno le digo ¿Y por qué no aprovechamos ahí que tenemos un, un terreno de 100 x 100 con título de propiedad? Se decidió hacerlo ahí que todavía sobra espacio, ahí sobró el espacio y, y no nos costaba nada

, eso que íbamos a invertir allá , lo invertimos allá y después, bueno eh empezamos eso y mientras tanto íbamos viendo por el tema cajones y todas esas cosas y ahí viajamos, me acuerdo que viajamos a Resistencia ,en Fontana creo que era , viste yendo para Santa Fe, que se entra para adentro, creo que Fontana o algo por el estilo.

Félix:- Ah, sí, sí ,sí

Donaiger:- Ahí , fuimos, había una fábrica de ataúdes, llegamos ahí con Beto, éramos los dos únicos porque los otros ninguno se animó... no, no , no le gustaba y bueno, estuvimos ahí y me acuerdo la hija del, del, dueño, una chica joven , habrá tenido 18, 20 años, claro, pero ella nació ahí y nos empezó a mostrar y parecía que ¿viste ? que bueno, era mueblería y te decía y bueno este ropero , esta cosa qué sé yo y ahí nos mostraba todo tipo de cajones y empezamos con eso, empezamos comprándole a ellos y después bueno, fuimos a , fuimos ya con otra gente de Buenos Aires , eh con otros proveedores y lo bueno fue que para ser socio , nosotros empezamos con... nos costó mucho hacer socios porque la gente le tenía miedo .

Félix:- Ahora ¿Cuál era la propuesta en sí , para ser socio? ¿Para poder usar el servicio de sepelio?

Donaiger:- Bueno nosotros empezamos con el grupo familiar , un familiar hasta 18 años 3 pesos, en ese momento .

Félix:- ¿3 pesos mensuales?

Donaiger:- 3 pesos mensuales y cubría todo el servicio.

Félix:- Ah ¿A toda la familia?

Donaiger:- A toda la familia, toda la familia , siendo menor y toda la familia.

Félix:- Un valor mínimo, o sea ¿Ustedes les aseguraban el cajón? ¿ el servicio de sepelio, el traslado?

Donaiger:-Sí, todo ahí, lo único que en ese momento no había el traslado de otra provincia ¿Viste? que después lo incorporamos.

Félix:- A nivel local

Donaiger:- A nivel local nosotros nos movíamos.

Félix:- O sea, se ocupaban de todo.

Donaiger: - Claro, nosotros.

Félix:- O sea una familia humilde que no tenía ingreso, pagando 3 pesos mensuales tenía cubierto...

Donaiger:- Tenía cubierto todo el servicio.

Félix:- ¿El servicio completo , no tenían que hacer nada ?

Donaiger :- Nada de nada y nos costó... mucha gente lo entendió y se hizo socia , otra no la entendía, porque decía que nosotros queríamos que se mueran y yo le decía que era al revés , que no queríamos, que, que, que se muera , si vos podés vivir 100 años , en buena hora le digo porque vos durante 100 años vas a estar pagando , pero si vos... había gente que nosotros le hicimos socio y tal vez , a los seis o siete meses falleció .No teníamos límite de edad en ese momento , hasta que después pusimos límite de edad , porque ¿ Cuál fue el problema? , que la gente no se hacía socia , ya ¿viste ? La gente , ponele , 65, 70, años 80 años , no se quería hacer socia , entonces, pero resulta que cuando estaba ya con un pie ya medio en el cajón , venían a hacerlo socio , entonces vimos que ya era una avivada , entonces resolvimos ponerle límite , hasta cierta edad y ahora creo que de cierta edad ya no lo están tomando tampoco ¿viste? Como un seguro, si a mí me pasó , tenía un seguro que pagué , qué sé yo , 10 años , 15 años pagué, cuando llegué creo que a los 60 años, 65 años, me cortaron , ya no, ni siquiera me avisaron que me cortaron ni nada , ya ¿ viste? mientras era joven ya pagaba , después ya ¿ viste? ya me cortaron y acá pasaba lo mismo ¿ viste? era una avivada , entonces resolvimos poner ciertos límites de edad y esas cosas y bueno y funcionó . Eh, otra de las cosas que también desde el primer momento teníamos problemas con la gente , que decía que, que , ahí la gente no lloraba, como en otros lados , no que no , en otros lados vos te ibas y a la noche era una oscuridad total en el pueblo , no se veía a nadie, o sea todo estaba oscuro ¿ viste? Tétrico era eso , cambiamos nosotros la mentalidad porque todo iluminado teníamos el pasillo ahí que la gente se sentaba. La gente tomaba mate, o sea charlaba, qué sé yo , de después entraba ahí donde estaba el cajón y cada hacía su... ¿ viste ? Estaba ahí afuera y bueno seguían y bueno es una forma de, de , de , de ser porque vos no porque sea una desgracia vos tenés que estar ahí llorando toda la noche, o, o, o todas las cosas . No no, nosotros pe... tal es así que varias veces intenté , pero no me dieron artículo como en otros lugares que yo había ido , en otras cooperativas tenían hasta música funcional , música suavcita que , que lo ponían ¿ viste ? si tranquilizante , ahí que vos apenas la escuchabas . Todas esas cosas está como en Estados Unidos tiene unas cámaras que tal vez ese , era otra también que los deudos que están lejos que no pueden venir , vos con una aplicación lo podés ver . Todas esas innovaciones que hay y, y, y, y se está dando en otros lugares. Otra de las cosas que nosotros implementamos fue darle un servicio de cafetería con una , con una le decíamos ¿ cómo es? Una azafata , tipo azafata que estaba permanentemente ahí atendiendo , dándole café , eh es decir,

calentándole el agua y después le dábamos algunos sándwiches , a los familiares más directos se les servía sándwiches , bueno el que quería gaseosa tenía que ir a comprarla , todo eso era, era un servicio extra que nosotros le dábamos. Yo también estuve ahí en Resistencia cuando murió, creo que la abuela o la madre de de Giorgetti en esa época ahí eh, eh , fuimos a un servicio de sepelio , y el baño estaba clausurado. Es una vergüenza que en un servicio de sepelio un baño esté clausurado. No tenían para calentar agua, había que irse a una estación de servicio a buscar agua caliente . Venía o sea, ahí pusieron el cajón y se mandaron a mudar todos , no había nadie , vos si querías preguntar a alguien , algo , no había nadie ahí. Eso no es un servicio, un servicio es cuando vos atendé, por supuesto hemos tenido algunos problemas porque hay gente así, que son pocos los sándwiches, pero eso no es para ir a comer. Vos le dabas, eh, eh una cierta cantidad, con eso también , pero eso no era un comedor ni nada, pero son cosas ¿ viste ? que van pasando y uno , uno a veces ¿viste ? te duele La mayoría de la gente lo pareció mucho , ahora mismo, ahora mismo el IASSEP está cortado acá con la cooperativa porque no está pagando , nosotros hacemos los servicios y el IASSEP no paga y , y bueno no sé qué , después pedirán el reintegro el que tenía el IASSEP y aquel que no tiene, que no es socio de la cooperativa , la cooperativa le hace gratis, no tiene problema en hacerle; pero acá el que no es socio de la cooperativa , que tiene el IASSEP solo , tiene, va a tener que pagar ,la cooperativa le da un, una boleta y bueno tendrá que pedir el reintegro al IASSEP .

Félix:- ¿Cuántos años de aportes tiene que tener la familia para acceder al beneficio ahora?

Donaiger:- no, no ahora de cierta edad creo que son seis meses y si pasa de una edad a otra edad, creo que es un año , pero no es mucho es, como todo tiene un periodo de carencia , pero también no le podés hacer socio...

Félix:- Va variando..

Donaiger Sí, , no le podés hacer socio cuando ya ves que ya no tiene más perspectiva de vida.

Félix:- Esto, digamos, es un excelente logro de la cooperativa también de apoyo a la comunidad ¿Otro logro que se pueda destacar?

Donaiger:- Y bueno, otro logro fue, fue cuando trajimos INTERNET.

Félix: ¡Eso fue en la década del 2.000?

Donaiger:- INTERNET fue ...ahí está ... otro logro fue en la época don Galván , el servicio telefónico automático a domicilio, ese fue en el año 73 , me acuerdo y, y

después el de larga distancia fue en el 78 y eso fue yo me acuerdo , cuando yo tenía que hablar por teléfono a Gualaguaychú me tenía que ir a San Martín , en esa época estaban las clavijas que tenés que meter la...

Félix:- Ahora es automática, otro logro previo, que me pueda decir.

Donaiger:- Y bueno fue la electrificación el primer plan fue en el año 74 .

Félix:- ¿La electrificación rural que se hizo?

Donaiger:- La electrificación rural que se hizo en una parte, la parte de dos trece eh, El Alba, eh, yendo para Bañadero, toda esa zona, no en Bañadero en sí, sino más de dos trece...

Félix:- Ahora ¿Hasta qué año trabajaron la electrificación rural? ¿Lograron ampliar?

Donaiger:- Y después se logró ampliar el segundo plan en el 80 , se hizo la ampliación que eso , eh cómo es, eso ya estaba don Galván también , que bueno, llevaron al electrificación rural ,la llevaron a Villafañe, Misión Lahisí , eh Mansilla, eh Villa Escolar, llegaron hasta Colonia Cano .

Félix:- La energía eléctrica ¿A quién le compraban?

Donaiger:- Ah, en ese momento se le compraba eh, eh, eh ahí a Formosa nomás, fueron cambiando ¿Viste? Ahora quedó REFSA, pero los que estaban antes se les compraba a ellos y, y, y la línea hasta allá, hasta San Hilario y o sea, de San Hilario para adelante está la ahí, casi 100 kilómetros más ¿viste? ahí y puesto de campo que tienen electrificación rural, llega hasta 30 kilómetros de Formosa llega la electrificación rural , después todo ¿viste? todo...

Félix:- ¿En un radio aproximadamente de 100 kilómetros de El Colorado cubre la..?

Donaiger:- Más, llegando a Formosa.

Félix: El radio en forma directa ¿Cuántos kilómetros aproximadamente?

Donaiger:- Y no sé , nosotros , 1.500 kilómetros de línea , entre trifásica y derivaciones , o sea que podés ir a Buenos Aires y casi volver de vuelta, una de las electrificaciones más grandes del país era esta , del país, impresionante vos no .

Félix:- ¿Hasta qué año lograron todo ese proceso, en qué año terminaron?

Donaiger:- Y en el 80 se inauguró el segundo plan.

Félix:- Y después continuaron? ¿O ya mantenimiento?

Donaiger:- Y después se fueron haciendo ampliaciones pero ya de de los mismos usuarios, vos tenías un campo que, que pasaba, ponéle a un kilómetro o dos o tres

kilómetros de la línea, bueno vos venías, pagabas por, para llevar la luz a ese campo . Acá, acá nosotros hicimos, ya estando nosotros llegamos hasta Bañadero, que Bañadero no tenía luz, llegamos hasta Bañadero, ahora , después, bueno todo El rocío tiene electrificado dentro del campo 30, 40 puestos .

Félix:-¿La estancia El rocío dónde queda?

Donaiger:- Allá en Bañadero mismo.

Félix:- ¿Cuántos kilómetros de acá , para ubicarnos?

Donaiger:- Y está como 80 kilómetros, 90 y de ahí, de Bañadero hay unos campos , dentro, de unos correntinos que llevaron , llevaron una línea ellos que la pagaron , la pagaron ellos cerca de 100 kilómetros más .

Félix:- ¿De El Colorado 100 kilómetros?

Donaiger:- Sí, o sea que hasta el último usuario debe estar como a 180 kilómetros.

Félix:- ¿De El Colorado?

Donaiger:- De El Colorado, después ahí llegamos cerca de Potrero Norte, pero eso ya pagando los usuarios.

Félix:-Sí.

Donaiger:- Lo que sí el gobierno provincial, le dio, le dio un subsidio ¿ viste? lo subsidió para que ¿viste? por, para la línea troncal y después las derivaciones la pagaba cada uno , una de las cosas que yo me peleé con la arquitecta González que ahora es senadora, era que ella quería que noso... que la cooperativa le hiciera gratis a la gente, como ellos le habían dado para hacer la línea troncal quería que le hiciéramos gratis, había gente que estaba a 10 kilómetros de la línea troncal y nosotros y la cooperativa no estaba en condiciones de , de, de, de regalar una plata que no tenía y nos agarramos grande, nos peleamos grande, o sea nos peleamos grande con ella y no, no ...

Félix:- Las relaciones con el gobierno provincial siempre estuvieron ahí...

Donaiger:- Sí, había cosas que yo me le plantaba, yo me le plantaba y más de una vez me le planté al que sea ¿viste? Yo los conozco, desde el Sr. gobernador para abajo, los conozco a todos y los he tratado a todos y sé cómo se manejan ellos y entonces ¿Viste? , esa fue una de las cosas que, que, que tuvimos, hasta que le hicimos entender que la cooperativa no estaba en condiciones de, si querían. Había, había gente ahí que tenía qué sé yo, 3.000, 5.000 hectáreas, tal vez 1.000 cabezas de ganado y vos tenías que regalarle a ellos, es una locura . Yo no te digo un, una persona...

Félix:- ¿Eso usted cree que se justifica?

Donaiger:- No, no se justifica. yo, yo lo puedo justificar ponéle que tenga cerca de la línea una persona pobre que uno , bueno, le tira 50 metros, 100 metros y tiene la luz , pero un campo , un campo que desde, de 5.000 hectáreas , con 1.000 o 2.000 cabezas de ganados eh, un ,una , tal vez de 5 kilómetros, 10 kilómetros, 2 kilómetros, 3 kilómetros , lo mismo es plata. Había que ponerle transformador, había que llevarle los cables. El trabajo del personal, mucha plata, la cooperativa no estaba para eso, nadie regala nada , a la cooperativa....

Félix:- No es la función de la cooperativa.

Donaiger: No, no nosotros, yo siempre dije...

Félix:- No es cooperativismo.

Donaiger:- No, vamos a ayudarnos entre todos, pero que no se aprovechen esa gente , acá nosotros hemos hecho ampliaciones .El gobierno nos ha ayudado mucho para hacer ampliaciones de redes , pero es para todo el conjunto de gente, no para una sola persona y otro de los logros grandes que tuvimos , gracias a Dios que eso fue, fue una gestión en la época de don Sevilla , las cloacas. Ese fue un logro fundamental para El Colorado, nosotros empezamos a pelear porque había sido que nosotros íbamos a Buenos Aires y en Buenos Aires nos decían que El Colorado tenía cloaca , El Colorado no tenía cloaca , no si ya acá figura que ustedes tienen cloaca , no , no tienen cloaca y bueno y empezamos a , a hablar en esa época creo que estaba Joga o no, estaba...

Félix:- Floro.

Donaiger:- Floro Bogado, nos íbamos con don Sevilla y la Dra. Attias, viajábamos los tres, nos hacían, nos hacían juntar orina ahí esperando ¿Viste? para hablar con ellos y, y insistimos, insistimos, insistimos , hasta que un día me acuerdo , te juro que ahí vinieron a ¿cómo es?' a la municipalidad del spa creo que era, hicimos la reunión , yo te juro se me caían las lágrimas de la emoción que medio cuando nos anunciaron que nos iban a hacer las cloacas acá en El Colorado . Fue uno de los logros mayores que tuvimos nosotros, junto con el municipio, eso si trabajamos juntos, ahí se trabajó con el municipio y fue un logro grande que después siguió, gracias a Dios siguió y está siguiendo ahora.

Félix:- Sí, pero después de cuántos años.

Donaiger:- Sí pasaron muchos años y la suerte, que muchos por ahí se enojan por la empresa de acá de El Colorado que la está haciendo, yo digo gracias a que la está haciendo una empresa de El Colorado ´ ¿Sabés por qué? Porque acá vino, acá vinieron

la primera, cuando empezaron con las cloacas y allá en el barrio 200, cuando empezaron a poner las cloacas vino una empresa de afuera.

Félix:- Disculpe la interrupción ¿Por qué queda interrumpido eso? ¿Se aprueba?

Donaiger: - Sí , tuvo un tiempo hasta que se da , la financiación y todas esas cosas , bueno vino una empresa de Formosa, de Clorinda, no sé qué era a trabajar , hicieron un desastre , en algunos lugares, o sea ,cuando se habilitaron las cloacas , eh había lugares , que pasa que , o sea no habían puesto la cañería , o las ponían mal se, se , se taponaba todo . Después de eso nosotros, nosotros le , le exigimos al spa que íbamos a ser contralor nosotros de eso, que queríamos controlar, porque eso iba a quedar la, la cooperativa a lo largo del servicio de cloaca , el mantenimiento y bueno no conseguimos , hasta que después bueno se logró que , bueno no sé cómo fue que la empresa acá de El Colorado agarró la cloaca y gracias a eso se están haciendo las cloacas como corresponde porque el ingeniero Cáceres es el que maneja eso.

Félix:- Ahí ya podemos hablar de otro periodo, de estos años. Me puede comentar algún proyecto que haya quedado inconcluso o algún logro desde el inicio de la democracia.

Donaiger:- Bueno del inicio de la democracia está o sea, que agrandamos la planta de agua , se hicieron tres sedimentadores, en el río había chiquitos, se hicieron dos más grandes para tener mayor cantidad de agua presedimentada para traer a la planta eh, eso fue un gran logro , después se hicieron los apolos que les decimos nosotros, los tanques azules , que ahora ya no se están usando porque están en desuso , eso también fue un buen logro porque eso también eh, presedimentaba más rápido el agua , o sea el agua que venía con mucho sedimento se limpiaba más rápido y eh se agrandaron , se arregló la cisterna, una cisterna que estaba ahí y se arregló que no estaba en funcionamiento un tanque de 500.000 litros que no estaba en funcionamiento , se arreglaron tres filtros lentos más , que había tres solamente, se agregaron tres más , en esa época en el 80 y pico, o sea la década del 80 y todo prácticamente con fondos de la cooperativa y con personal de la cooperativa ., se fueron haciendo mejoras , o sea otras mejoras más había una planta vieja, que esa se iba a poner en funcionamiento y nunca se puso en funcionamiento , después logramos arreglarla , eh o sea se la puso, se la arregló todo lo que se pudo y ahí también funciona como es larga , cerca de 30 metros ahí , el agua que viene del río , ya prácticamente de ahí sale para , para pasar a los filtros de arena y ya ahí al tanque elevado para ...

Félix:- Para ubicarnos recordemos que el agua del Río Bermejo es sumamente turbia, muy difícil de higienizar, a diferencia del Río Paraná, del Río Paraguay.

Donaiger: - O sea, te digo, tenemos buenos productos para potabilizar, cuanto más sedimento trae, más se quita, ¿Viste' se limpia más rápido . El problema que nos acarrea ¿Sabes dónde? cuando el agua del río estaba bajo y no había casi sedimento, ahí se complicaba un poco, se llegó a complicar un poco .

Félix:- Por la variabilidad.

Donaiger:: Claro, pero nosotros tenemos un excelente agua, yo creo que es la mejor que tenemos en Formosa, yo siempre tomé agua de la canilla ,yo saco de la canilla, la enfrió y la tomo , Tenemos un laboratorio propio único en la provincia . El laboratorio lo hicimos nosotros.

Félix:- Hace cuántos años?

Donaiger,. 20 años y se hicieron ampliaciones también, algunas oficinas.

Félix: ¿Algún proyecto que haya quedado como un sueño a lograr?

Donaiger:- Había proyectos ¿Viste? nos habían ofertado en ese momento para poner un cable, pero era costoso porque había que hacer todo el tendido , ahora se está haciendo con fibra óptica. si en ese momento hubiéramos tenido fibra óptica medio en casi todo el pueblo hubiéramos podido hacer

Félix:- O sea que hasta el año es lo que tiene para contar , hasta ahí eso sería.

Donaiger: Si, hasta ahí son cosas lindas que se hicieron , ¿Viste? bueno la electrificación rural se tuvo que entregar, pero bueno se entregó porque ya era deficitario ya también para la cooperativa, en su momento nos vendían a un precio los kilovat y nos obligaban a venderlo más barato y si en este momento la cooperativa seguía con la electrificación rural, te puedo asegurar que la cooperativa hubiera estado fundida , hubiese estado fundida, bueno ese es el panorama.

Félix:- Muchas gracias, Sr. Donaiger.

ENTREVISTA AI Sr ZENÓN CANO. Ex EMPLEADO DE LA COOPERATIVA ALGODONERA DE SERVICIOS PÚBLICOS

Félix:- ¿Su nombre es...?

Cano:- Cano Zenón, soy hijo de un productor de un productor de Colonia El Alba: don Narciso Cano. Este, yo trabajé cerca de 25 años en una cooperativa agrícola, donde

fundaron mis abuelos, continuaron mis viejos y luego nosotros; yo fui empleado de la misma institución. Esa cooperativa...

Félix:- ¿A los cuantos años comenzó don Cano a trabajar?

Cano:- Yo comencé a trabajar menor de edad , yo comencé porque yo estudiaba, la cooperativa tenía un rubro donde decía que si los hijos de productores vienen a estudiar , la cooperativa puede aguantarle un mediodía y teníamos medio sueldo, luego íbamos a estudiar y así entré yo , Al poco tiempo yo estaba haciendo un curso que se dictaba de tenedor de libro y yo entré como cadete en la cooperativa y un día el contador que era el Sr. Colcombet me dice ¿Qué estás estudiando vos y le digo:- mire don Colcombert yo este diciembre termino el curso de tenedor de libro y él me dice:- ¡Ah! . me dice yo necesito un secretario y tenedor de libro es secretario para contador , vos no vas a ser cadete acá para limpiar los pisos, vos vas a ir directamente a juntar papeles, si estás estudiando . Fue así que ese mismo día...

Félix:- ¿En qué año? disculpe don Cano ¿En qué año? Aproximadamente...

Cano:- Y yo tenía 17 años, no 16 años.

Félix:- ¿Ahora cuánto tiene?

Cano:- Ahora tengo 72 años y me dice , entra acá, veni, me dice . Todas las documentaciones, las facturas tenían un código, un número y eso iba correlativo y la cooperativa tenía varios rubros: de almacén social, ferretería, semillería. Se vendía productos de: insecticida, fungicida. Todo tenían, la cooperativa estaba muy bien dotada para los productores. El productor se sentía avalado como un banco.

Félix:- ¿Cómo se pagaba eso don Cano? ¿Cómo pagaba el productor eso?

Cano:- Y el productor pagaba con la entrega de su producción. La cooperativa le, le, en la parte de semilla la cooperativa hacía negocios con las grandes firmas "Decal", "Morgan" , "Cargil" y nos proveían a seis meses las semillas y nosotros le otorgábamos al productor y el productor iba y sembraba , igual que la semilla del algodón que el INTA era el que registraba las calidades de la semilla que se iba a sembrar ese año, la semilla siempre iba mejorando el INTA ...

Félix:- ¿O sea que el INTA fue la proveedora, digamos, de la semilla de algodón en esa época?

Cano:- A las cooperativas y las cooperativas podían tener su propio semillero donde nosotros teníamos que controlar el INTA iba a controlar si estaba en condiciones, porque tenía que estar separado de otra siembra, alrededor de 50, 100 metros de otras variedades para que no se contamine la, la calidad de semilla.

Félix:- ¿Es decir que lo que sacaba el productor prácticamente le pagaba al año?

Cano: - Al año, al año sí.

Félix:- ¿Se le descontaba de la producción?

