



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ESTADÍSTICA  
SECRETARIA DE CIENCIA Y TECNOLOGIA E INSTITUTOS DE INVESTIGACIONES

# **ACTAS**

***Jornadas Anuales***

***“Investigaciones en la Facultad”  
de Ciencias Económicas y  
Estadística***



**Lapelle, Hernán Claudio**

*Consejo de Investigaciones de la Universidad Nacional de Rosario (UNR); Instituto de Investigaciones Económicas, Escuela de Economía, Facultad de Ciencias Económicas y Estadística, UNR*

**Ghilardi, María Fernanda**

*Instituto de Investigaciones Económicas, Escuela de Economía, Facultad de Ciencias Económicas y Estadística, UNR*

**ANÁLISIS SECTORIAL DEL EMPLEO Y LOS SALARIOS EN LA REGIÓN ROSARIO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE ACTIVIDAD<sup>1</sup>**

**Resumen**

Considerando el vínculo existente entre la heterogeneidad de la estructura productiva y el mercado de trabajo, el presente trabajo analiza la dinámica de los salarios y empleo de los principales sectores de actividad a lo largo de los períodos de auge y contracción económica de la Región Rosario entre 1995 y 2019. Los resultados muestran que la fase de crisis y estancamiento del nivel de actividad de los últimos 10 años mostró un comportamiento más volátil y divergente de las remuneraciones reales entre sectores, en un contexto de baja creación de empleo y/o destrucción del mismo.

Palabras claves: Salarios, Empleo, Actividad económica, Región Rosario.

**Abstract**

Considering the link between the heterogeneity of the productive structure and the labor market, this paper analyzes the dynamics of wages and employment in the main sectors of activity throughout the periods of economic boom and busts in Rosario Region between 1995 and 2019. The results show that the phase of crisis and stagnation in the level of activity of the last decade showed a more volatile and divergent behaviour of real wages between sectors, in a context of low job creation and / or destruction.

Keywords: Wages, Employment, economic activity, Rosario Region.

---

<sup>1</sup> Se elabora en el marco del proyecto CIUNR "Dinámica económica y desarrollo en la Región Rosario en el período 1993-2015" dirigido por Ma. Lidia Woelflin y Alicia Castagna y del Proyecto UNR "Nuevo escenario macroeconómico: Impactos para el crecimiento y desarrollo en la Región Rosario", dirigido por Ma. Fernanda Ghilardi y co-dirigido por Hernán Lapelle y Ma. Alejandra Yoya.

## Introducción

En Lapelle (2019) se analizó el comportamiento del salario real medio a lo largo de los ciclos económicos de la Región Rosario durante el período 1995-2018, medidos a través del Indicador Sintético de la Región Rosario (ISARR). Se encontró que el salario real medio experimenta una expansión hasta mediados de 2015 no viéndose alterado por las fases de recesión económicas registradas en la Región Rosario entre 2007-2009 y 2011-2012. En cambio, la evolución de la cantidad de asalariados mostró un comportamiento coincidente con el nivel actividad, viéndose perjudicada durante las fases recesivas mencionadas. Dicho estudio dejó abierta una línea de investigación que se retoma en el presente y la cual intenta responder cómo se comportaron los salarios reales en los principales sectores de actividad.

Las heterogeneidades en la estructura productiva, caracterizadas por la coexistencia de sectores con distintos niveles de productividad, se reflejan en una segmentación laboral y en las desigualdades salariales. La Región Rosario posee dualidades y tensiones asociadas a la coexistencia de sectores con una fuerte inserción externa y elevada productividad, con otros de mayor informalidad y elevada presencia de pequeñas unidades productivas. Este territorio contiene el complejo agroexportador más importantes del país, concentra otras industrias que han sufrido los cambios de sus relaciones con el exterior (automotriz, petroquímica) y es cabecera de complejos productivos cuyas cadenas más importantes están relacionadas con la agroindustria, incluyendo sectores de servicios y nuevas actividades como las vinculadas a la bioeconomía

El objetivo del presente trabajo es analizar la dinámica de los salarios reales y empleo de los principales sectores de actividad a lo largo de los períodos de auge y contracción económica de la Región Rosario entre 1995 y 2019. Esta aproximación al tema de la heterogeneidad del mercado de trabajo, no implica desconocer las brechas de productividad que se dan al interior de los sectores y que de acuerdo a la teoría influyen en las brechas salariales.

En este estudio, se toma como indicador del nivel de actividad regional el Indicador Sintético de Actividad de la Región Rosario (ISARR) elaborado por el Instituto de Investigaciones Económicas, siguiendo la metodología expuesta en Lapelle (2017). En el caso de los salarios reales, se estiman a partir de las remuneraciones nominales que publica el Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación. Para las series de empleo, se toman los datos de extraídos de la Encuesta de Indicadores Laborales que publica el Ministerio recién mencionado. Las estadísticas de salarios y empleo se corresponden con asalariados registrados en el sector privado de la economía quedando fuera del análisis los trabajadores del Estado y los no registrados.

El presente trabajo se organiza en cuatro partes. La primera introduce algunas consideraciones teóricas sobre el vínculo entre heterogeneidad estructural y mercado de trabajo. Luego, se presenta la metodología empleada y seguidamente, se analiza el comportamiento de los salarios reales y empleo de los principales sectores de actividad regional considerando las distintas etapas de los ciclos económicos de la Región Rosario. Finalmente, se presentan las consideraciones finales.

## 1. Heterogeneidad estructural y mercado de trabajo. Algunas consideraciones teóricas

La heterogeneidad estructural o productiva implica la coexistencia en una misma economía de sectores altamente productivos junto con un gran peso relativo de los sectores de baja productividad (CEPAL, 2012). Esto se evidencia en las economías latinoamericanas donde se observan diferencias de productividad entre los distintos sectores de actividad así como al interior de cada uno de ellos.

