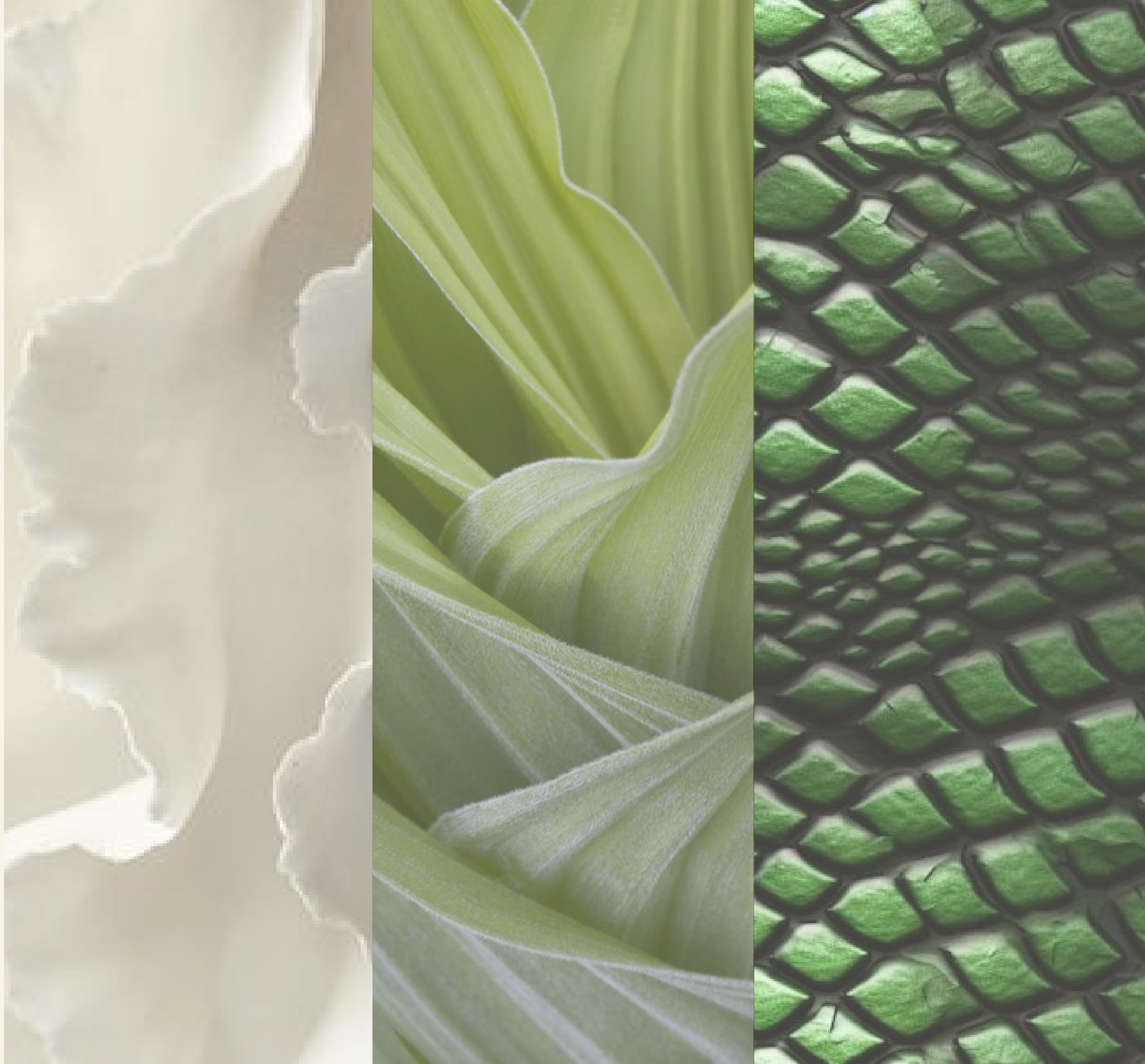


Proyecto final integrador de
la Especialización en Diseño
estratégico para la
innovación

UNR-CEI 2024

“Simbiosis”

Camila Ponce de León



RESUMEN DE TÉCNICAS APLICADAS

- ANÁLISIS DEL ENTORNO
- IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMAS
- IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES
- PROPUESTAS DE SOLUCIONES
- DESARROLLO DE LA SOLUCIÓN

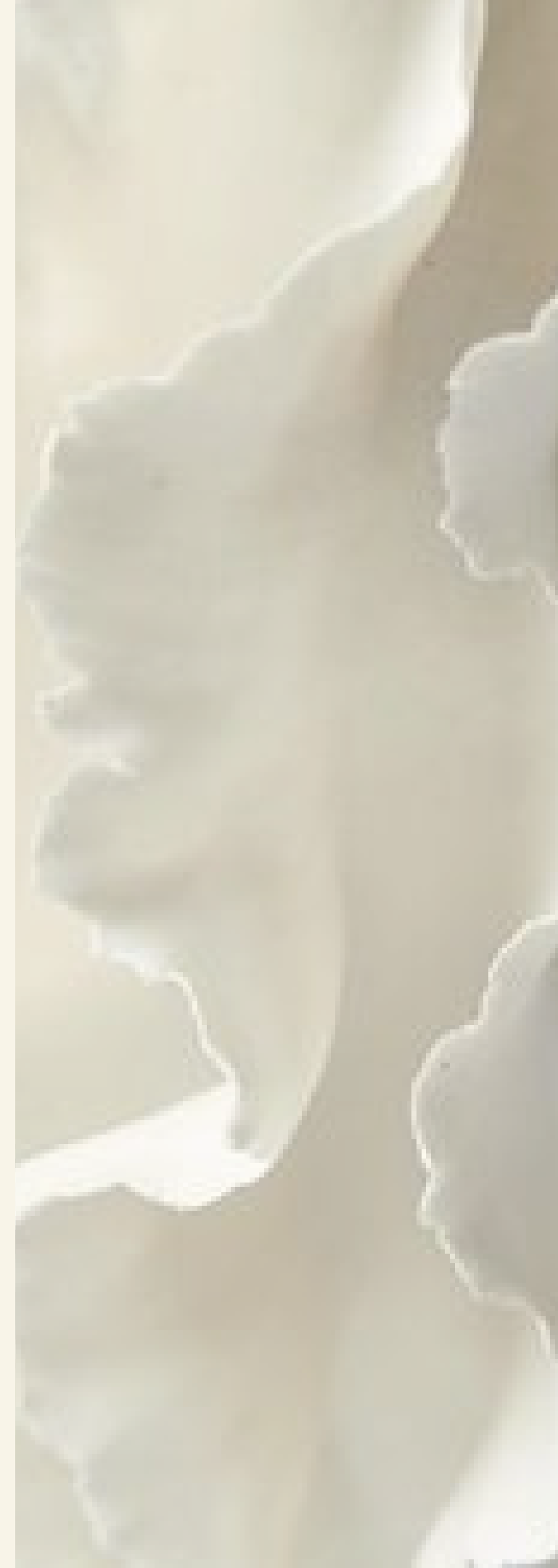
Investigación del entorno, análisis de megatendencias y tendencias.

