



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ESTADÍSTICA  
SECRETARIA DE CIENCIA Y TECNOLOGIA E INSTITUTOS DE INVESTIGACIONES

# Resumen Ampliado

*Jornadas Anuales*

*“Investigaciones en la Facultad”  
Ciencias Económicas y Estadística*



**Colavechia Gutiérrez, Ximena Jorgelina**

**Tumini, Evangelina Inés**

*Instituto de Investigaciones Económicas, Escuela de Economía*

## **EL ROL DEL COOPERATIVISMO AGROPECUARIO EN LA PROVINCIA DE SANTA FE EN LOS SIGLOS XX Y XXI<sup>1</sup>**

### **Resumen**

Las cooperativas agropecuarias en el territorio nacional como en la provincia de Santa Fe surgieron como una estrategia colectiva para revertir una situación histórica de debilidad de los pequeños y medianos productores rurales. Frente a la desventaja en la comercialización individual, estas instituciones se constituyeron como un factor de empoderamiento de los chacareros que –al eliminar la intermediación del privado– eran ellos mismos quienes directamente vendían su producción.

Mediante estudios de casos se avanzó en los condicionantes y factores que facilitaron el despliegue del sector en el ámbito agrario argentino, poniendo en evidencia la clara filiación entre el mismo y el proceso migratorio abierto desde mediados del siglo XIX. Si bien las primeras experiencias cooperativas en nuestro país surgieron hacia fines del siglo XIX, podemos marcar como momento de auge del cooperativismo agrario pampeano al período que abarca entre 1922 y 1956. A partir del cambio de las condiciones internacionales, macroeconómicas y sectoriales hacia finales del siglo XX el sector pierde poder y atraviesan un proceso de quiebra y desaparición que se inicia con las políticas adoptadas con el gobierno militar de 1976. Las nuevas condiciones de la economía globalizada requieren que estas organizaciones sean competitivas y eficientes para insertarse en el mercado para lo cual deben adoptar estrategias e instrumentos y transformar su *modus operandi*. El reto para estas entidades es lograrlo sin perder de vista los principios, valores y el rol socioeconómico que las diferencian de las empresas de capital privado.

Palabras claves: Cooperativismo agropecuario, Santa Fe, Siglos XX y XXI

### **Abstract**

Agricultural cooperatives in the national territory as in the province of Santa Fe emerged as a collective strategy to reverse a historical situation of weakness of small and medium rural producers. Faced with the disadvantage in individual commercialization, these institutions were constituted as a factor of empowerment of the farmers who, by eliminating the intermediation of the private sector, themselves were directly selling their production. Through case studies progress was made in the conditions and factors that facilitated the deployment of the sector in the Argentine agricultural field, highlighting the clear affiliation between it and the open migration process since the mid-nineteenth century. Although the first cooperative experiences in our country arose towards the end of the 19th century, we can mark the period between 1922

---

<sup>1</sup> Trabajo elaborado en el marco del Proyecto 1ECO224, titulado "Nivel de Vida en el Sector Agrario Pampeano: Santa Fe, Siglos XIX Y XX", dirigido por Carina Frid.



and 1956 as the height of the agricultural cooperative movement in Pampas. From the change in international, macroeconomic and sectoral conditions towards the end of the 20th century the sector loses power and goes through a process of bankruptcy and disappearance that begins with the policies adopted with the 1976 military government. The new conditions of the globalized economy require that these organizations be competitive and efficient to enter the market for which should adopt strategies and instruments and transform their modus operandi. The challenge for these entities is to achieve this without losing sight of the principles, values and socioeconomic role that differentiate them from private equity companies.

Keywords: Agricultural Cooperativism, Santa Fe, XX and XXI centuries

## Objetivos

Identificar la evolución de las cooperativas agropecuarias durante los siglos XX y XXI

Visibilizar la importancia que han tenido y tienen las cooperativas agropecuarias en el territorio santafesino

## Metodología y análisis de datos considerados en la investigación

El trabajo se nutre de bibliografía específica sobre el cooperativismo agropecuario pampeano, documentos historiográficos, estudios de casos radicados en el centro-sur de la provincia para detectar las políticas locales, el contexto internacional y sus efectos en las asociaciones de pequeños y medianos productores. Se considerará como marco la aplicabilidad del modelo de Morfología de la organización cooperativa agraria y temporalidad expuesta por los especialistas Lattuada y Renold (2007).