También se refleja en los niveles de desigualdad y calidad de vida de la sociedad. Salvia y Vera (2010) postulan que la situación de heterogeneidad estructural influye en la explicación de "la evolución de la demanda de empleo, la calidad de los puestos de trabajo, el nivel de remuneraciones y la producción de excedentes de población, traduciéndose esto casi directamente en términos de condiciones de vida, pobreza y distribución del ingreso" (pág. 3). El mercado laboral y los salarios son el principal eslabón que conecta la heterogeneidad estructural y la desigualdad del ingreso (CEPAL, 2012). En ella influyen las instituciones del mercado de trabajo, tales como las negociaciones colectivas y los salarios mínimos, afectando de ese modo la distribución del ingreso en función de los factores productivos (distribución funcional). En el contexto de la economía neoclásica los salarios se igualarían a la productividad marginal del trabajo, pero en mercados imperfectos, con conductas estratégicas por parte de sindicatos y empresas, e instituciones y regulaciones, la relación entre salarios y productividad resulta menos evidente.

De lo expuesto surge que la heterogeneidad estructural se refleja en diferencias salariales, tanto entre sectores como entre empresas. Es decir si bien los salarios varían por las características intrínsecas de las personas (años de estudio, experiencias, etc.) dichas características no tienen el mismo "peso relativo" según sectores y estratos de empresas, precisamente debido a las heterogeneidades de la estructura productiva.

Infante (2011) señala que, en América Latina, el estrato de alta productividad produce dos terceras partes del PIB, el estrato medio un 22,5% y el sector de menor productividad sólo genera el 10,6%. En cambio, en relación al empleo: el estrato de mayor productividad genera alrededor de un 20% del empleo, el medio un 30% y el bajo el 50% restante. Esta disparidad se traduce en una distribución muy desigual en las ganancias de la productividad entre los trabajadores.

Rivas y Stumpo (2013) muestran que las diferencias de productividad entre sectores en Argentina se redujeron sensiblemente entre 2002 y 2010. Concomitantemente con ello, pero también merced a los cambios importantes en la política laboral y de protección social el coeficiente de variación de los salarios medios por estrato de empresa (micro, pequeña, mediana y grande) también se redujo en ese período.

Gallo e Ibarra (2019) analizan la evolución de los salarios reales mensuales por rama de actividad en Argentina entre 2003 a 2015. Encuentran que el orden de remuneraciones por sector y monto no se mantiene constante durante el período. La evolución relativa de los salarios reales muestra un aumento de las remuneraciones reales en todos los sectores, pero con incrementos muy dispares. Los sectores Otras ramas productoras de bienes, Intermediación Financiera y Administración Pública son los de mayor salario real mensual mientras el servicio doméstico aparece como el más bajo.

Salvia y Vera (2010) concluyen que la expansión ocurrida en la posdevaluación en Argentina no fue suficiente para contrarrestar los efectos adversos de la década del '90 sobre el mercado laboral y la distribución del ingreso. Si bien se advierten algunas mejoras en el sector formal vía un mayor cuentapropismo profesional y empresarial, éste no logró absorber mano de obra desde el sector informal quien continuó siendo el único mecanismo de supervivencia para los hogares de menores ingresos.

## 2. Fuentes de información y tratamiento de los datos

La investigación gira en torno al comportamiento de los salarios y empleo a lo largo de las fases de expansión y contracción económica de la Región Rosario en el período 1995-2019. La Región, también conocida como Aglomerado Gran Rosario (AGR), se define como aquel área de continuidad urbana en torno a la ciudad de Rosario, comprendiendo a los municipios de: Capitán Bermúdez, F. L. Beltrán, Funes, Gdero. Baigorria, Pérez, Pto. Gral. San Martín, Roldán, Rosario, San Lorenzo, Soldini y Villa Gdor Gálvez.

Para analizar las fases de expansión y contracción económica del área, se recurre al Indicador Sintético de Actividad de la Región Rosario (ISARR) de frecuencia mensual, estimado<sup>2</sup> en el ámbito del Instituto de Investigaciones Económicas (IIE) y cuya última publicación comprende al período 1993-2019 (Lapelle H. C., 2020).

Se estudia la evolución de los salarios a partir de la información obtenida de las Estadísticas sobre empleo asalariado registrado por provincia elaboradas por el Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación. Se toman las remuneraciones mensuales promedio según rama de actividad a 4 dígitos de la CIU rev. 3 desde 1995 a 2019 para la provincia de Santa Fe. Dichos datos serán considerados como representativos de la Región Rosario dado que no se cuentan discriminadas para ésta. Para el análisis, se tuvieron en cuenta las siguientes ramas de actividad: Construcción, Industria Manufacturera, Comercio al por mayor y al por menor, Hotelería y restaurantes, Servicios de transporte, de almacenamiento y de comunicaciones, Intermediación financiera, Servicios inmobiliarios, empresariales y de alquiler, Servicios sociales y de salud y Servicios comunitarios, sociales y personales. Las series fueron ajustadas estacionalmente a través del X-13-ARIMA y deflactadas por el Índice de Precios al Consumidor de la provincia de Santa Fe.

Para el estudio del comportamiento de los niveles de empleo, se utiliza información proveniente de la Encuesta de Indicadores Laborales (EIL) que también publica el Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social de la Nación para la Región Rosario. Se considera el Índice de empleo general así como por sector de actividad considerándose: Industria manufacturera, Construcción, Comercio, restaurantes y hoteles, Transporte, almacenaje y comunicaciones, Servicios financieros y a las empresas y Servicios comunales, sociales y personales.

En la identificación de las fases de expansión y contracción del nivel de actividad regional se emplea la rutina de Bry-Boschan<sup>3</sup>, la cual es de gran difusión internacional. Adicionalmente, el ISARR así como las series de salarios y empleo se descomponen en sus componentes cíclico y tendencial a través del filtro de Hodrick-Prescott (HP)<sup>4</sup>. Esta descomposición nos permite analizar las desviaciones que presentan estas series respecto de su comportamiento tendencial.

---

<sup>2</sup> Se puede consultar la metodología de estimación en Lapelle (2017).

<sup>3</sup> El algoritmo puede consultarse en Bry y Boschan (1971).

<sup>4</sup> Se puede consultar en Hodrick y Prescott (1981).