Cano:- De la producción sí, se le iba facturando de acuerdo a lo que valía, como vale hoy ¿No cierto? y el productor estaba tan bien educado, era muy responsable, cuidaba su empresa, porque él sabía que no había otra. Venía y solicitaba cuando él necesitaba algunas cosas: las semillas, algunos tenían algunos tractorcitos, se le proveía de combustible, estas todas las herramientas de trabajo para los caballos, los bueyes, que en esa época se ocupaba; la cooperativa tenía y se le daba . Se capitalizaba la cooperativa un 5% de toda la producción que entregaba el productor para ir mejorando los edificios, para pagar personal , los bancos también eran muy nobles ,daban créditos muy accesibles para la producción y se podía trabajar muy bien , porque producción había muy, mucho . El productor estaba muy educado, es lo más difícil que hay, hacerle entender al productor qué es la cooperativa; cuando el productor entiende qué es la cooperativa seguramente va a tener la certeza de que tenés socio responsable. El primer kilo de producción que sacaba ya traía y decía :- cobre la cuenta , porque yo ... usted me ayudó y espero para el año que viene de nuevo tener el respaldo de la cooperativa y así se , se educó el productor , el otro veía que andaba muy bien de esa forma y se asociaba , automáticamente venía más y más productores , porque se sentía respaldado , veía al vecino que ya compró el sulky , compró la volanta , la cooperativa traía eso y entregaba , según la responsabilidad y la cantidad que sembraba el productor se le daba a un año antes financiaban las empresas a un año, lo que solicitaba las cooperativas y se sentían seguros la, las grandes potencias de decir : vamos a entregarle a esta cooperativa porque tiene buena administración , vendemos mucho más que estar vendiendo de a uno , nosotros solicitábamos acoplado, sulky, 10 sulkys, 10 volantas , 10 acoplados para tractores , cubierta, este.. y así hasta que se formó una desmotadora , esa desmotadora este , eh, fue avalada por el banco y teníamos la cooperativa madre que era "Ucal" . "Ucal "era el otro banco a largo plazo para las cooperativas, esa era la cooperativa madre, funcionaba en el Chaco, tenía, todas las cooperativas se afiliaban a "Ucal " , porque "Ucal" era la que buscaba todo, todas las posibilidades para las cooperativas según la región : Había región que no podía sembrar cereales bueno, que sembraba algodón , le daban la semilla del algodón o planta para el algodón . En otra región había, se podía diversificar la siembra, se podía sembrar girasol, se podía sembrar sorgo, maíz, bueno "Ucal" este...respaldaba a las empresas y en la época de siembra te llegaban todas.

Félix:- ¿Acá qué se llegó a diversificar?

Cano: - Y mire, se sembró girasol, sorgo, se sembró soja, cártamo, maíz, algodón, zapallo, sandía, melón. Acá lo único que no da es el fósforo, el resto da todo.

Félix:- ¿Se refiere a el contenido de la tierra?

Cano:-El contenido de la tierra, digo, no el que no anda es “sembrar fósforo “, no la tierra esta, todo lo que corre a la margen del Río Bermejo, eh... es una tierra que... es, da mejor todas las producciones. Nosotros en la calidad de algodón hemos sacado, mejor rinde, mejor semilla, de...mejor maíz, mejor , todo lo que está a la margen , porque hay un microclima , el Bermejo , el Bermejo mientras va derramando sus aguas se ve que va desparramando también en beneficio de humedad que la tierra va trayendo y , como esto era limpio, no había casi monte como hay hoy , antes era todo plantación, la mano del hombre y, y supuesta...creo yo que este... en beneficio del Bermejo era superior porque lo que iba largando largaba a las plantas, a la producción , eh de lo que hoy nosotros estamos extrañando , porque hoy los montes quizá, nos están robando ese beneficio. los montes también , los árboles seguramente van quitando, pero antes nosotros sacábamos zapallos de 40 kilos, o sandía de 25, 30 kilos , criolla nomás, este ...los maíces, el algodón en su calidad era la que más rendía era en esta zona y , las calidades . Nosotros...

Félix:- ¿En qué época se llega a la mayor, al mayor periodo de rendimiento, digamos, del algodón?

Cano:- Y bueno, se, siempre se fue mejorando la calidad de lo, del INTA, eh, la nación te exigía a que se mejore, el INTA era...este, una institución que buscaba, este ... el progreso, la calidad de todo , del maíz y del sorgo. Venían todos los años las empresas importantes semilleras, a decir bueno, por decir: vamos a sembrar un girasol. El girasol anteriormente tenía dos metros de alto, bueno este te va a rendir 1.000 kilos más y es un girasol que no va a superar el metro y medio de alto, el metro de alto.

Félix:- ¿Quién les proveía la semilla para el girasol?

Cano:- Y siempre estuvieron “Cargil”, “Morgan” .

Félix:- ¿El INTA tuvo algo que ver ahí? ¿El INTA asesoraba técnicamente?

Cano:- Y asesoraba técnicamente, porque esa semilla entiendo yo que venía del extranjero y en toda la...pero este, al introducir acá, el INTA era la responsable de hacer seguimiento, para que nos sea una cosa que nosotros estamos superando, nos metan algo que nos venga para abajo. Entonces el INTA era la controladora a nivel nacional , INTA no es solamente acá en El Colorado, INTA es , es una sucursal, pero está , todos

los otros INTA estaban observando y ayudaban al productor , la nación lo tenía al empleado para que sirva y observe para que no haya atraso, entonces todo la, la empresa de semilla este... tenían ese cuidado que podían ser castigados en el supuesto de que la cosa fallaba ; no, no se permitía falla , porque el producto vivía de eso, el estado , vivía de eso ...

Félix:- ¿Cómo ve usted la década del setenta, en lo referente a producción?

Cano:- Y fue una de las mejores épocas, yo no sé si yo hago un análisis, que si en el año setenta todavía teníamos los caballos para arar, los bueyes, el arado de manquera, el arado de asiento , pocos tractores y si hacemos un análisis en esta época se producía más que ahora que tenemos la súper maquinaria, antes había más . Acá se sembraba algodón 90.000 hectáreas, y hoy ¿Cuánto tenemos? No alcanza ni a 10.000 ¿Qué quiere decir? Que el buey, el caballo, el tractor chico, era más guapo que los zanelos de ahora los articulados. Yo no entiendo por qué la producción se vino tan abajo en la época de mejores herramientas , antes había que poner el hombro , que con un tractor hace lo que hacía 50 productores, hace un solo trabajador, un solo y, supuestamente, se puede sembrar con sacrificio, antes había que traer el algodón en carro, en sulky, en el cachapé ,en las volantas y hoy se arrima un camión y le trae 30 toneladas en un minuto y no hay equiparación de porqué estamos tan atrasados, yo entiendo que estamos atrasados en ese caso .

Félix:- ¿Cómo ve la década del 80 en la época ya del gobierno militar?

Cano:- Y bueno el gobierno militar...

Félix:- En el 79, 80 ¿Cómo está la producción de algodón?

Cano:- Y anduvo bien , porque el gobierno... las cooperativas tienen que adaptarse a , al gobierno de turno .porque si vos estás en contra del gobierno de turno seguramente vas a tener algunos, este... traspies que no te van a dar los créditos buenos si vos le demostrás al gobierno de turno , yo creo que cualquiera que sea la tira que vos tenés interés y querés progresar te va a ayudar porque es interés del gobierno, para eso está, pero si vos estás en contra de él no , no andan las cooperativas, no andan porque se atrasa demasiado,. De la otra forma vos levantás un teléfono y le decías, ahí vamos a comenzar la cosecha del sorgo, hay posibilidades miles de toneladas, necesitamos facilidad y los bancos antes te habilitaban, decían retiren para los costos por treinta días , lo que necesita . Dentro de treinta días había que ir a regularizar la cuenta, o pagaba todo y de vuelta te volvían a otorgar para los gastos administrativos con poco, pocos intereses y eso era darle salida al momento.

Félix:- Y ahora consulto: ¿Cómo usted ve como agricultor, como productor? ¿Cómo usted vio en la época del 80 el tema de la emigración, el irse la gente a buscar otros lugares de trabajo? Eh, ¿Se producía eso en las zonas rurales, llámese El Alba, El Olvido, Dos trece, había éxodo de personas que dejaban las chacras o se quedaban?

Cano:- Y había de las dos: uno este...los muchachos joven, este...la tecnología le obligaba a pensar o mejoro o me quedo a lo antiguo y eso fue un poco el éxodo porque en la casa por ahí decía: papá yo no quiero más el caballo, no quiero más el arado y el padre se obligaba a ver cómo podía y comenzaron a venir herramientas usadas, tractores usados y, y eso produjo un, un problema para el productor de esta zona, porque esa herramienta ya vinieron muy ocupadas y lo que se sacaba del campo con ese tractor, había que renovar y nunca alcanzaba, porque hasta hace poco... se hacía trabajo no muy bien controlado porque vos, este, estabas esperanzado que tu tractor iba a andar y si hoy se funde tu tractor y vos tenías que cultivar hoy y bueno ya no va a sacar la producción que tenés que sacar, porque tu tractor, vos no le vas a atender ya tu planta, a tu plantación y por ahí el tractor este... iba a los lugares de arreglo y tardaba mucho y cuando vos volvías tu producción, tu planta ya este...venía este... prácticamente perdiendo el futuro, la futura cosecha buena y ahí va a sacar una cosecha regular y por ahí fue que el hijo del productor comenzó a pensar, en estudiar ya no, voy a decir no, ya sé manejar el tractor se iba a otro lugar eh, a trabajar de tractorista. Iba a Córdoba, iba a Santa Fe, iba a Buenos Aires, así y las personas que estuvieron ahí ya eran muy viejos, no manejaban tractores y quedaban los tractores en los galpones y ya no se empezaba a trabajar la chacra. Empezó...

Félix:- Estamos hablando de la época del 80, ahí ya viene el gobierno democrático, el gobierno a nivel provincial está el gobernador Floro Bogado ¿Cómo usted ve esa época?

Cano:- Bueno Floro tuvo buenas intenciones, nosotros...era la época muy buena agrícola en toda, en todo el país, tuvimos buena este...tuvimos buenos contrato para vender afuera las producciones, pero Formosa decayó en un aspecto, pero medio, por ahí que no, no, no entendemos, porque el ministro que tuvimos de agricultura, él quiso, este... este hacerle a la provincia de Formosa como un, como una provincia modelo, crear hilandería, este, hacerles producciones propias y en los cereales todo que se producía acá, pero no se alcanzó, no se alcanzó porque hubo algunos errores entiendo yo. Hubo algunos errores que no, no pudimos llegar ni a la hilandería, ni a las producciones propias porque también a nivel nación, este, mundial, aparentemente empezó a bajar el interés de la producción argentina, tanto el cereal como y ahí empezaron las cooperativas a caer, empezaron a caer las cooperativas en todo el país.

Nosotros teníamos más de 50 cooperativas en el país que era manejado por “Ucal” y “Ucal” decía de que todas las cooperativas comenzaban a tener déficit.

Félix:- ¿Ustedes tenían déficit ya en esa época?

Cano:- Y ya en esa época, empezamos a bajar. Empezó...

Félix:- Estamos hablando del año 87, 86

Cano: Sí, empezamos a bajar, pero tremendamente porque no, no, no había interés casi, el algodón tenía muy poco precio en su calidad, empezaron a entrar inclusive maquinarias, eh de tecnología porque la mano de obra empezó a ser muy cara, muy cara.

Félix:- Estamos hablando del 87, gobierno de Floro Bogado ¿Ahí todavía no había esa mecanización?

Cano:- No, no, no todavía y eso aparentemente descompuso la calidad del algodón porque es una máquina que absorbe todo.

Félix:- Redondeando entonces ¿Cómo usted caracterizaría la etapa de Floro Bogado? porque entiendo que también estuvo, estuvo la “CODEFOR” que formó consorcios, con tractores que aportaron.

Cano: -Sí, exacto, bueno yo creo que la visión del gobernador fue volver a, a las épocas de producción a la provincia, el gobernador este, se puso al frente para ayudar al productor con tecnología y se formaron consorcios donde le entregaba a esos consorcios y tractores para que refloten otra vez la producción, y esos tractores estaban muy bien.

Félix:- ¿Eran tractores nuevos?

Cano:- Totalmente nuevo, toda la herramienta eran nuevas y, bueno al principio costaba porque no hay conocimiento de ese, de ese grupo, de la misma forma todos piensan distintos y a veces deja toda la, sus herramientas porque eh, se confiaban en eso, toda ahí esa herramienta, pero ahí, la producción, la planta necesita mucha atención desde preparar la tierra, este, cuando está en condiciones para poder echar la semilla en su debido tiempo y forma y por ahí empezaban de que, yo quiero hoy que vaya el tractor: no va a ir en la casa del otro y bueno, esperaba y de allá por ahí llovía y se complica, no se puede hacer cuando vos tenés tu propia herramienta y la agricultura tiene su fecha, la plantación y, por ahí se pasaban las fechas y no se hacía lo que se tenía que hacer. Se complicaba.

Félix:- Los cosecheros ¿Cómo conseguían, los braceros?

Cano :- Los cosecheros, los braceros, los carpidores eran profesionales de ese rubro; ellos cuando llegaba agarraban, su, su bolso y se iban en la chacra a trabajar en la temporada; ellos no... a veces había que ir a buscarle, pero eran muy pocos, la gente...ese era su oficio y hasta está el trabajador , pero si un trabajador de eso va con una asada a una chacra a pedirte para carpir el algodón en tu campaña, vos lo vas a correr ¿Por qué cuánto tenés que pagarle a ese trabajador sacrificado ? Hoy un sueldo diario, diríamos, para que pueda vivir necesita 1.000 y vos con 1.000 pesos de un producto, este, podés echarle a la a tu chacra y la limpiás 10 hectáreas y ese trabajador no te hace un cuarto de hectárea en el día, entonces le está, no podés hacer ese gasto porque la tecnología es como que le dijo: andáte a tu casa y quedáte y en la cosecha, también, en la cosecha...

Félix:- ¿Cómo era la relación? Cambiando un poquito el tema del ángulo ¿Cómo era la relación con el banco? ¿Seguían consiguiendo crédito en esa época? En la época del gobierno de Floro Bogado todavía estamos, en el 87, en el año 1.987 ¿Se conseguían todavía créditos blandos?

Cano:- Sí, sí, no había problemas, había muchos créditos blandos, a veces. Lo que pasa es que el productor era muy precavido si él sabía que iba a poder pagar sacaba el crédito y si no, no sacaba. Él sacaba lo justo y necesario y según la fecha porque el banco te daba, por decir así en enero para recolección, para traslado y qué se yo , por tres meses o cuatro meses te daba el crédito y después tenías que ir a pagar urgente, pero todo era ordenado, controlado y era de la fecha y el productor sabía, pero cuando empezó a ver que bajaba su producción , ya no quiso saber más nada del banco, porque el banco antes te exigía, te prendaba, hasta los caballos te prendaba todo para que el productor tenga miedo de decir si no pago me va a sacar el arado y me va a sacar el campo también. Entonces ellos...

Félix:- Ahora ¿La cooperativa intercedía en ese, en ese, para que se les dé los créditos?

Cano:- Totalmente, lo que la cooperativa hacía la boleta proforma para un productor, el banco de inmediato le otorgaba el crédito. Por ahí cuando no se podía de por sí sola la cooperativa darle la semilla, por ejemplo, o el insecticida, fungicida, el banco estaba preparado para otorgarle al productor y la cooperativa le tenía que hacer la boleta proforma donde decía, el productor fulano de tal necesita, este 500 pesos por decir así para comprar este, fungicida, llevaba al banco y le daba la plata a la cooperativa...

Félix.- Avanzamos un poquito más, disculpe don Cano, avanzamos un poquito más, vamos al gobierno de Joga ,años 87 hasta el 95 , acuérdesese, aquí ya ingresa Menem a nivel nacional, en el 90 , perdón . Todavía no ingresa Menem, del 87 al 95 con el

gobierno de Joga ¿Cómo usted ve si la gente se sigue quedando, sigue apostando a la producción, la cooperativa seguía funcionando?

Cano:- Sí, sí eh, ya venía un poco en decadencia la, todo lo que era la agricultura, pero todavía se controlaba, este, pero ya aparentemente, inclusive , este... ya no se diversificaba más , la siembra, ya se apuntaba un poco más al sorgo, un poco más, todavía el algodón había un porcentaje al maíz y la , en la ganadería, este, había otra salida , este , a veces también los malos tiempos no daban tiempo, este, para controlar la agricultura y los campos y las chacras se comenzaban a inundar y la gente empezó a apostar a la ganadería .

Félix.- Ah, hay entonces un pequeño desplazamiento de la agricultura hacia la ganadería, Cano: - Sí, ahí empezó lo...

Félix:- ¿Y con la gente qué pasa? ¿Con los agricultores qué pasa? ¿Continúa el éxodo o se queda o aumenta?

Cano:- No, casi ya la gente, los hijos, los nuevos que tendrían que haber seguido en la chacra no le daba ya, no le daba porque...tampoco, entonces comenzaron a ir a la ciudad, eso los jóvenes , también los mismos, la misma gente primitiva, algunos empezaron a vender su sus chacras, ya se sentían viejos, los hijos no estaban ya, este y así se fue , se fue apocando el interés en la agricultura acá en la zona y así ya comienza a desaparecer las cooperativas porque ya no respaldaba la producción para mantenerlas a las cooperativas, ya los empleados ...

Félix:-O sea estamos hablando de la época del 95 ¿Ahí La cooperativa como tal, desaparece ya?

Cano:- No, totalmente, no pero comenzó a tener problemas. No desaparece totalmente, pero comienza a tener problemas económicos, ya los bancos...

Félix:- ¿En qué momento se traslada, digamos, la producción a Villa 213, el tema de desmotado, aproximadamente, en qué, en qué etapa?

Cano:- No, en ni un momento se traslada, lo que pasa que las cooperativas se fusionan las cooperativas; había tres cooperativas que estaban en decadencia, ese fue en la época de Rhiner .

Félix:- Ah, con el gobierno militar.

Cano:- Sí , estaban tres cooperativas , las tres cooperativas: una estaba en Villafañe, la otra en 213 y la de El Colorado , iban a solicitar un crédito, una a la otra para comenzar las campañas agrícola y este , dice el gobernador que era Rhiner; no podemos estar dándole de a poquito, de a poquito a una porque es inmanejable, yo

quiero que se fusione las tres cooperativas y la cooperativa base eh, va a ser El Colorado que es que está en mejores condiciones y se fusionaron las cooperativas y en el 213 se tenía una desmotadora que no estaba funcionando, le faltaba este, ponerla en condiciones y cuando se fusiona el gobierno de la provincia le interesa muchísimo poner en marcha eso, porque era una desmotadora moderna, pero parada y como era, estaba todo organizado, este da ayuda la provincia de Formosa, por intermedio del gobernador Rhiner y eso, se paró. Se paró, se puso todo nuevo, ahí se implementó, se trabajó muy bien con el INTA, buscando semilla de calidad de algodón y todo y ahí volvió la agricultura, pero con todo su auge y se sembró muy buena extensiones de algodón y esa desmotadora este, al ser moderna, este, ayudaba mucho, este a achicar los costos y dar la mejor dividendo al productor porque eh, en vez de tener en una desmotadora antigua 80, 90, personal, por turno ¿Eh? En esa desmotadora, este, tenía 15, 16 personal nomás y...

Félix:- ¿Dónde? Disculpe, ¿Dónde comercializaban? Volviendo otra vez a nuestra etapa, a nuestra época, época democrática ¿Dónde comercializaban lo desmotado?

Cano:- Sí, lo desmotado, este, se tenía un registro nacional que es lo que producía la cooperativa por intermedio de "Ucal". "Ucal" que era la madre de la representante de la cooperativa "Ucal" ofrecía la producción que tenía cada cooperativa y de ahí venía el interés, había muchísimo interés en la fibra que se sacaba y la que mejor calidad tenía era acá, Formosa, que la gran parte del algodón bueno se sacaba de la margen del Bermejo, el margen del Bermejo por su clima. Nosotros alcanzamos a sacar tipo A, en el algodón. El Chaco creo que nunca sacó; nosotros alcanzamos a tener, en una oportunidad, clasificados con nuestro pedido que se hacía en General San Martín, en una campaña que sacamos más o menos 2.000 toneladas, desmotamos 2.000 toneladas de algodón, habíamos sacado así, 50 fardos, eso estaba en oferta en el consulado de Buenos Aires, ellos venían a ver, tipo A. Se interesaron los ingleses, porque con esa calidad de algodón, ellos hacían el casimir inglés, que es la tela más buena del mundo, pero tenía que ser esa calidad de algodón. Viene un representante de Inglaterra a comprar, pero nos pide todas las muestras de fardo que hemos tenido.

Félix:- Disculpe ¿Cómo hicieron contacto con el representante de Inglaterra?

Cano:- Y los consulados, seguramente, las ventas estaban siempre en vidriera, qué es lo que producían las cooperativas, ellos miraban, porque ellos querían producción de algodón, querían la fibra, el hilo del algodón y Argentina era uno, junto con Perú. Perú era otro país que tenía muy buena calidad de... y nos pide la muestra y le mandamos toda la muestra; nosotros teníamos un duplicado, le mandamos y, en vez de 50 fardos,

como al mes nos dicen ustedes tienen 150 fardos tipo A y le preguntamos a nuestro clasificador y dice : yo siempre fui un poco mezquino, porque no quiero fallar , para mí tiene que ser tipo A , sí o sí , y bueno no es lo mismo la vista, que ya ellos usaban la tecnología de control con máquinas y el tipo aceptó que sí , puede haber , nuestro clasificador y , porque antes se clasificaba a la nomás : Ellos tenían un muestrario, abrían una carpeta y ahí estaban la... y tenían que comparar la muestra nuestra, con lo que le decía tipo A , B, C, D , porque cada tipo, por ejemplo, el B, en el B tenemos :B un cuarto, B medio , de tres cuartos. Hay tres clasificaciones y el clasificador clasificaba a ojo. Agarraba este, decía ¿Cuál muestra B, B un cuarto, B tres medio, B tres cuarto ?

Félix:- A su criterio, volviendo un poquito retrocediendo ¿Pudieron haber existido algunos errores, algunos desaciertos del gobierno democrático, en cuanto a la formación de las cooperativas, en cuanto al espíritu de las cooperativas?

Cano:- Yo creo que sí , yo creo que hubo errores involuntarios, porque este, había que trabajar de otra forma para orientarse nuestro representante y se largaron a sola y no alcanzó, no alcanzó este, mantener eso , porque eso había que ir a las instituciones como "Ucal", por ejemplo, que tenía como 50 años de experiencia sobre eso y en, en un gobierno que a veces con cuatro años nomás un político que sea hijo de productor, o sea especialista no creo y, lo hemos visto que no, no le alcanza , no alcanzó a redondear lo que realmente necesitaba la producción argentina. Los, los gobiernos este, sino van a a la fuente de que años y años cuesta mejorar, no se mejora en poco tiempo y así fue lo que cayeron las cooperativas.

Félix:- Ajá ¿En qué, aproximadamente, en qué año la cooperativa deja de funcionar la cooperativa algodonera y qué ocurre ahí, a partir de ahí qué ocurre?

Cano:- Bueno la fecha exacta yo no le puedo decir cuándo deja de funcionar la cooperativa , porque yo este, bueno estuve de empleado ya 23 años en esa cooperativa donde yo, yo trabajé , este...el gobierno necesitó supuestamente, meterse en la cooperativa , y al meterse en la cooperativa ahí cambió todo porque en la cooperativa no debe haber religión, no tiene que haber política , no tiene que haber raza y este, se metió un poco eso y este, comenzaron de que , no porque yo soy de tal tira política , no me gusta y empezó a desparramarse el socio de la cooperativa a raíz de alguna exigencia que ya no manejaba la cooperativa , ya quería manejar el gobierno en sí, que no tenía que haber sido así, dejar que funcione los productores y teníamos de toda tira política, de toda religión, no había ni un problema, se le atendía como productor y cuando se mete la política ya entra el celo , entra el celo por ahí de si no yo no voy a , a este tipo porque se metió ahí y lo voy a perjudicar y hace, hace porque el ser humano

tiene su , su orgullo de decir quiero , o no le quiero y ahí lo perjudicó a la empresa, lo perjudicó , pero tremendamente y lo usaron para otra cosa a la cooperativa que fue así, que políticamente se atendió mucho mejor a la cooperativa, pero la cooperativa lo atendió mal al productor, porque el productor fue responsable de, de la cooperativa del capital, de la atención de la posibilidad del productor que siempre se respetó, pero cuando se mete la política por ahí está el amiguismo ,dale a este, dale aquello, atendéle a este y eso no vuelve a recuperar . El banco dio mucha plata a la cooperativa , pero en menos de dos años cuando había que hacer la suma y resta , se restó demasiado, no había cómo devolverle al gobierno y yo entiendo que hasta por ahí privatizó el banco provincia a raíz de que, este , prácticamente, la plata del banco provincia salió afuera, usando, a veces la cooperativa.

