

Agosto - octubre 2024

Estudio sobre el estado de situación de los clubes en Rosario



la pibe más en el club
la chico menos en la calle



Observatorio
del Deporte



Usina de Datos

**Informe Especial N°14. Estado de situación de clubes en Rosario. Un estudio exploratorio
Ciudad de Rosario. Octubre, 2025 (versión actualizada)
ISSN 2718-6598**

Rector de la Universidad Nacional de Rosario: Lic. Franco Bartolacci

Director Usina-Lab: Dr. Agustín Prospitti

Usina de Datos UNR

Coordinadora general: Mg. Paula Durán

Coordinadora estadística: Dra. Lucía Andreozzi

Asistentes técnicos: Lic. Mariana Díaz, Lic. Federico Fabbioneri, Lic. Magalí Reviglione,
Lic. Agustina Barman.

Observatorio del Deporte UNR

Coordinador: Esp. Javier Gañán

Integrantes del Observatorio: Lic. Celina Barón, Lic. Lucia Cosciuc, Lic. Natalia Lascialandare, Mg. Marcelo Maisonnave, Lic. Clara Martino, Abg. Esteban Ortega, Lic. Antonella Pantanali, Lic. María Antonela Pierotti, Lic. Tomas Pierucci.

Contactos Institucionales

Usina de Datos UNR

Contacto: usinadedatos@unr.edu.ar

Twitter: @usinadedatosunr

Instagram: @usinadedatosunr

Observatorio del Deporte UNR

Contacto: diplogestiondeportiva@fcpolit.unr.edu.ar

Instagram: @observatoriodeporte.unr

Tabla de contenidos

Introducción.....	4
Antecedentes.....	4
Metodología.....	5
Presentación de Resultados.....	6
1. Institucional.....	6
2. Gestión.....	11
3. Situación económica.....	14
4. Actividades Deportivas.....	18
5. Niñez y género.....	19
Palabras finales.....	21
Bibliografía.....	23

Índice de tablas y figuras

Tabla 1. Antigüedad del club. Agosto-octubre 2024.....	6
Tabla 2. Personería jurídica. Agosto-octubre 2024.....	6
Tabla 3. Personería Deportiva. Agosto-octubre 2024.....	7
Tabla 4. Última modificación del estatuto del club. Agosto - Octubre 2024.....	8
Tabla 5. Tamaño de los clubes. Agosto-octubre 2024.....	8
Figura 1. Porcentaje de socios por grupos etarios. Agosto-octubre 2024.....	9
Figura 2. Porcentaje de socios por género. Agosto-octubre 2024.....	9
Tabla 6. Cesión o uso compartido de instalaciones por parte de los clubes. Agosto - octubre 2024.....	10
Tabla 7. Tipo de acuerdo establecido para la utilización de las instalaciones. Agosto-octubre 2024.....	10
Tabla 8. Instituciones a las que se ceden instalaciones. Agosto-octubre 2024.....	11
Figura 3. Varones por mujer en la Comisión Directiva. Agosto-octubre 2024.....	11
Tabla 9. Principales cargos institucionales según género. Agosto-octubre 2024.....	12
Tabla 10. Miembros menores de 30 años en la Comisión Directiva. Agosto-octubre 2024.....	12
Tabla 11. Modalidad del proceso de renovación de autoridades. Agosto-octubre 2024.....	13
Tabla 12. Renovación de autoridades de la CD en los últimos 5 años. Agosto-octubre 2024.....	13
Tabla 13. Cambios en cargos clave en la última renovación de la CD. Agosto-octubre 2024.....	14
Tabla 14. Asistencia de profesionales en la gestión de la entidad. Agosto-octubre 2024.....	14
Tabla 15. Cuota societaria para un adulto. Agosto-octubre 2024.....	15
Tabla 16. Porcentaje de ingresos que representa la cuota societaria. Agosto-octubre 2024.....	15
Tabla 17. Principales ingresos para la entidad. Agosto - Octubre 2024.....	16
Tabla 18. Aportes o subsidios estatales por tamaño del club. Agosto - Octubre 2024.....	16
Tabla 19. Percepción de subsidios. Agosto-octubre 2024.....	16
Tabla 20. Asistencia de programas estatales. Agosto-octubre 2024.....	17
Tabla 21. Principales egresos de la entidad. Agosto-octubre 2024.....	17
Tabla 22. Porcentaje de los egresos destinado al pago de servicios. Agosto-octubre 2024.....	18

Tabla 23. Actividades deportivas practicadas. Agosto-octubre 2024.....	19
Tabla 24. Principal actividad deportiva practicada. Agosto-octubre 2024.....	19
Tabla 25. Protocolo de actuación ante situaciones de violencia por razones de género. Agosto-octubre 2024.....	20
Tabla 26. Realización de encuentros de sensibilización/capacitación sobre género. Agosto-octubre 2024.....	20
Tabla 27. Protocolo de Actuación ante Vulneración de Derechos de NNyA. Agosto-octubre 2024.....	21
Tabla 28. Formación o sensibilización en Derechos de NNyA. Agosto-octubre 2024.....	21

Introducción

Desde el Observatorio del Deporte y la Usina de Datos de la Universidad Nacional de Rosario se presentan los resultados de este primer estudio exploratorio sobre Clubes de la ciudad de Rosario, una iniciativa destinada a generar información e identificar tendencias sobre estas instituciones fundamentales para la vida social, cultural y deportiva de la ciudad. Este trabajo forma parte del proyecto de Extensión Universitaria “Deporte y Comunidad en Rosario” seleccionado en el marco de la convocatoria del año 2022 “Universidad, Cultura y Territorio” de la Secretaría de Políticas Universitarias.