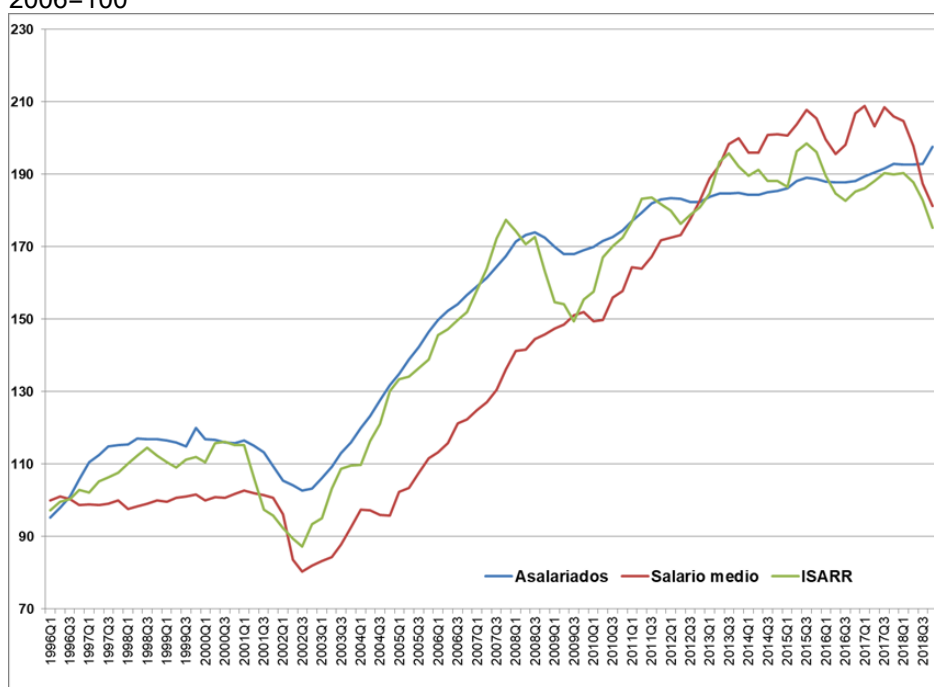
### 3. Ciclos, empleo y salarios en la Región Rosario: dinámicas sectoriales

En Lapelle (2019) se analizó el comportamiento del salario real medio a lo largo de los ciclos económicos de la Región Rosario durante el período 1995-2018. Se encontró que el salario medio real siguió un movimiento procíclico en relación con el nivel de actividad aunque débil. Ello se debe a que el comportamiento coincidente entre ambos se observa durante la recesión y crisis de 1999-2002 y a partir de mediados de 2015 donde la economía regional se estanca hasta sufrir una severa crisis hacia el final del período. Durante la posconvertibilidad, el salario real medio experimenta una expansión hasta mediados de 2015, no viéndose alterado por las fases de recesión económicas registradas en la Región Rosario entre 2007-2009 y 2011-2012. En cambio, la evolución de la cantidad de asalariados mostró un comportamiento coincidente con el nivel actividad, viéndose perjudicada durante las fases recesivas mencionadas (Grafico 1).

Dicho estudio dejó abierta algunas líneas de investigación, tal como el análisis de la evolución salarial y empleo en los distintitos sectores de actividad. Tal como se mencionara, la heterogeneidad del sistema productivo y la segmentación del mercado de trabajo, generan sectores ganadores y perdedores dentro del mismo. En el análisis se consideran seis sectores de actividad, a saber: Industria; Construcción; Comercio, restaurantes y hoteles; Transporte, almacenajes y comunicaciones; Servicios financieros y a las empresas y Servicios comunales, sociales y personales. Para abordar dicha problemática consideraremos tres períodos vinculados al comportamiento del nivel de actividad de la Región Rosario: a) expansión y crisis en Convertibilidad (1995-2002); b) recuperación y auge post-convertibilidad (2003-2007) y c) crisis, recuperación y estancamiento del nivel de actividad (2008-2019).

#### Gráfico 1

Evolución trimestral del ISARR, de los asalariados y del salario real medio. 1996-2018. 2006=100



Fuente: extraído de Lapelle (2019), pág. 10.

### a. Expansión y crisis en Convertibilidad (1995-2002)

A lo largo del período de Convertibilidad, es posible identificar dos etapas. La primera que se corresponde con la expansión económica pos crisis del Tequila que, tanto a nivel nacional como regional, se observa hasta finales de 1998. Durante este período, el ISARR crece a una tasa promedio trimestral del orden del 1,15% que es acompañado por incrementos salariales en Industria y Transporte, almacenaje y comunicaciones aunque con guarismos muy por debajo (0,14% y 0,25%, respectivamente). El resto de los sectores mostraba caídas salariales que iban en el orden del 0,18% trimestral en Comercio, restaurantes y hoteles al 1,08% en Construcción (cuadro 1). Este comportamiento hizo que entre el primer trimestre de 1995 y el 3er trimestre de 1998 (máximo nivel de actividad), la diferencia salarial entre el sector con mayores remuneraciones (Transporte) y el de menos (Construcción), pasara de 2 a 2,4 veces.

En la segunda etapa que va desde la cima alcanzada en 1998 hasta el valle del nivel de actividad en julio de 2002, el ISARR se contrajo un 23,8%, significando una caída trimestral media del 1,6%. En igual sentido se comportaron los salarios de los distintos sectores. El que mayor caída registró fue el de Servicios Comunales, sociales y personales con una reducción entre puntas del 23,5%. El que menos se contrae son los salarios del sector de la Construcción con una variación de 8,2% entre los tercer trimestre de 1998 y 2002, aunque fue uno de los sectores en donde más caen los niveles de empleo. Esta fuerte crisis socioeconómica, también hizo bajar las diferencias salariales entre sectores volviendo a una relación de 2 tal como se había registrado a principios de 1995.