Félix:- En cierta medida entonces siendo un poco, un poco directo¿ Lo que intentó el gobierno fue peronizar la cooperativa y otorgar ciertos favores a ..?

Cano:- Por eso digo; politizar y cualquier político, tanto peronista como radical , si quiere hacer eso, no va a funcionar o cualquier política en la cooperativa no va a funcionar, yo lo visto , yo me retiré de, de esa cooperativa porque vino una empresa particular y me dijo , mirá ¿ Qué ves vos ahí? Y bueno le digo yo, yo que fui celoso custodio de lo que hizo mi abuelo como cooperativista, mis padres, los amigos productores, yo visto de que ya no se respetó eso. Tenía más facilidad otro que ni era productor, que el propio productor. No importa este, si le daba o no le daba, pero en la suma general ¿Cómo se va a hacer para devolver el préstamo? Porque esa plata no venía de regalos. Esa plata venía certificada, tenía nombre y apellido: cooperativa y la cooperativa no, no, no recaudó la producción para que pueda venderse y pagarle al banco. Ahí yo me supe retirar y yo me fui de la cooperativa y este, a trabajar en una empresa particular donde decía...

Félix:- ¿Eso en qué año aproximadamente fue?

Cano: - Yo no recuerdo, no lo tengo exactamente no, la fecha, pero era en el gobierno de Floro Bogado.

Félix:- ¿Ahí ya nace, una entidad privada?

Cano: - Bueno, donde yo voy hago entidad privada, pero la cooperativa quedó en manos de la provincia. Y ahí trabajaron con la buena intención posiblemente, pero mucha incapacidad con el banco provincia, la cooperativa y el banco provincia. El banco provincia tuvo la gentileza de dar muy, mucha plata a a la cooperativa, pero cuando llegó el momento la cooperativa no pudo devolver, porque había plata que se fue que no tenía retorno. Mucha plata que entró. Yo lo poco tiempo que estuve, fue en ese

momento, ahí yo veía porque yo estuve a cargo de la caja y yo era el cajero, yo era el que manejaba la nueva comisión con la distribución y yo conocía quién era don Scheffler, yo conocía quién era don Miño, yo conocía quién era don Cano, yo conocía, que venían a llevar, para devolver, pero no conocía un tal Luis, que tenga ,este... chacra . No conocía un tal Juan que venía con una orden y llevaba la plata y eso yo en mi mente iba sumando que eso no iba a ser ida y vuelta y de cómo iba a mantenerse la cooperativa. Ahí se empezó este, a poner en la misma bolsa al productor y al no productor.

Félix:- Ah, claro, no productores a obtener beneficios de la cooperativa.

Cano:- Exactamente, ese es la política.

Félix:- ¿Usted se va entonces a, a trabajar dónde?

Cano:-A una empresa privada que era “Aprosud”

Félix:-¿También productora de...?

Cano:- De algodón.

Félix:- ¿Qué hacían?

Cano:- Y hacíamos algodón, la misma cosa que hacía la cooperativa, pero en otro lugar.

Félix:-¿Qué hacían?

Cano:- Este, se hizo una asociación de productores donde trabajábamos en el algodón, lo mismo que la cooperativa.

Félix: - ¿Acopiaban y desmotaban?

Cano:- Y desmotábamos, era una desmotadora que estaba parada también, era del suizo.

Félix:- Ajá.

Cano:- Esa desmotadora el suizo había traído, pero no lo pudo hacer andar porque él se le terminaron también la posibilidad y eso quedó parado. Nosotros cuando armamos la coope....la nueva asociación, armaron, este, unos productores y me llamaron a mí para que vaya yo a controlarle y ahí este, hicieron andar la desmotadora, cuando anduvo la desmotadora se hizo todos los números para solicitar los créditos que legalmente daba, que era para los productores y nosotros, este, recibíamos al estilo anteriormente cooperativa y era una asociación , había que devolver la plata, conscientemente y anduvimos muy bien, muy bien , no, no hubo problema, se trabajó bien, pero este, ya

también la agricultura empezó a bajar a nivel nacional , a nivel nacional empezó a bajar y como subían el precio del ...

Félix:- ¿Usted me está hablando entonces ya de la época del 95 cuando ya asume Gildo, el gobernador de la provincia de Formosa, Gildo Insfrán?

Cano:- Claro, ya asume Gildo, sí, ahí, este, una parte de Floro y después con Gildo, y como era una asociación responsable, una asociación que solicitaba y devolvía, se anduvo bien, pero comenzó a bajar la producción y ahí, ahí se nota cuando una maquinaria vieja, este, genera mucho costo en personal, en combustible, en todo lo, los insumos para poder funcionar comienza a multiplicarse y los intereses recuerdo, que era por día también . Los intereses te carcomía, vos no podías esperar con la producción.

Félix:- ¿La producción no era, no funcionaba con el viejo sistema de espera sin intereses?

Cano:- No, ya no, Ahí ya los intereses era...

Félix:- ¿Y cómo la gente ya en ese caso el productor algodonero, el que siembra, ya se estaba yendo, estaba dejando?

Cano: - Estaba dejando a raíz de los intereses altos, para producir .

Félix:- ¿Cuánto es el porcentaje aproximadamente a su criterio, de personas que ya dejaron de sembrar, que se van seguramente o que se vuelcan a la ganadería?

Cano:- Yo pienso que, anualmente iba disminuyendo un 10, un 15% , por año , iba yendo hasta que llegó casi al 100 x 100 porque hoy no tenemos algodón.

Félix:- Claro, sí, sí, sí.

Cano :- Ahí va disminuyendo totalmente ya el que hacía 10 hectáreas , el que hacía 5 , el que hacía 5, hacía 2 y así y, iba porque era imposible aguantar los intereses de los bancos de la plata, porque la agricultura depende muchísimo de la influencia bancaria, la influencia de respaldo que tiene que dar y por eso decían que así nació nuestro mundo en Inglaterra, por ejemplo , dicen que las cooperativas nacieron por una necesidad, porque lo privado le sacaba toda la producción , entonces empezaron a asociarse productores pobres y a decir vamos a hacer poquito , pero vamos a manejar nosotros.

Félix:- ¿Esa fue la idea?

Cano: - Y claro y eso es...

Félix:- ¿Cuánto tiempo funcionó "Aprosud"?

Cano: Y "Aprosud" funcionó unos cinco años, más o menos.

Félix:- ¿Alcanzó la década del 2.000? El año 2.000.

Cano:- Claro, sí y ahí también tuvimos que dejar a raíz de que era imposible los...nosotros tuvimos una partida de muy buena fibra para vender y liquidarle bien a los productores, pero con muy buena perspectiva, pero no hubo interés en que compren...no se podía vender la...pero eso estaba respaldado por crédito bancario.

Félix:- Claro ¿Y ahí ya entran los acopiadores privados, como ser, Vicentín?

Cano:- Ni ellos no pudieron más, ellos absorbían, pero ya explotándole al productor. Es la única forma que ellos aguantaron un poco más, pero el algodón valía , por decir, 3.000 la tonelada y ellos liquidaban a 2.000 , empezaron a aguantar con el sacrificio del productor y eso un año, dos años y también desapareció , porque si hoy faltaría la cooperativa para enfrentar, iba a ser porque el privado estaba bien ,pero el privado no está bien , el privado también se fue. Se fue el que acá absorbía Tipoití, Vicentín y muchas empresas de Santa Fe venían, pero hoy ni ellos aguantaron. Ellos se fueron también, aguantaron un poquito más, pero a sacrificio del lomo del productor.

Félix:- Bueno, don Cano muchas gracias por su aporte, muy agradecido.

ENTREVISTA AI INGENIERO NILO ALBERTO SCHALLER, TÉCNICO DE LA AGENCIA DE EXTENSIÓN RURAL DEL I.N.T.A.

Felix:- Buenos días, Sr., preséntese por favor.

Schaler:- Buenos días, soy Nilo Alberto Schaler.

Félix. ¿Puede relatar el surgimiento del Chaco?

Schaler:- En el año 1905 se produce la expedición de Benjamín Victorica, ministro del presidente Roca para la conquista de lo que ellos llamaban el gran desierto del Chaco, que no era un desierto. Era una zona poblada por aborígenes, ya tenía pobladores blancos incluso y una gran diversidad de indios, pero necesitaba ser organizada. La expedición de Victorica se realiza en forma organizada. él viene con un barco a vapor, con un contingente por el Río Bermejo , desde Resistencia, se desplaza el séptimo regimiento por caballería, él pasa por General San Martín, dejando el nombre de El Zapallar, porque había cultivo de zapallo allí , de mate porongo, no era de zapallo. Llegan allá y la otra parte de la expedición fue el 12 de infantería con el general Uriburu y desde Salta, el coronel Ibazeta, y desde Formosa el coronel Fotheringham, en la época del gobierno de Fontana. Todos estos contingentes militares se reúnen en un lugar que

se llama Lacangayé, en la provincia del Chaco. Previamente en su recorrida por el Bermejo, Victorica funda Puerto Expedición, la población que desapareció en el Kilómetro 167 y Presidencia Roca, en la provincia del Chaco. Reunidos en Lacangayé esta expedición está durante un tiempo, trae agrimensores, trae científicos que clasifican las plantas, animales silvestres y trae sobre todo agrimensores que dividen el terreno, la provincia del Chaco, esa zona en leguas cuadradas que después fueron ofrecidas a pobladores que generalmente vinieron desde la provincia de Santa Fe, desde Helvecia, San Javier, que venían en carro a poblar esa zona porque le ofrecían una legua de campo, creo que a diez centavos la hectárea.

La expedición de Victorica deja claro que, de hecho la frontera de la nación argentina, era el Río Bermejo, y que todo lo que era el territorio de Formosa, debía de quedar como freno para los posibles avances de los ejércitos de Paraguay o de Brasil, y que todo debía estar habitado por los aborígenes que quedaban, porque hicieron las grandes matanzas de aborígenes y con algunos criollos que ya estaban en la zona ocupando campos.

El general Fotheringham, inglés, que está con el coronel Fontana, le dijo a Victorica que era muy injusto, que le permitiera dejar claro que alguna parte, aunque sea una partecita del territorio de Formosa, de buenas tierras podían ser mensurados para la ubicación de colonos en forma racional, para la formación de colonias. Victorica después de mucha discusión firmaron un acta y cedieron a que fueran mensuradas las tierras, parte de las tierras de lo que hoy es Pirané Sur, de... de Río Salado hacia el sur, provincia de Formosa, actual provincia de Formosa, fuera mensurado, este... en lotes para ubicar en ellos, colonos para trabajar la tierra. Pasa el tiempo, este, algunos de los que formaron fortines, fortines que organizó Victorica, ya estaba el fortín de Villafañe y organizó otros fortines. Y algunos de los habitantes de esos fortines quedaron en la zona, a poblar. Entre ellos está la familia Gauna, el Sr. Gauna, de Colonia El Alba, que fue uno de los soldados de aquella época. Uno de los que vino en el contingente de Victorica, el Sr. Gauna este, pasa el tiempo, después de la expedición de Victorica. En el año, inmediatamente, en el año 1.905 comienza a organizarse la línea de navegación del Río Bermejo, como línea necesaria, era como una especie de línea férrea como existía en otros lugares el tren, como transformador de pueblos. Acá la línea de navegación iba a cumplir esa función. En 1905 se comenzó a organizarla y se terminó en el año 1.911 que inicia, que comenzaron a circular de modo regular los barcos que eran vapores conducidos por ruedas al costado, no tenían hélices y fue muy buena para la época, el río estaba muy bajo. Y entonces en 1.905 ya sale la expedición para marcar los puertos de navegación del Río Bermejo. El que estuvo a cargo de estos

eran dos franceses: un ingeniero Julio Henry y un tal Planger, con todos los operarios que se puedan imaginar, que midieron ambas costas del Río Bermejo y marcaron los puertos, los puertos. Así nace el kilómetro 100, kilómetro 142, kilómetro, 193, kilómetro 213, etc. etc. hasta el kilómetro 505, lo que es la ciudad de El Colorado, en realidad en aquel entonces le tocó el kilómetro 192, porque 193 era del lado del Chaco, Puerto Zapallar donde ya estaba ubicado un almacén de Arca y Santos, de la firma Arca y Santos. Arca era peruano y Santos era uruguayo y se habían juntado para hacer una firma comercial que vendía a los pobladores de la zona, 1.905 hasta 1.945 funciona la línea de navegación transportando pasajeros, trayendo mercaderías y, justamente, El Colorado, lo que hoy es El Colorado, kilómetro 192, como estaba Puerto Zapallar que tenía ruta, hacía como una especie de embudo por el cual entraba la gente hacia lo que hoy es Pirané Sur. Entraba la gente y salía por el kilómetro 193 ¿Está? Muy bien, pasa el tiempo y hacia el año 1.936 ya estaban ubicados, ya 1.936 había culminado las mensuras de las tierras, de parte de Pirané Sur que comprende las colonias de lo que es hoy El Colorado, Kilómetro 213, El Zapallito, la, El Desaguadero y ya lo otro queda sin mensurar, entonces los pobladores se fueron ubicando así en los espacios de tierra que ellos confiscaban por sí solos, pero 213, El Colorado, Kilómetro 210 fueron mensuradas en lotes de 50 hectáreas cada uno, quien fue el que hizo ese trabajo, fue el agrimensor Gigena Centeno, un cordobés, y lo que hoy es la ciudad de El Colorado tenía ubicados pobladores, a la orilla del río y este, estaban ahí con pequeños comercios y hay varios nombres ahí este, que se pueden mencionar, que están en alguna bibliografía de la historia de El Colorado, que fueron los primeros que estuvieron ubicados a la orilla del río porque tenían agua, hacia adentro no como no hay agua dulce en las napas inferiores y no tenían como hacer perforaciones se ubicaban para servirse del agua del río. Entonces esta gente de la mano de un tal Gomez, era uno de los primeros pobladores y este, hay varios nombres que vas a encontrar en la historia de El Colorado, habían formado una comisión de fomento, una comisión de vecinos, no era una comisión de fomentos reconocida. Formosa entonces había quedado como un pueblo que no debía tener desarrollo, sino que debía quedar con un mínimo de servicio porque había que desplazarlo, desalojarlo y para esto en la misma época de Victorica, como Formosa era la capital del Gran Chaco, se crea Resistencia, para reemplazarlo, la ciudad de Resistencia para reemplazar a Formosa, porque tenían que...no dejarle desarrollar. Pero bueno, este, se fue ubicando gente en las tierras y Gigena Centeno viene por los planos y se los presenta en 1.936 a esta comisión y le dice yo propongo ponerle el nombre de Bermejo a la colonia, y al pueblo. Y entonces como ya existía Puerto Bermejo iba a ser rechazado, decidieron ponerle el nombre de El Colorado al kilómetro 193, porque era el nombre que los pobladores le daban al Río Bermejo, por el

color de sus aguas. Bermejo viene de *vermellus*, en latín, que quiere decir el color de la sangre, pero alguien metió la pata, *vermellus* es con *v*, Bermejo debió haber sido escrito con *v*, le pusieron Bermejo con *b* y bueno, son cosas de la historia. Entonces ahí nace el nombre de El Colorado que va a remplazar a kilómetro 193 Navegación Río Bermejo. Por otro lado, en esta misma, 1.936, el gobierno del Chaco presenta una queja al gobernador Zambianchi, que está, el gobernador del territorio de Formosa, quejándose porque todos los malandrines, gente de ralea, que robaba animales en la provincia del Chaco y cometía asesinato, venían y se radicaban en el kilómetro 193, en ranchos. Están mencionados nombres como el capará y otros que formaban bandas de bandoleros venían y se refugiaban acá y la policía del Chaco les perseguía, entonces deciden, el gobierno de Formosa para dar respuesta a esto, fundar el 11 de febrero de 1.936 una subcomisaría, a la que pusieron subcomisaría Bermejo, no le pusieron subcomisaría El Colorado, le pusieron subcomisaría Bermejo, y al frente de ello, pusieron al sargento Barraza, que era un rosarino, un jefe de los desfiles y a otros cuatro, entre ellos: Talavera, Oviedo, de una de las familias tradicionales de El Colorado, proviene de, de uno de los integrantes de los desfiles de Barraza. Se funda la subcomisaría Bermejo en un rancho, a orillas del río y lo único que él tiene es el ranchito donde él dormía y afuera puso dos estacas, un, un eje de sulky y unos grillos. Entonces a los presos cuando los agarraban, los engrillaban por los tobillos y ahí los dejaban engrillados. Después hizo una casita de madera, toda con clavos para adentro, entonces al preso que era muy malandra lo metía adentro y se quedaba parado, pero con clavos, por todos lados, les pedían por favor, porque Barraza incluso, tenía una perra y estaban engrillados así descalzos por los tobillos y él le daba a la perra de comer y tenía pichones y los pichoncitos les jugaban por los pies. Les hacían cosquillas. Los torturaba, se amansaron todos, prácticamente con Barraza. Después llegaron otros, que también limpiaron de malandras la zona y establecieron el orden ¿Por qué? Porque las víctimas eran familias de colonos que estaban poblando y que se habían radicado. Y toda la mensura se hizo sobre terreno que ya habían sido ubicados antes. Habían sido entregados por la nación, digamos se entregaba en forma racional, pero sin ningún papel, sin nada y entonces con la mensura se hizo sobre los campos de don José Caja y don José Escalante. Don José Caja deja entrar toda la gente adentro, no tiene problema porque él iba a negociar, iba a hacer negocio por el algodón de los productores, pero se le metieron los judíos en el medio y empezaron a hacer negocio ellos. Don José Caja terminó yéndose y Escalante terminó desplazado también por los abogados de la provincia del Chaco que le hacían juicio porque mataba indios, cuando anteriormente existía la recomendación de que esta gente maten al indio porque eran considerados como un coto de caza, o algo parecido. No dicen lo mismo los pobladores

que vivían antes pasaban por aquí, eran buenitos y compartían con mis hijos , esas eran sus historias. Así que Barraza, este 11 de febrero fue tomado como fecha fundacional de la comisaría Bermejo, porque fue el primer reconocimiento oficial de que en el kilómetro 193, ya llamado El Colorado, había una población estable de colonos que estaban produciendo algodón, estaban produciendo ganado, pollo, pato, lo que así arranca y que era gente que se estaba radicando, porque Gigena Centeno, también marca el plano de la nueva ciudad , que se pobló muy lentamente porque no había agua. Cuando nace la figura del aguatero que trae agua del río en un carro, recién empieza la gente a salir de la orilla del río, empezó a poblar, entonces estaba el viejo poblador Radina, este , también este doña Benita Peyton, que viene la hija , primeras eran cuatro hermanas que poblaron, hicieron una petifonda, sin techo , la gente pasaba la noche y esta Sra. Bonifacia Méndez, le daba de comer. Después de ese 36, en el año 1.939 resulta ser de que, ya los colonos eran polacos, yugoslavos, alemanes del volga , alemanes, valga la redundancia de Alemania, yugoslavos, paraguayos, correntinos, muchos correntinos, muchos paraguayos y algún santiagueño, producían algodón en gran cantidad de algodón.

Félix:- Le pregunto don Schaler ¿Eso se debe a la primera oleada inmigratoria producto de la crisis de 1.929, los que vienen?

Schaler:- Sí, la fuga de los burgueses, todos los ucranianos vienen de la famosa fuga de los burgueses, de Rusia, por Stalin. Stalin, los echó a todos, todo tipo que labura se va afuera y quedan los que son sostenidos por el estado.

Félix: - Claro sí, hubo también una gran depresión en el año 1.929, una gran crisis económica que produjo también la venida...

Schaler:- También la venida de muchos pobladores de Europa, de Asia, de todo. Se encontraron en la Argentina, que tenía la puerta abierta para la inmigración. Se le hizo propaganda a esta tierra en Buenos Aires para que vengan a poblar, porque principalmente los alemanes vinieron de la Pampa, perseguidos por la sequía en el año 36 y un tal Rhan, abuelo de estos Rhan, pobladores de la zona , hacía propaganda en Buenos Aires de la bonanza de estas tierras , tocaba el acordeón , hacía propaganda para que vengan a poblar . Bueno en realidad vinieron los que habían sido los ucranianos, este yugoslavos, correntinos, paraguayos también, alemanes, alemanes del Volga. Los alemanes del Volga eran aquellos que habían llevado Catalina La Grande, las zarinas a poblar en Rusia y cuando caen los zares, por Stalin y Lenin, se vienen para la Argentina. ¿Entendés? Los Schaffer, los alemanes, los hijos de aquellos, los nietos. Resulta ser que hacia 1.938 el ministro de agricultura de la nación era un hijo de colono,

un gran conocedor de la vida de campo, campesino de ley y él sabía que acá en la zona se producía una gran injusticia, que acá el algodón se pagaba, por ejemplo, diez pesos,, mientras que en el Chaco, del otro lado del río se estaba pagando veinte, el doble. Dijo esto es una injusticia y entonces Breia viene con una comitiva y le propone a los que ya estaban instalados en la zona como acopiadores de algodón , que se junten y pongan una desmotadora .. Estuvo a punto de ser una desmotadora privada , pero no se dio. Entonces Breia, tomó la cuerda, el toro por las astas y decidió que el estado nacional se iba a hacer cargo de instalar una desmotadora oficial y una chacra experimental en lo que ya era El Colorado, la reciente ciudad de El Colorado y así nació la desmotadora chacra experimental. Digamos, la desmotadora, las piezas mecánicas de la desmotadora, fueron traídas de Añatuya , en la provincia de Santiago del Estero donde el cultivo había dejado de ser viable por la sequía , porque realmente andaba en esa zona, de ahí trajeron la desmotadora y las familias para hacerse cargo del funcionamiento de la desmotadora , fueron traídas desde un pueblito que está cerca de Reconquista en la provincia de Santa Fe que se llama Flor de Oro,. Ahí había una subestación experimental y se la vació para traer toda, toda la gente a manejar la desmotadora oficial y, cabe decir, avanzando en el tiempo, que ahí se afianza El Colorado. Flor de Oro tiene doscientos veinte habitantes hoy, así hubiera quedado El Colorado si no se traía la desmotadora y eso lo dijo Barraza, lo dijo Barraza en una entrevista que yo le hice, donde él dice: El Colorado va a ser una gran ciudad porque tiene una desmotadora, gente de trabajo que es capaz de autosostenerse en el crecimiento de la población. El sargento Barraza, lo entrevisté cuando tenía 80 años de edad.

Félix:- Ahora ¿Quiénes fueron los integrantes de esa desmotadora?

Schaler:- La desmotadora oficial, el primer director ya, el primer conductor de la desmotadora, estuvo a cargo de la desmotadora, fue un agrónomo, Andrés Pérez, cordobés.

Félix:- ¿De quién dependía la desmotadora?

Schaler:- De ministerio, de la Junta Nacional del Algodón.

Félix:- ¿ De Buenos Aires?.