Brainstorming, matriz ERIC

Lean CANVAS, modelo CANVAS, FODA cruzado, Planificación estratégica, matriz VRIO

Estrategias de divergencia y convergencia

Análisis del entorno



Megatendencias

Incremento de residuos
Globalización
Sustentabilidad
Revolución biotech
Avances ingenieriles

Tendencias

Economía circular
Prácticas sostenibles
Slow-fashion
Digitalización de la moda
Personalización
Ropa inteligente

**INVESTIGACIÓN
DEL ENTORNO**

01

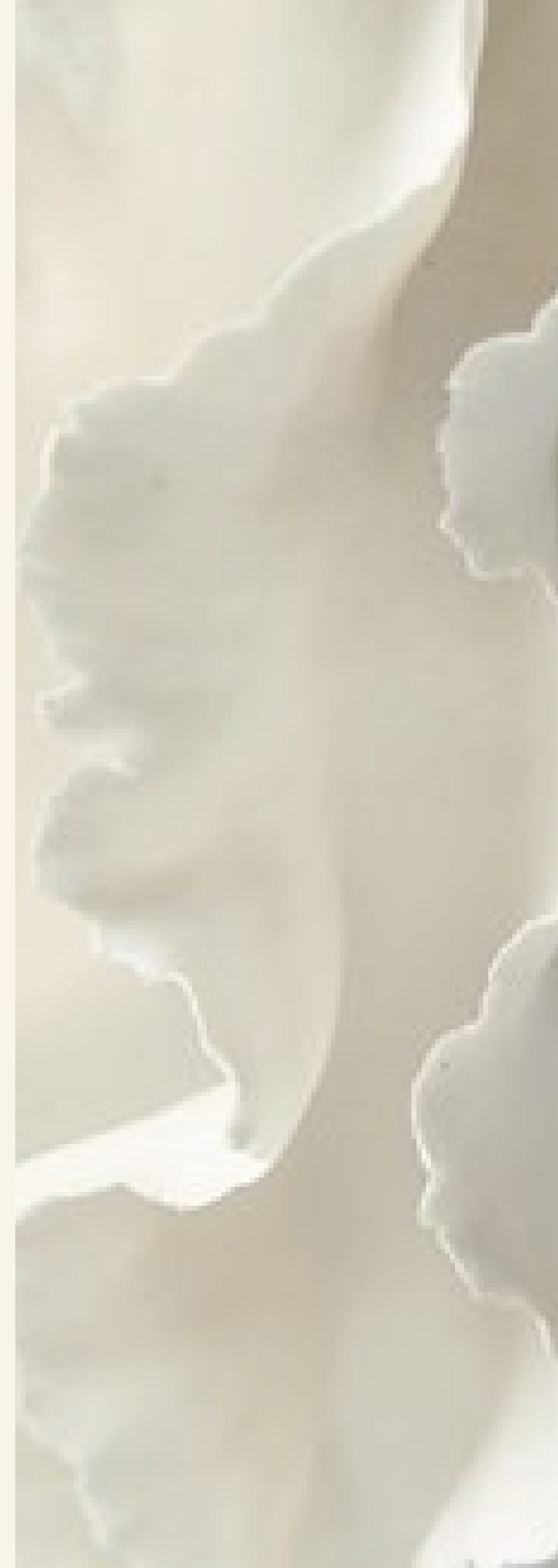
**ECONOMÍA,
POLÍTICA Y
ASPECTOS LEGALES**