Además, el informe se inscribe en el marco de una de las líneas de trabajo del Observatorio del Deporte UNR, dedicada a producir información sobre el deporte y las instituciones deportivas de Rosario, con el objetivo de jerarquizar el rol de los clubes como asociaciones civiles que garantizan el derecho al deporte y fortalecen la vida comunitaria. Se trata del segundo informe publicado por el Observatorio, en continuidad con el Informe de Políticas Públicas orientadas a clubes (2022), y reafirma la consolidación de esta línea de investigación y producción de conocimiento aplicado al entramado deportivo local.

El propósito fundamental de este relevamiento es contar con una aproximación empírica a la situación actual de las instituciones, sus problemáticas y necesidades, las principales disciplinas deportivas y visibilizar la labor social que realizan día a día en sus territorios. Se espera que la información obtenida pueda officar de insumo para la elaboración y fortalecimiento de políticas públicas orientadas a consolidar el sistema deportivo y a los clubes como asociaciones civiles sin fines de lucro.

El documento se estructura a partir de los antecedentes de relevamientos en clubes e instituciones deportivas. De forma posterior, se introduce la metodología implementada en el estudio y, finalmente, se exhiben los resultados del presente estudio.

Antecedentes

La producción de información cuantitativa sobre clubes e instituciones deportivas en Argentina ha sido escasa y fragmentada. En este contexto, dos relevamientos previos constituyen referencias ineludibles: el Relevamiento de Clubes Deportivos de la Provincia de Santa Fe (2013-2014) y el Relevamiento Nacional de Clubes y Entidades Deportivas (RENACED) realizado en 2022.¹

Ambos estudios aportaron datos valiosos para dimensionar la realidad de estas instituciones y, en muchos casos, ofrecen puntos de contraste útiles para contextualizar los resultados aquí presentados.

¹ Ambos informes se encuentran disponibles de manera online. Se puede acceder al Relevamiento de clubes deportivos de la Provincia de Santa Fe en: https://www.researchgate.net/publication/282876104_Relevamiento_de_Clubes_Deportivos_de_la_Provincia_de_Santa_Fe_Republica_Argentina. Para leer el Relevamiento Nacional de Clubes y Entidades Deportivas acceder a: <https://www.argentina.gob.ar/turismoydeportes/observatorio-social-del-deporte/relevamiento-nacion-al-de-clubes-y-entidades>

En la ciudad de Rosario, sin embargo, las problemáticas y necesidades específicas de los clubes sólo habían sido consideradas en el relevamiento provincial de 2013, realizado hace más de una década. Esta ausencia de información actualizada refuerza la relevancia del presente informe, que —aún reconociendo las diferencias metodológicas respecto de los antecedentes mencionados— constituye un aporte fundamental para decisores públicos, investigadores y actores del sistema deportivo interesados en comprender con mayor precisión la situación actual de los clubes rosarinos.

Metodología

Los clubes incluidos en este estudio exploratorio fueron seleccionados, en una primera instancia, de manera aleatoria, a partir del listado general de instituciones. En una segunda etapa, se incorporaron clubes referidos por aquellas instituciones seleccionadas en el primer muestreo al azar, a fin de reemplazar los clubes seleccionados originalmente que no pudieron contactarse, con el propósito de ampliar la muestra. En total el estudio alcanzó a 30 clubes de los aproximadamente 400 clubes de la ciudad.

A pesar de no haberse utilizado un muestreo aleatorio, los resultados pueden ser analizados estadísticamente y pretenden brindar conclusiones sobre la población de la cual provienen. No obstante, se deben tener en cuenta las limitaciones de nuestros datos al trabajar con una muestra de estas características y referir nuestras conclusiones a una población hipotética de similares características que el conjunto de datos en estudio (Beltrán y Barbona, 2019).

Si bien el tamaño y tipo de muestra no permiten generalizar los resultados al conjunto de los clubes rosarinos, los hallazgos ofrecen una aproximación empírica y orientadora, que permite identificar tendencias y dimensiones clave de estas valiosas instituciones. Asimismo, permite sentar precedentes para la realización de futuros estudios en los cuales la muestra sea de tipo probabilístico garantizando la representación de la población en estudio.

Una vez seleccionadas las entidades deportivas, fueron contactadas a través de los canales institucionales de comunicación. Se les envió el enlace al formulario de Google para responder por las y los referente a cargo de la administración y/o gestión de cada club. Posteriormente, los integrantes del Observatorio acompañaron el proceso de respuesta mediante tareas de asesoramiento y aclaración de dudas.

El cuestionario abordó las siguientes temáticas y dimensiones: institucional, gestión interna del club, aspectos económicos y financieros, articulaciones institucionales, características de las disciplinas y deportes desarrollados, otras actividades sociales y culturales, promoción de derechos y prevención de violencias, entre otras.

Al momento de la presentación de los resultados, en algunos casos se optó por segmentar a los clubes en dos grupos: clubes chicos (menos de 500 asociados) y clubes medianos/grandes (más de 500 asociados).

Esta decisión metodológica respondió a que, durante el procesamiento de algunas respuestas, se observó una tendencia que variaba según el tamaño de las instituciones. Esta diferenciación permitió obtener una mirada más precisa sobre su situación respecto de determinadas

variables. Para el resto de las preguntas, en cambio, se trabajó con la muestra en su conjunto, considerándola como un universo homogéneo.

Presentación de Resultados

1. Institucional

Los clubes, en tanto asociaciones civiles sin fines de lucro, están conformados por una masa societaria que se integra de manera voluntaria. Estas instituciones se rigen por un estatuto fundacional que les otorga identidad y define su organización política.

Dentro del sistema deportivo argentino, los clubes se inscriben como entidades de primer grado, sujetas a un conjunto de normativas que regulan su funcionamiento y constitución. En este apartado se presentan los principales rasgos de esa dimensión institucional en los clubes relevados, así como su vinculación con otras organizaciones e instancias del entramado social y deportivo.