Schaler:- Sí, de la nación, Ministerio de Agricultura de la Nación. Andrés Pérez, un agrónomo recibido en la escuela de Casilda, y cuando Andrés Pérez culmina su actividad, creo que fue por razones de salud, este la desmotadora este, quedó a cargo de Carlos Alberto Galván; la desmotadora y la chacra experimental . El administrador era un alemán de apellido Kibur, que hablaba perfectamente el guaraní, para entenderse

con los gauchos de la pampa; fundamentalmente los colonos correntinos y todo. Y bueno ahí vino don Fernández, casi toda la familia.

Félix:- ¿O sea que ahí ya comienza a funcionar la estación experimental INTA?

Schaler.- Está bien, porque en el año 1.945 se separan: por un lado la desmotadora, que era la junta nacional del algodón y la chacra experimental del ministerio de agricultura de la nación, que después se transformó en INTA.

Félix:- Ah entiendo, entiendo.

Schaler:- Galván queda a cargo de ella, quien asume ya, digamos a cargo de la desmotadora en 1.945 se me escapa de la memoria no, no recuerdo quién fue , pero fue evidentemente un buen conductor.

Félix:-¿Pero gente de la zona?

Schaler:- Ya era de acá, de la desmotadora. Y uno dice desmotadora, además de pagar el precio justo al algodón, la desmotadora daba crédito a los pobladores locales para que se compraran un camioncito, por ejemplo, para transportar el algodón porque ya empezaba a ver los primeros caminos, pasaban por balsa al Chaco y de ahí seguían el camino, cargaditos con algodón. Daba crédito, financiaba también la cosecha, daba plata a los colonos para que vuelvan a sembrar.

Félix:- Sí, sí.

Schaler:- Se ocupaba de la integración de las familias, las reunía. Reunía a los colonos, hacía grandes fiestas, de donde salían las parejas nuevas.

Félix:- ¿Eso ya estaba a cargo de la gente de la región, de la zona?

Schaler:- Sí, 1.945, 1.940, la desmotadora también hacía la especie, hacía de banco.

Félix:- Sí, si, un sistema socialista, un sistema muy distributivo.

Schaler:- Era un sistema, era un sistema integrado, para producir desarrollo.

Félix:- Integrado, esa es la palabra.

Schaler: Y justo, además era justo. Esta desmotadora también procesaba el algodón y entregaba la semilla para que vuelvan a sembrar los algodones, de la vieja variedad del algodón, tipo chacra ¿Qué pasa? Empieza a corregir los defectos que tenía la producción, porque se bien se producía mucho algodón. El algodón tipo chacra era una planta alta, de planta por hectárea, daba tres, cuatro cosechas, la cosecha era comida por la plaga: la lagarta rosada y eso había que modificarlo, porque no le daba más de 300, 400 kilos por hectárea, de rendimiento. Entonces los técnicos de la chacra

experimental, en el INTA empezaron a desarrollar nuevas tecnologías para que el cultivo del algodón pueda superar los 300, 400 kilos, llegue por la nueva variedad creada por el INTA, a los 1200, 1300 kilos de promedio, con punta de 4000 kilos por hectárea y ahí se produce el gran salto.

Félix:-¿Año, qué año, aproximadamente?

Schaler:- Cuando llegan los años 60 El Colorado era un emporio de producción algodonera. No solamente producía algodón en la chacra experimental ,ya había aparecido la sucursal del banco, todo lo que vos quieras, pero lo que se hacía , dentro de los agricultores de toda la zona , se había creado la famosa Asociación de productores de semilla selecta, junto con la desmotadora y el ministerio de agricultura de la provincia, que era la encargada de hacer los análisis de las semillas y los mismos productores llegan a producir partiendo de las semillas hélice pura de la variedad de la variedad ...llega a producir semilla de algodón para toda la provincia de Formosa , pirané sur desde El Colorado y para gran parte de la provincia del Chaco..

Félix:- ¿En la estación experimental INTA?

Schaler:- No, los colonos.

Félix:- Si, pero ¿Quiénes producían?

Schaler:-La variedad era de INTA y los colonos se encargaban de producir, partiendo de la base de que reunían la mejor calidad, no solamente por los rendimientos, sino por la calidad de fibra. Paralelamente al empuje del algodón, se hacen ensayos sobre cultivo de trigo, sobre cultivo de girasol, sobre cultivo de sorgo y otra y empieza a ser la zona de El Colorado, esa zona mensurada de El Colorado: productora de trigo, productora de algodón, gran productora de algodón , productora de girasol y productora de sorgo. La gente no conocía, en el año anterior al 60, al 1.960 ni el trigo, ni el sorgo ni el girasol.

Félix:- ¿Esos ensayos los hace el INTA?

Schaler:- Ese trabajo de investigación y desarrollo los hace el INTA, pero no podía haber tenido ningún sentido, sino existiera la desmotadora oficial al lado.

Félix:- ¿O sea se trabajaba en forma conjunta?

Schaler:- Y esos cultivos nuevos trajeron a la zona de El Colorado, que todavía tenía todo camino de tierra, no había ruta asfaltada, no había ... este, trajeron 8 plantas de silos , de gente que venía del sur y todos los días llegaban productores del sur , a sembrar sorgo, a sembrar con la esperanza de desarrollarse en la zona y El Colorado crece, va creciendo, va creciendo, ¿Cuál es el problema que ya se produce , entonces? Una gran cantidad que podríamos llamar productores ricos, nuevos ricos, los nuevos

ricos ¿Y qué pasa desde el punto de vista socioeconómico? Ese dinero remanente que debía ser invertido en la industria, en comprar más tierra , más tecnología ,mejorar realmente la situación de desarrollo, fue despilfarrado en carreras de caballo, timba. En la zona de General san Martín, en una noche, dicho por maestros: no sabe don Alberto usted, dice, que yo tuve suerte anoche, estuve jugando y gané lo que no voy a ganar en toda mi vida trabajando de maestro. Había ganado en la timba. Y se jugaba en una noche el valor de una desmotadora moderna. Se hacían los concursos de reinas, miles de pesos invertidos. Cuanto artista andaba dando vuelta por el país lo contrataban acá para traerlo, para que cante y se vaya con la plata. Y eso no se pudo controlar.

.Félix:- Claro, a la vez...no hubo...quién los asesore...

Schaler:- Como viejo técnico del INTA, como viejo técnico del INTA, como viejo técnico del INTA, intentamos parar .

Félix: ¿Usted ya estaba trabajando?

Schaler:- Sí, pero fue tan rápido el cambio, que fue imposible. Tengo dinero, pero voy a sacar un crédito dice, tengo para pagar, pero igual voy a sacar un crédito porque se casa mi hijo y voy a invertir para...

Félix:- Sí, sí, sí.

Schaler:- Eso está escrito en un trabajo mío que se llama "Pirané Sur". Y entonces los productores que vinieron del sur, estaban trabajando generalmente en la periferia de la zona mensurada. Contrataban tierra, alquilaban y sembraban grandes extensiones de sorgo, de zapallo, el coreanito, la calabacita...

Félix:- ¿Qué año?

Schaler:- Entonces estaba Maidana, 1970

Félix<.- ya entramos en la década del setenta.

Schaler:- Si, 70, 70

Félix:- Sí.

Schaler:- Mal que mal, como la tierra seguía produciendo y produciendo, la riqueza y los precios que subían y bajaban , permitían ganancias y diversificaban las chacras ; ese desarrollo se seguía sosteniendo , pero hacia 1.980 llega la tan ansiada época de inicio de la democracia, estábamos en esta época de auge dada de la presidencia del general Lanusse no es que Lanusse sea bueno , se dio eso, era el presidente de la nación y afuera de los campos empezaba a arder la recesión y habían copado, a muchos llevados ,como componentes de estos ejércitos clandestinos, a muchos jóvenes, que habían

sido formados dentro del club del cuatro A en el trabajo del INTA, para transformarlos en guerrilleros .

Félix:- Eso ¿Quiénes? ¿Quiénes los llevan?

Schaler:- Los llevan montoneros, los llevan acá de Formosa, entonces se empieza a vaciar el campo de la nueva generación y muchos habían tenido familia numerosa, entonces, también muchos jóvenes empezaban a ser atraídos por la capital, donde ya se entregaban subsidios y favores a jóvenes, a toda la gente que venía del Paraguay, de Bolivia entraban ahí, para cobrar sueldo en Buenos Aires, trabajaban también.

Félix:- Sí, sí , sí.

Schaler:- Se sacrificaban también. Había de todo ...y el primer gobernante que sube , en la llamada lo digo así: democracia fue el doctor Alfonsín.

Félix:- A todo esto ¿La cooperativa seguía funcionando?

Schaler: - La desmotadora seguía funcionando, pero ya en esa época pasa a la provincia de Formosa.

Félix:- Ah, ya dejó de ser cooperativa.

Schaler:- No era cooperativa, la desmotadora era un ente del estado nacional. Pasa a la provincia de Formosa y ahí muere ¿Por qué? porque se mete la política adentro.

Félix:- ¿En qué año fue eso?

Schaler:- Más allá después de Alfonsín, Menem, todo.

Félix: ¿Antes de Alfonsín?

Schaler.- Se muere también la organización de los productores del campo porque cuando nosotros solíamos organizar la red del campo, nos decían ¿Qué andarán buscando esos? ¿Querrán algún cargo? O sea tenías que formar grupos radicales o grupos peronistas, sino no funcionaba, entonces ¡Pum! se dispersó. Todo lo que eran las asociaciones de colonos, de jóvenes y de ama de casa murieron y fueron reemplazadas por planes lapidarios, de ese y se percibe desde ese mismo momento que los actos eleccionarios están llenos de todos los vicios habidos y por haber: lista sábana , aquello , lo otro, lo otro, las dádivas, platas para que me votes y qué sé yo y todo esto va minando aquel andamiaje original que había nacido en una época en donde no había política porque estaban los milicos nomás , entonces, y llega el gobierno de Menem, que desplaza a Alfonsín y se da era gobierno peronista de derecha, de ultraderecha que de entrada: nosotros vamos a apoyar a los que son eficientes , se refería a los terratenientes y no vamos a apoyar a los que no son eficientes, se refería

a los colonos que estaban instalados en las colonias, que realmente eran súper eficientes. Y entonces se hace crear desde el INTA, para los terratenientes, para que sean atendidos los grandes colonos, porque él comete ese error de dividir el gran campo, el grande, el mediano y el chico, aunque son una cosa integrada, los divide. Entonces a los grandes "Cambio rural", los atienden los técnicos, qué sé yo, cuántas cosas y a los chiquititos, los que no tenían nada el "Pro huerta", así no se terminan de morir de hambre, es como una dádiva, pero el "Pro huerta" cambió y es un programa exitoso, porque por lo menos les enseñó a mucha gente pobre a tener una huerta para sostener la familia, ese fue el producto de los técnicos y ese...ese cambio brutal con precios malos de la producción hacia el exterior, la venta del producto hacia afuera, de una política discriminatoria, produjo un debacle. El 70% para ese entonces, de los productores, tenía tractor, hacían colas los tractores ahí en el puente, eran vendidos para irse para el sur, los compraba la gente del sur y se fue vaciando el campo y junto con el vaciamiento del campo fueron quedando las taperas. El abuelo (como llamaba el sociólogo, la familia rota) el abuelo con el nieto y todo lo demás, al éxodo. Hay excepciones, por supuesto...

Félix:-Sí, sí, si, pero muy poca, el 30% más o menos de la gente se va.

Schaler:- Tenían tractor.

Félix:- Sí, sí, si, pero venden para irse.

Schaler:- Se fueron, tapera por todos lados.

Félix:- ¿En qué año?

Schaler:- Y fueron los años de Menem.

Félix:- La década del 90 sí, sí.

Schaler:-Y lo que viene después, es lo conocido. Al caer la recesión de auto sostenimiento, porque El Colorado se auto sostenía, más o menos un 70% de autosostenimiento y lo demás eran los sueldos de los maestros, los empleados del INTA, ese 70% de autosostenimiento prácticamente desaparece, queda como reducido a un 5%, o sea ya en esa época toda la actividad que se desarrolla en la provincia, zona de Pirané Sur, es sostenida por el estado.

Félix:- Ahora, discúlpeme que le corte ¿En la década del 60 trae aparejado al desarrollo también la energía eléctrica? ¿Cómo funcionaba?

Schaler:-Ah, sí, la energía eléctrica, prácticamente funcionaba a partir de la cooperativa de El Colorado, yo participé en la conformación

Félix:- ¿Tenía relación con la entidad?

Schaler:- En el diseño de quién debía tener electricidad, eso fue primeramente financiado por la nación, después pasó a ser cooperativo y también se mejoró toda la infraestructura: galpones, alambrado, todo en el campo.

Félix:- ¿La electricidad se producía con motores, motores gasoleros?

Schaler:- Claro.. Al desaparecer todo lo que es autosostenimiento, el estado se hace cargo del funcionamiento de la... de lo que podríamos llamar desarrollo o no de la comunidad, estancamiento.

Félix:- Estancamiento, meseta, mesetamiento

Schaler:- Y entonces el estado empieza a manejar lo público, los empleados públicos. Se carga de empleados públicos, se carga de subsidio, se carga de todo ¿Para qué? para que le voten y se hacen obras, todo eso, asfalto, todo lo que sea, con bienes del estado, de la coparticipación federal, la mayoría con sobre precio y es, el funcionario, el que se va haciendo rico, es decir funcionario rico y una población sostenida por el estado y, a partir de ese sostenimiento, lo que le da el estado, el funcionamiento de pequeños negocios: panadería, todo lo que la gente que compra, con la platita que le da el estado y una ciudad de El Colorado que hizo ¡Pum!, creció ¿Por qué creció? porque así como se iba la gente a Buenos Aires, mucha gente se vino acá al pueblo a buscar algún subsidio, alguna forma de sobrevivir, de estar mejor, porque se decía aquello que ser campesino era ser bruto, estar en la ciudad era inteligente. Y hoy estamos en una ciudad que tiene todos los servicios, pero que cuando vos mirás aquel viejo sacrificio de ganarse la vida con el sudor de la frente, eso ya se ha perdido. Ahora es "estoy esperando que el estado me pague". Se ha perdido el conocimiento, se ha perdido ese espíritu de trabajo inicial y se ha perdido también una cosa inapreciable, la ansiedad por aprender nuevas cosas para ganarse la vida. Entonces vos lo miras a El Colorado que tiene todos los servicios, aparentemente, tiene progreso y desarrollo, progreso y desarrollo, pero no tiene vida propia, no tiene industrias. No hay industrias, no hay fuente de trabajo genuina, no hay un impulso así que va a dedicar a poner su esfuerzo, su vida, por hacer una empresa y crecer como tal, porque en algunos aspectos, eso también está olvidado. Entonces hay un estado de sostenimiento, pero hay un estado de crisis que se avecina ¿Por qué cómo le vamos a dar sostenimiento a la gran cantidad de chicos que hoy tienen 10, 15, 20 años? que podrían ser los futuros creadores...

Félix:- Los gestores de ese nuevo porvenir, esa nueva industria, generadora de conocimientos, creadores ¿No es cierto? Como los viejos pobladores que vinieron de afuera que de la nada, hizo todo.

Schaler:- Se sostenía, de acuerdo al pensamiento aristoteliano que el hombre no debe competir con el hombre; el hombre debe ayudar al hombre, compartir con el hombre la posibilidad de lograr la gloria, ser el mejor. Si yo corro una carrera contigo , nos vamos preparando para correr la carrera , todos los días llegamos a 30 kilómetros corriendo y un día nos probamos y vos me ganaste ¿ Y por qué me ganaste? yo te gané porque vos estabas empedado anoche, no cuidaste tu salud , entonces vos y yo , para empatar en la carrera, en la ayuda mutua que estamos llevando a la práctica , tenemos que ser sanos cuidarnos los dos, aconsejarnos los dos , mirá vos no hagas esto hace esto , hace esto para poder cruzar. Hoy tenemos la idea de competir, de destruirlo al otro

Schaler:- la versión moderna es el fútbol.

Félix:- Sí, la versión moderna es el fútbol.

Schaler:- Lo que se pierde entonces, es la idea de integridad, parcialidades separadas que rompen la integridad y ahora nos terminaron de romper, creando fronteras entre provincias . Un país es un organismo, que tiene que funcionar en armonía y que, en el caso nuestro tiene el mejor sistema que ha dado la humanidad, que son las clases sociales , es una sociedad de clases , vos siendo de pronto más grande o de caer. ¿Me entendés? Entonces no tenés integridad... hay que ayudar. Con el fanatismo se rompe la integridad y esto se convierte en una especie de circo: sálvese quien pueda, es terrible , pero ¿Cómo lo arreglamos'? cuando allá arriba, por ejemplo, Estados Unidos anda paseando barcos, para ver si la destruye a China y China paseando barcos, para ver si lo destruye y todo esto es igual al circo romano. Padres de la cultura.

Félix:- Sí, se está transformando.

Schaler:- Llegamos a un grado de frivolidad, por ver quién gana y quién pierde , hay una frivolidad total , conozco personas muy sabias ,don Sánchez,, un hombre de Roca, sabe hacer de todo. Tenemos saberes distintos., pero somos iguales, el compartir es fundamental.

Félix:- Muchas gracias.

ENTREVISTA AL Sr. LUIS BOOS Y SEÑORA, AGRICULTORES DE COLONIA EL ALBA

Félix:- Buenas días señor, preséntese por favor. ¿Cómo se llama Usted?

Boos: - Luis Boos.

Félix:- ¿De qué, de qué lugar viene Usted? ¿En qué parte Usted nace?

Boos:- Yo, yo nací en Basavilbaso Entre Ríos, cuando era chico, mi papá

Félix:- Sus padres ¿De dónde vinieron?

Boos.- De Entre Ríos vinimos a Formosa.

Félix:- Sus abuelos ¿De dónde vinieron?

Boos:- Mis abuelos vinieron de Rusia, alemanes del Volga, Río El Volga de Rusia, y después de Herradura, estuvimos, estuve hasta los dieciséis años y ahí vinimos a El Colorado. este...como no había progreso en Herradura , acá a mi viejo le gustaba la gente y la colonia y decidió venir al Colorado , pero empezamos con una huerta, una quinta de cuatro hectáreas, la tierra era muy fea, no teníamos ninguna entrada de nada y empezamos a hacer fletes, vendíamos arena , yo fleteaba agua al pueblo, el aljibe de la 116 cuando recién se inauguró, yo fleteé agua al aljibe del Dr. Opizzo, no de los primeros fletes que yo hice , después hacíamos factura de chorizo comprábamos, de cerdo y hacíamos el chorizo y yo vendía el chorizo; aquel entonces estaba la Cooperativa algodonera que era un ranchito, tenía un...

Félix:- ¿Aproximadamente de qué año, si se acuerda?

Boos:- 51, el año 51 y 52 y yo salía a vender chorizo a esa cooperativa y también vendía en la parada de colectivo que es de Godoy, que había en aquellos tiempos ,al lado de la tienda liquidadora, aquel entonces Don González venía en una bicicleta del 210 y con Alfredo, ahí en la parada hacían choripanes para los pasajeros y yo le vendía chorizo crudo para hacer a la parrilla y también en el 210 otro boliche que había allá, le vendía chorizo y así juntábamos la platita, viste, para vivir.

Félix:- ¿Cuándo se dedica, se empieza a dedicar al cultivo del algodón?

Boos:- Bueno, el cultivo del algodón desde mi niñez en Herradura.

Félix:- ¿O sea que acá también continúa con el cultivo del algodón?

Boos:- Bueno de ese tiempo que yo te estaba por decir del año 64, el 60 nos casamos y trabajé cuatro años con caballo, y como te estaba contando que compré ya materiales para hacer la casa, pero después se nos ocurrió con mi suegro hacer una sociedad para

entrar en un equipo para...nos ofrecieron y bueno, decidimos comprar un equipo al 100 x 100 por el banco, pero teníamos que pagar una cuota de intereses anual todo el año para que nos entreguen el equipo . Trabajamos día y noche cinco años...

Félix:- ¿Equipo de qué? Disculpe don Boos.

Boos:- Hubo, hubo una inundación y perdimos la cosecha entera y nos quedamos atrasados con las cuotas eh, después llegó la época ya que el Bochi, mi hijo, ya tenía seis años y ya tenía que ir a la escuela, entonces decidimos a poner el tambo, eh , le dejé el equipo nomás mi suegro, ah´, ahí yo me dediqué a repartir la leche y veinte año yo repartí la leche , en el pueblo con el carro y después si , la municipalidad...

Félix:- ¿Quién hacía el cultivo de algodón? Disculpe.

Boos:- En ese, en ese tiempo ya dejé de sembrar algodón y sembré sorgo.

Félix:- ¿Y en esos veinte años quién hacía?

Señora:- El tambo.

Félix:- Usted señora preséntese.

Señora.- Onelia Telvis.

Félix:- ¿Esposa?

Señora: De Luis Boos.

Félix.- Gracias. ¿Ya no hacían más algodón ustedes?

Señora:- Ya no hacíamos, hacíamos el tambo, suspendimos porque éramos los dos solos, él se dedicaba al reparto y yo me dedicaba a la casa. .

Félix:- ¿Y de la tierra se dedicaba su papá?

Señora:- Y papá seguía con el tractor, con la siembra de algodón, después dejó de sembrar algodón, sembró girasol, maíz y este girasol, maíz

Boos. Y trigo también sembramos.

Señora:- Ah, trigo también sembramos

Boos:- Todo eso se vendía antes, había muchas cosechadoras que venían de Santa Fe.

Félix:- ¿Sorgo?

Boos:- Sorgo trigo, maíz en aquel entonces era la cooperativa aldonera, andaba bien ; tenía la máquina cosechadora “Gema”, ese era para cosechar los colonos , los productos. Eh, bueno como te estaba diciendo, después de eso, eh con la lechería me empecé a , a progresar eh... me daba buen resultado el reparto de la leche y yo después seguía comprando material hasta que por fin podía hacer la casa.

Félix. ¿En el campo?

Boos:- En el campo sí, vendiendo leche entonces...

Félix:-¿Pero hacía también otras cosas? Aparte...

Señora:- Yo en la casa hacía huerta y masa y todo ponía al carro y despachaba todo eso.

Félix: Pero hacía ricota, dulce de leche ¿Qué más?

Señora:- Ricota, dulce de leche, hacía un queso untable, en la época en que había mucha leche, en la época en que había poca leche se colocaba entre los clientes nomás todo, como no eran muchos litros eran pocos litros los que llevábamos, alcanzamos una vez a 100 litros un día, después bajábamos, teníamos poco campo, entonces los animales no tenían pasto , teníamos que hacer reparto.

Félix:- ¿De qué año más o menos usted me está hablando?

Esposos:- Y 60 y pico, 70 ya.

Boos:- Bueno como te estaba diciendo, la municipalidad exigía mucho a los lecheros que tenía que pasteurizase, que tenía que pasteurizar, nos impresionaba mucho que ya no sabíamos qué hacer porque quería que compramos tacho bueno y que esto y que el otro que había que pasterizar, no sé cómo surgió que había un subsidio para la cooperativa y ese subsidio ocuparon para comprar, para armar Coopelco para recibir la leche, pero ¿ Qué pasó? nos bajó muy mucho la entrada, el precio, sí .

Félix: ¿Usted a cuánto vendía la leche?

Boos:- Sí yo vendía, no puedo decir bien exactamente pero más o menos cincuenta litros diarios.

Félix:- ¿A cuánto vendía el litro?

Boos:- Hoy día saca la cuenta.

Félix:- ¿Más o menos un peso el litro?

Boos:- 1,50

Félix:- ¿A cuánto le recibía Coopelco?

