



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ESTADÍSTICA
SECRETARIA DE CIENCIA Y TECNOLOGIA E INSTITUTOS DE INVESTIGACIONES

Resumen Ampliado

Jornadas Anuales

*“Investigaciones en la Facultad”
Ciencias Económicas y Estadística*



Colavechia Gutiérrez, Ximena Jorgelina

Instituto de Investigaciones Económicas, Escuela de Economía.

CAPITALIZACIÓN EN COOPERATIVAS AGROPECUARIAS. ANÁLISIS DE PROPUESTAS SOLIDARIAS PARA AGREGAR VALOR EN TERRITORIO SANTAFESINO¹

Resumen

Las asociaciones cooperativas están estrechamente ligadas a la historia económica argentina conformando una experiencia más que centenaria, han constituido un factor de enraizamiento de la economía en el territorio y de desarrollo agrario y un referente social, económico y aún ideológico en las comunidades rurales donde se encuentran asentadas. Estas entidades son de gran importancia para la agricultura nacional, tanto por sus aportes a la economía, al comercio agropecuario, al empleo y al desarrollo regional, como por su valor institucional y político para la unión de esfuerzos individuales y para la participación de los productores en defensa de sus intereses.

Hacia 1970, y con acento en la década de 1990, el modelo productivo pampeano basado en exportación de productos agropecuarios impone condiciones de acumulación que llevan a aumentar la escala productiva con necesidades crecientes de capitalización. La ausencia de políticas públicas efectivas orientadas a pequeños y medianos productores, en su mayoría asociados a cooperativas, los excluye de la estructura social agropecuaria haciendo eco en sus cooperativas y generando en ellas cambios cualitativos y cuantitativos.

En este sentido, el presente trabajo propone introducir el concepto de *cooperativa de nueva generación* como posibilidad de capitalización con la incorporación de terceros no asociados, sin desnaturalizar la esencia cooperativa. El estudio se basa en el análisis de un caso particular de una cooperativa agropecuaria ubicada en la localidad de Centeno, en el centro sur santafesino, a partir del nacimiento reciente de un proyecto de valor agregado como parte de una cadena productiva regional.

Palabras clave: Capitalización, Cooperativas de Nueva Generación, Cooperativa Agropecuaria, Santa Fe

Abstract

Cooperative associations are closely linked to Argentine history, conforming a more than centennial experience, they have been a factor for the rooting of the economy in the territory and of agrarian development and a social, economic and even ideological reference in the rural communities where they are settled. These entities are of great importance for national agriculture, both for their contributions to the economy, agricultural trade, employment and regional development, as well as for their institutional and political value for the union of individual efforts and for the participation of producers in defense of their interests.

¹ Trabajo elaborado en el marco del Proyecto E224, titulado: "La economía agraria en la provincia de Santa Fe en el largo plazo. Sectores sociales y nivel de vida (siglos XIX y XX)", dirigido por Carina Frid.



Towards 1970, and with emphasis on the 1990s, the Pampean productive model based on the export of agricultural products imposes accumulation conditions that lead to an increase in the productive scale with growing capitalization needs. The absence of effective public policies aimed at small and medium producers, mostly associated with cooperatives, excludes them from the agricultural social structure, echoing their cooperatives and generating qualitative and quantitative changes in them.

In this sense, the present work proposes to introduce the concept of a new generation cooperative as a possibility of capitalization with the incorporation of non-associated, without denaturing the cooperative essence. The study is based on analyzing the particular case of an agricultural cooperative located in the town of Centeno, in the southern center of Santa Fe, based on the recent birth of a value-added project as part of a regional productive chain.

Keywords: Capitalization, New Generation Cooperatives, Agricultural Cooperative, Santa Fe

Objetivos

Los objetivos del presente trabajo son:

- Caracterizar al sector cooperativo agropecuario en términos económicos, identitarios y de desarrollo territorial.
- Identificar posibilidades capitalización en cooperativas agropecuarias destacando el concepto de *cooperativas de nueva generación*.
- Analizar un caso particular, Proyecto Tambo de una cooperativa del centro-sur santafesino.

Metodología y análisis de datos considerados en la investigación

La metodología utilizada es del tipo cuanti-cualitativa. Por un lado, se analizan indicadores correspondientes al sector cooperativo de manera de caracterizarlo- número de entidades, de asociados, productores agropecuarios, la cantidad y tamaño medio de las EAPs (explotaciones agropecuarias), sus actividades productivas y el destino de las mismas.

Por el otro, para el estudio de caso, se han realizado entrevistas personales con miembros de la cooperativa, entre los cuales se encuentra el gerente, un integrante del Consejo de Administración, el ingeniero agrónomo encargado del Tambo (asociado y ex consejero). Dichas entrevistas han aportado calidad de información para conocer la cooperativa, contextualizar el proyecto, su nacimiento y proyección, detectar necesidades y posibilidades de crecimiento y financiamiento mediante un modelo asociativo.

Problemas planteados, principales hipótesis y resultados

Dentro de los problemas detectados en la pampa santafesina desde fines de siglo XX observamos que en el sector cooperativo agropecuario productor y comercializador de bienes primarios existe concentración económica; han desaparecido una gran parte de su base social, pequeños y medianos productores agropecuarios, y con ellos, las entidades cooperativas que los contenían.