Tabla 1. Antigüedad del club. Agosto-octubre 2024

Años	Porcentaje
Menos de 50	60,0
Entre 50 y 100	20,0
Más de 100	20,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

En Rosario, el 60% de los clubes relevados tiene menos de 50 años de antigüedad, un 20% se ubica entre 50 y 100 años y el 20% restante supera el siglo de vida. Estos datos muestran que, junto a instituciones centenarias, conviven entidades de creación más reciente, lo que refleja el dinamismo del entramado asociativo de la ciudad. (Tabla 1)

Si se considera el relevamiento provincial de clubes deportivos de Santa Fe (2013-2014), el promedio de antigüedad se estimaba en 61 años. Ese estudio también señalaba que la cantidad de clubes en la provincia creció entre 1991 y 2010 a un ritmo mayor que la población: 18,3% frente al 11,4% de variación intercensal.

Tabla 2. Personería jurídica. Agosto-octubre 2024

Posee	Porcentaje
Sí	96,0
No	4,0
Total	100,0

La personería jurídica constituye un requisito central para el funcionamiento institucional de los clubes, ya que formaliza su existencia ante el Estado y regula su organización interna. En Rosario, el 96% de las entidades relevadas declaró contar con este instrumento (Tabla 2).

En el relevamiento provincial de clubes deportivos de Santa Fe (2013-2014), el porcentaje alcanzaba al 85%. La comparación sugiere un proceso de avance en la regularización normativa en los últimos años.

Por su parte, la personería deportiva es otro atributo institucional de los clubes en los que se practican deportes federados. Se trata de una acreditación, regulada por la Ley Provincial del Deporte N° 10554, que otorga el Estado provincial y que formaliza la participación de las entidades en el sistema deportivo organizado, habilitándolas a competir en torneos oficiales y acceder a programas de fomento específicos.

Según los resultados del relevamiento (Tabla 3), 6 de cada 10 clubes declararon contar con personería deportiva, mientras que el 32% no la posee y un 8% no sabe o no contesta.

Tabla 3. Personería Deportiva. Agosto-octubre 2024

Posee	Porcentaje
Sí	60,0
No	32,0
No sabe/No Contesta	8,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

A nivel provincial, el relevamiento de clubes deportivos de Santa Fe (2013-2014) registraba que el 32% de las instituciones tenía personería deportiva, el 57% no la poseía y el resto la tenía en trámite.

El estatuto constituye el documento normativo fundamental de los clubes: define su objeto social, su estructura organizativa, los derechos y obligaciones de los socios y los mecanismos de gobierno. Su actualización resulta clave para garantizar que el funcionamiento institucional se adecúe a los cambios normativos, sociales y deportivos.

En Rosario, el 44% de los clubes relevados informó haber modificado su estatuto en los últimos diez años, mientras que un 8% lo hizo entre 10 y 20 años atrás. En contraste, un 16% lo modificó hace más de dos décadas, y un 28% nunca lo actualizó desde su creación. Finalmente, el 4% de las instituciones señaló no saber o no contestó (Tabla 4).

Estos resultados evidencian que, si bien más de la mitad de los clubes cuenta con estatutos actualizados en los últimos 20 años, todavía persiste un número significativo de entidades con normativas desactualizadas respecto de la legislación vigente y de las transformaciones

sociales recientes

Tabla 4. Última modificación del estatuto del club. Agosto - octubre 2024

Situación	Porcentaje
Menos de 10 años	44,0
Entre 10 y 20 años	8,0
Más de 20 años	16,0
No fue modificado	28,0
No sabe/No contesta	4,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Tabla 5. Tamaño de los clubes. Agosto-octubre 2024

Tamaño	Porcentaje
Clubes chicos (Menos de 500 socios)	60,0
Clubes medianos y grandes (500 o más socios)	40,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

El tamaño de los clubes fue segmentado en dos categorías: entidades pequeñas, con menos de 500 socios, y entidades medianas o grandes, con 500 o más.

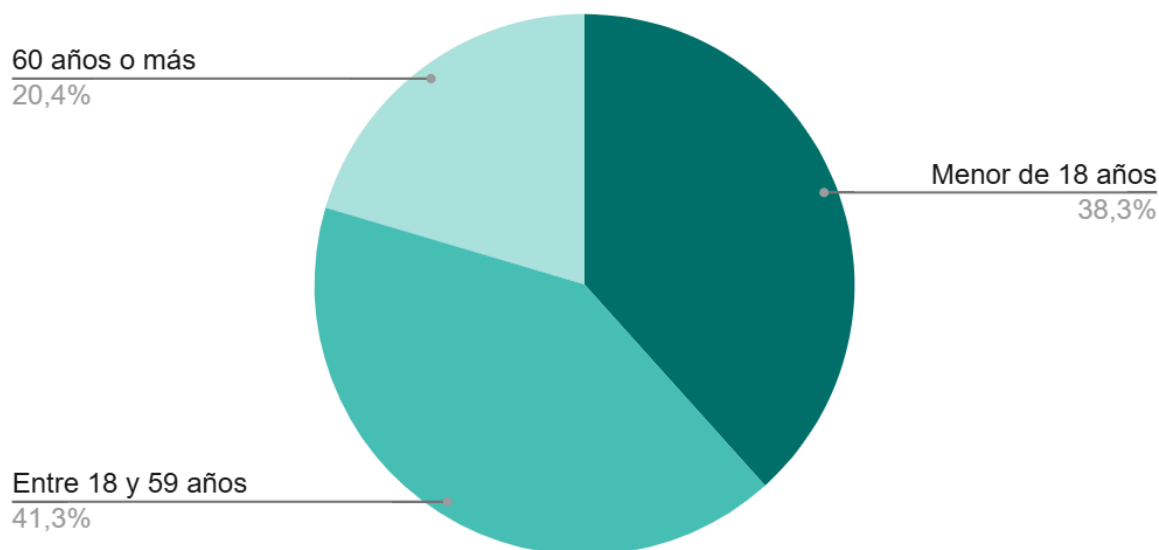
En Rosario, el 60% de los clubes relevados se ubica en la categoría de instituciones pequeñas, mientras que el 40% restante corresponde a clubes medianos y grandes (Tabla 5).

