



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ESTADÍSTICA
SECRETARIA DE CIENCIA Y TECNOLOGIA E INSTITUTOS DE INVESTIGACIONES

Resumen Ampliado

Jornadas Anuales

“Investigaciones en la Facultad”

Ciencias Económicas y Estadística



De Batista, Marianela
Pruzzo, José Luis
Marchetti, Daniel
Durán, Regina

Instituto de Investigaciones Teóricas y Aplicadas, Escuela de Contabilidad

ANÁLISIS DE LA CADENA DE VALOR EN LA INDUSTRIA AVÍCOLA: ESTABLECIMIENTO FRIGORÍFICO DEL SUR DE SANTA FE¹

Resumen

La cadena agroalimentaria tiene un rol relevante en la economía nacional, siendo la producción de carne aviar una de las actividades que ha crecido considerablemente en los últimos años como consecuencia del incremento del consumo interno.

Se evidencia un constante crecimiento del sector, con información disponible no solo a nivel de producción sino también del desarrollo tecnológico que se aplica en la cría de pollitos BB, así como también a los galpones de producción. No se observa la misma situación cuando se requiere información referida a la industria.

La faena de pollos implica una serie de pasos encaminados a transformar un pollo vivo en una carcasa lista para su cocción. Esta carcasa puede venderse entera o puede ser segmentada en presas, o fileteada según la preferencia del consumidor.

El objetivo principal de la faena de pollo de carne, es obtener carne para consumo humano, sin embargo el proceso genera subproductos comestibles y no comestibles, que son utilizados para la fabricación de: embutidos, alimentos balanceados para mascotas, abonos orgánicos (compost y bocashi), biogas, entre otros.

La cadena avícola cuenta con un gran potencial para generar valor agregado. El fortalecimiento de este sector permitirá: aumentar la disponibilidad de productos avícolas, aumentar el número de productores y su formalización, y cumplir con los requerimientos del mercado regional que actualmente demanda productos de calidad.

Algunas limitantes en el crecimiento del sector son: a) a nivel productivo, la falta de infraestructura adecuada e ineficiencia en el manejo del ciclo biológico; b) la escasa articulación horizontal entre los productores para lograr economía de escala, el abastecimiento más económico de los principales insumos y la comercialización formal de los productos; c) a nivel de faena y distribución, barreras de infraestructura que frenan el desarrollo del producto y limitan el alcance geográfico del mercado; y d) la

¹ Trabajo elaborado en el marco del proyecto 1ECO223 titulado "LA GESTIÓN DE LAS ENTIDADES AGROPECUARIAS, EL CONTROL Y LA ELABORACIÓN DE INFORMACIÓN: ALCANCE, OBJETIVOS Y CONTENIDOS", dirigido por Mg. Regina Durán.



falta de servicios logísticos que transporten pollos vivos y distribuyan en frío los productos terminados a los diferentes mercados.

El presente trabajo forma parte de un proyecto de investigación que tiene como objetivo general colaborar con la gestión de empresas vinculadas al sector agropecuario. Dentro de sus objetivos específicos se enmarca esta ponencia la cual pretende estudiar la matriz insumo-producto, analizando la estructura de costos de la cadena avícola en su fase frigorífica.

Dado que este eslabón de la cadena cuenta con escasa información y por tratarse de un sector generador de puestos de trabajos genuinos e impulsor del desarrollo socioeconómico del país se decidió afrontar el desafío de desarrollar la matriz antes mencionada de modo de brindar información relevante

El planteo implica el análisis de la matriz insumo-producto, que comprende la revisión de la estructura de costos de la cadena avícola en su fase frigorífica considerando también el impacto en los costos del tratamiento de efluentes y residuos del proceso.

El trabajo se estructurará de la siguiente manera: en la sección I se presenta una introducción al estudio, en la parte II se describe la situación actual de la cadena cárnica aviar a nivel nacional. En la sección III se realiza un mapeo de actores y vínculos predominantes: producción primaria, industrial y comercial. En la parte IV se presenta el caso de estudio y se identifican las principales variables en la estructura de costos e ingresos de este tipo de establecimiento. Se finaliza con las conclusiones en la sección V y las referencias bibliográficas respectivas.