Boos:- A 20 centavos, entonces ¿Qué pasó? Todo los lecheros Coopelco exigía que tenemos que tener que hacer más volumen, entonces nosotros en vez de trabajar más y hacer más volumen y ni aun así nunca alcanzamos lo que sacamos en el reparto, nunca en la vida, entonces ahí ya, ya otra vez que ya , o sea que yo le estaba diciendo, eh yo, en la economía yo tenía dos, dos fracasos, dos quiebras : una quiebra del tiempo antes y la otra quiebra con Coopelco, entonces después yo como después yo podía progresar , entonces yo digo hoy día, yo pienso...

Félix:- ¿Y cómo se arregló en esa época don Boos?

Boos:- ¿Y cómo me arreglé? Trabajando.

Señora: Sí producimos todo lo que consumimos en la casa.

Félix:- Se autosustentaban.

Señora:- Pero éramos poquitos, éramos tres personas nomás, los tres grandes ya .

Boos: - A la madrugada íbamos los dos a ordeñar y mientras yo preparaba el carro y todo eso para traer el chico a la escuela y le atendía y después hacía el reparto y a la tarde hacía una siestita y después me iba a arar, preparar la tierra, a sembrar pasto , sorgo forrajero.

Señora.- También alquilamos afuera y sembrábamos maíz, sorgo en la casa del papá de Ricardo Hild.

Félix:- ¿Alquilaban tierra?

Señora:- Un pedazo, otro don Duduletz que estaba al lado nuestro y sembrábamos aparte.

Félix:- ¿De qué año me está hablando?

Boos:- Eso estuvo en el año 78, 80, hasta el 2.000 yo creo que estábamos entregando leche pero el reparto era 20 años , dos décadas que sería el 70 y el 80 .

Félix:- 70, 80 y 90.

Boos:- Sí, parte del 90.

Señora:- Llovía, relampagueaba, tronaba, se iba al reparto y ordeñábamos porque había que ordeñar para llevar la leche en la tormenta vamos, el techo de chapa que le hicimos para...

Félix: - ¿Hacían manteca? Por ejemplo.

Señora:- Sí, para la casa porque no teníamos tanta leche para hacer muchas cosas. Cuando sobraba yo entonces cuajaba la leche y mandaba a cuajar la ricota.

Boos:- Y entonces yo digo, ¿Cómo en esos tiempos nos exigían tanta delicadeza? Vos sabés bien, ahora vienen con cualquier bidón, bidoncito, con cualquier cosa traen leche como venga nomás del campo ¿Eh? Entonces yo digo hoy día el que quiere hacer, digo una jardinerita si vos querés trabajar metes 30 litros de leche por día y vas a hacer 3.000 pesos para sacar 30.000 pesos por mes, no quieren trabajar.

Félix:- Me está dando la idea don Boos.

Boos: No voy a seguir hablando porque no voy a tocar tema que no quiero. .Vos sabés bien.

Félix:- Pero dígame don Boos, dígame. ¿Recibieron algún apoyo de la intendencia?

Boos:- Nada, nada, nada.

Félix:-¿El INTA los visitó alguna vez?

Señora :- Cuando se sembró el algodón ahí en la casa del papá llegaban y un año le fundieron el algodón , vinieron a probar los venenos eso que es para piojillo , venían los ingenieros pero ellos se quedaban en la cabecera y mi papá cargaba la mochila y curaban el algodón , ellos le pidieron para curar un pedazo de algodón y era un hermoso algodón ese año, contento con el algodón que tenía y vienen los hombres de El Alba que eran miembros de la cooperativa también y le dicen ¿ Qué pasó don Jorge con su algodón , por qué está así ? y está lindo le dice papá , hacía cinco días que no iba él a ver el algodón, está lindo, está hermoso le dice. No que va a estar lindo le dice, si nunca tuve un algodón tan lindo le dice papá, no pero su algodón está todo negro. Se habían equivocado con la medida del veneno que pusieron y le quemaron el algodón; después nosotros teníamos los dedos todos pegados que ese capullo se abrió de verde y no maduró no tenía fibra, nos lastimaba toda esa pulpa del capullo nos lastimaba todos los dedos y nos tenían que sacar esa galletita de ahí adentro. Esa era la ruina que tuvimos, eran unos ingenieritos nuevos, no me acuerdo quiénes eran y estaban dos o tres ahí y papá iba y venía con una mochila.

Boos:- Más antes era todo, yo tenía también un cuadro y un ingeniero del INTA vino a hacer ensayo, todo el mundo vivía de la cementera: no hay más nada.

Félix:-¿En la década del 90 qué me puede contar de la década de Menem?

Señora:- Y ahí se sembraba sorgo, grano, maíz, sorgo, no se sembraba mucha algodón.

Boos:- Y cuando era que salimos a flote, también había una época después de la inundación que perdimos la cosecha ya y quedamos atrasados con las cuentas te venían del banco a controlar los animales, a ver cuánto animales tenemos porque parece que querían preñarle, por las cuentas y bueno al año.

Félix:- ¿Pudieron salir?

Boos:- Pudimos sí, nos dejaron seguir un año más y sembramos girasol en lo de Pablo Cristener, sacamos una buena cosecha alcanzó para poner una, pagar todas las cuentas y bueno y ahí se surgió el lapso que mi hijo Pochi tenía que ir a la escuela, yo puse la lechería, entonces hasta ahí ese que yo quería decir que era la primera ¿cómo se dice?

Félix:- Mala experiencia.

Boos:- La primera quiebra de, de economía: La segunda quiebra era Coopelco.

Señora:- Pero con los animalitos ya habíamos comprado unas 50 hectáreas, podíamos tener un poco más de animales entonces ya no dependíamos de la leche.

Félix:- Ah entonces ya se dedicaron a la ganadería. O sea que en el año 90 ustedes se vuelcan a la ganadería.

Señora:- Y sí, primero era por la lechería, compramos, teníamos, mi papá nos ayudó, para que compremos un tambo que se vendía acá de Gutman de 210 y ellos tenían la clientela, tenían los tachos y todo, entonces tenían las lecheras, entonces papá nos ayudó para que compremos esas vacas y comencemos el tambo y con eso comenzamos. Enseguida le devolvimos papá, lo que fuimos cobrando ya le devolvimos y así hicimos.

Boos:- Y entregamos muchas toneladas de sorgo y girasol, cualquier cantidad de camionada y cuando terminaba la campaña mi señora llevaba la contaduría ¿Viste? y entonces descontaba todos los gastos por que trabajábamos a media, todos los gastos y quedó un poquito para cada uno ¿Qué te parece? Después progresé con la lechería compré un Chevrolet, compré allá el otro campo que tenía allá un solarcito y la idea era que cuando el Pochi iba a ir a la escuela íbamos a tener la casa acá en el pueblo. Salió la oportunidad que me pagaron eso y yo tenía la plata y ya compré un campito allá, entonces todo eso podía hacer yo con la lechería y también junto con la lechería se venía criando los terneros ¿Viste?

Señora:- Y yo reforzaba con la huerta y después un tiempo hice masas, factura, cosas también. Nos rebuscábamos como se rebusca la gente cuando no tiene.

Félix:- Empresarios,..

Boos:- Entonces ahora, cuántos chicos me saluda y yo no, no me acuerdo más quién era , cuántos chicos yo crie, ahora son profesores , abogados , algunos doctores ya como los Aldao, por ejemplo , allá de Arredondo y otro , cantidad que me saludan y yo no , decime qué familia sos ,porque no me acuerdo más le digo.

Félix: Año 2.000 don Boos. Usted sigue trabajando, año 2.000 en adelante, la crisis, los bonos...

Señora.- Ah, sí todo eso

Félix:- ¿Cómo hacían ustedes? ¿Cómo se arreglaban?

Señora: Y ya hemos llegado a hacer ¿Cómo les decían? El trueque, hasta eso hemos llegado a hacer junto con Pochi y ya estaba casado él y así hacían ellos una rosca que es italiana que le dicen quiquiriquiada, quiere decir granito, quiere decir cosita en italiano y hacía eso, él hacía eso y veníamos a la plaza cuando se hacía el trueque ahí a la noche y se traía eso y se hacían unos pesitos.

Boos:- Y pegábamos una vuelta por el pueblo, traíamos lo chivito que teníamos y algún pan dulce y así, pero en el 2.010 ya hasta ahí no te puedo contar más que lo que hacíamos, pero en el 2010 me agarró una arritmia tan grande que tuve que ir a la alta complejidad , me hicieron el cateterismo, me pusieron un marca paso , ya hace..

Félix:- Entonces de ahí prácticamente ya...

Boos:- Entonces de ahí ya no podía laburar.

Señora:- Se jubiló él, me jubilé yo y bueno, aprendimos a vivir económicamente y hacer lo mismo, lo que podemos y vivimos y muchos se quejan de que no le alcanza y nosotros no nos quejamos.

Félix:- Claro.

Señora:- Podemos vivir, entonces dejamos todo al hijo ahora, que vivía él con la familia, ya tiene dos hijas en la facultad y todo eso produce gasto, entonces

Félix.- él maneja ahora el campo.

Señora:- Él maneja y tiene sus vacas también que tenía ya y criaba en el campo nuestro y le dejamos la venta de los nuestros, porque tenemos a media las vacas, que la venta haga y que ocupe la plata.

Félix: Usted no se presentó señora, dígame su nombre.

Señora: Soy Onelia Telvis.

Félix:- Su papá ¿De dónde vino?

Señora:- Papá vino de Hungría, de Budapest, tenía 16 años cuando vino a América.

Félix: ¿En qué año más o menos?

Señora:- No sé qué año, tenía 16 años él , pararon en Brasil dos años , porque así era el convenio , para que vengan los inmigrantes y pararon en Brasil dos años y ellos trabajaron en el tren , en el tranvía hacía de boletero y trabajaron esos dos años que le tocaba estar ahí. Después de ahí otro dos años en Uruguay entonces allá en Uruguay ya consiguió trabajo en un surtidor y él era jefe del surtidor, hasta tengo una foto donde sale la mano del él y después vinieron al Chaco, ahí hicieron el peor, que hicieron. El Chaco era un... era no como ahora que hasta inundación hubo, el Chaco era seco no llovía nunca, por eso nosotros vinimos acá, era como Santiago del Estero, por demás seco. Pasaban meses y meses y todo lo que sembraban no producía nada porque no llovía, papá se cansó de eso y dijo: yo quiero estar donde hay río, porque voy a hacer riego cuando no llueve, entonces se decidió a venir a ver el Río Bermejo y vino, no alcanzó a llegar este lado, hasta el lado del puerto nomás llegó y de ahí se volvió , dijo: no yo me voy ;le gustó el río y se vino.

Félix:-¿Él llegó a implementar el riego?

Señora:- No, no nunca. Siempre quiso. Nosotros teníamos el canal del Río Colorado, teníamos en la esquina del lote nuestro, ya nos había tragado unas cuantas hectáreas ya y siempre tenía la idea que voy a hacer, pero él hizo la casa porque no tenía nada el campito que compramos era, allá vendimos 100 hectáreas propiedad, la vivienda y venimos acá y compramos 25 hectáreas, enfrente de don Luis.

Félix:- Zona del Alba, para ubicarnos.

Señora:- Sí, sí .ahí cerca , compramos ese lote chiquito , que tenía la otra mitad , le compró papá también y entonces tenía que hacer la casa, tenía que hacer el alambrado todo, porque no había nada y después papá trabajaba así y nosotros sembrábamos algodón, sembrábamos maíz .

Félix:- ¿Llegaron a tener cosecheros?

Señora:- Nosotros toda la familia cosechábamos y teníamos también cosecheros, venían del Paraguay ese tiempo a cosechar tuvimos un año como quince hectáreas, que se sembraba con caballo, con maquinita chica se sembraba

Félix:- ¿Su papá llegó a ser presidente de la Cooperativa?

Señora;- Papá primero fue secretario y después todo vos tenés que ser presidente, tenés que ser presidente y le pusieron y bueno, él estaba en el campo papá y venía a la asamblea, en bicicleta venía con 80 años.

Boos: .-Tenía que bajar a Formosa, se tenía que enfrentar porque los otros colonos no tenían la capacidad para hablar.

Señora:- Era un hombre muy instruido, era un tipo muy lector que se interesaba por todo, papá empezaba a hablar y todos lo escuchaban, era de la lectura, no podía pasar un día sin leer: lo que había libros, revistas, la cooperativa tenía biblioteca: Entonces cuando se iba al pueblo traía libros para él y libros para mamá, después cuando iba al pueblo, llevaba esos y traía otros. .

Boos.- Las Selecciones tenía un montón así, las selecciones.

Félix.- ¿Cuándo hacían los viajes, cómo hacían? Cuando se tenían que ir a Formosa para trámites de la cooperativa.

Señora.- Iban con Jeep de la cooperativa.

Boos:- tenían una camioneta.

Señora:- Tenían un jeep y con ese jeep, iban.

Félix.- ¿Y qué, le cobraban algún viático, le pagaban la comida?

Señora:- No, papá lo que hizo toda la vida nunca cobraba nada, hacían un bien para la...todo el pueblo, la colonia, porque siempre quiso, pensaba que para la cooperativa era más fácil ubicar sus productos, en cantidad, quería la cooperativa, la cooperativa tenía hasta almacén, tienda un tiempo, entonces ahí se compraba la... se traía el producto y se compraba la mercadería. Después se fue apagando, apagando, tampoco nunca el gobierno le apoyaron: Nunca apoyaron, mucho tenían que pedir para conseguir algo

Boos:- Y bueno, vos viste hoy día lo que hay y todo ese mecanismo que había antes, todo la desmotadora esto, la desmotadora el otro, del 213 había una nueva que puso el gobierno ahí , pero lo único que hace, lo poquito que se siembra y todo los ocho desmotadoras que trabajaban en la provincia, están paradas . No funciona más.

Señora.- Y era muy diferente, salía la gente, toda la colonia traía el algodón al pueblo, a la desmotadora y se pasaba continuamente carreta, carro , algún camioncito con algodón . Todo el día había un tránsito llevando cosas. Iban ahí, hacían la cola hasta los Capará que están enfrente ahí, del arco, 3 kilómetros de cola. Hasta ahí estaba la cola de gente que esperaba dos días, tres, a veces hasta poder arrimar hasta la desmotadora a descargar, solo. Mi papá quedaba de noche a dormir para cuidar su carro con algodón.

Boos:- Todavía pagaban un poco menos , se sacaba menos pero al contado los acopiadores, algunos que tenían mucho , porque en la desmotadora vos tenías que esperar meses hasta que venía la liquidación y hay gente que necesita y vende particular, viste. Todo eso sufrí.

Señora:- Pero la gente se ponía meta y todos trabajaban: chico y grande, todos estábamos en el campo. Yo tenía 9 años, 8 años tenía cuando vinimos para acá , alcancé a cumplir nueve cuando mi papá sembraba maíz , entonces como él tenía que hacer todo, se iba al monte a cortar poste , él solo con la volanta y nosotros las mujeres en la casa, atendiendo las cosas. Entonces papá agarró y puso un cuadrero, le dio 2 hectáreas de algodón, la comida y ese hombre araba y yo con un baldecito de 5 litros caminaba detrás del arado, sembrando a la tumba, al tumba le decían cuando venía de vuelta y tapaba el maíz, semana entera yo caminaba así.

Boos:- Y cuando yo vine a vivir al lado de ellos, me sorprendí de mujer, arriba del arado.. Nosotros la alemanada todo acostumbraban que la ama de casa es para la casa y el hombre trabaja la chacra y encuentro a una mujer arriba del arado

Félix:- es mi oportunidad, dijo usted.

Boos:- Una mujer arando, otra mujer caminando atrás de la rastra de diente, a pie, feliz de la vida cantando ¿Y ahora qué?

Señora:- Me divertía sola y mi mamá era como un hombre, no había trabajo de hombre que ella no hacía: carneaba los chanchos porque papá siempre estaba ocupado en la construcción: Siempre haciendo cosas. Y carneaba el chanco, le pegaba un tiro para que no grite y después ya lo chuzaba y trenzaba las riendas porque antes se hacía con cuero de caballo o vaca, se le sacaba el cuerito y se hacía la rienda, el freno, todo eso. Ella trenzaba el chicote, trenzaba las riendas, todo.

Boos:- Ella prendía la fragua, calentaba la reja, para afilar la reja.

Señora:- Yo y mamá, porque papá estaba enfermo y se fue a Buenos Aires y paró en la casa del hermano y se hizo operar y nosotros quedamos que teníamos que hacer los trabajos en la casa, entonces pusimos, fuimos a la fragua, había una fragua que da vuelta el molinete para calentar el fuego y calentamos , hicimos una argolla que salía rota para el freno y mi mamá , afilábamos la reja y todo eso hasta que papá vino...

Boos:- Porque hace dos tareas, a lo mucho y la reja ya está desafilada y después hay que golpearle y hay que saber estirla.

Señora:- Se terminaba la arada, había que preparar la tierra, después se sembraba y después había que carpir y toda, mamá y nosotros todo lo que podíamos trabajar ya, con la asada en la mano meses enteros carpiendo y llegaba alguna y ya estaba lo de atrás, otra vez para empezar y así y se dejaba eso y se agarraba la maleta a cosechar, y así pasamos la vida.

Boos:- Y soldaban, con estaño.

Señora:-Ah, sí, yo también soldaba con estaño, un soldador que tenían antes y le ponían una varilla de estaño y derretía y ponía y soldábamos a la vuelta lo que estaba, había una chapa, algo roto, se le soldaba con eso . mi papá tenía todo eso, porque se ocupaba en el Chaco .

Boos.- Había una piedra cuadrada donde se calentaba el... ¿Cómo le llamaban?

Señora:- El soldador.

Boos:- El soldador y le limpiaban arriba de esa piedra para que no, para que suelde mejor. Todo eso.

Señora:- Cambiaba , mi mamá cambiaba los fondos de la..., hasta yo lo hice, porque en el Chaco a la gente pobre se le agujereaba, no existía el aluminio ese tiempo, era todo de loza, entonces eso se...saltaba la loza, se agujereaba y después no tenía para comprar otro entonces llevaban al hojalatero y ya, si papá tenía tiempo hacía papá y si papá andaba en otra cosa, entonces mamá ponía la chapa y marcaba y después cortaba con la tijera, corta chapa , la chapa y después le ponía el fondo a la olla o a la pava , le ponía el fondo y después le soldaba para que no pierda. Todo eso era trabajo de antes y ahora no se hace eso, todo cambió.

Boos:- Ella hacía de ama de casa, crio los hijos, soldaba, afilaba rejas, cosía ¿Qué lo que no hizo? Todo.

Señora:- Y siguió así hasta que murió, porque tenía 96 años mamá cuando falleció, y todo estos bordados, estas cosas ella hacía porque quedó inválida de una quebradura de cadera,. Todo esto ella hacía, mientras estaba sentada para entretenerse. Cinco años estuvo así, en silla de rueda. Ella se entretenía, a veces estaba en la cama, se sentaba, mientras la visitaban, conversaba. Murió lúcida, así es la vida, la gente que procuraba, otros que no procuraban, estaban pasando mal . Mis vecinos todos a la vuelta, al lote chico, lo más grande era de 50 hectáreas, y estaban dos o tres familias. Cada uno tenía un pedazo pero si todo lleno de población, de vecino porque eran chicos los lotes, había muchos vecinos cercanos y se visitaban de noche en el verano así, venían los vecinos a visitarle a papá . Nosotros no salíamos, estábamos siempre en la casa, porque siempre teníamos gente, nos visitaban y bueno, así nomás. En el Chaco si era diferente más monte, no serían tan fácil los vecinos y los lotes eran de 100 hectáreas, entonces quedaba más distanciado ahí.

Boos:- Era una época en que más vinieron del Chaco era la gringada, la alemanda que vinieron de Charata de todos lados, que vinieron por la seca, vinieron para este lado , hay mucho.

Señora:- No sé si conociste algunos de los Rhan , bueno Luis Rhan que vivía frente a la casa nuestra , 200 metros más o menos de diferencia; con ese vinimos del Chaco. Él era de Charata y nos esperó en la ruta y nosotros salimos de la zona de cerrito con la acopladito con todos los cachivaches cargado y con 7 caballos , 4 atrás y 3 adelante y papá hizo unas casillas y colgó el acopladito, entonces éramos 5 hermanas ya y una tía, una hermana de mamá venía con nosotros en la casilla y mamá y papá arriba de la carga , manejando con tres adelante y cuatro atrás , para traer unos cuantos animales para empezar a trabajar acá, entonces se lo hizo así y don Luis Rhan nos esperó en la ruta a nosotros, con una tropilla de caballos que él traía y después venía la volanta atada y un sobrino de él que vivía en el 210 ,¿Gustavo es que se llamaba?,

Boos:- Gustavo Wuztke.

Señora:- Gustavo Wuztke, ese era el tropero.

Boos:- No, Gerardo, Gustavo era el primer chofer de Giroldi.

Señora:- Gerardo era, se murió hace poquito. Él venía a caballo trayendo, arreando la tropilla de caballo y los demás veníamos en la volanta con la carga, 11 días viajamos, hasta que llegamos acá. Y bueno, cuando llegamos acá no teníamos nada, teníamos que comprar un pedazo de tierra, no tenía rancho, ni nada. Rápido había que hacer un rancho y después del rancho, papá empezó a hacer la casa.

Boos:- Compraron una lechera después.

Señora:- Sí, acá compramos una lechera porque éramos 5 chicos y no había leche y allá en el Chaco teníamos vaca, chivo...

Félix:- La pregunta que le voy a hacer, necesito hacerle, los años de democracia ¿Cómo usted definiría, ustedes vivieron mejor, vivieron igual, vivieron peor ?

Señora:- Nosotros vivimos siempre igual, porque siempre vivimos del trabajo y el trabajo era siempre lo mismo, así que...y siempre no es que sobraba.

Félix:-¿Se sintieron atendidos por algún organismo gubernamental?

Boos:- Ese era un tema que si vos volvés mucho más atrás, en los primeros años que vinimos de Herradura, sabés cómo era: Nosotros sembrábamos algodón, poco lo que podíamos hacer, tres hectáreas con caballo , pero sembramos zapallo, batata, eso y llevábamos a Formosa, sabés aquella época no subían por nada las mercaderías, siempre todo el año estaba en la misma, el mismo precio y , bueno mi papá sabía ir a vender el algodón , ir a Formosa, sabés cómo venía con la volanta llena de 4 bolsa de harina, 2 de, todo por mayor. Tenía plata para traer mercadería para varios meses. Hoy día no lo podés hacer ¿Cómo antes se podía hacer? Entonces uno trabajaba por supuesto, pero alegremente, con la pobreza que había, a la noche a cantar, a divertirse todo, viste, como que si nada fuera...

Félix:- ¿es decir que la época democrática para usted...?

Boos:- Aquellos tiempos eran, mi mamá sabía contar que era... el radical Irigoyen.

Félix:- Ah. Irigoyen, después ahora, viendo ahora en la actualidad, del 83 en adelante ¿Cómo usted considera para la democracia que le toca vivir' y séame sincero, no se haga problema, según su visión.

Señora.- La gente vive mejor, porque aprendió a vivir mejor y antes si vivía era más forzado el trabajo y todo, pero se vivía más pobre. la gente era más pobre , ahora...aquel tiempo si hubiera salido el celular ¿Quién en el campo se iba a comprar un celular? Y ahora sí, cualquiera tiene un celular. La tecnología avanzó y todos se tiran al alcance de eso.

Boos.- Está bien que con el gobierno de facto, no te vaya a ofender, si vamos a comparar en la época del gobierno de facto, estuvimos mucho mejor que ahora , entonces yo siempre pensé que la democracia, para mí la palabra democracia se me hacía que se acabó todo los bochinches, las guerras, las muertes, los asaltos , todo eso, yo pensé que la democracia iba a ser una cosa seria, había sido que con la democracia estamos ¿ Dónde estamos yendo con la democracia ? eso lo que me indigna a mí .

Félix:- ¿Cuántos años tiene usted ahora?