De manera ilustrativa, el Registro Nacional de Clubes y Entidades Deportivas (RENACED) muestra que la mayoría de las instituciones deportivas también se concentra en la categoría de clubes chicos, que representan el 81% del total del país. Este dato permite situar a los resultados locales dentro de una tendencia más amplia, en la que predominan los clubes de menor tamaño en el sistema deportivo argentino.

La distribución etaria de la masa societaria muestra que el grupo más numeroso está compuesto por personas entre 18 y 59 años, que representan el 41% del total. Les siguen de cerca los menores de 18 años, con un 38%, y en último lugar se ubican los mayores de 60 años, que constituyen el 20% de los asociados y asociadas (Figura 1).

En el relevamiento provincial de clubes de Santa Fe (2013-2014), los adultos de entre 25 y 64 años eran la principal categoría de socios en el 46,8% de las instituciones, mientras que niños/as y adolescentes hasta 18 años lo eran en el 36% de los casos.

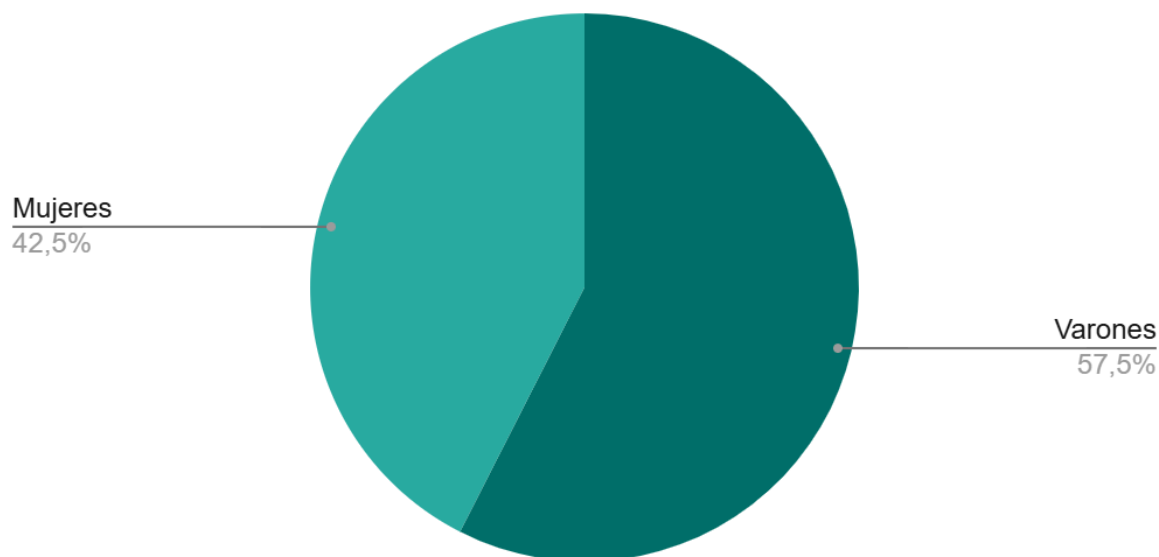
Figura 1. Porcentaje de socios por grupos etarios. Agosto-octubre 2024



Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

A escala nacional, los datos del RENACED (2022) indican que el 49,4% de los socios se concentra en el rango de 18 a 60 años, el 39,7% corresponde a menores de 18 y el 10,7% restante a mayores de 60. Estos antecedentes sirven de referencia para ubicar los resultados locales dentro de un panorama más amplio sobre la composición etaria de la población asociada a los clubes en Argentina

Figura 2. Porcentaje de socios por género. Agosto-octubre 2024



Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

En relación al género de la masa societaria, el 57% son varones mientras que el 42% son mujeres. Resulta evidente que las mujeres continúan siendo minoría entre la masa societaria de las instituciones deportivas de la ciudad (Figura 2).

Por su parte, los datos del RENACED muestran que, a nivel nacional, aproximadamente el 62% de la población activa en los clubes son varones y el 33% mujeres. Estas cifras se incluyen como punto de referencia para dimensionar la persistencia de una menor participación femenina en el entramado asociativo deportivo.

Otro aspecto institucional relevado es el uso compartido de las instalaciones de los clubes. Ocho de cada diez entidades declararon ceder, alquilar o prestar sus espacios a terceros u otras instituciones, mientras que el 20% indicó no hacerlo (Tabla 6).

Tabla 6. Cesión o uso compartido de instalaciones por parte de los clubes. Agosto - octubre 2024

Ceden instalaciones	Porcentaje
Sí, ceden	80,0
No ceden	20,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Al profundizar sobre las condiciones de estos acuerdos, el 68% señaló que el uso de las instalaciones se realiza en forma gratuita, el 8% mencionó la existencia de un intercambio monetario y el 4% respondió "otro". El 20% restante indicó que la pregunta no corresponde (Tabla 7).

Estos datos permiten reconocer la fuerte interrelación de los clubes con el entramado social y comunitario. En la mayoría de los casos, esta articulación se basa en la cesión gratuita de espacios, lo que refuerza el rol de los clubes como actores que sostienen prácticas colectivas más allá de la actividad deportiva.

Tabla 7. Tipo de acuerdo establecido para la utilización de las instalaciones. Agosto-octubre 2024

Tipo de acuerdo	Porcentaje
Gratuito	68,0
Monetario	8,0
Otro	4,0
No Corresponde	20,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Tabla 8. Instituciones a las que se ceden instalaciones. Agosto-octubre 2024

Instituciones	Sí	No
	Porcentaje	
Inst. Educativas	72,0	28,0
Fundaciones, organizaciones barriales, otros	24,0	76,0
Municipalidad	92,0	8,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

En cuanto a las instituciones que utilizan los espacios de los clubes, el 92% de las entidades relevadas mencionó a organismos municipales, el 72% a instituciones educativas y el 24% a fundaciones u organizaciones barriales, entre otras (Tabla 8).