02

**CIENCIA Y
TECNOLOGÍA**

03

**SOCIEDAD Y
MEDIOAMBIENTE**



Identificación de problemas y gaps



IDENTIFICACIÓN DE PROBLEMAS

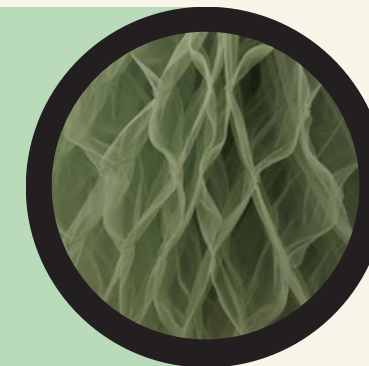
CONDICIONES
LABORALES



CONTAMINACIÓN



FALTA DE
SOSTENIBILIDAD



8 %

Emisión de gases de efecto invernadero

60 %

Aumento esperado para 2030

20 %

Aguas residuales del mundo

60 %

Compra de ropa del consumidor promedio respecto al año 2000

40 %

Ropa nueva que no se usa

80 %

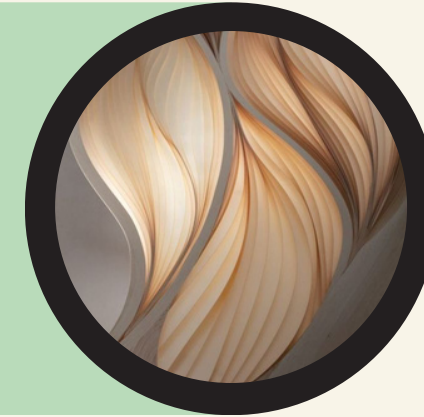
Textiles descartados

IDENTIFICACIÓN DE GAPS



**EMPRESAS QUE
RECUPERAN TEXTILES
DESCARTADOS**

**EMPRESAS
BIOTECNOLÓGICAS
QUE PRODUCEN
NUEVOS MATERIALES
TEXTILES**



Descomponer y
recomponer textiles

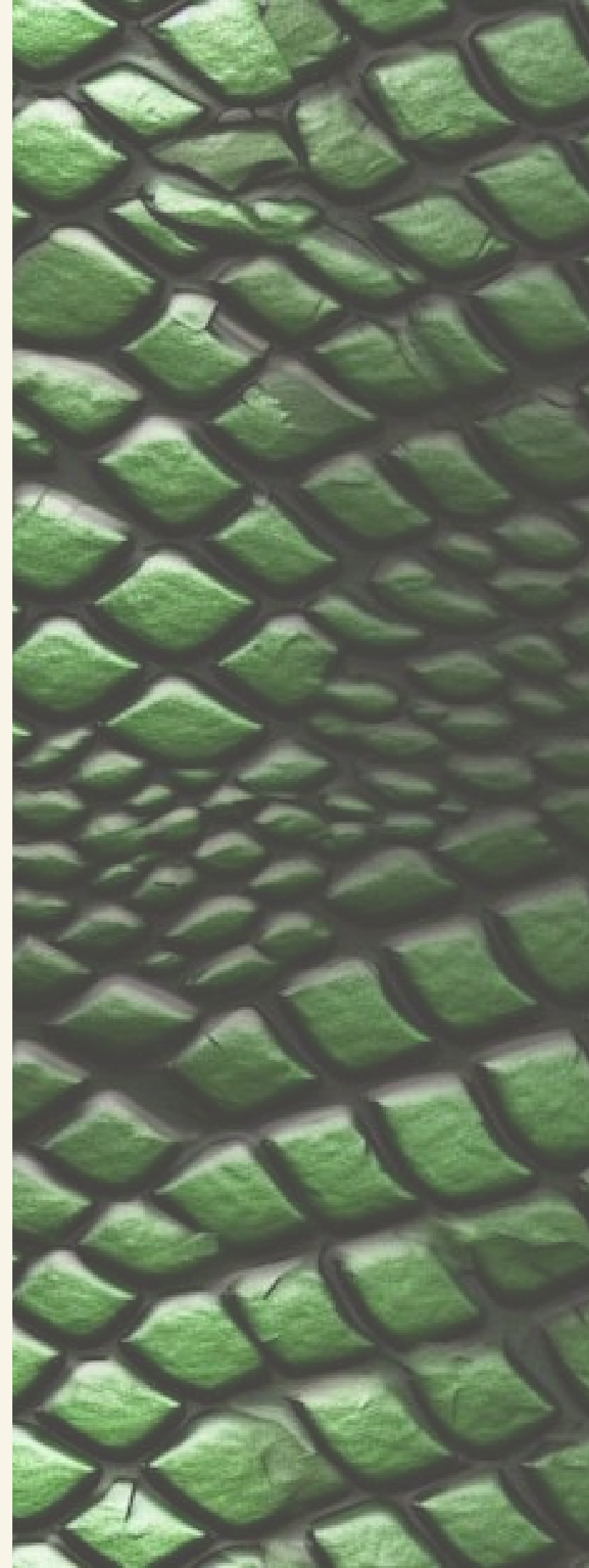
Empresas biotech producen
biocuero, seda, pieles, lana,
plumas, etc.

El nuevo material tiene
propiedades
deterioradas

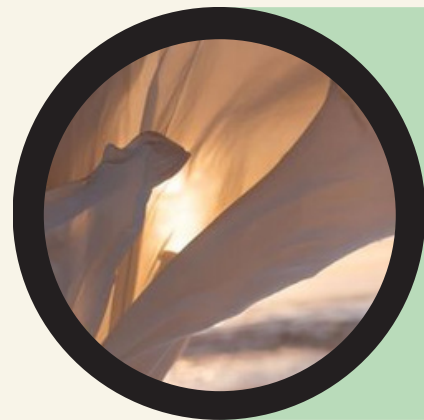
Problemas de escala



Desarrollo y análisis de la solución

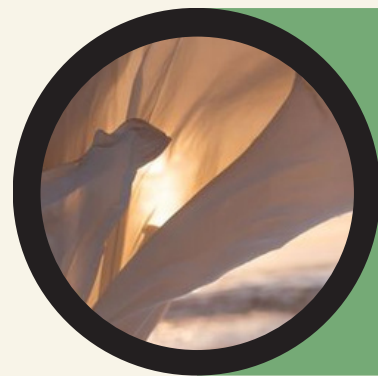
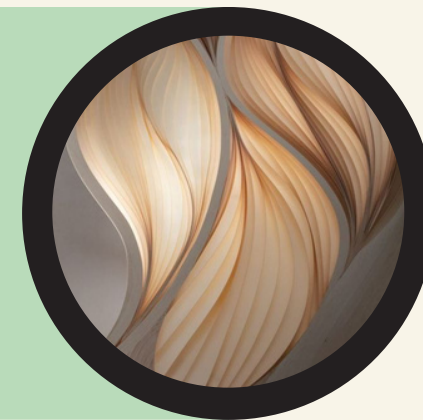


PROPUESTA DE SOLUCIÓN (MATRIZ ERIC)