#### Cuadro 1

Variación trimestral promedio de los salarios reales y empleo, por sectores de actividad y ISARR y Índice de Empleo EIL. En %

| Sector              | Variable | Período       |                   |
|---------------------|----------|---------------|-------------------|
|                     |          | 1995-3er 1998 | 4to 1998-3er 2002 |
| Industria           | Salario  | 0,1%          | -0,8%             |
|                     | Empleo   | s/d           | -0,5%             |
| Construcción        | Sal.     | -1,1%         | -0,4%             |
|                     | Emp.     | s/d           | -6,7%             |
| Comercio...         | Sal.     | -0,2%         | -1,4%             |
|                     | Emp.     | s/d           | -0,8%             |
| Transporte...       | Sal.     | 0,3%          | -1,5%             |
|                     | Emp.     | s/d           | -0,7%             |
| Serv. Financieros.. | Sal.     | -0,2%         | -1,1%             |
|                     | Emp.     | s/d           | -2,5%             |
| Serv. Comunales...  | Sal.     | -0,3%         | -1,6%             |
|                     | Emp.     | s/d           | -0,2%             |
| Índice Empleo - Eil |          | s/d           | -0,8%             |
| ISARR               |          | 1,2%          | -1,6%             |

Fuente: elaboración propia en base a datos del IIE, EIL y Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial.

La severidad de la crisis de 2001/2 se manifiesta en el quiebre de la tendencia creciente del nivel de actividad del período previo y en las estables/decrecientes en el caso de los salarios reales sectoriales (gráficos 2 y 3). Este período, implicó un significativo deterioro del mercado laboral donde la desocupación y subocupación tocó niveles nunca antes registrados, al igual que el salario real. Luego, las tendencias

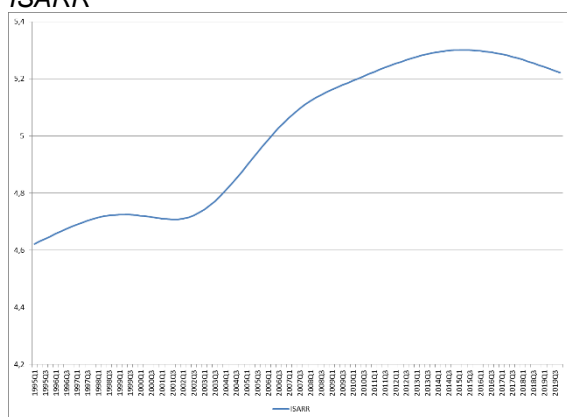


salariales se tornan crecientes hasta mediados de 2015, mientras que el nivel de actividad se ve afectada por la crisis de 2008/9. En el final del período, los componentes tendenciales del ISARR y de los salarios reales muestran una caída.

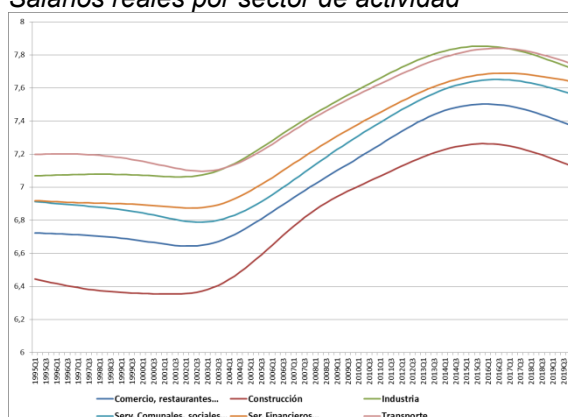
### Gráficos 2 y 3

Componentes tendenciales del ISARR y de los salarios reales por sector de actividad. En logaritmos neperianos. 1995-2019.

ISARR



Salarios reales por sector de actividad



Fuente: elaboración propia en base a datos del IIE y Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial.

### b. Recuperación y auge post-convertibilidad (2003-2007)

La recuperación de los primeros años de la post-convertibilidad se apoyó en la devaluación y posterior depreciación del peso luego del abandono de la Convertibilidad. El brusco cambio de precios relativos impulsó un proceso de reindustrialización en algunas de las actividades de la Región Rosario, que habían sido favorecidas durante los años del período sustitutivo de importaciones: metalmecánica, bicipartes, confección, calzado, maquinaria, etc. La recuperación pudo darse sin demasiados atenuantes dado que el período de recesión previo había dejado una gran capacidad ociosa y un bajo costo salarial, acentuado por la devaluación de 2002 (Báscolo, Ghilardi y Secreto, 2009). En particular, el sector industrial uno de los más afectados durante la década previa experimentó una significativa recuperación tanto del nivel de actividad como de ocupación. La recuperación impactó también en actividades más urbanas y no vinculadas al sector externo como la Construcción (Lapelle, Castagna, & Woelflin, 2009).

El fuerte incremento en los precios de los commodities explicado por la demanda sostenida de alimentos de China, India y otras economías emergentes, y la mayor productividad del agro contribuyeron a posicionar favorablemente a la Región Rosario en el contexto de la recuperación económica. Su elevada concentración de terminales exportadoras de granos y subproductos en su litoral del Río Paraná, la constituyeron en el principal polo agroexportador del país y de Sudamérica

El auge de este período se refleja en el ISARR y los niveles de empleo y salarios de la región. El nivel de actividad regional crece entre el 3er trimestre de 2002 y el 4to de 2007 a una tasa trimestral promedio del 3,5%, el empleo formal (EIL) lo hace al 1,4%, mientras el salario real en un 2,6%.

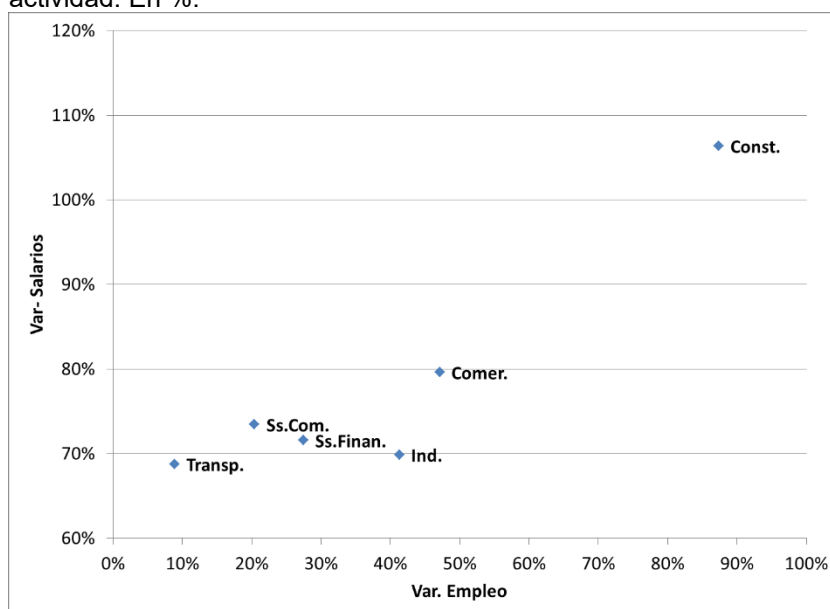
En el análisis por rama de actividad, el sector Construcción muestra uno de los mejores desempeños durante el período: la tasa media salarial crece trimestralmente