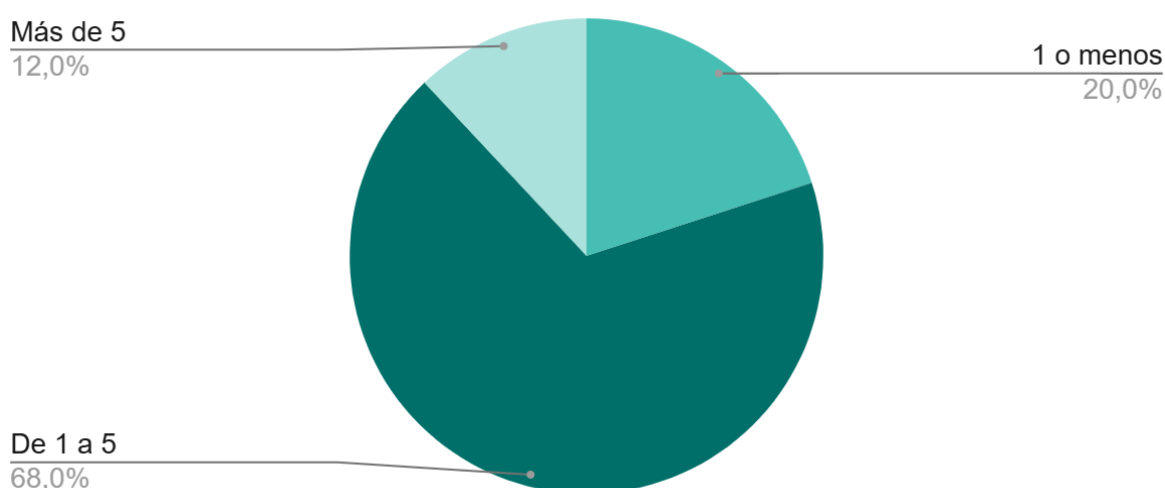
Estos resultados muestran la importancia de los clubes y sus instalaciones como articuladores y posibilitadores de una serie de dinámicas vinculadas al entramado de la vida social comunitaria y la garantía de derechos.

2. Gestión

La Comisión Directiva constituye el órgano de administración y gestión cotidiana de los clubes. Sus miembros son electos por un período determinado —generalmente entre dos y cuatro años— y designados a través de mecanismos establecidos en la asamblea de socios.

A continuación se presenta la información respecto a la conformación de las comisiones directivas de los clubes incluidos en el relevamiento.

Figura 3. Varones por mujer en la Comisión Directiva. Agosto-octubre 2024



Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Al analizar la composición de las Comisiones Directivas según género, se observa que en el 68% de los casos, por cada mujer hay entre 1 y 5 varones; en el 20% de las instituciones la

proporción es menor a 1 varones por mujer (Figura 3). En términos generales, el 35% de los cargos directivos están ocupados por mujeres y el 65% por varones.

Estos resultados evidencian que la participación femenina es minoritaria no sólo en la masa societaria (como se señaló en la Figura 2), sino también en los espacios de conducción de estas instituciones.

A nivel nacional, los datos del RENACED (2022) señalan un patrón similar: el 72% de los integrantes de Comisiones Directivas son varones y apenas el 26% mujeres. Este antecedente funciona como marco de referencia para comprender que la desigualdad de género en la conducción de los clubes trasciende el ámbito local.

Tabla 9. Principales cargos institucionales según género. Agosto-octubre 2024

Rol	Presidencia	Tesorería	Secretariado
Sexo	%		
Mujer	20,0	20,0	56,0
Varón	72,0	76,0	40,0
Ns/Nc	8,0	4,0	4,0
Total	100,0	100,0	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Al observar la distribución de los principales cargos de las Comisiones Directivas según género, se advierte que las mujeres ocupan dos de cada diez presidencias y tesorerías. En cambio, en el secretariado se registra una situación diferente: el 56% de los cargos están ocupados por mujeres y el 40% por varones, lo que convierte a este rol en el espacio con mayor presencia femenina dentro de las estructuras directivas (Tabla 9).

En conjunto, los resultados muestran que la presencia de mujeres tiende a concentrarse en cargos administrativos o de apoyo, mientras que la presidencia y la tesorería continúan hegemonizadas por varones. Esto confirma que, aunque existen avances en ciertos espacios, persisten desigualdades de género en los puestos de conducción estratégica.

Tabla 10. Miembros menores de 30 años en la Comisión Directiva. Agosto-octubre 2024

Posee	Porcentaje
Sí	36,0
No	64,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

La presencia de jóvenes en los órganos de conducción es otro aspecto relevante de la vida institucional de los clubes. Los resultados muestran que en dos de cada tres entidades no hay

personas menores de 30 años ocupando cargos en la Comisión Directiva, mientras que solo el 36% de los clubes declaró contar con al menos un integrante de ese rango etario (Tabla 10).

Si bien no existen antecedentes provinciales o nacionales que permitan contextualizar este dato, este hallazgo señala una baja participación juvenil en la gestión de los clubes, lo que plantea un desafío en términos de renovación generacional y formación de futuros liderazgos

Tabla 11. Modalidad del proceso de renovación de autoridades. Agosto-octubre 2024

Modalidad	Porcentaje
Asamblea	84,0
Elecciones	8,0
Ns/Nc	8,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Los clubes, además de ser instituciones que garantizan el derecho al deporte, son espacios de ejercicio cívico en los que las autoridades son elegidas a través de mecanismos democráticos, las cuales deben rendir cuentas periódicamente de sus acciones y someterse a la voluntad soberana de sus asociados.

