



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ESTADÍSTICA
SECRETARÍA DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA E INSTITUTOS DE INVESTIGACIONES

Resumen Ampliado

Jornadas Anuales

“Investigaciones en la Facultad”

de Ciencias Económicas y Estadística



Scarione Avellaneda, María Victoria

Raposo, Isabel María

Instituto de investigaciones Económicas, Escuela de Economía.

OPORTUNIDADES Y DESAFÍOS DEL AUTOTRANSPORTE DE GRANOS EN LAS CADENAS GLOBALES DE VALOR¹

Resumen:

El autotransporte de granos en el país lo realizan un conjunto importante de empresas, esencialmente pymes, que desarrollan la actividad dentro de un entorno tradicional con escasas adaptaciones e innovaciones en la operación. Las cadenas agroexportadoras integran a esta actividad y requieren de una reconversión del sector según las dinámicas del conjunto, estructurado en base a las grandes empresas exportadoras. El trabajo avanza en reconocer los cambios y adaptaciones del sector, particularmente en lo que hace a demandas crecientes y cambiantes del servicio, con el fin de comprender cómo estos ajustes hacen a la eficiencia operativa y la capacidad de los transportistas. La tendencia es hacia la desregulación de servicios, así como a sumar innovaciones que - en particular- hacen a mejoras en los costos de producción y la logística integrada, demandas esenciales de las cadenas globales (mayor eficiencia e integración en la agroexportación)

Palabras claves: Transporte de Granos - Cadena de Valor - Innovación Productiva.

Abstract:

The grain's transportation in the country is carried out by an important group of companies, essentially SMEs, which develop the activity within a traditional environment with few adaptations and innovations in the operation. Agro-export chains are part of this activity and require a reconversion of the sector according to the dynamics of the whole, structured based on large exporting companies. The work advances in recognizing the changes and adaptations of the sector, particularly about increasing and changing demands of the service, to understand how these adjustments, make to the operational efficiency and capacity of carriers. The trend is towards the deregulation of services, as well as adding innovations that - in particular- make improvements in production costs and integrated logistics, essential demands of global chains (greater efficiency and integration in agro-exports)

Keywords: Grain Transportation - Value Chain - Productive Innovation.

Objetivos

El propósito principal de este trabajo es llevar a cabo una evaluación del nivel de respuesta que el autotransporte de granos brinda al buen funcionamiento de las cadenas globales agroalimentarias. Se pone especial énfasis en analizar los cambios y adaptaciones que han surgido en el sector, particularmente en lo que respecta a las demandas crecientes y cambiantes del servicio, con el fin de comprender cómo estos

¹ Trabajo elaborado en el marco del Proyecto 80120210200186UR, titulado: "Políticas públicas de infraestructura y servicios: su impacto en el desarrollo desde los años 90 en más. Revisando efectos y vínculos al rescate del territorio." Dirigido por Isabel Raposo.



UNR

ajustes afectan la eficiencia operativa y la capacidad de los transportistas para satisfacer las necesidades del mercado en evolución.

Frente a una realidad compleja como es la que atraviesa la actividad ante la coyuntura económica del país, el trabajo particulariza en la evolución que experimentan el conjunto de empresas del sector e indagar en el rol del Estado en cuanto a la regulación y sostenimiento de la actividad (alguna vez considerada servicio público).

Asimismo, la propuesta se propone, por un lado, identificar los desafíos que rodean al grupo de pymes, en cuanto a los costos que tiene aparejado en el desarrollo de la actividad y por otro, las oportunidades y desafíos de incorporar cambios tecnológicos en lo que hace a la logística de la actividad, para imponer una mirada crítica sobre el desarrollo de los servicios y proyectar alternativas que permitan superar la difícil situación que atraviesan como sector.

Metodología y análisis de datos considerados en la investigación

La metodología propuesta avanza desde un enfoque integral, en analizar la evolución del transporte como sector productivo y eslabón clave en el armado de las cadenas agroalimentarias del país. Se indagarán las condiciones en que se brindan los servicios, por lo que se realiza una revisión y comparación de las tarifas de referencia en el tiempo, así como los costos reales de prestación de los organismos involucrados en la actividad (FETRA, CATAC, etc.). Además, se consultarán otros actores relevantes: transportistas, dadores de carga, puertos y agroexportadoras.