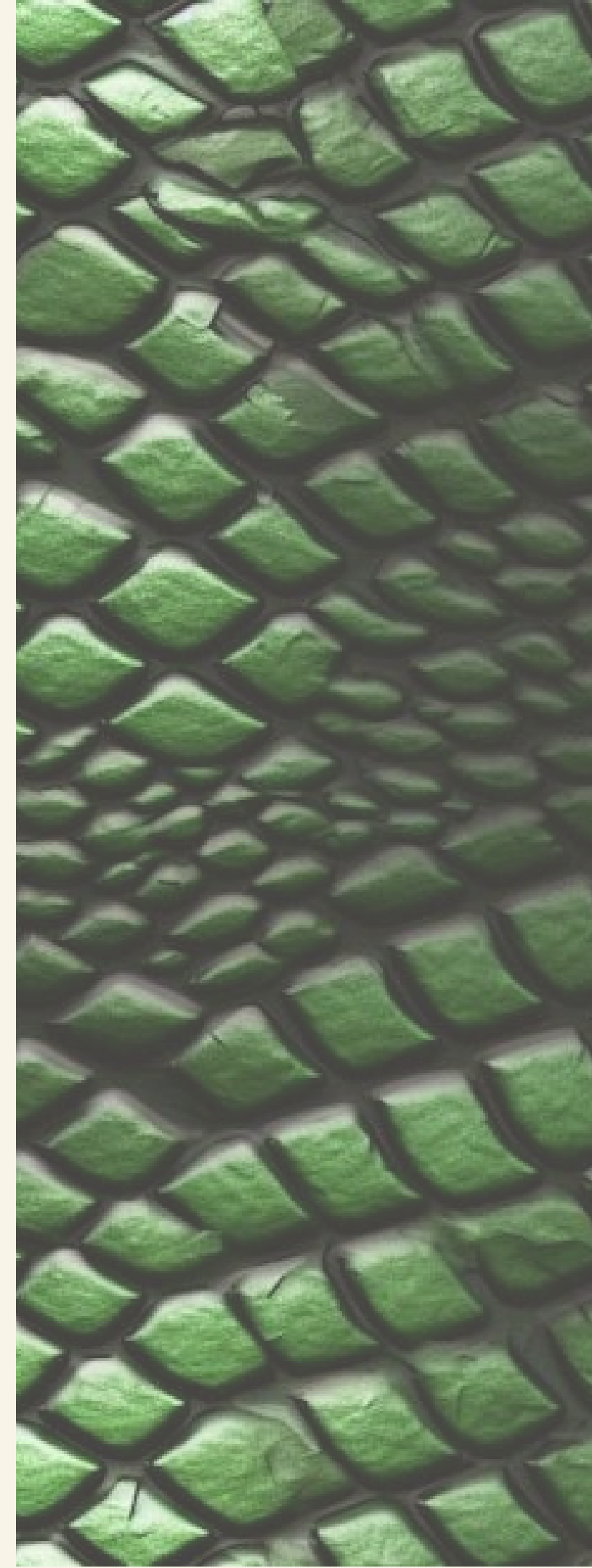
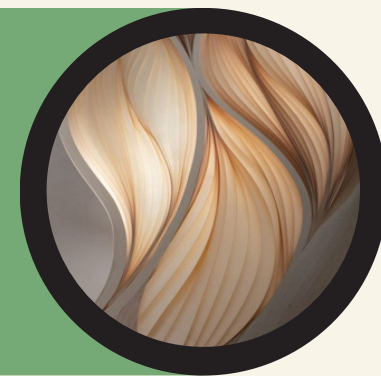


**EMPRESAS QUE
RECUPERAN TEXTILES
DESCARTADOS**

**EMPRESAS
BIOTECNOLÓGICAS
QUE PRODUCEN
NUEVOS MATERIALES
TEXTILES**



SIMBIOSIS



PROBLEMÁTICAS

- Textiles descartados
- Las fibras textiles re-compuestas tienen propiedades deterioradas
- Las empresas bio-textiles tienen problemas de escalado

SOLUCIÓN

Recuperación de las fibras de los textiles descartados para utilizar como matriz para reforzar fibras obtenidas mediante procesos biotecnológicos.

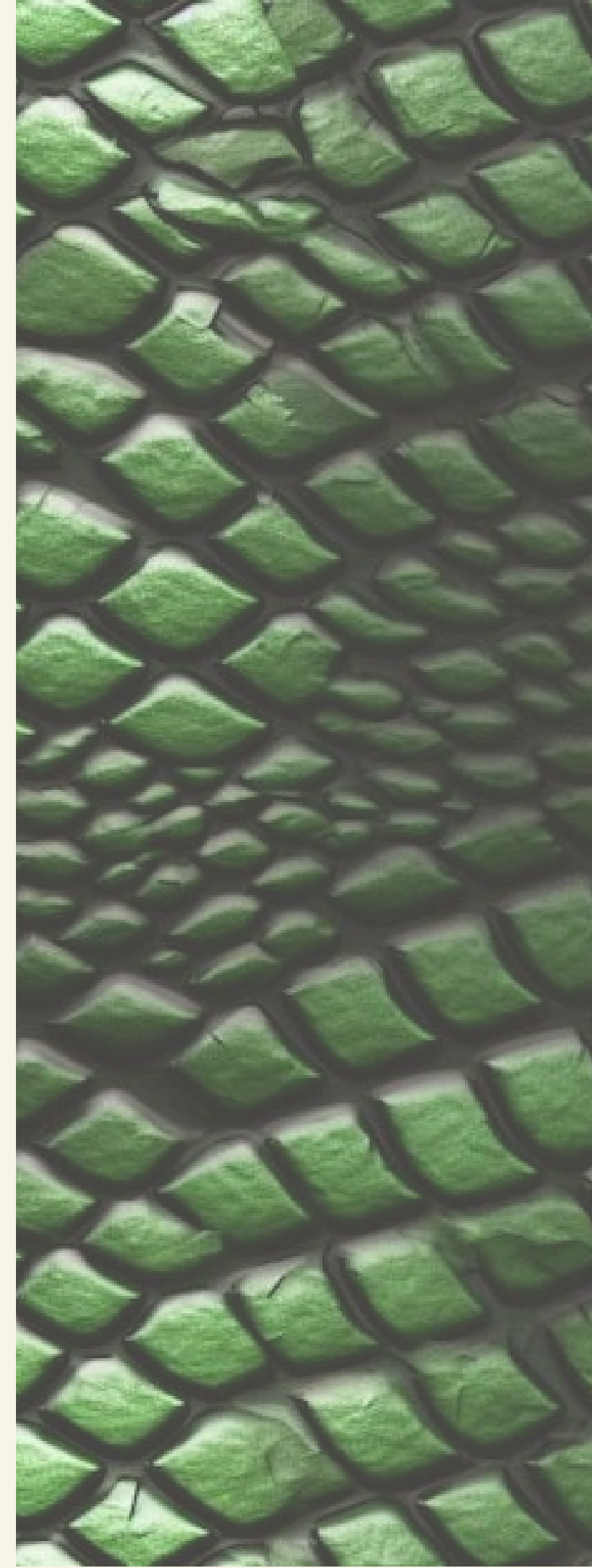
LEAN CANVAS

VENTAJA ESPECIAL

Se optimizan las propiedades de la nueva tela y la potencialidad es enorme: **telas funcionales.**

PROPUESTA DE VALOR ÚNICA

Desarrollo de un blend textil con **gran potencial**



MODELO DE NEGOCIOS CANVAS

SOCIOS CLAVE

- Empresas textiles
- Inversores
- IPROByQ
- Innovadores
- Marcas

ACTIVIDADES CLAVE

Recuperación de las fibras de los textiles descartados para utilizarlas en un nuevo material combinado con fibras biosintéticas