En el relevamiento, el 84% de los clubes señaló que la renovación de autoridades se realizó mediante asamblea, mientras que solo el 8% indicó que se llevó a cabo a través de elecciones. El 8% restante respondió que no sabe o no contesta (Tabla 11).

Estos resultados muestran que, si bien la mayoría de los clubes mantiene prácticas institucionales de deliberación y legitimación, el mecanismo electoral aparece con una presencia reducida, lo que sugiere márgenes de mejora en términos de democratización interna.

Tabla 12. Renovación de autoridades de la CD en los últimos 5 años. Agosto-octubre 2024

Renovó	Porcentaje
Sí	92,0
No	8,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

El 92% de los clubes relevados informó haber renovado sus autoridades en los últimos cinco años, mientras que un 8% señaló no haberlo hecho (Tabla 12).

Este resultado refleja un alto nivel de cumplimiento de los mecanismos de recambio institucional establecidos en los estatutos. La periodicidad de estas renovaciones constituye

una práctica saludable en términos de legitimidad democrática y continuidad de la vida asociativa de los clubes.

Tabla 13. Cambios en cargos clave en la última renovación de la CD. Agosto-octubre 2024

Situación	Presidencia	Tesorería	Secretariado
Cambió	36,0	48,0	44,0
No cambió	56,0	44,0	48,0
Ns/Nc	8,0	8,0	8,0
Total	100,0	100,0	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Entre los clubes que renovaron sus autoridades en los últimos cinco años, se observa que el 36% modificó la presidencia, el 48% la tesorería y el 44% el secretariado. En la mayoría de los casos, por lo tanto, los principales cargos permanecieron en manos de las mismas personas, especialmente en lo que respecta a la presidencia (Tabla 13).

Estos resultados sugieren que, aunque la mayoría de los clubes cumple con los procesos formales de renovación de autoridades, en los cargos estratégicos persiste una tendencia a la continuidad. Este patrón plantea el desafío de profundizar los procesos de recambio en los niveles de conducción más relevantes

Tabla 14. Asistencia de profesionales en la gestión de la entidad. Agosto-octubre 2024

Recibió asistencia	Porcentaje
Sí	84,0
No	12,0
Ns/Nc	4,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Respecto de la asistencia profesional para la gestión institucional el 84% de las instituciones consultadas respondió que recibió o recibe este tipo de asesoramiento en cuestiones legales, contables, impositivas o de otra índole (Tabla 14).

3. Situación económica

Este apartado comparte información sobre la dimensión económica de estas entidades. Se buscó conocer los principales ingresos y egresos: valor de la cuota societaria, pago de servicios, subsidios y programas estatales. Estos elementos resultan claves para comprender la sustentabilidad de las instituciones y el rol del Estado en su fortalecimiento.

Respecto de la cuota societaria, el 12% de los clubes indicó que el valor mensual para una persona adulta es inferior a \$1.000, mientras que el 88% restante se divide en partes iguales: un 44% declaró valores entre \$1.000 y \$5.000, y otro 44% señaló montos superiores a \$5.000 (Tabla 15).

Tabla 15. Cuota societaria para un adulto. Agosto-octubre 2024

Valor	Porcentaje
Menos de \$ 1000	12,0
\$ 1000 a \$5 000	44,0
Más de \$ 5000	44,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

A modo de referencia, el boleto del transporte urbano en la ciudad de Rosario costaba \$1.200 en octubre de 2024. Con este parámetro, se observa que en más de la mitad de los casos la cuota societaria equivale al valor de entre uno y cuatro pasajes, lo que da cuenta de una amplia dispersión en los montos cobrados. Estas diferencias pueden vincularse a factores como la infraestructura disponible, los servicios ofrecidos o el perfil socioeconómico de los asociados.

Tabla 16. Porcentaje de ingresos que representa la cuota societaria. Agosto-octubre 2024

Porcentaje de ingresos	Porcentaje
Menos del 25%	28,0
Aproximadamente el 50%	52,0
Más del 75%	16,0
Ns/Nc	0,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Para el 52% de los clubes bajo análisis, las cuotas societarias representan aproximadamente la mitad de sus ingresos. Es relevante este dato en tanto expresa que los clubes por su carácter social y barrial se ven enfrentados a la necesidad de llevar a cabo estrategias diversas para poder solventar sus gastos (Tabla 16).

Tabla 17. Principales ingresos para la entidad. Agosto - Octubre 2024

Ítem	Sí	No
Alquiler de espacios	64,0	36,0
Concesiones	28,0	72,0
Venta de entradas	24,0	76,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Además de las cuotas sociales, los clubes señalaron tres fuentes principales de ingresos. El 64% mencionó el alquiler de espacios, el 28% las concesiones y el 24% la venta de entradas (Tabla 17).

Estos resultados indican que la generación de recursos en los clubes depende en gran medida de la explotación de su infraestructura, mientras que otros mecanismos, como las concesiones o la venta de entradas, tienen un peso menor y se concentran en un número más reducido de instituciones

Tabla 18. Aportes o subsidios estatales por tamaño del club. Agosto - Octubre 2024

Tamaño del club	No	Sí	Total
Chico	53,3%	46,7%	100,0%
Mediano/Grande	70,0%	30,0%	100,0%
Total	60,0%	40,0%	100,0%

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

En relación con los aportes o subsidios estatales, el 40% de los clubes relevados declaró percibirlos, mientras que el 60% señaló no recibir este tipo de asistencia (Tabla 18).

Al desagregar por tamaño institucional, se observa que entre los clubes chicos (menos de 500 socios) casi la mitad (46,7%) recibe aportes, mientras que entre los medianos y grandes (500 o más socios) el porcentaje desciende al 30%.

Este resultado sugiere que los subsidios estatales tienen mayor alcance entre los clubes de menor tamaño, lo que refuerza su papel como herramienta de apoyo para instituciones con menores recursos propios.