Se trata de reconocer los principales problemas por los que atraviesa en la actualidad transportista de granos, considerando variables tales como la alta informalidad; las distorsiones tarifarias, así como la negociación entre las partes involucradas; la adecuación y respuesta del medio de transporte ante las demandas logísticas y ambientales; o las dificultades para la recepción e incorporación de tecnologías en la práctica de la actividad; entre otras. El trabajo busca analizar la actividad en el marco de dos lineamientos superadores: por un lado, los costos de los servicios y la regulación de las cadenas; y, por otro, el impacto de las plataformas digitales y las posibilidades de innovación logística en la actividad.

Finalmente, se avanzará en proponer cambios en las políticas mediante medidas necesarias para un sector que da muestras de atravesar graves dificultades y requiere una recomposición acorde a la realidad que demanda un nuevo contexto productivo. Actualmente, la tendencia es hacia la desregulación del servicio, así como a sumar innovaciones que inciden - en particular- con mejoras en la logística integrada para dar respuestas a la demanda de la cadena global (mayor eficiencia e integración de servicios a la agroexportación),

Problemas planteados, principales hipótesis y resultados

El transporte de granos (cereales y oleaginosas), en particular el autotransporte, (actividad que representa alrededor del 92% del total de los desplazamientos en su tipo (Calzada et al., 2022), se caracteriza por ser un sector atomizado y donde prevalecen gran número de empresas de tamaño reducido, lo que dificulta la cooperación entre ellas y reduce la capacidad de competir con los grandes operadores. Esta fragmentación genera ineficiencias, como las que se producen por el uso de vehículos obsoletos o el alto porcentaje de retornos en vacío, lo que impacta negativamente en los costos de transporte, tanto de larga distancia como de última milla; además, constituye un obstáculo a la modernización, la racionalización y la obtención de economías de escala.

UNR

Existen desafíos en torno al conjunto de pymes que predominan en esta actividad. Se instala una mirada crítica sobre los servicios actuales y se proyectan alternativas para superar la situación, en particular a partir de los aumentos en el costo de producción del servicio. La necesidad de adoptar innovaciones en la actividad va más allá de solamente incorporar el uso de plataformas digitales, es repensar la recomposición en el marco de la importancia que este tiene en la cadena agroexportadora y desde una mirada de eficiencia. Algunas soluciones tecnológicas para mejorar la logística y el mantenimiento de la actividad que proponen Álvarez y Sánchez (2022), por ejemplo, podrían ser: implementar sistemas de monitoreo (GPS, RFID -identificación por radiofrecuencia-) para planificar el mantenimiento de los caminos rurales, combinando datos de tránsito y clima para reducir costos; el uso de blockchain e IoT -internet de las cosas- para garantizar la transparencia y la certificación de calidad en tiempo real y mejorar la trazabilidad de productos; optimizar la planificación logística mediante sensores y análisis de grandes volúmenes de datos; utilizar imágenes satelitales y modelos de machine learning para pronosticar volúmenes de producción y mejorar la planificación de la cadena de suministro; y, finalmente, fomentar el comercio electrónico para que los agricultores adquieran insumos a precios competitivos.

El principal interrogante que este trabajo plantea, es saber si es posible adecuar la actividad en términos de sustentabilidad en el tiempo a la vez que identificar una posible evolución en el desempeño sectorial para articular respuestas ante las demandas de la cadena agroalimentaria.

Descripción de la novedad y relevancia del trabajo

Se sabe de las dificultades que enfrentan buena parte de las empresas transportistas, las que se caracterizan como estructuras familiares con bajos niveles de profesionalización y en general, reticentes a implementar cambios, adoptar tecnologías o negociar políticas para el sector (Raposo y Scarione A., 2023). Hay dos lineamientos elegidos que indican un sendero de evolución: las nuevas plataformas de servicios que coordinan y vuelven eficientes los viajes de carga y la disponibilidad de equipamientos e infraestructuras necesarias para el sector (Barbero y Bertranou, 2015:17) que opera con reglas y prácticas tradicionales y bajos niveles de eficiencia.