Asimismo, se considera como fuente secundaria de relevancia a Tifni, E<sup>2</sup>, cuyo enfoque en base a la sociología histórica y la historia oral se recuperan relatos orales de productores sobre las cooperativas agrarias en el peronismo, ha resultado clave para la construcción de la identidad chacarera de los productores rurales del sur santafesino en la época del peronismo en la cual el movimiento cooperativo tuvo mayor impulso.

Se introduce como herramienta metodológica la aplicabilidad del Balance Social Cooperativo para cuantificar el *efecto derrame* de las organizaciones cooperativas en sus localidades y en relación a los grupos de interés con los cuales se vincula; y no menos importante, como generadora de políticas activas para las propias organizaciones.

## Problemas planteados, principales hipótesis y resultados

Además de la función económica de estas organizaciones del agro pampeano, se destaca el rol social que han cumplido en las localidades rurales como entidad integradora, ejecutora de obras de infraestructura, aportes referidos a aspectos culturales, educativos y de diversa índole que ha quedado en la memoria de los asociados y habitantes de los pueblos. El problema principal es lograr medir la incidencia de estas organizaciones de la economía social en su

---

<sup>2</sup> Doctora en Ciencia Sociales, su tesis doctoral se tituló "Memorias del mundo chacarero en torno a la expansión del cooperativismo agrario pampeano en la provincia de Santa Fe. 1946/1955", desarrollada en el marco del Programa de Doctorado en Ciencias Sociales de la UBA.



entorno, la cual muchas veces no resulta lo suficientemente valorada, pese a la gran contribución que realizan.

Encontramos en el Balance Social cooperativo una herramienta metodológica que puede dar cuenta de la función que han cumplido y cumplen las entidades sin fines de lucro poniendo en una misma balanza los aspectos económico y social, atendiendo simultáneamente ambos.

### **Descripción de la novedad y relevancia del trabajo**

La forma asociativa cooperativa, además de una rica historia en la que se gesta, posee virtudes a ser explotadas, como lo son su declaración de valores y principios que las rigen y que hacen de ella una organización ética y moralmente responsable en esencia.

A través del Balance Social Cooperativo podemos visibilizar a las empresas cooperativas como actores estratégicos para un desarrollo equitativo, territorial, de carácter democrático, con agregado de valor social y económico, ocupando vacíos que deja el Estado o las empresas de capital otorgándole a estas entidades sin fines de lucro un rol integral y superador.

### **Referencias Bibliográficas**

- Colavechia Gutiérrez, Ximena (2017) Transformaciones en el cooperativismo agropecuario pampeano de fines de siglo XX y principios de siglo XXI. Revista Saberes, Vol. 9, Núm. 2 Diciembre 2017.
- Mugarra Elorriaga, Aitziber (2001) Responsabilidad y balance social hoy en día: un reto para las cooperativas. Universidad de Deusto. CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, nº 39, noviembre 2001, pp. 25-50.
- Ressel, Alicia Beatriz y Coppini Viviana (2012) El balance social y su importancia como instrumento de medición en las organizaciones de la economía social, particularmente en las cooperativas VII Congreso Internacional Rulescoop Economía social: identidad, desafíos y estrategias Valencia-Castellón (España), 5-7 de Septiembre de 2012.
- Tifni, Evangelina (2018) Memorias chacareras sobre el peronismo histórico en el sur de la provincia de Santa Fé. Mundo Agrario, vol. 19, núm. 41, 2018. Universidad Nacional de La Plata, Argentina. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=84555447011>
- Tumini, E. (2013) La intermediación cerealera y el crédito agrícola. Racionalidad empresarial en un período de cambio 1910-1955 (Tesis doctoral) Universidad Torcuato Di Tella, Buenos Aires.

### **FUENTES**

Alianza Cooperativa Internacional <http://www.ica.coop/es/>

INAES (Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social) <http://www.inaes.gov.ar/es/>