RECURSOS CLAVE

- Especialistas
- Equipamiento
- Reactivos
- Naturaleza

PROPUESTA DE VALOR

Nuevo producto bio-textil

RELACIÓN CON CLIENTES

B2B

CANALES

Redes sociales, página web, distribución nacional, exportación

SEGMENTO DE CLIENTES

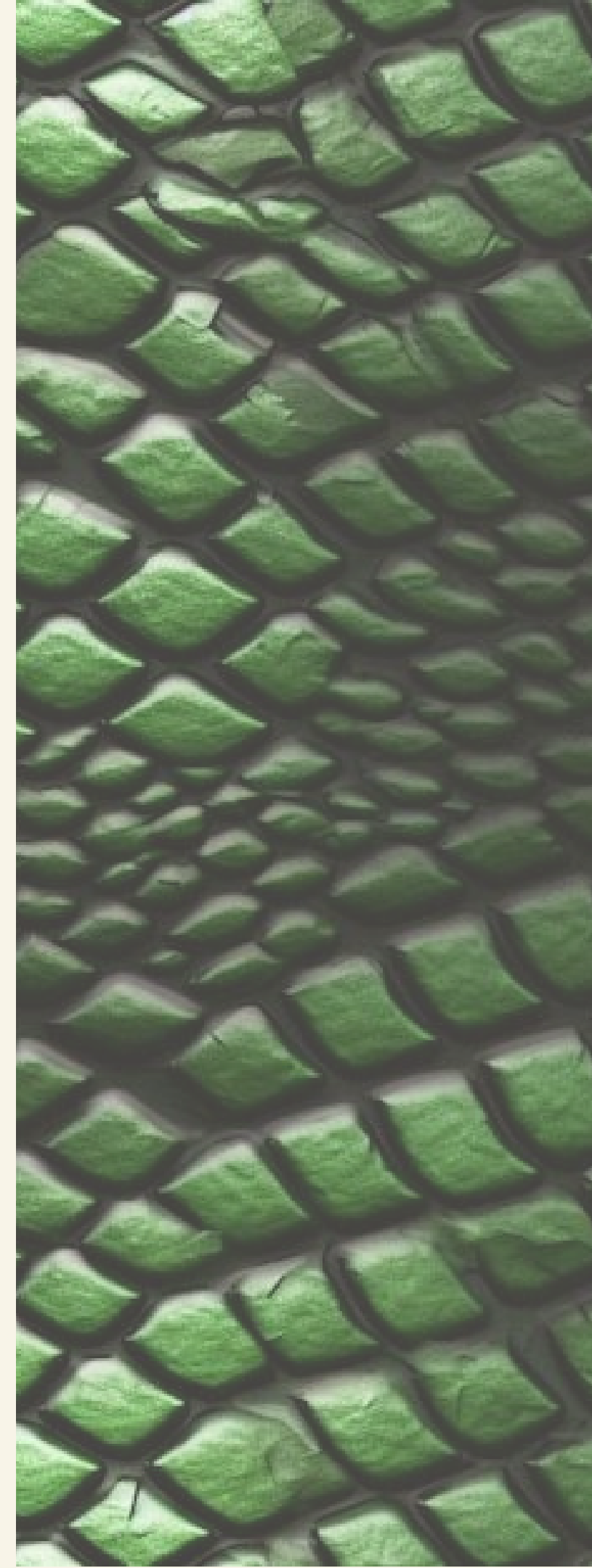
Empresas textiles con ganas de apostar a la economía circular

ESTRUCTURA DE COSTOS

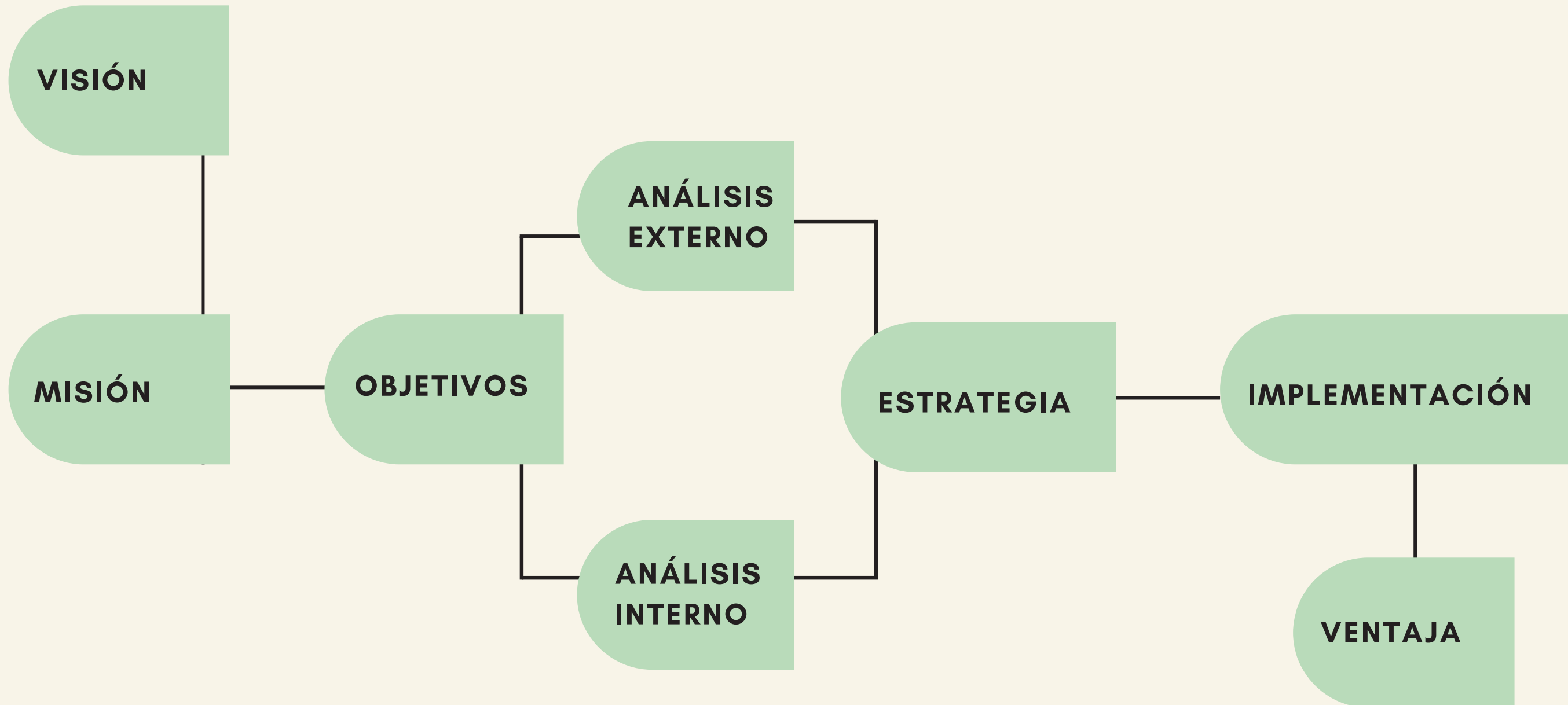
I+D, reactivos y equipamiento de laboratorio, recursos humanos capacitados, distribución del producto, aspectos legales, etc.