Estas organizaciones compiten a nivel global y requieren incorporar capital para incrementar su escala, seguir en el mercado e inclusive poder generar proyectos de valor agregado en origen. Sin embargo, las dificultades de acceso al financiamiento han sido una constante para las mismas, dependiendo en gran medida de las políticas públicas, las cuales no les han sido favorables en el período mencionado.

Se sostiene la hipótesis que el concepto de *cooperativa de nueva generación* puede introducir una posibilidad de capitalización con la incorporación de terceros no asociados, sin desnaturalizar la esencia cooperativa.

El estudio se basa en analizar las implicancias de incorporar capital bajo la modalidad de "cooperativa de nueva generación" a una cooperativa agropecuaria ubicada en la localidad de Centeno, en el centro sur santafesino, a partir del nacimiento reciente de un proyecto de valor agregado que constituiría un eslabón productivo en la zona enlazando a productores agropecuarios asociados a la cooperativa y a una fábrica de quesos local.

Descripción de la novedad y relevancia del trabajo

Las cooperativas agropecuarias poseen un potencial para implementar proyectos de agregado de valor en origen, otorgando sustentabilidad a la actividad económica, generando empleo, arraigo, desarrollo socioeconómico. El concepto de *cooperativas de nueva generación* toma fuerza en la década de 1990 en Estados Unidos pero aún no ha sido muy desarrollado en nuestro país, se sostiene que abre una posibilidad para la sostenibilidad de dichas entidades sin perder el foco en su identidad, donde el capital es un medio y no un fin. En especial, puede aportar para este caso particular bajo estudio, resultando en un modelo a seguir dentro del cooperativismo agropecuario.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ACI Américas (2016). *El dilema del capital en las cooperativas*. International Co-operative Alliance.

Balestri, L., Allasia, J., y Coller, D. (2005). *Las cooperativas agropecuarias pampeanas de 1990: un estudio de casos*. Intercoop Editora Cooperativa Limitada.

Basañes, C. C. (2010). *Sistemas de Capitalización en las Cooperativas Agropecuarias: un estudio de casos*. Buenos Aires: Centro de Estudios de la Sociología del trabajo, Facultad de Ciencias Económicas. UBA.

Basualdo, E. (2003). Las reformas estructurales y el Plan de Convertibilidad durante la década de los noventa. El auge y la crisis de la valorización financiera. *Revista Realidad Económica* n°200.

Barsky, O. y Djenderedjian, J. (2006). Problemas y desafíos de una gran cuestión abierta. La historiografía agraria pampeana de siglo XXI. En J. Gelman, *La historia económica argentina en la encrucijada. Balances y perspectivas*. Buenos Aires: Prometeo.

Barsky, O. y Gelman, J. (2001). *Historia del agro argentino: Desde la conquista hasta comienzos del siglo XXI*. Buenos Aires: Grijalbo-Mondadori.



Carricart, P. y Albaladejo, C. (2005). Reflexiones críticas sobre los espacios emergentes: las cooperativas agropecuarias y los espacios rurales en la región pampeana. Un estudio de caso en Tres Arroyos, provincia de Buenos Aires. En: Benencia, R. et al. *Trayectorias y contextos. Organizaciones rurales en la Argentina de los noventa*. Buenos Aires: La Colmena.

Colavechia Gutierrez, X.

(2014). *Transformaciones en el asociativismo de pequeños y medianos productores agropecuarios en la pampa santafesina en la segunda mitad de siglo XX*. XXIV Jornadas de Historia Económica. Rosario.

(2021). Cooperativas agropecuarias a fin de siglo XX e inicios del XXI. Perspectiva de actores del agro pampeano santafesino. *Coordenadas*, (8)1, pp. 144-160

Fariás, C.A. (1998). *Cooperativas de Nueva Generación (New Generation Cooperatives)*. VII Congreso Argentino de Derecho Societario, III Congreso Iberoamericano de Derecho Societario y de la Empresa. Buenos Aires.

Ferrer, A. (1967). *Las condiciones sociales y económicas de la Argentina a partir de 1943*. En C. Fayt, *Naturaleza del Peronismo*. Buenos Aires.

Fontenla, E. (2016). *Cooperativas Agropecuarias Argentinas. Nueva Generación de Cooperativas*. Serie Documentos N° 1; Ediciones CGCyM; Buenos Aires.

Ibaldi, J. I. (2012). *90 años de siembra y cosecha. Asociación de Cooperativas Argentinas*. Buenos Aires.

Lattuada, M. (2006). *Acción colectiva y corporaciones agrarias en la Argentina: transformaciones institucionales de fines de siglo XX*. Bernal. Universidad Nacional de Quilmes.

Lattuada, M. y Renold, J. M. (2005). El cooperativismo agrario en la Argentina. Evolución económica, social y organizacional. *Revista Pampa* vol. 01, 55-86.

Lattuada, M., Renold, J., Nogueira, M., & Urcola, M. (2011). *Cooperativismo y capital social en la agricultura argentina a comienzos de siglo XXI*. Buenos Aires: PROSAP.

FUENTES

Instituto Provincial de Estadísticas y Censos. Santa Fe (IPEC)
<http://www.estadisticasantafe.gob.ar/>

Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) <https://www.argentina.gob.ar/inta>

Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES)
<https://www.argentina.gob.ar/inaes>

Censos Nacionales Agropecuarios 1988-2002 en Instituto Nacional de Estadísticas y Censos. República Argentina (INDEC) <https://www.indec.gob.ar/indec/web/Nivel4-Tema-3-8-87>

Observatorio de la Cadena Láctea Argentina. <https://www.ocla.org.ar/>