UNR

un 3,6% mientras que el empleo lo hace un 3,2%. Esto hace que se achique la brecha salarial con el sector de mayor salario medio real: la Industria Manufacturera. En el 3er trimestre de 2002, el salario medio de un asalariado industrial era 2 veces el de un trabajador en el sector de la Construcción, mientras que en el 4to trimestre de 2007 ese ratio era de 1,7 veces. Esto no implica que el salario industrial no haya crecido durante el período analizado, sino que lo hizo a una tasa menor: 2,6% trimestral con un aumento del empleo de 1,7% trimestral. Por otro lado, el sector que mostró un comportamiento más pobre fue Transporte, almacenaje y comunicaciones dado que el incremento trimestral del salario real fue de 2,5% y el empleo de 0,4%. Esta dinámica de los salarios y niveles de empleo se resumen en el gráfico 4 donde se muestra sus variaciones entre el valle de actividad de 2002 y la posterior cima en 2007.

#### Gráfico 4

Variación salarios y empleo entre el 3er trimestre de 2002 y el 4to 2007, por sectores de actividad. En %.



Fuente: elaboración propia en base a datos del EIL y Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial.

En este período también se observa un cambio en las instituciones y regulaciones en favor de mayor protección laboral. Palomino (2007) menciona la instalación de un *nuevo régimen de empleo con protección social* en comparación con el previo *régimen de precarización laboral* desarrollado en los años '90. Como hitos de esto, Rivas y Stumpo (2013) mencionan la recuperación de la negociación colectiva de trabajo, la actualización del Salario Mínimo Vital y Móvil, el fortalecimiento del Ministerio de Trabajo, Empleo y Seguridad Social y el Consejo Nacional del Empleo, la Productividad y el Salario, Mínimo, Vital y Móvil, entre otros.

### c. Crisis, recuperación y estancamiento del nivel de actividad (2008-2019)

Durante este período se destacan dos etapas, la primera desde noviembre de 2007 hasta septiembre de 2011, relacionada con la crisis financiera internacional 2008/9 y la posterior recuperación económica. Dicha crisis redujo los precios internacionales de los commodities afectando negativamente al sector agroexportador, el cual explica el auge de la etapa previa en la Región. Además, la comercialización agropecuaria se contrajo como consecuencia del conflicto entre el sector y el gobierno nacional en torno al nivel de retenciones a los productos que éste exporta. Si bien la crisis fue de breve duración, entre noviembre de 2007 y septiembre de 2009, fue mucho más severa que lo observado a nivel nacional (Lapelle & Woelflin, 2018).

Durante la fase contractiva, el ISARR cae a una tasa trimestral promedio del 1,6%, situación que no es observada en los salarios reales sectoriales, aunque sí en el empleo (cuadro 2). De hecho, el Índice de empleo muestra una tasa promedio de caída de 0,1% trimestral que se explica fundamentalmente por la baja en los sectores productores de bienes: el número de trabajadores de la construcción se contraen a una tasa media del 2,3% y los asalariados industriales lo hacen al 0,5%. Esto no pudo ser revertido por el desempeño de los sectores productores de servicios que tuvieron variaciones positivas del empleo pero muy leves.

#### Cuadro 2

Variación trimestral del EIL, ISARR y los salarios reales y empleo por sectores de actividad. En %. 1er trim.2008-4to trim.2009

| Trimestre | Industria |        | Construcción |       | Comercio... |       | Transporte... |       | Serv. Financieros... |       | Serv. Comunales... |       | ISARR | EIL   |
|-----------|-----------|--------|--------------|-------|-------------|-------|---------------|-------|----------------------|-------|--------------------|-------|-------|-------|
|           | Salarios  | Empleo | Sal.         | Emp.  | Sal.        | Emp.  | Sal.          | Emp.  | Sal.                 | Emp.  | Sal.               | Emp.  |       |       |
| 2008Q1    | 0,2%      | 1,4%   | 1,7%         | -2,3% | 2,0%        | 0,8%  | 2,5%          | 3,7%  | 2,0%                 | 0,9%  | 3,4%               | 2,5%  | -1,7% | 1,1%  |
| 2008Q2    | 0,7%      | -1,6%  | -0,2%        | -1,4% | -0,1%       | 2,8%  | -3,6%         | 1,9%  | -1,2%                | 2,0%  | -1,5%              | 2,2%  | -2,1% | 0,9%  |
| 2008Q3    | 2,2%      | 0,3%   | -2,9%        | -1,0% | 2,8%        | 2,4%  | 3,2%          | 0,0%  | 2,4%                 | 1,3%  | 2,9%               | 2,7%  | 1,2%  | 1,3%  |
| 2008Q4    | 0,5%      | -1,5%  | 1,0%         | -6,0% | 0,6%        | -0,5% | 1,3%          | 0,9%  | 2,8%                 | -0,2% | 3,8%               | 1,3%  | -5,5% | -0,8% |
| 2009Q1    | -0,7%     | -2,8%  | -0,5%        | -3,7% | 0,2%        | -2,4% | 1,6%          | -0,2% | 2,2%                 | 0,2%  | 1,5%               | -1,6% | -5,2% | -2,0% |
| 2009Q2    | -0,5%     | -2,1%  | 1,3%         | -3,7% | 2,1%        | -2,1% | 0,2%          | 0,2%  | 1,7%                 | -2,2% | 2,4%               | -1,1% | -0,4% | -1,8% |
| 2009Q3    | 2,4%      | -0,1%  | -1,0%        | 0,1%  | 1,8%        | 1,7%  | 0,9%          | -2,2% | 0,7%                 | -0,5% | 1,9%               | 0,0%  | -3,0% | 0,1%  |
| 2009Q4    | 3,5%      | 2,3%   | 2,1%         | 0,0%  | -1,9%       | 1,0%  | 1,3%          | -1,8% | 1,8%                 | -1,4% | 0,8%               | 0,7%  | 4,0%  | 0,6%  |
| Media     | 1,0%      | -0,5%  | 0,2%         | -2,3% | 1,0%        | 0,5%  | 0,9%          | 0,3%  | 1,5%                 | 0,0%  | 1,9%               | 0,8%  | -1,6% | -0,1% |