Tabla 19. Percepción de subsidios. Agosto-octubre 2024

Subsidio	Sí	No
Exención impositiva	22,2	77,8
Subsidio de tarifas	77,8	22,2

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Los clubes que reciben aportes estatales indicaron que los principales son los subsidios a la tarifas en los servicios públicos, presentes en las tres cuartas partes de los casos bajo estudio, y, en menor medida, la exención impositiva, la cual es percibida por 2 de cada 10 entidades (Tabla 19).

Por otra parte, la asistencia a programas específicos de los Estados municipal, provincial o nacional es mucho menos frecuente: el 80% de los clubes declaró no haber recibido este tipo de apoyo, mientras que solo el 20% indicó haber participado en alguno de ellos (Tabla 20).

En conjunto, estos resultados muestran que el acompañamiento estatal se concentra mayormente en subsidios vinculados a tarifas, mientras que la llegada de programas institucionales es todavía limitada.

Tabla 20. Asistencia de programas estatales. Agosto-octubre 2024

Asistencia estatal	Porcentaje
No	80,0
Sí	20,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

En cuanto a los egresos, los rubros más mencionados por los clubes fueron la infraestructura (68%), el mantenimiento (64%) y, en menor medida, los sueldos (44%) (Tabla 21). Estos datos reflejan que gran parte de los recursos se orientan al sostenimiento material de las instalaciones y a su funcionamiento cotidiano.

Respecto de los servicios, el 44% de las instituciones señaló que representan menos del 25% de sus egresos, el 32% estimó que equivalen a aproximadamente la mitad, y un 12% indicó que superan el 75% de sus gastos. Otro 12% no respondió (Tabla 22).

La información obtenida permite advertir que, aunque los gastos de infraestructura y mantenimiento predominan, los costos de los servicios constituyen un componente significativo para una parte de los clubes, lo que incide en su sustentabilidad económica.

A modo de contexto, el informe RENACED, por su parte, recabó que el pago de servicios abarca aproximadamente un tercio de los gastos de todos los clubes.

Tabla 21. Principales egresos de la entidad. Agosto-octubre 2024

Item	Sí	No
Mantenimiento	64,0	36,0
Infraestructura	68,0	32,0
Sueldos	44,0	56,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Tabla 22. Porcentaje de los egresos destinado al pago de servicios. Agosto-octubre 2024

Condición	Porcentaje
Menos 25%	44,0
Aproximadamente 50%	32,0
Más del 75%	12,0
No sabe/ No contesta	12,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

4. Actividades Deportivas

Los clubes son entidades cuyo objetivo principal es el desarrollo del deporte, ya sea amateur o en forma federada. Como tales, son la base de nuestro sistema deportivo. En el relevamiento, las disciplinas con mayor presencia fueron las artes marciales (68%), el patín (56%), el futsal y el entrenamiento funcional (48% cada uno) y el fútbol (44%). También se mencionaron ritmos, yoga, danza, boxeo, acrobacias, gimnasia, hockey, básquet, handball, natación, ajedrez y pilates, aunque con porcentajes menores (Tabla 23).

Cuando se consulta por la disciplina con mayor cantidad de participantes en cada institución, el fútbol aparece en primer lugar (32%), seguido por el futsal y el patín (28% en ambos casos), y las artes marciales (20%). El vóley fue mencionado como principal actividad en el 16% de los clubes (Tabla 24).

Estos resultados permiten observar la diversidad de prácticas deportivas presentes en los clubes de Rosario, al mismo tiempo que confirman el peso histórico del fútbol como disciplina convocante en la ciudad.

Tabla 23. Actividades deportivas practicadas. Agosto-octubre 2024

Deportes	Porcentaje
Artes Marciales	68,0
Patín	56,0
Futsal	48,0
Entrenamiento funcional	48,0
Fútbol	44,0
Ritmos	40,0
Yoga	36,0
Danza	32,0
Boxeo	28,0
Acrobacias	24,0
Gimnasia	20,0
Hockey	20,0
Básquet	16,0
Handball	16,0
Natación	16,0
Ajedrez	12,0
Pilates	12,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Tabla 24. Principal actividad deportiva practicada. Agosto-octubre 2024

Actividad	Porcentaje
Fútbol	32,0
Futsal	28,0
Patín	28,0
Artes marciales	20,0
Voley	16,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

5. Niñez y género

El estudio incorporó un apartado específico sobre niñez y género, considerando que se trata de poblaciones en las cuales suelen presentarse situaciones de mayor vulnerabilidad o desigualdad en el acceso y ejercicio de derechos. Incorporar estas dimensiones permite

identificar posibles dificultades a ser abordadas mediante políticas públicas.

En relación con los protocolos institucionales, el 24% de los clubes manifestó contar con un dispositivo de actuación ante situaciones de violencia por razones de género, el 40% indicó no poseerlo y un 28% señaló que se encontraba en proceso de elaboración. Un 8% no respondió (Tabla 25). Asimismo, el 48% declaró haber realizado actividades de sensibilización o capacitación en género, mientras que otro 48% respondió negativamente. (Tabla 26). Estos datos sugieren que, si bien la presencia de protocolos formales todavía es baja, existe un avance progresivo en la instalación de la agenda de género dentro de los clubes.

El hecho de que más de una cuarta parte de los clubes relevados en este estudio se encuentra elaborando su protocolo sugiere un efecto positivo de las iniciativas impulsadas por los gobiernos provincial y nacional —como manuales, guías y capacitaciones— orientadas a promover la institucionalización de herramientas específicas para la prevención y el abordaje de situaciones de violencia.

Tabla 25. Protocolo de actuación ante situaciones de violencia por razones de género.

Agosto-octubre 2024

Posee	Porcentaje
Sí	24,0
No	40,0
En proceso	28,0
Ns/Nc	8,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Tabla 26. Realización de encuentros de sensibilización/capacitación sobre género. Agosto-octubre 2024

Actividades	Porcentaje
Sí	48,0
No	48,0
Ns/Nc	4,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Datos similares infiere el RENACED, según el cual, el 40% de los clubes del país llevaron a cabo este tipo de actividades, lo que permite reconocer una tendencia previa a la incorporación de esta agenda en el ámbito institucional.