Diversos estudios afirman que el volumen de cargas en el mundo y, por lo tanto, la demanda de transporte, seguirá aumentando en los próximos años. De hecho, se espera que el transporte de mercancías aumentará 80% para 2050, lo cual puede acarrear nuevos problemas en la urbanización y los niveles de congestión a los ya existentes. Respecto del impacto que puede tener sobre el sector, el pronóstico es que las empresas de transporte tienden a concentrarse cada vez más, aumentando su tamaño para lograr eficiencia por incremento de escala y así atender clientes cada vez más concentrados, mejorando la capacidad de sus unidades e incorporando cambios tecnológicos que terminen por desplazar a aquellos transportistas de menor tamaño que no acceden a las innovaciones (se dificulta la supervivencia para los operadores individuales, volviendo a poner en escena asimetrías en el poder de negociación que enmarca al desarrollo de la actividad)(Barbero, 2020).

En qué términos es posible pensar la reconversión de este sector del transporte, atendiendo los desafíos planteados. Cómo mejorar este "eslabón" para consolidar el mejor desempeño de la cadena agroexportadora en su conjunto y de alguna manera, sostener la competitividad de una actividad exportadora fundamental para la economía nacional. Finalmente, ver en qué medida los transportistas de granos implementan estrategias que les permiten sostener ingresos y sustentarse en la actividad.

UNR

Referencias Bibliográficas

Álvarez, D. y Sánchez, R.J. (2022). Sistemas logísticos flexibles: cadenas de suministro inteligentes en América Latina. Serie Comercio Internacional, N° 171 (LC/TS.2022/168), Santiago, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). Disponible en: <https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/d887d0be-68d1-4222-95d7-666dc131c944/content>

Calzada, J. y otros (2022). Transporte en Argentina y la Región Centro: Camino a 2031. Inf. semanal N° 2049. BCR. Disponible: <https://www.bcr.com.ar/es/mercados/investigacion-y-desarrollo/informativo-semanal/noticias-informativo-semanal/transporte-en>

Barbero, J. y otros. El transporte automotor de cargas en América Latina. p. cm. — (Nota técnica del BID ; 1877). Disponible en: [https://www.aacarreteras.org.ar/pdfs/estudios-y-presentaciones/El transporte automotor de %20cargas en Am%C3%A9rica Latina.pdf](https://www.aacarreteras.org.ar/pdfs/estudios-y-presentaciones/El%20transporte%20automotor%20de%20cargas%20en%20Am%C3%A9rica%20Latina.pdf)

Barbero, J. y Bertranou J. (2015). Una asignatura pendiente. Estado, Instituciones y Política en el Sistema de Transporte. Estudios del Transporte. IT-UNSAM. https://www.unsam.edu.ar/institutos/transporte/publicaciones/documento_de_trabajo01%20chv.pdf

FETRA. Federación de Transportadores Argentinos. <https://fetra.org.ar/archivo.php>

FADEEAC. Federación Argentina de Entidades Empresarias del Autotransporte de Cargas <https://www.fadeeac.org.ar/>

Gereffi, G. (2018). Políticas de desarrollo productivo y escalamiento: la necesidad de vincular empresas, agrupamientos y cadenas de valor. En E. Dussell Peters (Coord.), Cadenas Globales de valor. Metodología, teorías y debates (13-44). México DF.: UNAM. Recuperado de <https://dusselpeters.com/127.pdf>

Porta, F.; Santarcángelo, J. y Schteingart, D. (2018). Cadenas globales de valor y desarrollo económico, Revista Economía y Desafíos del Desarrollo. UNSAM. V.1(1)28-46. Disponible en; <https://docplayer.es/82908294-Cadenas-globales-de-valor-y-desarrollo-economico-por-fernando-porta-juan-santarcangelo-y-daniel-schteingart-revista-economia-y-desafios-del.html>

Raposo I. y Scarione Avellaneda V. (2023) Autotransporte de granos: una actividad tradicional con bajo nivel de respuesta frente a la agroexportación. En Moreno, H. y Vélez, J. (2023) Libro de Resúmenes XXVIII Reunión anual Red Pymes Mercosur Asociación Civil Red Pymes Mercosur. 1° Edición. Rafaela. <http://redpymes.org.ar/wp-content/uploads/2023/11/Libro-RedPymes-2023.pdf>