FLUJO DE INGRESOS

Inversión, venta del producto



PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA



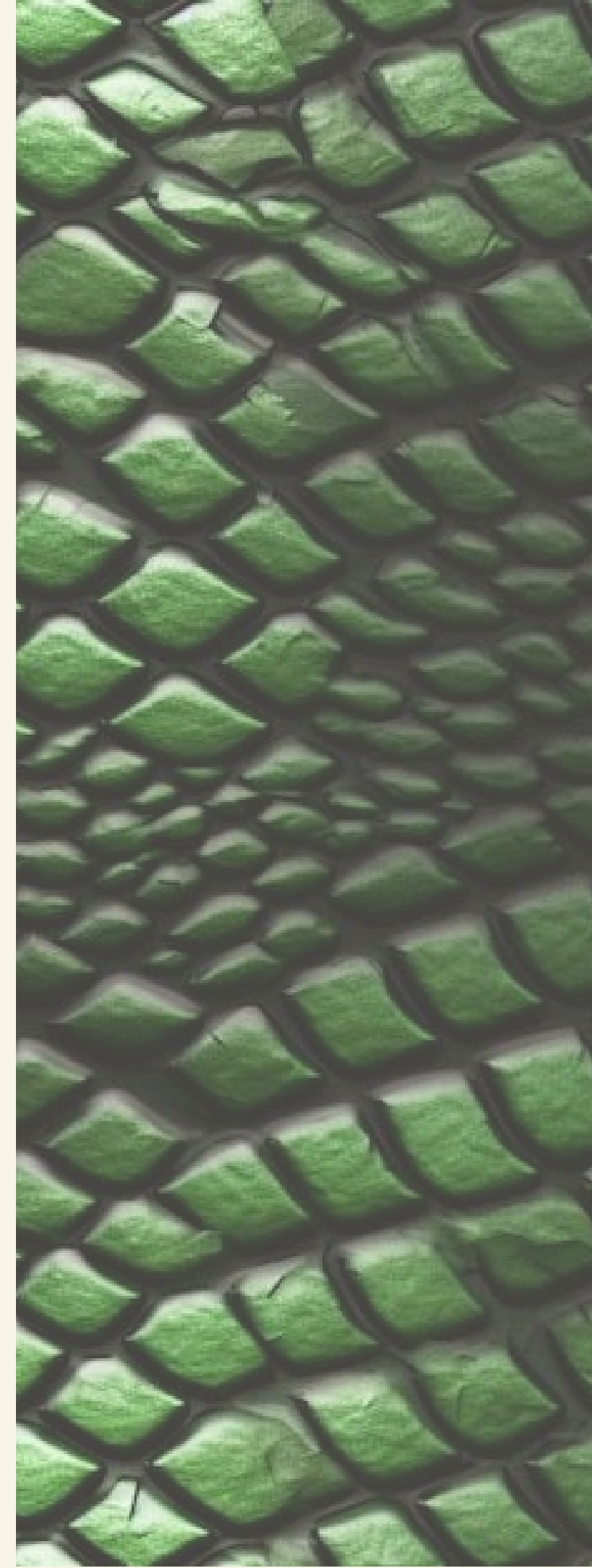
BLOQUE I



BLOQUE II



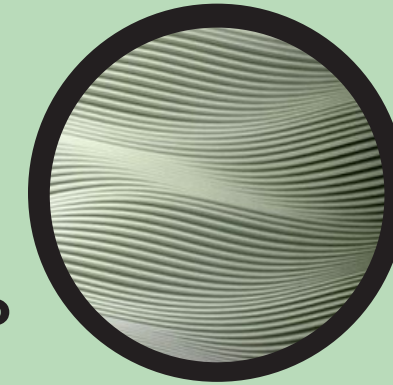
BLOQUE III



BLOQUE I

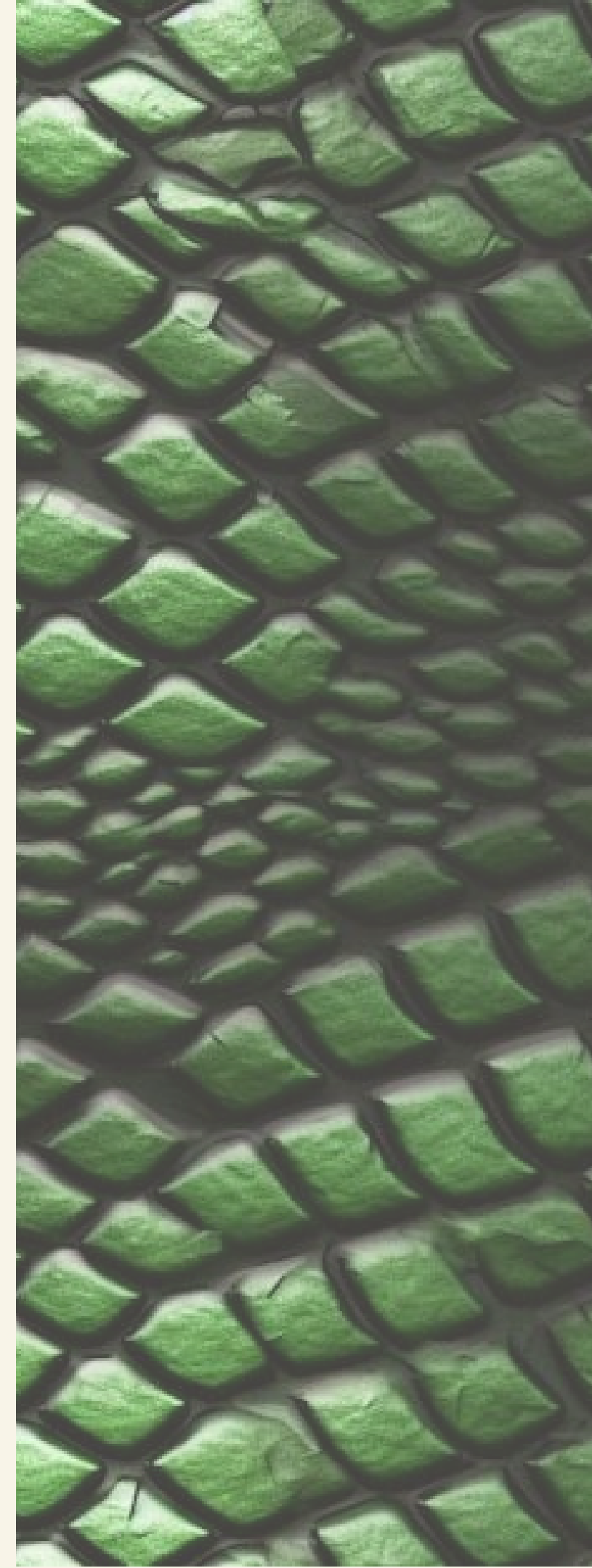
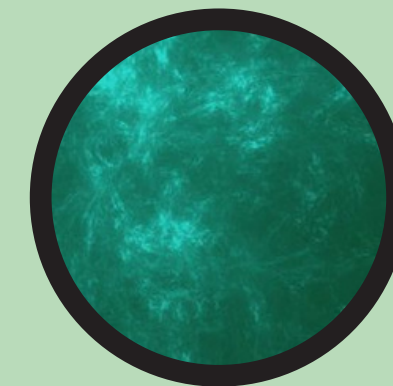
MISIÓN

- **Redefinir los estándares** de la industria textil a través de la innovación biotecnológica.
- Impulsar el **progreso sostenible** en la moda.
- Impulsar un futuro donde **la moda** sea, además de una expresión de estilo, un **vehículo para el cambio** positivo en el mundo.



VISIÓN