Boos:- Yo tengo 85 cumplidos.

Félix:- ¿Y usted se siente un poco triste con la democracia?

Boos:- Bueno, a mí me alegró mucho cuando Alfonsín volvió a la democracia, ¿No cierto? Y al sistema, terminó el tema de los militares y entramos en democracia, el gobierno democrático, pero ¿Qué pasó? ¿Por qué no le dejaron terminar su mandato? Después subió De La Rúa, tampoco ¿Qué pasa? ¿Quién está mandando ahora? Todos los días están matando gente, no podés más, no tenés ni una seguridad de nada, la policía está a las órdenes de los gobernadores, no pueden hacer nada y el Estado ¿Qué hace? Sí habría que contar cosas me pongo nervioso.

Félix:- Tranquilo nomás, gracias. Muchas gracias señora por su participación.

ENTREVISTA AL INGENIERO CARLOS ALBERTO GÓMEZ, TÉCNICO DE LA AGENCIA DE EXTENSIÓN RURAL DEL INTA

Voy a ver si puedo responderte así de manera verbal y por whatsApp las preguntas que me estás haciendo la primera preséntese por favor: mi nombre es Carlos Alberto Gómez ingeniero agrónomo. Trabajé durante 25 años en Estación Experimental de El Colorado y después terminé en la Agencia de Extensión Rural de la misma institución que está en la ciudad, 14 años estuve en la experimental como técnico asistente de Programa Cambio Rural de la agencia dónde cumplir funciones de agente de extensión rural. Ahora jubilado en esta larga trayectoria en la parte Ganadera. Hoy soy asesor de la empresa Ganadera Tres Lomas sociedad anónima de Formosa una empresa mediana con algunos Campos en general en distintas partes de la provincia.

De la segunda pregunta: ¿ Se efectuaron en el período 2000 a 2015 instancia de socialización e intercambio de información de la agencia de extensión rural INTA, con instituciones productores del medio, estudiantes, docentes de las colonias El Alba, Kilómetro 210, Pampa Villanueva con el objetivo promover el desarrollo local?

Si. Realmente así fue, fue una gestión iniciada por la médica veterinaria Adriana Romero, se vinculó con docentes de la Facultad de Ciencias Veterinarias de la Universidad Nacional de Rosario y a partir de ahí, esta gente se comprometió a venir para hacer algún tipo de intercambios, de experiencias, intercambios culturales y educativos. Eso lo hicieron, debido a un trabajo previo que se hizo con la agencia extensión del INTA, donde se coordinó todo este trabajo, partir del programa Cambio Rural. Una vez que la médica veterinaria empieza a trabajar como promotora asesora

de un grupo de productoras que fue el primer grupo de mujeres que se formó en Cambio Rural en el kilómetro 210 donde se trabajó bastante con productoras de baja escala, bueno eran productores productoras y productores, porque estaban acompañadas de esposos. Eran todas de producción mixta o sea producían hortalizas y además se dedicaban al tambo. Ella se vincula al programa y propone la idea de trabajar con esta gente y ahí es donde el programa Cambio Rural en mi representación y este desde la agencia de El Colorado del INTA empezamos a interactuar con el coordinador de la cátedra extensión el ing. Renato Biolato un colega ingeniero agrónomo que trabaja en la cátedra de extensión de la Universidad de Rosario, así que a partir de ahí se hicieron una cantidad importante de viajes donde, interactuaron alumnos de las Escuelas Agrotécnicas fundamentalmente de El Alba con la que más trabajamos y en algún momento con la escuela del kilómetro 210 pero fueron menos las veces que se trabajó con ellos. Con la escuela de El Alba tuvimos mayor receptividad de parte de los directivos y docentes, a partir de ahí, hemos logrado un montón de actividades que contribuyeron a la formación de chicos que después fueron a trabajar a provincias más grandes como Córdoba, en la parte de tambos, inseminación artificial, porque sobre eso se trabajó y se capacitó.

La segunda pregunta ¿Podría explicar las ventajas que posee la región de planes o referente al uso racional de la tierra y otros recursos?

No sé ahora, pero en la época en que yo trabajaba o trabajé lo que menos hacían era uso racional de la tierra y de otros recursos hay que acordarse de que había un monocultivo algodonero bastante fuerte y la explotación ganadera no era racional, era una explotación extensiva con una ganadería extensiva aún con predios chicos, pero con un manejo muy similar a lo extensivo. O sea que en este tema no te puedo brindar información. Pero ahora yo trabajando en todo lo que tenga que ver con el pastoreo racional, estamos trabajando en el uso racional no solamente de la tierra sino de todo lo demás recursos, básicamente pasto o forraje, que es el que sustenta toda la vida animal sobre la tierra, digamos, más que eso no te puedo decir porque no es mucho lo que trabajé en la parte del uso del uso racional pero a eso a eso deberíamos propender, porque el recurso suelo, yo me acuerdo que en la época en que estudiaba agronomía, mis profesores hablaban de manejo y conservación de suelos, de la relación suelo-planta, suelo-animal que antepusieron ante todo al suelo como factor fundamental para la producción de todo lo que se genera a partir de ahí, partiendo de la base que el suelo es un organismo vivo o sea para todos aquellos que tenemos una formación que tenemos una formación biológica el suelo es un recurso vivo, porque dentro de él, en su composición dentro además de aire y agua, hay un sinnúmero de

micro y macro organismos que le dan una vida permanente y continua al suelo mientras nosotros como 100 minutos mientras nosotros dormimos anoche en la naturalización trabajando y hay una cantidad infinita de este microorganismo que están poniendo todo aquel material que se incorpora. A la tierra la tendríamos que empezar a respetar en todas las acciones que nosotros hacemos, con lo que hacemos con ella. Normalmente, en mi trabajo de extensión siempre decía que la tierra debería tener un sombrero o sea el sombrero de la vegetación y la tierra en su interior contenía un aljibe, que es la que acumula, el agua de lluvia y que es la que permite la perpetuación de la especie a lo largo del tiempo, aún sin llover. Toda esa dinámica y todo ese equilibrio que se logra, hace que tanto en los vegetales que están cubriendo el suelo y el agua que queda acumulado en su interior, hace que permanezcan en un equilibrio casi constante.

Si bien es cierto que las capacitaciones realizadas a productores a partir de la vinculación que hemos logrado con la escuela de El Alba, la Agencia de Extensión del INTA y el programa cambio rural se notaron en alguno en algunos aspectos no fue tan notorio porque el tema básicamente por apremios de tipo financiero más que otra cosa. Además el gobierno de la provincia tampoco fomentó la diversificación en el período 2000 al 2015 que le permitiera al productor salir del encajonamiento que se le ocasionó a partir del monocultivo lado la única alternativa del algodón. Después con el tiempo y creo que a partir de la venida de toda esta gente de todos estos alumnos de la facultad de veterinaria, empezamos a ver algunas algunos cambios porque hemos visitado y hemos convocado a productores para capacitarse en la parte de actividades más intensivas, como el tema de la cría de cerdos, insistimos mucho con la cría de bovinos, donde lo que se trataba de hacer era que el productor lograra algún nivel de estabilidad económica, como para decir bueno con los bovinos o los porcinos yo me estabilizo, un recurso un recurso financiero más estable y después voy a la agricultura porque me permite mover algún nivel de volumen mayor. El tema de la capacitación es fundamental y básica y hemos logrado a través de la capacitación de los hijos primero que trajeran a los padres a la escuela a escuchar las charlas, las disertaciones y las capacitaciones que surgieron sobre inseminación en cerdos inseminación en bovinos, todo lo que tenga que ver con el análisis y calidad de leche, de producción de leche, capacitaciones sobre enfermedades. Aprovechando que esta gente tenía orientación en animales, se puso énfasis en lo sanitario, obtener una leche sana libre de enfermedades que puedan generar problemas al ser humano. También se logró con los alumnos visitar chacras de productores donde ellos exponían sus sistemas productivos. Todo eso se fue contribuyó en alguna medida que una gran cantidad de productores diversificaran la producción. A tal punto que en la casa de uno de los productores Paiperos se había hecho realizado

una jornada de cortapicado de un sorgo, en el campo de los hermanos Vargas, donde después de esa experiencia la gente quedó bastante entusiasmada, porque los Hermanos Vargas hicieron y justo ese año se produjo un déficit hídrico, ellos lograron mantener todos sus vientres y además eso permitió que el nivel de preñez, llegara a un 94%. Quedó demostrado que eso servía. Con el programa Cambio Rural, trabajamos con el médico veterinario Martín Cantón, en la siembra de pasturas, donde se confeccionaron rollos y el equipamiento tanto del tractor, la rotoenfardadora, como la moto guadaña, se logró a través del trabajo conjunto con la escuela de El Alba y trabajamos sobre la subdivisión de parcelas más pequeñas para un mejor aprovechamiento de las pasturas.

Bueno acá dice ¿Se han realizado acciones formativas con universidades docentes y estudiantes de las escuelas primarias y media de la Colonia el Alba kilómetro 210 y Pampa Villanueva en el período 2000-2015 en torno al desarrollo local cuáles Y cómo evalúa el resultado?

Bueno sí, hemos hecho una cantidad de trabajos importantes también en la parte de control de renovales donde se trabajó con productores básicamente. No en las escuelas primarias que depende del pro huerta, si en las colonias aledañas a la unidad experimental y estación experimental y a la agencia se trabajó con reuniones y con encuentros con los diversos programas que el INTA tenía no solamente con Cambio Rural, sino que también el INTA tenía, programas para por ejemplo para el sistema de captación de agua y reserva de agua para consumo humano se trabajó mucho en el tema de la construcción de aljibes este externo con una construcción muy simple donde la gente participaba en la construcción es el primero en la construcción de los paneles y segundo después en la instalación donde se generaban aljibes o tanques cubiertos con una capacidad de 6000 l de agua para consumo humano y con la universidad nosotros hemos trabajado con la facultad de ciencias veterinarias desde la agencia. La agencia experimental a través del área de recursos naturales tenían visitas frecuentes de alumnos de la facultad de zootecnia y de ingeniería forestal de la Universidad Nacional de Formosa. Nosotros trabajamos mucho promoviendo el desarrollo de explotaciones de cerdos ya que contamos con un con un productor que conoce mucho, Gerardo Feldman. Él fue el promotor y que hoy además de tener un establecimiento criadero modelo, también se expandió a la a la construcción de una planta de alimentos balanceados en general. Yo creo todo esto contribuyó no sé si de manera masiva pero sí para que lo que medianamente estaban trabajando que se afianzarán y se fortaleciera los lazos con la tierra.

La otra pregunta dice ¿A su consideración existió promoción para la asociación de agricultores en sus diversas acepciones para el período mencionado?

Si nosotros con los grupos de cambio rural, asociados al Ministerio de la Producción hemos trabajado para la creación de asociaciones de productores frutihortícolas en Villa Dos Trece por ejemplo. Pero bueno por ahí con no muy buenos resultados porque participaron de la misma los acopiadores y ellos eran los encargados de boicotear esto. Los productores en general tienen la mala costumbre de querer delegar en otras personas y no hacerse cargo de eso para poder evitar que eso se contaminara. En la comisión directiva participaban los acopiadores y qué es lo que hacían, planchaban toda la iniciativa de crear una asociación para lograr una mejor comercialización de los productos.

Considera que se logró la incorporación de nuevas tecnologías en el proceso de producción agropecuario. Cuáles?

Si, en el caso del algodón en el surco estrecho, pero éste no fue totalmente considerado como un impacto que permitió la evolución del cultivo todo lo contrario, porque si bien es cierto la incorporación del surco estrecho permitió aumentar rendimiento Pero y eso está concatenado con la pregunta que estaba anteriormente sobre el tema del uso racional de la tierra. No se realizó un plan de rotación, se hizo siempre algodón sobre algodón y eso no permitió que la tecnología de surco estrecho permitiera manifestarse como una tecnología de avanzada. También se incorporaron muchas cosechadoras que permitieron reemplazar una mano de obra faltante, se introdujeron variedades muy adaptadas a la cosecha mecánica. Si bien favoreció la reducción de costos de los cultivos pero también fue expulsora de mano de obra de las colonias. En la parte Ganadera fue muy poco porque con el nivel de productores que se trabajaba eran de baja escala. Salvo en el caso de los tres o cuatro productores con los que se trabajó en el tema de reserva implantación de pasturas que quedaron como productores demostradores del camino a seguir en la incorporación de nuevas tecnologías, nuevas especies forrajeras aumentar la fertilidad de los campos y también una recuperación de los suelos. La otra cosa importante fue el aporte del Ministerio de la Producción en la introducción de nuevos híbridos básicamente de maíz, con lo que el nivel de producción del maíz creció abruptamente y les permitió a los productores aumentar la capacidad de producción y reservas para poder ser usado con mayor frecuencia ya que también en la parte Ganadera, se fueron introduciendo conceptos como la suplementación invernal tanto para terneros destetados como para vaquillas en recría o novillitos. Además de la implantación de pasturas también se introdujo el consumo de alimento balanceado o el

consumo de semillas de algodón como suplemento proteico. En el caso del maíz se reciclaba en la producción de cerdo y aves básicamente.

Se puede estimar el impacto de la nueva tecnología en la producción en Pirané Sur, en el período mencionado?

Después, ¿Cuáles son las acciones destacadas en la institución que favorecen la toma de conciencia sobre el ciudadano del medio ambiente?

Bueno básicamente eso yo diría que en los programas radiales y televisivos del INTA, creo que también la escuela de El Alba contaba con una radio rural que permitía hacer comentarios sobre todo estos aspectos, todo lo que se hacía a través del Canal de la Ciudad de las radios FM, de la localidad de El Colorado, creo que son puntos importantes a considerar para el cambio o la toma de conciencia de la ciudadanía que hay que trabajar más básicamente en las escuelas primarias donde los niños son los mejores alumnos en ese tipo de situaciones.

Después viene ¿Qué acciones concretas de apoyo a los productores se desarrolló referido a buscar nuevas plaza donde ubicar el producto con quién se planifica?

Bueno se trabajaron en las ferias francas, se trataron ya en la parte la pregunta anterior en la pregunta seis que hemos trabajado con desarrollo de asociaciones de productores para para hacer entender de que el productor no solamente debía quedarse a esperar al que compra sino que tiene que abrir la tranquera y comunicarse con el mundo. Bueno eso se trabajaba básicamente con grupo de productores de Cambio Rural y también con los grupos de productores con los que el INTA trabajaba y desarrollaba su proyecto.

Qué acciones concretas y de capacitación a pequeños y medianos productores referidos a adquirir insumos en conjunto a fin de abaratar costos y se desarrolló en el período mencionado?

Sí. Y antes también el PCA fue un pionero en todo esto. No tanto así en cambio rural ni de la Agencia, a pesar de que se insistió mucho el problema de esto es básicamente el tema de la desconfianza que hay entre productores no hay confianza entre ellos, por eso, es muy difícil lograr a pesar de tantísimas capacitaciones que se brindaron para la adquisición de insumos y cuando el gobierno entregó algo, una máquina o lo que sea, siempre se acaparó y se distorsionó el uso para el cual fue en principio entregado la máquina o lo que sea. El Ministerio de la Producción también trabajó mucho en la entrega de ordeñadoras En todo eso se trabajó. Eso también se puede incorporar como en nuevas tecnologías introducidas.

En la pregunta número doce, el INTA primero no trabaja en política. Sí trabajo mucho en la promoción de organizaciones de productores, no agrícolas específicamente. Organizaciones de productores, los cuales dado el tamaño de la superficie en que trabaja, la actividad no era solamente agrícola, sino agrícola, hortícola, granjas que se fue intensificando con el correr del tiempo y estos últimos años a partir del modelo que el INTA promovió, con el modelo de producciones, módulo de ponedoras donde un grupo de cambio rural, ahí en el en el kilómetro 210, se promovió la entrega de un módulo a un productor para que pudieran desarrollar una actividad aparte de la agricultura que hacían, básicamente algodón y maíz.

La pregunta 13 ¿Intercambiaron con los agricultores de experiencias referentes a prácticas agroecológicas?

No, no puedo contestarte porque la agroecología es una cosa posterior a esta fecha.

La pregunta 14. ¿Se desarrollaron acciones concretas de intercambio de conocimiento con productores a fin de promover el desarrollo de la economía regional?

Muy poco, muy poco también muy poco sobre ese tema. Aunque hubieron algunos trabajos sobre ese tema, pero muy poco, por ahí falta convencimiento tanto de las autoridades de la institución como autoridades políticas.

Dice: ¿Qué acciones concretas se desarrolló para detectar potenciales productivos que beneficien a la economía de la región?

Siempre hubieron acciones que se llegaron a desarrollar pero el problema básico con el cual yo siempre estuvo en desacuerdo, es que los diagnósticos siempre llegaban tarde me acuerdo que el gobierno tanto de la institución empezaba a plantear un determinado desarrollo que no recuerdo bien en este momento y nosotros cuando empezaron a venir los chicos de la facultad de veterinaria con los docentes y el intercambio de grupos, nosotros empezamos a detectar que había un potencial productivo enorme con el tema de la producción de cerdos y por eso es que insistimos en el tema de inseminación de cerdos prácticas que se hicieron en la escuela con los docentes, los alumnos. Charlas que dieron los docentes, los alumnos a los productores a los alumnos de las escuelas Agrotécnicas. Eso es lo que más o menos se pudo hacer. después ya desconozco cuál fue la evolución porque yo a partir del 2018 me jubile y me retiré de El Colorado.

Dice acá. Otras actividades que considere importante destacar que se realizaron para la promoción del territorio en el período mencionado?

Muchas por el tema de agua por ejemplo fue un programa instituido al INTA, justo agarró un período de menores precipitaciones, donde había problemas de agua para consumo.

También se realizaron la entrega de equipos de riego por goteo con capacitaciones, eso empezamos con el grupo Cambio Rural en ese entonces con el ingeniero Pajuelo empezamos a hablar sobre el tema de una tecnología apropiada para la producción del cultivo de zapallo y después cuando él toma a su cargo la dirección de producción vegetal en el Ministerio de la Producción y Ambiente, entonces él se compromete con una cantidad de productores de la zona y empezamos a hacer una distribución e instalación de equipos de riego con un módulo de 4 hectáreas como para tratar de producir en poca superficie una mayor cantidad de producción por unidad de superficie. El problema fue que se carecía de aguadas importantes. Cuando había que sacar del río Bermejo el problema estaba en que el Bermejo estaba muy bajo y no coincidía cuando la producción del zapallo estaba en plenitud y la otra, la dificultad financiera de los productores para poder hacer las presas de buen porte, no llovía. O sea como que fueron programas que se largaron para una ejecución demasiado rápida y sin tener en cuenta algunas otras cosas que hicieron que esto lamentablemente, no tuviera una repercusión favorable.

ENTREVISTA AL SR. OTTO KRUTZINNA. VICEPRESIDENTE DE LA ASOCIACIÓN DE FERIANTES EL COLORADO

Félix.- Por favor, preséntese.

Krutzinna:- Soy del kilómetro 210, pertenezco a El Colorado, soy agricultor y trabajo en la feria de El Colorado, con hortaliza, verdura y todas esas cosas y también producimos otras cosas .

Félix: ¿Qué, por ejemplo venden, qué comercializan en la feria?

Krutzinna.- Y nosotros mayor parte que tenemos es verdura en general, sería: lechuga, acelga, remolacha, achicoria, rúcula, perejil, cebollita de verdeo, todo eso, todo lo que entra en verdura y también cementera baja: zapallo, sacamos zapallo tronco , zapallo negro, coreanito , que más se vende acá en la feria de El Colorado, no como el otro el blanquito que se vende en el mercado central y eso todo son nuestros y también

tenemos choclo . Se vende mucho choclo y se vende también mandioca, batata, producimos en el campo para la feria.

Félix:- ¿Cuántas zonas integra la feria franca?

Krutzinna:- La feria franca de El Colorado, integran 20 familias ahora , entre productores y artesanos , hay artesanos, tres artesanos y son 17 que son productores.

Félix:- ¿De dónde son los productores?

Krutzinna:- Eh, los productores son de distintas colonias , eh pertenecemos acá del 210 , de Pampa Villanueva, de El Alba y El Desaguadero,, que son , que El Desaguadero pertenece a El Alba, juntos , también son de El Colorado y también integra junto alguno de Campo Winter, Chaco. Como ellos entran, como región de El Colorado , son cercanos al pueblo, son ahí nomás contra el río, entonces están en la feria con nosotros.

Félix:- ¿Tienen personería jurídica ustedes?

Krutzinna:- Eh, sí, tenemos personería jurídica, pero nosotros fuimos feria municipal que se creó en 2002, el 6 de junio de 2002, eh por medio del intendente de Omar Lovey, gestión de él fue y también hay varios concejales que están, no le puedo dar los nombres ahora, porque me voy a equivocar capaz, y ellos hicieron armar la feria franca. La feria franca fue hasta el 2.004 y en 2.004 se consiguió la personería jurídica y ahí ya no éramos feria franca más, ya teníamos otro nombre “Asociación civil de feriantes de El Colorado “ , pero dentro de la feria franca está la asociación .

Félix.- Usted, dentro de esa asociación ¿Qué cargo ocupa?

Krutzinna:- Eh, yo soy el vicepresidente, de ahí, de la asociación, en este momento actual. Fui tres veces elegido, eh la asociación tiene, cada dos años se hace la asamblea y se elige el nuevo presidente y una vez puede ser reelecto y eh... ahí, ya se cambia el cargo. No puede elegirse tres veces y ahí yo tuve la posibilidad de que entrara otro de presidente y de ahí me volvieron a elegir para presidente otra vez .

Félix:- ¿Con qué instituciones públicas trabajaron desde el año 2000 al 2015?¿ Y en cuáles usted ha participado?

Krutzinna:- Y bueno, en varias instituciones participamos nosotros, eh, como el INTA, el Ministerio de la Producción, el PRO, también algo con PAIPPA, después entramos en INCUPO, que nos ayudó mucho en capacitación, INTA , el INTA nos ayudó con semillas .

Félix:- ¿Cuál es el aporte más importante que recibieron de estas instituciones gubernamentales o públicas?

Krutzinna:- El ministerio, sería el PRO, nosotros conseguimos todos los años semillas de maíz, para los productores conseguimos, también verdura, semilla de verdura. Del INTA también conseguimos semillas, el bolsón del PRO-HUERTA, conseguimos por medio del INTA.

Félix:- ¿Otras capacitaciones que hayan sido importantes, que hayan recibido o que reciban de instituciones, que les haya permitido mejorar la producción?

Krutzinna:- Sí, estuvimos con el INCUPO, capacitación de trabajar orgánico , con verdura orgánica en , participamos en Corrientes , Formosa capital, Laguna Blanca también , con INCUPO que organizaba, en el Chaco , para más, para toda la cuestión de verdura, todas esas cosas orgánico, no tratar de usar químico y abono natural , con eso se trabajó mucho tiempo, con ello , con el INCUPO .

Félix:- ¿Ustedes compran algunos insumos en forma conjunta, de manera de poder abaratar costos ?

Krutzinna:- Sí, eh compramos también consumo, como semilla, a veces para abaratar , que si nos vamos a un semillero acá en El Colorado es caro , entonces nosotros hacemos en el conjunto la feria , y hacemos el pedido de Corrientes o de Resistencia, que yo tengo los contactos , que tengo los números de teléfonos, le pido y ellos en reembolso, nos mandan las semillas.

Félix:- El conformar el grupo usted sabe que es un proceso complicado o difícil ¿Quién los apoyó, los asesoró para ir conformando los grupos en las distintas etapas?¿Recibieron algún tipo de capacitación en conformación de grupos ?

Krutzinna: Eh, sí más para armarse el grupo eh para conformar el grupo, para cómo trabajar, el INCUPO nos consiguió un técnico que a ellos , dentro de la ONG que ellos tienen, vino uno , nos hizo la capacitación para que nosotros podamos armar y cómo trabajar en grupo .