Aunque aún persisten desafíos en la materia, los datos relevados permiten inferir que en lo que respecta a la prevención de violencias por razones de género y la construcción de espacios cuidados, el proceso avanza en una dirección favorable.

Respecto de niñez y adolescencia, el 24% de las entidades señaló contar con un protocolo de actuación ante vulneración de derechos, mientras que el 68% manifestó no tenerlo y un 8% no respondió (Tabla 27). En cambio, las acciones de sensibilización y formación muestran una mayor difusión: el 76% de los clubes indicó haber desarrollado este tipo de actividades (Tabla 28).

Tabla 27. Protocolo de Actuación ante Vulneración de Derechos de NNyA. Agosto-octubre 2024

Posee	Porcentaje
Sí	24,0
No	68,0
Ns/Nc	8,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Tabla 28. Formación o sensibilización en Derechos de NNyA. Agosto-octubre 2024

Participó	Porcentaje
Sí	76,0
No	24,0
Total	100,0

Fuente: Elaboración propia en base a Relevamiento de Clubes 2024

Esta diferencia entre capacitaciones y la existencia de dispositivos institucionales refleja una dinámica similar a la observada en el eje de género, donde también se registra una mayor presencia discursiva o pedagógica de la agenda y dificultades en su traducción en mecanismos concretos de actuación.

La comparación entre ambas dimensiones —género y niñez— permite advertir un patrón institucional recurrente: las iniciativas de formación y sensibilización tienen mayor alcance que la implementación de protocolos específicos o la conformación de estructuras organizativas dedicadas a estos temas.

Palabras finales

El presente informe tuvo como propósito relevar la situación actual de los clubes de Rosario, identificar sus principales problemáticas y necesidades, y jerarquizar su rol como garantes del derecho al deporte y como instituciones con una marcada presencia comunitaria.

En la dimensión *institucional*, se observa un alto nivel de formalización, reflejado en la amplia posesión de personería jurídica. En cuanto a la antigüedad, conviven entidades centenarias con clubes más jóvenes, lo que muestra la vitalidad del entramado asociativo. La masa societaria está integrada mayoritariamente por personas adultas de entre 18 y 59 años, mientras que niños, niñas y adolescentes constituyen un porcentaje relevante que merece políticas específicas de estímulo. También se destaca la estrecha vinculación de los clubes con otros actores sociales, particularmente municipios y escuelas, lo que confirma su centralidad como espacios de articulación territorial.

En la dimensión *gestión*, se advierte una práctica extendida de renovación de autoridades, aunque los cargos estratégicos, como la presidencia y la tesorería, tienden a concentrarse en las mismas personas. La participación de mujeres y de menores de 30 años en las comisiones directivas sigue siendo reducida, lo que evidencia desafíos pendientes en términos de democratización interna, inclusión y renovación generacional.

Desde el punto de vista *económico*, la cuota societaria constituye la principal fuente de ingresos, aunque resulta insuficiente para cubrir los gastos corrientes. De allí que muchas instituciones recurran al alquiler de espacios y otras estrategias de financiamiento. Menos de la mitad recibe subsidios estatales, principalmente vinculados a tarifas, y la participación en programas específicos es aún limitada. Los egresos se concentran en infraestructura y mantenimiento, mientras que los servicios representan una carga significativa en algunos casos.

En lo referido a las *actividades deportivas*, la oferta es amplia y diversa: artes marciales, patín, futsal, entrenamiento funcional y fútbol aparecen entre las disciplinas más difundidas, siendo este último el deporte que concentra mayor cantidad de participantes.

Por último, en materia de *género y niñez*, se observa un avance en la realización de capacitaciones y jornadas de sensibilización, pero una menor institucionalización de protocolos de actuación. Esto evidencia la necesidad de profundizar el camino hacia la construcción de clubes como espacios seguros, inclusivos y con perspectiva de derechos.

En síntesis, los resultados de este estudio constituyen un insumo clave para el diseño de políticas públicas orientadas a fortalecer a los clubes como asociaciones civiles sin fines de lucro y como actores fundamentales de la vida social, cultural y deportiva de Rosario

Bibliografía

- Archetti, Eduardo (2005). El deporte en Argentina (1914, 1983); Revista Trabajo y Sociedad, N°7, Vol. VI.
- Beltrán, Celina y Barbona, Ivana (2019). Contribución de la estadística en la investigación. Elementos básicos de inferencia estadística. Revista de Epistemología y Ciencias Humanas; 11° Número.
- Branz, Juan; Garriga, José; Moreira, Verónica (comps.) (2013). *Deporte y ciencias sociales: claves para pensar las sociedades contemporáneas*. La Plata: EDULP.
- Porro, Nicola (1997). El asociacionismo deportivo como modelo organizativo. Movimientos, sistema y cambio. En Revista *Apunts*, Educación Física y Deportes.
- Provincia de Santa Fe. (1991). *Ley Provincial del Deporte N.º 10.554*. Santa Fe, Argentina: Boletín Oficial de la Provincia de Santa Fe.
- Relevamiento de clubes deportivos de la Provincia de Santa Fe (2013-2014). Disponible en: [https://www.researchgate.net/publication/282876104 Relevamiento de Clubes Deportivos de la Provincia de Santa Fe Republica Argentina](https://www.researchgate.net/publication/282876104_Relevamiento_de_Clubes_Deportivos_de_la_Provincia_de_Santa_Fe_Republica_Argentina).
- Relevamiento Nacional de Clubes y Entidades Deportivas del Ministerio de Turismo y Deporte de la Nación. Disponible en: <https://www.argentina.gob.ar/turismoydeportes/observatorio-social-del-deporte/relevamiento-nacional-de-clubes-y-entidades>