La visión es que el blend textil sea la elección preferida por su **rendimiento excepcional** y su **impacto positivo** en el medio ambiente, mejorando así la vida de las personas y el planeta en su conjunto.



BLOQUE II - FODA CRUZADO

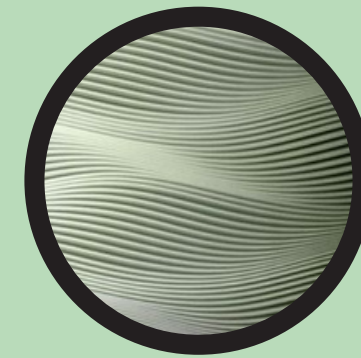
CORTO PLAZO

- Planificar la producción de la fibra bio-textil.
- Aprovechar el entorno biotech rosarino.
- Aprovechar toda la información disponible, aprender de la competencia.
- Buscar financiamiento.



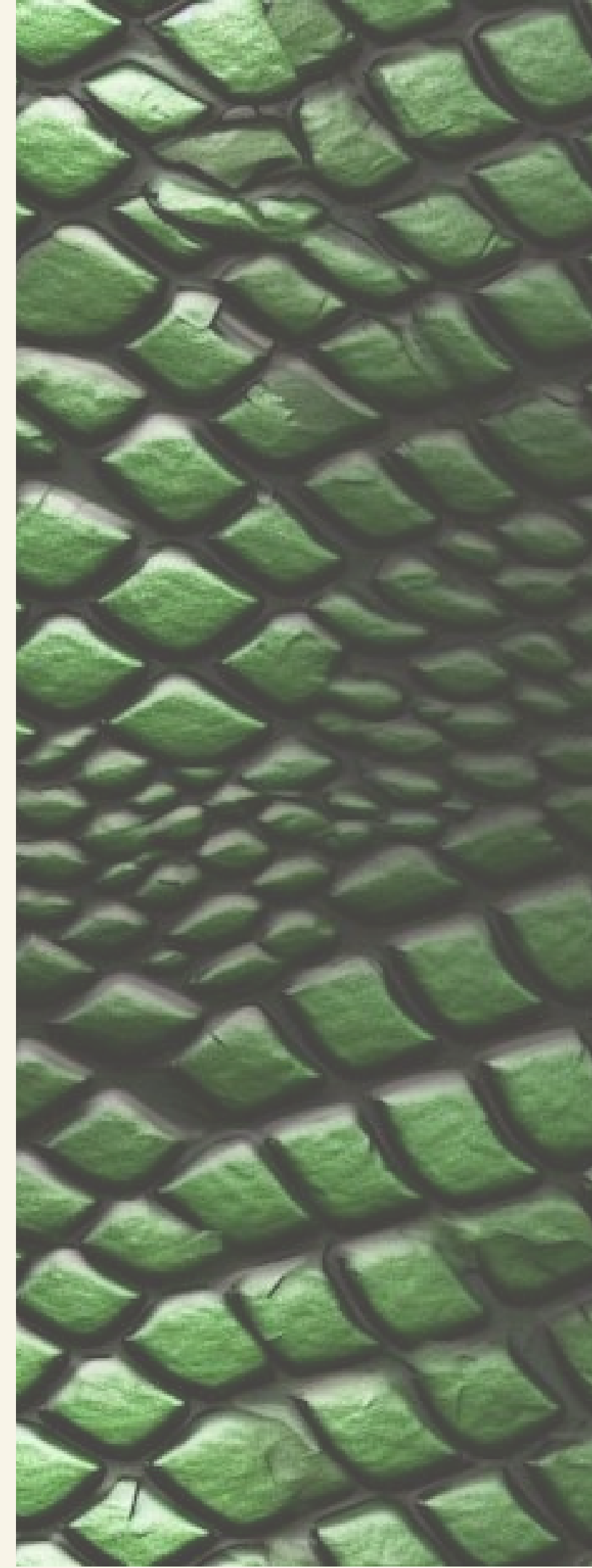
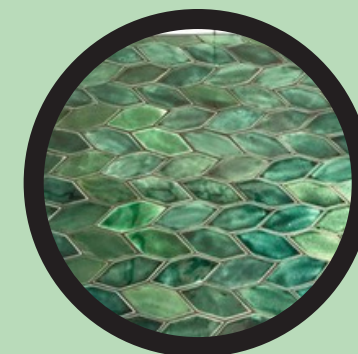
MEDIANO PLAZO

- Planificar el proceso de recuperación de fibras textiles a partir de descartes industriales.
- Buscar socios estratégicos.
- Aprovechar la información disponible sobre los procesos de recuperación de textiles.