Fuente: elaboración propia en base a datos del IIE, EIL y Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial.

A partir de 2010, se observan signos de recuperación en los niveles de actividad regional que durará hasta septiembre de 2011 donde el ISARR marca una nueva cima, similar al valor pre-crisis. La mejora económica fue acompañada con la creación de empleo y subas salariales observadas en todos los sectores, incluso mayores a la registrada en el nivel de actividad (3,6%). Si se analiza entonces, la variación de los salarios y empleo entre el inicio y fin del ciclo de actividad regional (4to trim. de 2007 y el 3ro de 2011), se observan variaciones positivas en ambas variables, a excepción del sector Construcción donde el empleo disminuye (gráfico 5). Además, la diferencia



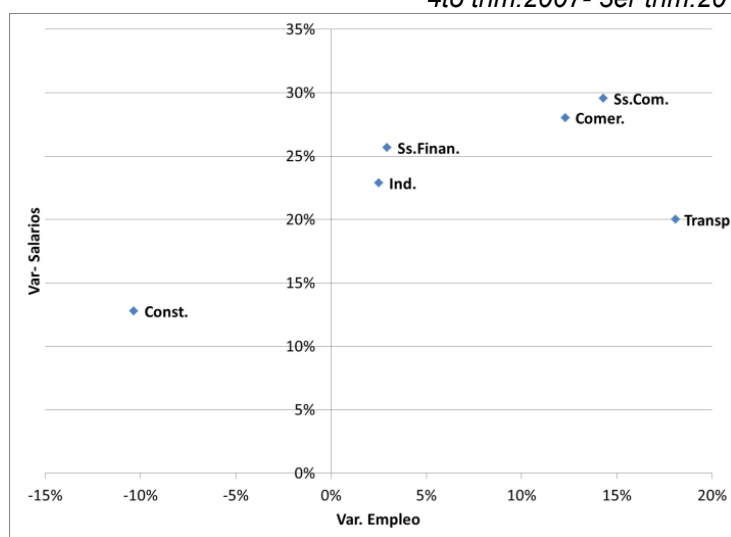
entre el sector de mayor remuneración promedio (Industria) y el de más baja (Construcción) se amplía en este período.

Desde fines de 2011 a principios de 2018, se registra una segunda etapa caracterizada por períodos de expansión y contracción económica de corta duración y sin cambios tendenciales, por lo que puede decirse que el nivel de actividad regional se mantuvo estancado: el ISARR crece a apenas un promedio trimestral de 0,16%. Ello también se manifiesta con menores tasas de crecimiento en el empleo respecto de períodos anteriores, incluso se suman a la caída de los ocupados de la Construcción, los correspondientes a la Industria y Transporte, almacenaje y comunicaciones (gráfico 6).

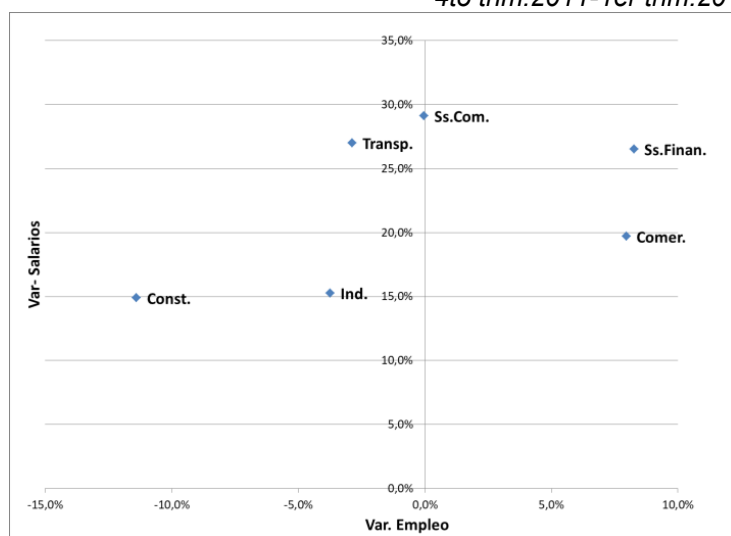
**Gráficos 5 y 6**

Variación salarios y empleo entre puntas y por sectores de actividad. En %.

*4to trim.2007- 3er trim.2011*



*4to trim.2011-1er trim.2018*



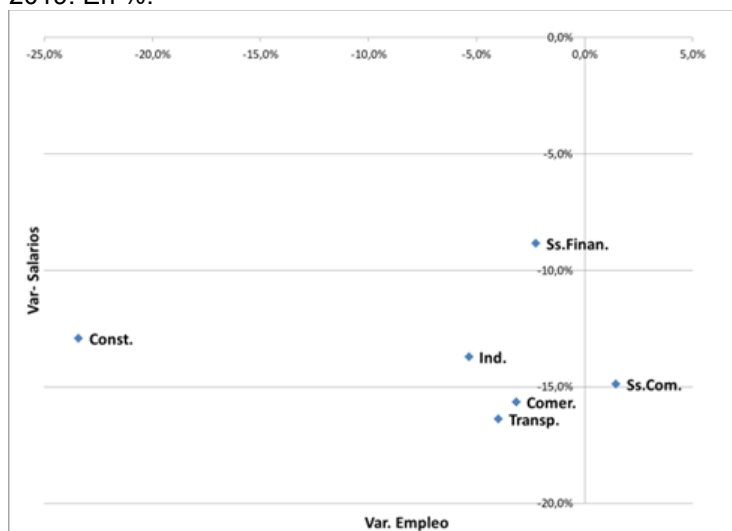
Fuente: elaboración propia en base a datos del EIL y Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial.