Félix:- ¿Ustedes venden en conjunto no es cierto? Ahora ¿Hay comunicación? ¿Cómo se comunican entre los productores, entre los feriantes de las distintas colonias?

Krutzinna:- Eh nosotros tenemos el ¿Cómo se dice? el grupo de WhatsApp, entonces cuando nosotros algo, hay una novedad , hay una reunión o como sea , nosotros con el grupo de WhatsApp, se le pone en el grupo y todos se enteran el mismo día , o sería que eso se comunica a todo el grupo.

Félix:- ¿Tienen un lugar físico en donde ustedes se puedan reunir, por ejemplo , para, para renovar la comisión , para hacer fiestas de cumpleaños , para encuentros?

Krutzinna:- No, no tenemos lugar físico, lugar propio. había un tiempo que nos prestaban el salón ahí del INTA que son de los jubilados , que está por la 20 de junio, por la San Juan, después nosotros alquilamos ahí, donde era el comedor en “Pleno Centro” , ahí ellos, nosotros le alquilábamos para elegir la comisión , en ese lugar.

Félix: ¿Ustedes realizan cultivos estacionales o tienen posibilidades de hacer cultivo fuera de estación, que le permita vender a mejor precio?

Krutzinna:- Eh, no mayor parte hacemos producto estacional, porque en los años que estamos trabajando, nosotros probamos , o sea afuera de estación , pero no funciona acá, la mayor parte, hay zona acá , donde yo estoy acá en el 210 no tenemos eh...agua para hacer fuera de estación , pero no se puede hacer hoy; las demás colonias probaron y anda, pero no es muyválido, no, no no es conveniente mucho hacerlo , no no da.

Félix:- Usted me mencionaba el manejo del agua en, en ustedes y otros integrantes ¿Logran tener manejo del agua? o ¿Cómo hacen para sus siembras?

Krutzinna:- No, no nosotros casi todo nosotros que sembramos, sembramos a lluvia, si llueve sembramos y si llueve, cosechamos y sino estamos ahí nomás.

Félix. ¿Tienen pensado mejorar el sistema de producción de agua , realizar algún proyecto, han recibido alguna capacitación , han manifestado alguna idea, esa idea , alguien?

Krutzinna:- Sí, eh , nosotros había un tiempo que teníamos las reuniones cada dos meses; una reunión de todos los feriantes. Lo que era cómo trabajar o planificar nuestra siembra y ahí se hablaba mucho cómo hacer los riegos, pero todos tenemos el mismo problema, que es el agua, porque el agua de represa casi no hay y agua de perforación no hay, no funciona porque es muy salado.

Félix:- ¿En este periodo les han mejorado el camino, cosa que puedan salir a comercializar sus productos, han tenido mejoras en sus caminos, en sus vías de comunicación?

Krutzinna:- Eh, sí, ahí la vialidad nos viene a... dos veces por año, cunetean los caminos, los levantan, cuando estamos bastante toreados los caminos, nosotros le presentamos una nota y ellos vienen otra vez.

Félix:- ¿Han realizado algún tipo de experiencia, en formas de cultivo ecológicos o combinados o sustentables?

Krutzinna:- Eh, ecológico si estaríamos, porque no, no, no lo que serían semilla nativo, anda, pero nos cuesta conseguir , porque hay cosas que no consiguen.

Félix:- ¿Reciben visitas de autoridades, en reuniones así, por ejemplo del municipio, que los asesora o se muestran interesados o ustedes se manejan solos ?

Krutzinna:- Eh, en los años 2.008 a 2012, nosotros trabajamos, trabajamos con la bromatóloga de la municipalidad, ellos no, ella trabajó cuatro años con nosotros, con Marina Ponce de León , ella nos hizo mejorar la presentación de las ferias , traer las cosas en conservadoras, lo que hay que tener frío , la presentación de la verdura , que sea prolijito , todo bien hecho . Trabajar sobre lo orgánico; ahí trabajó con nosotros ella, muchísimo, esos cuatro años.

Félix:- Este. Ustedes con esa, con lo que ustedes producen ¿Les alcanza para, para, para autoabastecerse en lo económico o necesitan de otro ingreso?

Krutzinna:- No, no, no alcan... acá lo peleamos, nos alcanza , bien dicho, sobrevivimos , pero no es que tenemos para adelantarnos , eh...no, nos falta nada ; tenemos suficiente producción como suficiente dinero para vivir y todo , hacer la mejoría y todo, pero no adelantarse a hacer mejora.

Félix:-¿Tiene en vista algunos proyectos, para llevar adelante, para mejorar la producción ?

Krutzinna:- Queremos, en vista queremos , estamos pidiendo ahora , otra vez de vuelta, probando si nos consiguen algunos proyectos como elaborar así, choclo rayado , que eso se puede guardar porque en su momento guardar , cómo hacer elaborar y esa cosa , se puede dejar mucho tiempo.

Félix:- ¿Algún otro aspecto que usted quiera destacar?, en cuanto a la asociación , en estos quince años largos de trabajo, que tienen? ¿Cuántos que iniciaron? ¿Cuánto que fueron variando?

Krutzinna:- Bueno, en la asociación en estos quince años tuvimos alzas, bajas , eh, distintas formas , no muy buena por falta de economía , no estábamos bien. Después estábamos bien, eh otro año estábamos más peor, otros años nos castigó la seca , así estábamos , pero peleábamos , en la feria se puede . Es una salida que tenemos nosotros de acá de los campos, todos los pequeños productores con la feria . Nosotros igual que tengamos buena producción o no buena producción, siempre estamos y con eso nosotros nos vamos sobreviviendo y no nos falta nada.

Félix:- Por ejemplo tecnología ¿Pudieron incorporar? ya sea, llámese una motoguadaña, una sembradora, una motocultivadora.

Krutzinna:- Podíamos implementar, conseguimos del ministerio de la agricultura familiar pero como la colonia nosotros, somos muy desparramados. Entre el 210 a El Alba,

estamos distanciados 30 kilómetros es muy difícil de manejarse y ahora creo que está descompuesta la máquina así que , eso, estamos con la tecnología que nosotros pudimos hacer, cada uno que se hizo medio que pudo comprarse , como alguno compraron su propia sembradora para sembrar verdura , están sembrando lo que pueden y así lo vamos peleando, entre todos.

Félix:- Ahora ¿Existe un trabajo comunitario entre ustedes? ¿Usted se va a ayudarle a la parcela del vecino, a sembrar y , a su vez, los otros vecinos vienen a ayudarle a sembrar o a intercambiar información ?

Krutzinna:- No, trabajo comunitario no tenemos, en la feria, no. Lo único comunitario lo que tengo yo es entre mi hijo y mi yerno , acá nomás.

Félix:- Bueno, creo que eso es todo Sr., muchas gracias por su atención , creo es todo por ahora.

Krutzinna:- Gracias , por la entrevista , quiero agregar que en esos quince años tuvimos mucha experiencia con chicos que vienen de otra facultad a participar con nosotros, a hacer su pasantía acá. Eso también fue una alegría, porque ellos aprendieron de nosotros y nosotros de ellos, porque ellos no nos enseñaban, ellos venían nomás a mirar y su... cómo nosotros trabajábamos y querían saber cómo trabajábamos , pero nosotros aprendimos la humildad que tenían esos chicos que vinieron acá , esos años que venían a pasar con nosotros acá en el campo, con los feriantes , porque no era que a un solo feriante se le visitaba, a todos los feriantes.

Félix:- Claro, muchas gracias. Le consulto Sr. Krutzinna ¿Usted cómo considera que se trabajaba antes y cómo se trabaja ahora? Si es que es más fácil o más difícil conformar grupo , si hay más solidaridad o menos solidaridad, si me puede responder, por favor.

Krutzinna: Eh, bueno , ante en la época del 80, 90 era más fácil para armar un grupo y después entró en la época del 2.000 en adelante , entró mucho la desconfianza. Ahora para armar un grupo te hacen un montón de preguntas y te dudan de , para qué querés armar grupo, qué vamos a conseguir la desconfianza en la gente , en los grupos de gente ¿viste? que tenemos, uno como otro .

ENTREVISTA A LA SRA VILMA BARRETO. PRESIDENTA DE LA ASOCIACIÓN DE MUJERES RURALES DEL KILÓMETRO 210

Félix:- Buenas tardes.

Vilma Barreto:- Buenas tardes, yo soy Vilma Barreto y soy presidente de la Asociación de mujeres rurales.

Félix.- ¿Pertenece a El Colorado no es cierto?

Barreto: Sí, a El Colorado.

Félix:- Esta asociación ¿Nuclea a mujeres de otras colonias?

Barreto:- No, esta asociación cuenta con quince mujeres rurales y la mayoría son del kilómetro 210 y hay algunas chicas, dos chicas que son de Pampa Villanueva que es, a continuación del kilómetro 210, muy cerquita.

Félix:- ¿En que se basa el trabajo que ustedes hacen? Que es muy importante.

Barreto:- Bueno nosotros como mujeres rurales eh, trabajamos, como decimos, todo lo que sea, eh, trabajo rural.; criaderos de gallinas, de cerdos, algunas tienen minis tambos, otras sembramos verduras, y así todos los trabajos que puede hacer una mujer en el campo.

Félix:- ¿Ustedes poseen personería jurídica o tienen en trámite la personería jurídica?

Barreto:- Sí, nosotros tenemos una personería jurídica eh, provisoria. Eh, después luego que vino la... eh algunos problemas, no pudimos todavía legalizar esto.

Félix:- Eh ¿Cuáles son las acciones que han podido realizar? Si me puede contar algunas acciones: las pequeñas y las importantes.

Barreto:- Bueno, eh nosotros comenzamos con un pequeño proyecto, eh... de granja , con criaderos de gallinas ponedoras. De las quince mujeres, trece participamos de ella y también, presentamos otros proyectos . Proyectos como ser, unificamos el trabajo de las mujeres, que la mayoría hacemos, por ejemplo es la cría de cerdos; entonces lo que hicimos es que presentamos un proyecto para fortalecimiento de eso. Ese proyecto está aprobado, estamos esperando que se haga entrega de lo que hemos pedido y estamos muy feliz por eso, o sea para presentar ese tipo de proyectos, sirve la personería jurídica que tenemos.

Félix:- Eh, eso en sí, ¿Ustedes van a mejorar genéticamente sus razas o van a comprar otras razas?

Barreto:- Eh, nosotros lo que acordamos la mayoría de las mujeres, es mantener nuestra raza de animales que tenemos, que es animales criollos de acá de la zona que podamos mantenerlos para lo que nosotros hacemos acá, no tanto como alimento balanceado y ese tipo de cosas.

Félix:- ¿Tienen pensado hacer llevar más adelante, tienen planificado hacer la etapa de chacinados, tienen pensado hacer eso?

Barreto:- Eh, sí, nosotros lo que ya estamos haciendo ya, con lo poco que tenemos es la venta de, por ejemplo, los cerdos, eh y sí, la idea es más adelante, con lo que recibimos y algunas cosas más, que vamos a intentar tener, le vamos a dar valor agregado a todo eso.

Félix:- ¿Quién les asesoró para la conformación de grupos, a trabajar en forma conjunta?

Barreto:- Si, en realidad veníamos nosotros participando, varias de las mujeres que pertenecemos a esta asociación, veníamos participando de capacitaciones y encuentros con el fin de armar grupos, esto vino pasando, hasta que un día decidimos formar ya la asociación, nos juntamos, las quince mujeres y armamos la asociación. Sí, es cierto lo que usted dice, es difícil a veces mantener una asociación, pero eso se logra a través de estar en constante contacto. Por ejemplo, no dejar de hacer las reuniones y sino podemos hacer reuniones, estar en contacto a través del grupo de WhatsApp y esas cosas, eso es lo que nos mantiene unidas.

Félix:- ¿Tienen algún lugar físico donde pueden reunirse, pueden compartir?

Barreto:- Eh, como asociación no, pero sí hemos decidido entre todas las mujeres, elegir un lugar, eh, donde vamos a reunirnos y en la casa de una de las socias, en el caso particular, en mi casa, es el lugar centro de todas las chicas que participamos de este grupo; entonces para que le quede más o menos a todas, a la misma distancia, acordamos hacer en mi casa las reuniones y ahí se viene haciendo todas las reuniones.

Félix: Las mujeres son en realidad las ministras de economía del hogar. ¿Qué acciones llevan adelante para, justamente, obtener ingresos en su economía, aparte de lo que me contó?

Barreto:- Y bueno, primero y principal, nosotros como mujeres rurales, lo que hacemos es, en la mayor parte, producir lo que consumimos, de ahí también hacemos, el excedente sería, salimos a vender. Algunos puerta a puerta o en ferias y así.

Félix:- Le vuelvo a insistir con la pregunta: capacitaciones ¿Asistieron a capacitaciones en ese rubro?

Barreto:- Sí, sí, asistimos a varias capacitaciones de varios rubros, porque como le decía, nosotros no tenemos un rubro específico como mujeres, sino que participamos de capacitaciones de tambo, capacitaciones de valor agregado de la producción que hacemos, capacitaciones de cría de cerdos, por ejemplo, en algunos casos y , así otras capacitaciones que en este momento no recuerdo.

Félix:- ¿Quiénes, cómo consiguen el financiamiento para irse a esos lugares? o ¿ Quién los lleva ? ¿Reciben visitas de algunas entidades públicas o algunas entidades privadas que estén interesadas?

Barreto:- Eh, generalmente para participar, para llegar a las capacitaciones acordamos entre nosotras, por ejemplo, el que tiene vehículo que lleve las otras chicas, que no tienen vehículo o, eh, por ahí compartimos el combustible, en moto nos trasladamos y así participamos de las capacitaciones. También recibimos visitas de algunas instituciones que vienen a colaborar con nosotros y nos brindan capacitaciones.

Félix:- Bueno ¿Algo más que usted desea agregar, que considere importante, para la organización en sí?

Barreto:- Y sí, no sé si para la organización en sí, pero mi mensaje es a las mujeres rurales. Aquellas mujeres que están como olvidadas, como en segundo plano; decirles a las mujeres que no bajen los brazos , que nosotros cumplimos un rol fundamental en la familia, en el campo y que traten de unirse, por ahí la que no está y necesita de nuestra colaboración , en algunos casos, en lo poco que sabemos , estoy dispuesta a hacer.

Felix:- Sra. Barreto ¿Cómo considera que se trabajaba antes y cómo se trabaja ahora?

Barreto:-Yo considero que antes había más confianza, o sea las palabras de las personas tenían valor , y hoy día , lo que pasa es que si no es por escrito , no sirven las palabras de las personas , no tiene , es como que no tiene valor, hay desconfianza. O sea, antes como ahora cuesta armar un grupo, pero pensando en la confianza de las personas: hoy día , cuesta más.

Félix:- Bueno, muchas gracias.

Barreto:- A usted.

Félix:- Muy amable.

ENTREVISTA AL INGENIERO EDGAR PAJUELO, DIRECTOR DEL MINISTERIO DE LA PRODUCCIÓN

Felix.- Preséntese, por favor.

Pajuelo:- Me presento. Soy Edgar Pajuelo, Director de Producción Sustentable, Ministerio de la producción y ambiente, gobierno de la provincia de Formosa.

Félix.- Sr. Pajuelo: ¿Se efectuaron en el periodo de 2.000 - 2.015 instancias de socialización e intercambio de información entre el Ministerio de la producción con instituciones, productores, estudiantes, docentes de Colonia El Alba y Pampa Villanueva con el objeto de promover el desarrollo local?

Pajuelo:- Sí, la idea del desarrollo local tiene como principio , articular todos los actores del territorio, hacer el mapa de actores, cuáles son los roles y funciones de cada uno y, obviamente , la organización de productores, las escuelas, la educación , las instituciones que andan dando vuelta , eh, son necesarias y se realizaron muchísimas acciones en forma conjunta , ya que el desarrollo es entendido así, digamos eh, todo los actores deben involucrarse para hacer los que, que, que se plantean , para mejorar la calidad de vida de la gente .

Félix.- ¿Podría identificar algunas de las ventajas que posee la región de Pirané sur , referente al uso de la tierra ?

Pajuelo:- Bueno, nosotros lo que vimos acá, con mucho agrado es que, el productor vive con su familia en el campo. Es decir, no es una situación de que son tenedores de tierra y viven en el pueblo, No, nosotros vemos acá, que hay muchas familias arraigadas en el lugar y eso tiene mucho valor a la hora de presentar una propuesta de desarrollo, ya que hay un sentido de pertenencia y hay un control permanente del sistema productivo, por así decirlo ¿No?

Félix.- ¿En qué aspectos las capacitaciones orientadas a los agricultores, contribuyeron al desarrollo de mejores prácticas?

Pajuelo:-Bueno, mirá, cuando uno hace una capacitación por ahí, entra con un tema técnico. Entra con el pretexto de mejorar la producción de cerdo, de vaca, de leche, de gallina, la de algodón, pero no podemos dejar de ver todo el contexto: si tiene agua, si la familia está bien, si tiene estee, entonces nosotros siempre tratamos también que las tecnologías que se difundan, el productor las pueda incorporar, porque hemos, no todo lo que se sabe se puede adaptar al productor, porque el productor tiene, primero la cultura productiva, tiene valores, tiene algunas capacidades. Todos los productores son diferentes, pero sí tenemos el tipo de productor para la zona y tratamos de hablarles en

su lenguaje y tratamos de promover algo que él pueda hacer. Hay muchas cosas que se podrían hacer , pero el productor no puede o no sabe, o no tiene los medios o no tiene el equipamiento, no tiene la herramienta, no tiene el capital como para hacer el cambio , lo que por ahí le podría dar algunas mejoras . Entonces, eh, tenemos que tener un conocimiento de, de los productores del lugar, cómo son, qué es lo que quieren, qué es lo que están necesitando y después ver, dentro de todas las tecnologías disponibles o la que se adapta al sistema ¿No? Y bueno, es un proceso que trae un permanente acción y reacción o eh, intervención y respuesta , como uno quiere llamarle ¿No? Y vamos retroalimentando el sistema con la respuesta que vamos teniendo, es decir, eh eh, básicamente.

Félix:- ¿Ha realizado la institución acciones formativas con docentes de escuelas primarias y medias?

Pajuelo:- Y sí, el gobierno de la provincia, eh. Sí, nosotros siempre hablamos de la educación integral, la educación integral es bastante amplia, tiene distintos aspectos . Yo creo que el sector docente lo va a decir mejor, pero sí, los docentes están en conocimiento de, del plan del gobierno que tiene para el desarrollo productivo del territorio, digamos. Yo hablo de la producción , pero vos, seguramente hablas con los docentes y te van a plantear , es decir bueno eh, en qué cosas, qué perfil queremos de cada, de cada escuela agro técnica , a qué se va a dedicar una , a qué se va a dedicar otra , de sintonizar con las demandas y fortalezas que tiene el territorio , o sea hay zonas que tienen una marcada definición en producción de algodón, otra marcada producción bananera, otra de producción de granja, es decir en función a, a las demandas del territorio ¿Y cómo se evalúa? Y bueno, vamos a ser mucho más asertivos, en función de las necesidades y hacer buenos acuerdos con la gente. Es decir, cuando se junta todo eso que lo hacemos a través de una interacción permanente de todos los actores. Es decir, la tecnología va a tener éxito, cuando vos identificas bien, este ... cuál es la necesidad y le llevas una propuesta que pueda llegar a acomodarse , a , a , a este tipo de situaciones ¿No?

Félix:- En su consideración ¿Existió promoción para asociación de agricultores?

Pajuelo:- Sin dudas, el pequeño productor es el que más necesitado está... eh, de hacer algo asociativo, ya que el pequeño productor tiene poca tierra, poco animales, poca herramienta, muchos de nuestros productores todavía no tienen tractores , o sea , la mano de obra es su oferta , eh, eh, entonces incluso nosotros cuando planteamos muchas cosas acá , eh de mejorar, eh , había mucha tracción a sangre , es decir , trabajo con animales para poder preparar la tierra, para poder hacer alguna labor cultural, eh y

bueno el trabajo relativo te permite tener, comprar un equipamiento y después acordar un uso compartido, eh el trabajo en grupo te permite tener capacitaciones grupales. Nosotros hacíamos reuniones con grupos de productores una vez por mes y ahí se tocaban los intereses que ellos marcaban, pero focalizábamos en algo que ellos querían mejorar, digamos. Querían juntarse para mejorar la producción de cerdos, lo hicimos, la producción de granos, la hicimos, la producción de algodón, la hicimos, eh y bueno, eh y realmente, el pequeño productor, organizado puede hacer cosas, que no lo haría nunca si sigue aislado, digamos. Tiene que estar vinculado a las organizaciones, tiene que estar vinculado a, a sus vecinos, por dónde tiene que ir el camino cuando se inunda, por dónde tienen que ir los desagües. Hay problema de abigeato, se tienen que juntar y plantean la seguridad en forma grupal. Este hay problema o implementación de algún proyecto y bueno, ya uno tiene identificado a los distintos actores y las capacidades que tiene cada uno, invita uno y ya se juntan todos y todo eso hace a la organización. Nosotros decíamos, la comunidad rural organizada, ¿No? si ellos se organizan, si ellos se empoderan y si ellos, son gestores, son soluciones; es mucho más fácil para cualquier gobierno, porque el gobierno lleva adelante un modelo de desarrollo que trata de incorporar las mejoras que ellos necesitan para mejorar su calidad de vida.

Félix:- ¿Cómo considera que se logró la incorporación de nuevas tecnologías en el proceso de producción agropecuaria?

Pajuelo:- Realmente eh, hay de todo tipo de productores, en la respuesta siempre hay una campana de Gauss donde hay innovadores tempranos que, que realmente vos le decís algunas cosas y ellos te sorprenden, porque realmente te hacen más de lo que uno le puede llegar a ofrecer. Después la banda media que si la tecnología ven que resulta, suman, si no van a estar ahí de expectantes. Y después hay una banda también de gente que, que siempre haga lo que haga, diga lo que diga, ellos quieren mantenerse en esa seguridad, en esa tradición, en esa no innovar porque lo saca de, de su esquema, pero también viven con problema, viven externalizando la situación, entonces en esta situación nosotros tenemos ejemplo de gente que se agrupó y realmente se ocupó de cosas importantes y mejoraron su situación familiar, mejoraron su situación productiva, por decirlo de alguna forma, este, que se traduce en muchas cosas, porque si al productor le va bien después va a tener más posibi...más beneficios que se derraman en la colonia y en su familia, tener una mejora en la casa, tener un vehículo, sus hijos van a poder ir a estudiar, es decir si el productor dinamiza el sistema productivo para que le genere más ingreso y más ganancia, obviamente, va a poder tener esa calidad de vida que nosotros decíamos que podía mejorar. Entonces hay de todo tipo de experiencia y nosotros somos conscientes de que cuanto más sintonizamos

con el interés y más era apropiable la tecnología, mejores resultados y eso lo fuimos...por eso, cuando uno propone algo, siempre tiene que ir evaluando , siempre tiene que ir evaluando para tratar de ver el grado de adopción que hay, y en el grado de adopción siempre hay algunos inconvenientes que se tienen que ir corrigiendo porque sino va a quedar como algo que se genera en una experimental, en un centro de validación y , lo más rico es que el productor se apropie de eso, porque sino no tiene mucho fruto el trabajo ¿No?

Félix:- ¿Hay propuestas tecnológicas?