Palabras claves: Costos; Control de Gestión; Perspectiva Mesoeconómica; Perspectiva microeconómica; Cadena avícola; Fase frigorífica; Impacto ambiental.

Objetivos

Estudiar la matriz insumo producto analizando la estructura de costos de la cadena avícola en su fase frigorífica considerando el impacto en los costos del tratamiento de efluentes y residuos del proceso.

Metodología y análisis de datos considerados en la investigación

El proceso de análisis llevado a cabo cumple metodológicamente con las diversas fases propuestas en el proyecto desde el paradigma hermenéutico – reflexivo. Cualitativamente, de manera descriptiva – interpretativa y crítica, se llevó a cabo la investigación sobre el estudio de un caso en un establecimiento avícola ubicado en el sur de la provincia de Santa Fe, dedicado a la faena de pollos como actividad principal. El presente trabajo de investigación, se encuentra en su etapa preliminar y hasta el momento cuenta con información parcial y suficiente para realizar el análisis de la información respectiva. Dentro de las fases pendientes del proceso de investigación,



se relevarán los datos *in situ* en el establecimiento enfocados a la estructura de costos, analizando el impacto de los residuos y efluentes en el medio ambiente y su posterior deposición.

Problemas planteados, principales hipótesis y resultados

La industria avícola se encuentra en constante crecimiento producto del aumento no sólo del consumo interno sino también del externo. Esta situación implica un desafío para el sector industrial, de analizar con mayor precisión el 27% de participación que tienen los costos industriales a lo largo de la cadena según datos oficiales.

En la etapa industrial es necesario el tratamiento de los desechos derivados de la faena que tienen un gran impacto en el medio ambiente. El tratamiento de los efluentes líquidos del procesamiento industrial requiere del uso de piletas de decantación, pudiéndose en algunos casos generar biogás a partir de las mismas (lo que implica adopción de tecnología, inversión inicial elevada, cuya operatoria requiere personal especializado), considerando que algunos de los efluentes se utilizan para la elaboración de subproductos maximizando el "*rendering*" en la producción.

Entonces es oportuno el planteo de cómo llegar a definir la matriz de costos con el objetivo de mejorar la eficiencia y control operativo del proceso de producción industrial y además qué recomendaciones se le puede brindar a éste sector industrial en relación al impacto ambiental desde un compromiso social, ético y político

Descripción de la novedad y relevancia del trabajo

En el relevamiento bibliográfico realizado sobre la temática bajo estudio, no se han encontrado trabajos que determinen un matriz donde se relacionen la estructura de costos con el impacto ambiental en la industria frigorífica avícola, lo cual hace relevante contar con esta herramienta para mejorar la gestión y la toma de decisiones en éste tipo de industrias, lo que permitirá a su vez mejorar la optimización de los procesos productivos y su eficiencia. También dará lugar a profundizar y mejorar este modelo en futuras investigaciones sobre otros establecimientos.

Bibliografía

- Bottaro, O., Rodríguez Jáuregui, H. y Yardin, A. (2004). *El comportamiento de los costos y la gestión de la empresa*. Buenos Aires, Argentina: Editorial La Ley.
- Cartier E. N. (2017). *Apuntes para una teoría del costo*. Buenos Aires, Argentina: Editorial La Ley.
- Osorio, O. (1987). *La capacidad de producción y los costos*. Argentina, Buenos Aires: Ediciones Macchi.
- Yardin, Amaro. (2012). *El Análisis Marginal. Tercera Edición*. Argentina, Buenos Aires: Editorial Osmar Buyatti.



- Marchione, J. (2015). Gestión de empresas Avícolas. En Yardín, A. (Eds) *Gestión de Empresa. Sector Primario*. Buenos Aires: Editorial Osmar Buyatti.
- Ministerio de Hacienda y Finanzas Públicas. Presidencia de la Nación. *Informes de Cadena de Valor Cárnica Aviar*. Año 1, N°5. Año 2016
- Frontons, G. (2016) *Integración Productiva y Valor Agregado en la Cadena Avícola*. Ministerio de Producción de Santa Fe.
- Ministerio de Economía y Finanzas Públicas. Presidencia de la Nación. *Complejo Avícola. Serio Complejos Productivos*. Año 2015.
- <http://www.catedraavicola.com.ar>
- <http://www.capia.com.ar>