Finalmente, la profunda recesión, que inicia en el 2do trimestre de 2018, quiebra la tendencia antes descrita de los salarios, empleo y actividad (Gráficos 2 y 3). La caída media trimestral del ISARR fue de 1,28% acompañado con una reducción del Índice de empleo a nivel general del 0,68%. A nivel sectorial, los que tuvieron caídas de empleo mayores al nivel general fueron Construcción e Industria, mientras que en términos salariales, Transporte, almacenaje y comunicaciones y Servicios Comunales, sociales y personales fueron los que más se contrajeron. Si analizamos entre puntas, las variaciones de salarios y empleo son todas negativas excepto en Servicios Comunales, sociales y personales (Gráfico 7).

### Gráfico 7

Variación salarios y empleo entre puntas y por sectores de actividad. 2do trim. 2018-4to trim. 2019. En %.



Fuente: elaboración propia en base a datos del EIL y Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial.

Durante esta última etapa las buenas condiciones macroeconómicas de la expansión previa se agotaron, los problemas inflacionarios implicaron la pérdida de competitividad del tipo de cambio y un deterioro de la situación fiscal y externa. En efecto, a partir del año 2011 el país comienza a exhibir un Resultado primario fiscal negativo y déficit de cuenta corriente, con niveles progresivamente mayores año tras año. Las depreciaciones cambiarias de abril y agosto de 2018, agravaron aún más el escenario recesivo y derivaron en una fuerte pérdida de ingresos reales, tal como pudo observarse en los datos de remuneraciones. En relación al empleo se advierten situaciones previas diferentes, mientras en el caso de los sectores de servicios la crisis de 2018 detuvo una tendencia creciente, en el caso de los sectores productores de bienes (Industria y Construcción), implicó una significativa caída en relación a años previos de estancamiento.

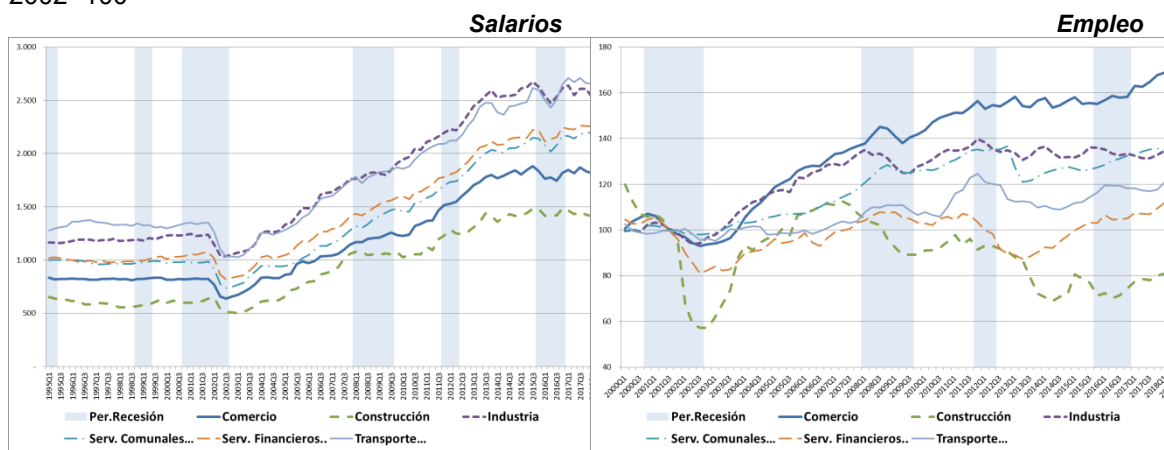
Resumiendo lo ocurrido en este período de más de una década, las series de salarios reales sectoriales muestran un comportamiento más volátil y divergente en un contexto general de estancamiento del nivel de actividad y del empleo. En efecto, si bien el ranking promedio de remuneraciones sectoriales no se ve alterado, la diferencia entre



el máximo nivel salarial y el mínimo se amplía entre esta última etapa y el período de expansión previo (gráficos 8 y 9).

### Gráficos 8 y 9

Evolución trimestral del ISARR, empleo y salarios por sectores de actividad. 3er trimestre de 2002=100



Fuente: elaboración propia en base a datos del EIL y Observatorio de Empleo y Dinámica Empresarial.

## 4. Consideraciones finales

En el presente trabajo se analizó el comportamiento de los salarios reales y empleo de los principales sectores de actividad de la Región Rosario durante las expansiones y contracciones económicas entre 1995 y 2019. Se estudió si en dichas fases de actividad, las heterogeneidades de la estructura productiva que se manifiestan en diferencias salariales, se modificaron.

En términos generales, las negociaciones salariales en los distintos sectores se dieron a partir de la salida de la Convertibilidad, dado que anteriormente con tipo de cambio fijo y estabilidad de precios no se observaron variaciones significativas. La posterior recuperación económica junto con la fuerte reducción del desempleo, la devaluación y posterior depreciación de la moneda y, más tarde, el proceso inflacionario junto con un rol más activo del Estado fueron el marco para dichas negociaciones.

En particular, la estabilidad recién mencionada durante la Convertibilidad mantuvo la brecha salarial entre los distintos sectores de actividad. La crisis socioeconómica de 2001/2, que trajo aparejada una fuerte contracción en los salarios reales, conllevó una reducción de tales brechas. La etapa de recuperación y expansión post-convertibilidad permitió un significativo crecimiento tanto de los salarios reales como del nivel de ocupación en los sectores analizados. Asimismo, dado que el Comercio y la Construcción tuvieron mejor desempeño que otros sectores, podría concluirse que esta etapa permitió reducir algunas heterogeneidades, al menos en lo referido a la brecha salarial entre sectores.