Pajuelo:- Todas las actividades productivas que el productor tiene en la región , hay propuestas tecnológicas en las que se puede mejorar. Cuando decimos, le dimos una identificación a las tecnologías sustentables y ahí es que, tiene distintas miradas . Tiene una arista económica, la tecnología le tiene que hacer ganar, que hacer generar mejores ingresos, nadie va a querer ir para atrás, digamos. La tecnología tiene que ser amigable con el medio ambiente, es decir, no exponer al productor a un sistema de producción a cualquier precio; tiene que conservar sus recursos: tierra, suelo, aire y en su salud, y también si va a hacer un producto de alimento, él tiene que garantizar al consumidor que sea un alimento inocuo, digamos, este, tiene que ser viable desde el punto de vista de que el productor lo pueda hacer, digamos. Nosotros por ahí, en el tema del algodón a surco estrecho, los productores por ahí se juntaron así , un productor , el productor , eh...por ejemplo vamos a mecanizar la cosecha mecánica , la cosecha de algodón , eh ¿Por qué? y porque veíamos que el productor tardaba mucho tiempo, involucraba mucho tiempo a todo, toda la familia , cada vez hay menos mano de obra rural disponible , es un sistema de, de que, que realmente hoy con la tecnología que se dispone , este, podríamos haber hecho, este , muchas otras cosas. El productor en vez de afectar tres, cuatro, cinco meses la producción, eh, hoy con una máquina eh, en un día resuelve su problema , entonces, pero el productor no tiene un tractor, no puede acceder a la plata que sale una cosechadora, entonces, bueno ahí se integran las piezas dentro del sistema. O sea, hay un ejemplo en Cuatro boca en Colonia El Alba, en la que el productor quería seguir haciendo algodón tenía que incorporar una tecnología de surco estrecho , una forma muy diferente de hacerlo , o sea los agricultores tenían la cultura productiva del algodón : después estaba la escuela agrotécnica de la colonia , en la que tenía el tractor y un parque de maquinaria , después había una entidad financiera que tenía la posibilidad de , de donar la cosechadora para una situación como este tipo y después, bueno, el gobierno que integró las distintas piezas y puso a y eso son los trabajos interinstitucional y con las organizaciones que dan fruto, es decir, eh , los productores pudieron acceder a, a una cosechadora , eh , prácticamente se mecanizó

eh, la cosecha en un pequeño productor que nunca se le hubiese podido hacer, si, si un productor de , estamos hablando de tres, cuatro, diez hectáreas de algodón , este, nunca va a poder comprarse una cosechadora porque ni siquiera tiene un tractor , digamos. Entonces, eso fue algo bastante revolucionario y una gran satisfacción; obviamente que el modelo hay que trabajarlo todos los años y bueno después ya se mecaniza también la siembra, se mecanizan las pulverizaciones y, y todo eso permitió optimizar el trabajo y muchos productores de dejar de hacer algodón , les tentó volver a hacer algodón, por , por esto de la mecanización, o sea , si ellos ya tienen que seguir trabajando como estaban trabajando ahora, eso, eso sistema no lo pueden sostener más ...este...y bueno y así podemos nombrar distintos ejemplos ¿No?

Félix:- ¿ Se puede estimar el impacto de la tecnología en Pirané Sur?

Pajuelo:- Y, el impacto de la tecnología eh, eh, se puede estimar en función a la opción, pero también hay que tener la objetividad para poder evaluarlo. Por ejemplo, eh, el algodón, este, le hemos facilitado muchas cosas con la mecanización al sector de pequeño, pero si el algodón no tiene un buen precio el pequeño tampoco va, va, va a hacerlo , digamos. O sea, es un conjunto de variables que vos, permanentemente , tenés que estar revisando y, permanentemente, tenés que estar evaluando la conveniencia de la misma. Hoy, por ejemplo, yo te puedo asegurar que si los productores si quieren hacer chacra, como agricultura, eh, lo van a hacer maíz, y si hay una cosechadora, los pequeños productores, yo te puedo asegurar como el maíz , como una experiencia en Villafañe le hicieron , el, el , la cosechadora al municipio, el municipio recibe para hacer la cosecha en pequeños productores y el y hubo un desarrollo del cultivo de maíz, ahí en la región , digamos. O sea, las tecnologías están en permanente discusión; lo importante siempre, es ir generando cosas innovadoras, que te permitan , eh, resolver los problemas y , por ahí, eh, eh, la tendencia de hacer algodón responde también al mercado, y eso este... el mercado no es el mismo todos los años , si hay una suba del producto, una baja del producto, eh , hoy eh , yo te puedo asegurar , vos le decís , tenés diez hectáreas y hoy te van a hacer todo maíz o sorgo, incluso , algunos ya están diciendo vamos a hacer pastura , porque también la agricultura , en esta región , estamos hablando de que nos vamos de un déficit hídrico , con exceso hídrico y todo eso influye. Un productor pudo haber tenido toda la predisposición , haber seguido todas recomendaciones técnicas , pero si no le llovió, no le llovió bien y bueno, este , hay cosas que ya no maneja ni siquiera el gobierno , y nuestra zona es con un clima que no es, no tiene la estabilidad , ni la regularidad que tienen las lluvias en la pampa húmeda, digamos.

Félix.- ¿Qué, qué acciones concretas de apoyo a los productores se desarrolló , referente a buscar nuevas plazas para ubicar la producción?

Pajuelo:- Bueno, el gobierno de la provincia ha habilitado planchadas de acopio y el pequeño productor pudo entregar su producción a un precio, realmente, muy bueno , eh y la política de apoyo a la comercialización fue muy estratégico, porque antes era un acopiador que venía y le llevaba la producción y se quedaba con un porcentaje , este.. y ahora si el productor desea, la opción de entregar directamente , una planchada de acopio oficial y el precio está acordado ya, y es público, digamos , o sea , eh y responde al a los precios nacional, digamos, o sea, regula los precios y este... hizo que también la aparición de este tipo de apoyo , hizo que la privada, hizo que no esté tan liberado en el mercado privado. El estado tampoco entra a competir , sino es un actor más que fija un precio y después los privados, para hacer cerrar algunos acuerdos comerciales, tiene que mirar cómo está operando , el , el, la planchada oficial y la planchada oficial lo que pretende es trasladar el precio más justo, dentro de , del mercado mundial , digamos, porque el valor del algodón es un producto que está cotizado a nivel mundial , igual que el maíz , es , son , después , bueno tendrá adaptaciones regionales, pero antes se observaba mucha asimetría digamos, o sea y eso hizo que, la intervención del estado , hizo más, que se establezca mucho más , y el pequeño productor, que tiene poca producción , este, pueda acceder al mismo precio que existe, que, que tiene un productor, si ahí lo que tenés que definir es llevar un productor de calidad, digamos.

ENTREVISTA AL Sr. CESAR ALBERTO VALLEJO. PRODUCTOR MINIFUNDISTA DE COLONIA EL ALBA

Félix:- Buenas tardes Sr. Vallejo, preséntese, por favor.

Vallejo:- Si, buenas tardes mi nombre es César Alberto Vallejo , estoy en una colonia ubicada, llamada El Alba a las.. es zona sur de la provincia de Formosa y soy pequeño productor .

Félix:- ¿Realizaron intercambio de experiencias productivas con instituciones públicas , a partir del año 2000-2015 ? ¿Y en cuáles ha participado?

Vallejo:- Sí , este tuvimos varias oportunidades de participar este, este en, en , cambios de ideas, experiencias de un cultivo a otro de chacra en chacra , este con pequeños, con otros productores de la zona , este también incluimos a la , incluimos a la escuela agrotécnica que , que aportó mucho este , su conocimiento , a lo, a los productores y a

través de eso también fue muy beneficiado para , para nosotros , para conocer este nuevo, nueva cosa, nuevas prácticas que se haría en ese tiempo en los cultivos que se venían.

Félix:- ¿Cuál es el aporte a destacar de las instituciones gubernamentales y privadas?

Vallejo:- Eh, con lo aporte lo , eh las, eh las , con estos programas , que tuvimos gubernamentales, este , sí tuvimos, tuvimos aporte, tuvimos apoyo de la, por ejemplo del programa PCA donde que, este , hubo un conjunto de pequeños productores que tuvimos la oportunidad de hacer reuniones y así, sacar provecho como para hacer nuestra, nuestra pequeño grupo, en ese entonces les llamábamos grupos , este , para hacer compras y bueno como le estaba contando, este hacer eh, eh , la, lo este, hacer cosas que, que hacíamos en conjunto , digamos; cambiar ideas y hacer y hacer lo que otro vecino hacía en su chacra y íbamos a ver cómo mejorar nuestro, en nuestras casas.

Félix:- ¿Recibieron apoyo en conformación de grupos de trabajo ? ¿ De qué organismo ?

Vallejo:- Sí, este, eh, tuvimos, tuvimos apoyo en, a ver apoyo en el conocimiento , este , tuvimos capacitación, apoyo en, en gente que nos venía a capacitar , para ver de cómo hacer nueva, nueva a ver, a experimentar cosas nuevas a, a ser más eficaz nuestro cultivo, nuestra plantación y ma..., o sea que sembrar y, y cosechar mejor . Tuvimos mucha, muchas capacitaciones al respecto de esas cosas.

Félix:- ¿Conformaron grupos o formas de asociativismo , que les permitió, por ejemplo comprar en conjunto o vender en conjunto con el objetivo de disminuir costos y maximizar ganancias en el periodo 2.000- 2.015?

Vallejo:- Sí, como le había dicho ,este , eh con este , con este grupo del PCA, este tuvimos la oportunidad este, de conformar este grupo y así poder comprar, lograr un objetivo grande que nos faltaba a nosotros decíamos, porque el reducir costos fue una gran ventaja para nosotros en comprar junto, hacer una compra conjunta fue una satisfacción para nosotros y ver que se que se logró mucho, mucho beneficio , al hacer una compra conjunta y reducimos mucho, mucho los costos, así que sí , sí tuvimos.

Félix:- ¿Ventas en conjunto?

Vallejo:- No, venta en conjunto no pudimos, no logramos hacer ventas en conjunto .

Félix:- ¿ Hasta qué año funcionó el PCA?

Vallejo:- Y el PCA hasta el 2.003 , 2.004, este estuvo y ahí desapareció, no sé qué pasó con el programa .

Félix:- ¿ Realizaban diversificación de cultivo?

Vallejo :- Sí , ahí comenzábamos una etapa, comenzamos a diversificar a conocer, este , como somos productores este, netamente, prácticamente algodonoero , conocimos, cómo, cómo podíamos producir más y mejor, este, en el aspecto del algodón le voy a hablar porque se iniciaba, se iniciaba , los surcos estrechos, así que , este, fue una, una gran etapa una etapa moderna nosotros le decíamos , para ese entonces con nosotros .

Félix:-¿Qué otra diversificación lograron realizar a partir de la siembra con surco estrecho ?

Vallejo:- Y a partir de esto nos hizo lograr este, que, por ejemplo , nosotros con superficie muy chica, este si el tiempo nos acompañaba , en la misma superficie , hacíamos dos cosechas en el año , este, como por ejemplo , de un maíz, volver a hacer allá en enero zapallo , este...

Félix:- ¿Primero hacían algodón?

Vallejo:- Algodón, depende cómo nos venía el año, algodón y sobre el algodón después nos daba para sembrar allá , en fines de enero, un maíz de segunda que daba muy buen resultado y después, este, sobre el maíz en julio, junio , al año siguiente eh, un buen zapallo.

Félix:- ¿Y después volver a continuar con el algodón ?

Vallejo:- Si, el algodón .

Félix:- ¿Puede visualizar mejoras en las prácticas agrícolas en ese periodo?

Vallejo:- Sí, sí , sí , le hablaba del algodón, los rindes nunca no superaban, yo le hablo como pequeño productor. Nosotros no superábamos los 1.000, 1.500 kilos por hectáreas y con este tipo de experiencias, logramos duplicar, duplicar, el , el kilo por hectárea, así que al duplicar los kilos por hectáreas , así que al duplicar los kilos por el rinde y otro beneficio más que en la misma superficie , en esa, en esa campaña , en ese año podíamos hacer otro cultivo , en ese mismo suelo.

Félix:- ¿Las viviendas PAIPPA han favorecido a las familias rurales ?

Vallejo:- Totalmente, totalmente eh... fue, la verdad que al productor que recibió ese beneficio , imagínese un pequeño, yo estoy hablando de un pequeño productor, de tener una casa en su chacra, en su campo, en su tierra , este... el productor, ese hombre habrá soñado alguna vez y ese sueño se le hizo realidad con una casa , muy, muy buena

, así que habíamos...veíamos los rostros de los vecinos , este con lágrimas de alegría al recibir este esa, esa casa, ese bendito beneficio que tuvieron por las casas PAIPPA.

Félix:- ¿En ese periodo se han construido o mejorado caminos que favorecieron los aspectos productivos y de comercialización ?

Vallejo:- Sí, sí , tuvimos la gran suerte acá en la zona pasa una ruta nueve, o sea que estamos , que tengan , estamos en la zona sur como le había comentado de inicio de este y estamos a un pueblo llamado, a 15 kilómetros de un pueblo llamado El Colorado así que pasa la ruta nueve por nuestra colonia , hacia el oeste digamos, hacia el pueblo y está totalmente asfaltada , fue un beneficio más que importante diría yo porque son , eran los caminos muy difíciles de tierra, muy difíciles, tierras este, muy difíciles después de una lluvia atravesar , llegar al pueblo con nuestros productos o sea por ahí muchas veces con dificultades por ahí de enfermedades o de algún , así que muy contento con esa ruta.

Félix.- ¿ se han construido escuelas en su comunidad en ese, en ese periodo?

Vallejo:- Lo más satis, la más satisfacción que nos dieron que nos dio , tuvimos en ese tiempo una escuela agrotécnica N°5 , allá por el 2.006, creo si no me equivoco que es una, una maravilla la escuela que tenemos en nuestra , en nuestra localidad , así que eh, este, otro agradecimiento más ,, este y se vino una escuela , la escuela primaria que tuvimos se modernizó , se hizo una escuela nuevita es la 258, así que otro beneficio , este, muy, muy importante para nuestra colonia y, aparte de la escuela, quería, me estaba olvidando, aparte de la escuela y de las, la casa PAIPPA que tuvo el pequeño productor acá en nuestra zona , también, este, se tuvo el 99 % , el 100 x 100 de la energía eléctrica , así que , este, tuvimos bastante beneficio, así que por nombrar ahí , hay cosas que me olvido pero son , son , son buenos los beneficios .

Félix:- ¿Tiene beneficios sociales que comprenda a toda la familia?

Vallejo:- No, no, no tengo nada.

Félix:- ¿Han aplicado nuevos recursos para generar nuevos ingresos?

Vallejo:- Sí, este en nuestro, en nuestro caso acá con la familia hicimos una, este, una, una granja, estamos, estamos haciendo pollos, estamos haciendo, eh, gallinas ponedoras, este y bueno, algunos cerdos también, esos son los , lo que estamos haciendo de nuevo como, para el consumo y para venta también.

Félix:- Esa, lo que usted me dice, lo que usted produce ¿A ustedes eso les permite vivir, les alcanza para vivir?

Vallejo:- Sí, eso es nuestro sustento, o sea que, si bien está , este, no, que no, no, este , a ver, para vivir mejor nos faltaría algo más que realizar como para hacer más frente a este, a esta situación , pero bueno , eso es lo que tenemos y gracias a Dios con eso, con eso estamos, estamos bien.

Félix:- Yo le voy a insistir con una pregunta, porque El Alba se caracterizó por tener asociaciones, las personas de antaño fueron los principales generadores de asociaciones ¿Qué les ocurre ahora? ¿Les cuesta formar asociaciones?

Vallejo:- Mirá qué buena la pregunta porque , esto me emociona porque este yo escuchaba, este , el abuelo por ejemplo cuando tenía que este... irse a reuniones con los otros productores de la colonia era, era ese día que tenía que estar firme y él era un tipo muy comprometido igual que mi padre en, en participar en estar , en hacer estas reuniones como para , para, para ir mejorando , este... fueron otras etapas, otros tiempos creo que donde la palabra era un documento, este lo que hoy tenemos que firmar , tenemos, tenemos otras cosas que hacer , este la solidaridad en ese entonces no, no, no hacía falta, eran hombre muy solidario , este...y hoy, hoy nos cuesta tanto, yo no, no tengo explicación porque si bien en muchas cosas avanzamos, pero en esas cosas este... eh creo que nosotros retrocedimos porque no, yo no , no comprendo con todo porque en ese entonces había gente que inclusive que ni el primario tenía terminado los estudios y eran , tan , tan eficaz en , en criar este hasta esa cooperativa hermosa allá por el 70 fue una explosión por , por los cultivos que tenía la provincia , las, la calidad de persona que había también. La gente , los hombres estaban más comprometidos en asociarse y hacer, hacer cosa en conjunto para el bien de la comunidad , digamos y hoy...yo no , mis palabras son que no , no tengo explicación , cuál es el motivo por el que no nos podemos juntar .

Félix:- ¿Otro aspecto que usted considera importante de destacar?

Vallejo:- Y bueno, el aspecto a destacar es la, la electrificación rural ese no quiero, no me quiero olvidar porque a través de ese, no únicamente que se toma el agua fresca, si no que eh, se reserva medicamento, con la electricidad se da de tomar agua a los animales , se extrae el agua de 18, 20 metros de profundidad, este , una gran solución de estos tiempos donde que falta el agua época de gran sequía es triste ver cómo muchos animales ,de muchas personas , se morían por falta de agua y hoy en nuestra zona, voy a hablar de nuestra zona que conozco, este... el 100 % tiene electrificación rural; así que eh... en ese aspecto, buenísimo. Son cosas que, que debemos agradecer, porque así como agradecemos en todo tiempo lo que nos permitió ver,

como decía hoy, la escuela , las casas PAIPPA , eh no dejar de mencionar esta luz, esta energía.

Félix:- Muchas gracias, Sr. Vallejo, por su tiempo.

ENTREVISTA AL MÉDICO VETERINARIO MARCELO ZAMPERETTI

Preséntese por favor

Soy Médico Veterinario Marcelo Zamperetti, ex técnico del ministerio de la producción, Cambio Rural, Perito Banco Nación, Socio fundador de la Sociedad Rural El Colorado e interventor de la misma, fundador de la nueva Sociedad Rural acompañando a los productores que nunca desertaron de la necesidad del Asociativismo. Reactivador de la Cámara Regional Económica, entidad que casualmente se desintegró en el periodo a tratar.

En su opinión, el proceso de afianzamiento y crecimiento de El Colorado, hasta fines del año noventa, ¿tuvieron impacto en el desarrollo de la localidad en el periodo 2000-2015?

Creo que desde los años 70 en la región cuando la actividad primaria de producción, Algodón, sandía, melón y otras producciones agrícolas se encontraban en pleno auge, la tendencia era cada día de crecimiento, más posibilidades y desarrollo, lo que se producía; más allá de los problemas clásicos del clima, se comercializaba e incluso hacia que hubiera trabajo para todos. Esto se pierde cuando las políticas imperantes y desarrolladas por los gobiernos de turno, comenzaron a intervenir, realizando “Ayudas”, en combustibles, insumos y semillas en forma arbitraria y desmedida principalmente en manos de “punteros” políticos, que hizo de las buenas intenciones de las medidas, se utilizaran con otros objetos, nunca llevaban en tiempo y forma a los verdaderos protagonistas, los productores. Tuvieron mucho impacto ya que durante los 90, si bien hubo crecimiento relativo, se generaron acciones y promoción del individualismo desechando todo tipo de Asociativismo, cosa que repercutió en la sociedad haciendo que esta, caracterizándose hasta ese periodo como solidaria y participativa; por cuestiones que tienen que ver con la “Política” partidaria y ambiciones desmedidas de los gobernantes, se dejó de convocar a los distintos integrantes (Consejos, Asociaciones, Cámaras) de la comunidad para realizar acciones en forma injusta y por intereses personales. El objetivo realizar acciones que redunden en beneficios corporativos y familiares, perdiendo de vista la realidad imperante, que a grandes rasgos necesitaba del apoyo para que juntos pueblo y gobierno realicen las tan ansiadas y

promovidas operaciones que sirvan para el desarrollo querido y promocionado en la región, sobre los beneficios del “famoso Valor agregado” en el beneficio zonal.

2) En su opinión, ¿qué modelo de relaciones se establecieron entre los actores territoriales es decir empresas, organismos públicos, asociaciones privadas, organizaciones de la comunidad a fin de atender al desarrollo local en el periodo mencionado?

Si bien hubo y hay mucha propaganda de convocatoria y participación, la realidad nos indica como lo refiero en el punto anterior, es que todo lo que se hace por el “bien común”, está sujeto a intereses egoístas y personales del gobierno municipal. En realidad, lo que se ha conseguido con estas acciones ha sido fomentar el “Subdesarrollo” y estancamiento productivo errores que no deberían volver a repetirse, y realizar acciones al desarrollo verdadero. Todos han derrochado, y siguen derrochando, elevados montos de recursos públicos en acciones paternalistas, bajo la atractiva y cautivante denominación de "programas de erradicación de la pobreza". Los resultados han sido decepcionantes, pues en vez de erradicar dicha pobreza más bien están perpetuándola y hasta estimulándola. Entre otras razones, porque a los "beneficiarios" de esos programas les resulta mucho más cómodo ganar sin trabajar y sin producir, que tener que trabajar y producir para poder ganar.

3) ¿En su consideración como se desarrolla la cultura de la colaboración el establecimiento de redes solidarias, grados de interacción entre los agentes?

No todo lo que brilla es oro. Siempre y cuando haya beneficios, el cómo y el porqué de las acciones se desarrollan con mayor o menor colaboración.

4) ¿A su criterio se realizaron acciones conjuntas que tendieron al bien común en la mencionada etapa?

Hubo intentos, pero siempre con miras a sacar algún beneficio político y/o personal. La palabra dirigente, la palabra líder, en su justa acepción, tiene mucho que ver. Lo mismo que aquellas que dan idea de la honestidad, de la inteligencia, de la capacidad para acceder, para estar y poder rendir lo que la sociedad espera.... Limpiamente... tirando más para afuera que para adentro.

5) ¿Puede relatar cuales fueron los factores determinantes de distribución de la riqueza en este período?

Las políticas sociales del gobierno nacional dirigidas hacia los sectores más necesitados, que no siempre cumplieron el objetivo deseado y fueron desviadas hacia otros sectores y/o propósitos no priorizados.

6) ¿Qué opinión le merece la evolución en el aspecto socioeconómico de El Colorado en el período 2000-2015?

¡¡¡Interesante!!!, hubo desarrollo y evolución en lo referido a infraestructura en la comunidad, que permiten un mejor desenvolvimiento de las actividades. Lamentablemente a mi criterio, vuelvo a insistir, todo se realizó en forma arbitraria y sin convocatoria real. No hubo desarrollo, por el contrario, todo lo referido a la producción primaria fue desalentado, salvo la ganadería. La agricultura fortaleza y capacidad para el objetivo a lograr fue cada día en disminución hasta encontrarnos en lo que hoy vemos, parálisis total, salvo algunos, muy pocos siguen creyendo y esforzándose para salir adelante, pero el concepto generalizado es el no trabajo rural y abandono de la actividad.

7) ¿Qué opinión le merece las políticas de contención que se implementaron para los sectores más desfavorecidos y se llevaron adelante en El Colorado?

Contención ¿?? ¡¡¡Sectores más desfavorecidos!!!!, siempre primo la mirada del rédito político y la necesidad de sumar adeptos a la causa. No hubo ni hay políticas de contención para esos sectores.

8) ¿Podría contarnos su idea, en torno al desarrollo local en las comunidades?

Pienso y promocio permanentemente que cuando se trata de desarrollo y bien común con fines comunitarios, no debería existir otro objetivo que, la convocatoria a la participación de todos los integrantes de la misma, a fin de fijar prioridades y objetivos a corta, mediano y largo plazo dejando de lado el egoísmo. Es importante hacer y realizar cosas que redundan en beneficios de todos; pero cuando el hecho se realiza, para sacar réditos de cualquier manera, el sentido u objeto deja de ser admirable, para convertirse en repudiable.