La última etapa considerada, que abarca desde la crisis 2008/09, pasando por la recuperación y posterior estancamiento, hasta la recesión de 2018/19, muestra un comportamiento muy diferente de los salarios en relación con el nivel de ocupación. En

The logo of the Universidad Nacional de Rosario (UNR) is a purple square with the letters "UNR" in white, bold, sans-serif font.

todos los sectores, con excepción de Comercio, el crecimiento del empleo se estanca y/o disminuye a partir del año 2011, mientras los salarios reales siguieron aumentando hasta 2015, luego se estancan para finalmente derrumbarse con la crisis de 2018. Evidentemente, en un contexto de estancamiento y caída del nivel de actividad, el sostenido incremento de los salarios reales, terminó afectando negativamente la creación de empleo formal y ampliando posiblemente el segmento de empleo informal.

## Referencias Bibliográficas

- Báscolo, P., Ghilardi, M. F., & Secreto, M. F. (2009). La recuperación industrial del Aglomerado Gran Rosario a inicios del Siglo XXI. *SaberEs*, 23-42.
- Bry, G., & Boschan, C. (1971). *Cyclical Analysis of Time Series: Selected Procedures and Computer Programs*. New York: Columbia University Press.
- Castagna, A., Raposo, I., & Woelflin, M. L. (2019). Desarrollo productivo en el Gran Rosario. Cambios estructurales e impactos en el territorio. En M. F. Ghilardi, & J. Blanco, *Experiencia Santa Fe: Transformación productiva e inclusión social*. Rosario: UNR Editora.
- CEPAL. (2012). *Cambio estructural para la igualdad. Una visión integrada del desarrollo*. CEPAL.
- CEPAL. (2012). *Cambio estructural para la igualdad: una visión integrada del desarrollo. Trigésimo cuarto período de sesiones de la CEPAL. Síntesis*. Santiago de Chile: CEPAL.
- DeLong, J. B., & Summers, L. H. (1984). *Are business cycles symmetric?* New York: National Bureau of Economic Research.
- Gallo, E., & Ibarra, L. (2019). Heterogeneidad salarial en Argentina en el marco de la recomposición del mercado de trabajo: un análisis del período 2003-2015. *14 Congreso Nacional de Estudios del Trabajo*.
- Ghilardi, M. F., & Zabala, P. (2016). Desempeño industrial en el Aglomerado Gran Rosario: una evaluación del producto y el empleo en el período 2004-2014. *IV Jornadas Nacionales sobre Estudios Regionales y Mercados de Trabajo - VI Foro SIMEL Desarrollo con equidad en los espacios regionales y locales*. Villa Mercedes.
- Ghilardi, M. F., Yoya, M. A., Lapelle, H., & Zabala, P. (2017). Rosario en el Siglo XXI: Crecimiento, desigualdades sociales y perspectivas. En A. Castagna, V. Véntola, & P. Zabala, *X Jornadas Nacionales de Investigadores en Economías Regionales: dinámicas actuales de la acumulación en el territorio : hacia visiones alternativas del desarrollo*. Rosario: Universidad Nacional de Rosario.
- Ghilardi, M., Lapelle, H., Woelflin, M., & Yoya, M. (Agosto de 2015). Fortalezas y debilidades para un crecimiento sostenido en dos aglomerados de la pampa argentina. *Proyección*, IX, 72-94.
- Hodrick, R., & Prescott, E. (1981). *Post-war U.S. Business cycles: an empirical investigation*. Evanston: Northwestern University.
- Infante, R. (2011). *América Latina en el "umbral del desarrollo". Un ejercicio de convergencia productiva*. Santiago de Chile: CEPAL.
- Lapelle, H. C. (2017). *Dinámica económica en la Región Rosario en el período 1993-2012*. Rosario: Universidad Nacional de Rosario.



UNR

- Lapelle, H. C. (2019). Una Aproximación al Estudio de Salarios y Ciclos Económicos en la Región Rosario. *Actas LIV Reunión Anual de la Asociación Argentina de Economía Política* (pág. 17). Bahía Blanca: Asociación Argentina de Economía Política.
- Lapelle, H. C. (2020). *Informe sobre el nivel de actividad de la Región Rosario*. Rosario: Instituto de Investigaciones Económicas (IIE), Fac. Cs. Económicas y Estadística, UNR.
- Lapelle, H. C., & Woelflin, M. L. (2018). Comportamiento reciente de la actividad económica y empleo en la Región Rosario. *Actas Vigsimoterceras Jornadas Investigaciones en la Facultad de Ciencias Económicas y Estadística*. Rosario : Facultad de Ciencias Económicas y Estadística.
- Lapelle, H., Castagna, A., & Woelflin, M. (2009). El sector de la Construcción en Rosario como Dinamizador de su economía. *III Jornadas Nacionales de Investigadores de las Economías Regionales y X Encuentro Nacional de la Red de Economías Regionales* . Mendoza: Fac. de Ciencias Políticas y Sociales, UNCuyo.
- Palomino, H. (2007). La instalación de un nuevo régimen de empleo en Argentina. *8vo Congreso Nacional de Estudios del Trabajo*. Buenos Aires: ASET.
- Rivas, D., & Stumpo, G. (2013). La industria manufacturera argentina 2003-2010. Reconstruyendo capacidades para enfrentar los desafíos del siglo XXI. En D. Rivas, & G. Stumpo, *La industria argentina frente a los nuevos desafíos y oportunidades del siglo XXI*. CEPAL.
- Rodrik, D. (2005). Políticas de diversificación económica. *CEPAL*, 7-24.
- Salvia, A., & Vera, J. (2010). Heterogeneidad Estructural, Mercado de trabajo y Desigualdad Social como una medida de cumplimiento de Derechos. *IV Congreso de la Asociación Latinoamericana de Población*. La Habana.
- Woelflin, M. L., Ghilardi, M. F., & Zabala, P. (2015). Cambios en la localización industrial de la Región Rosario: desafíos en el marco de un contexto metropolitano. *9a Jornadas de Investigadores de Economías Regionales*. Santa Fe: Universidad Nacional del Litoral.