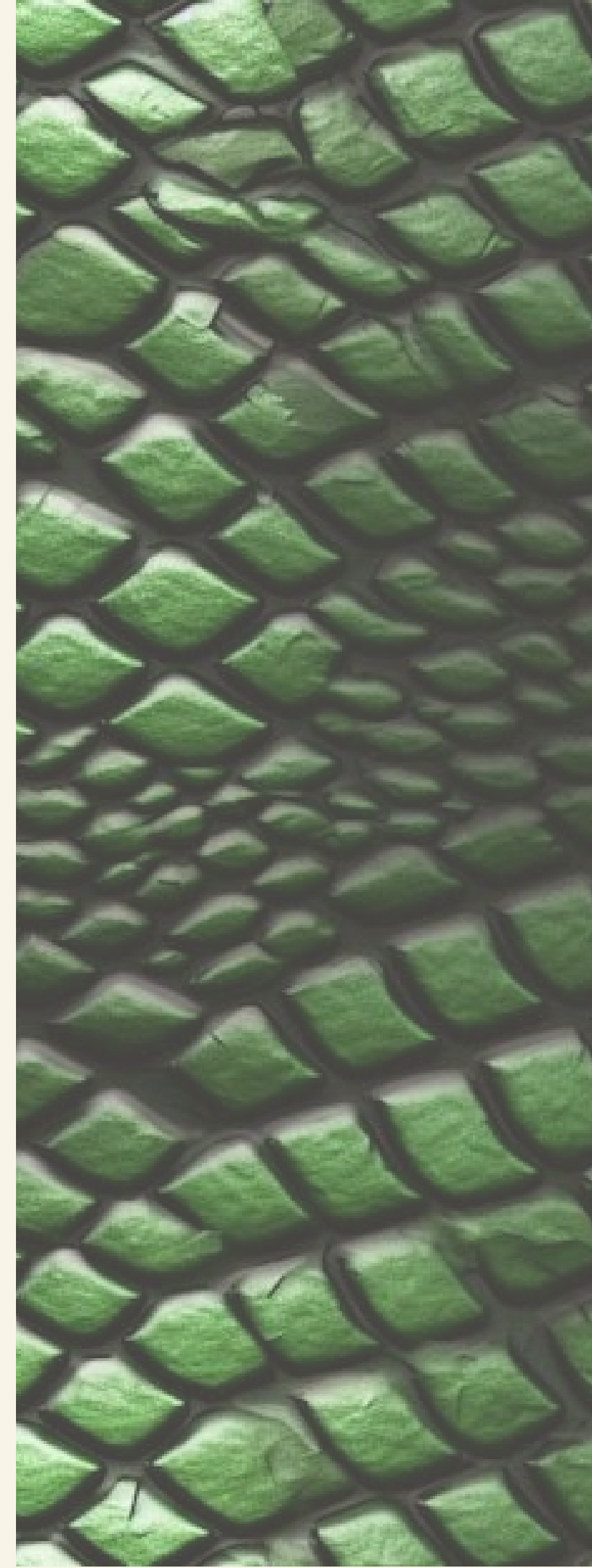
LARGO PLAZO

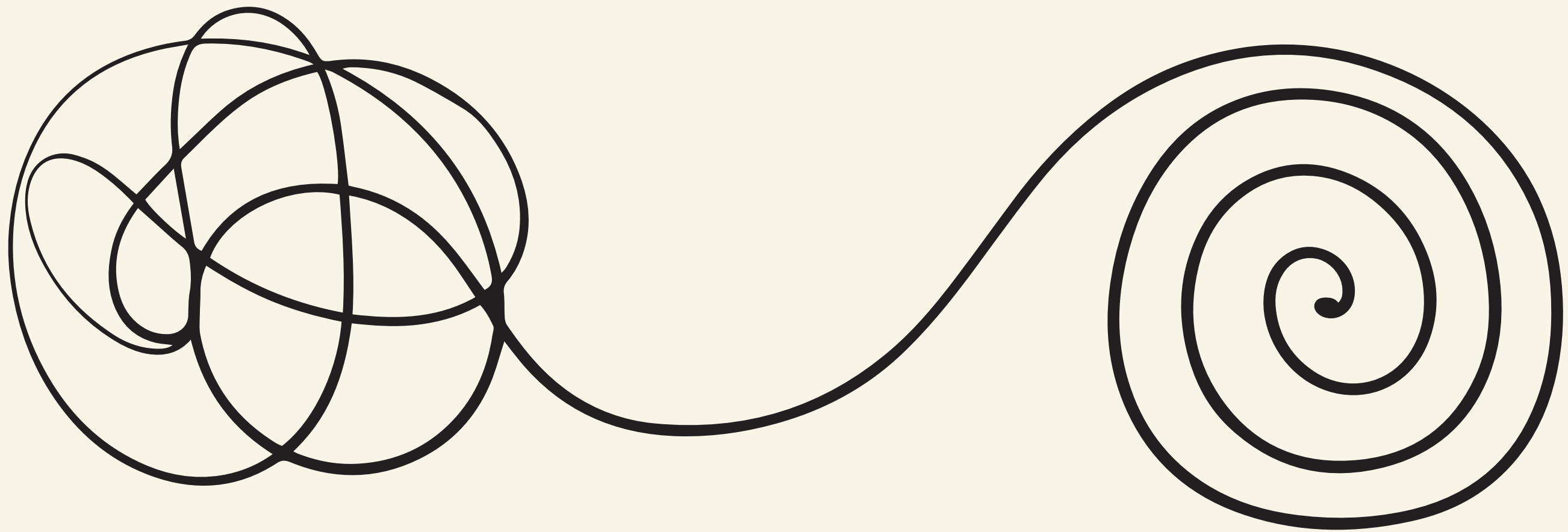
- Pensar en la arista social.
- Obtener patentes.

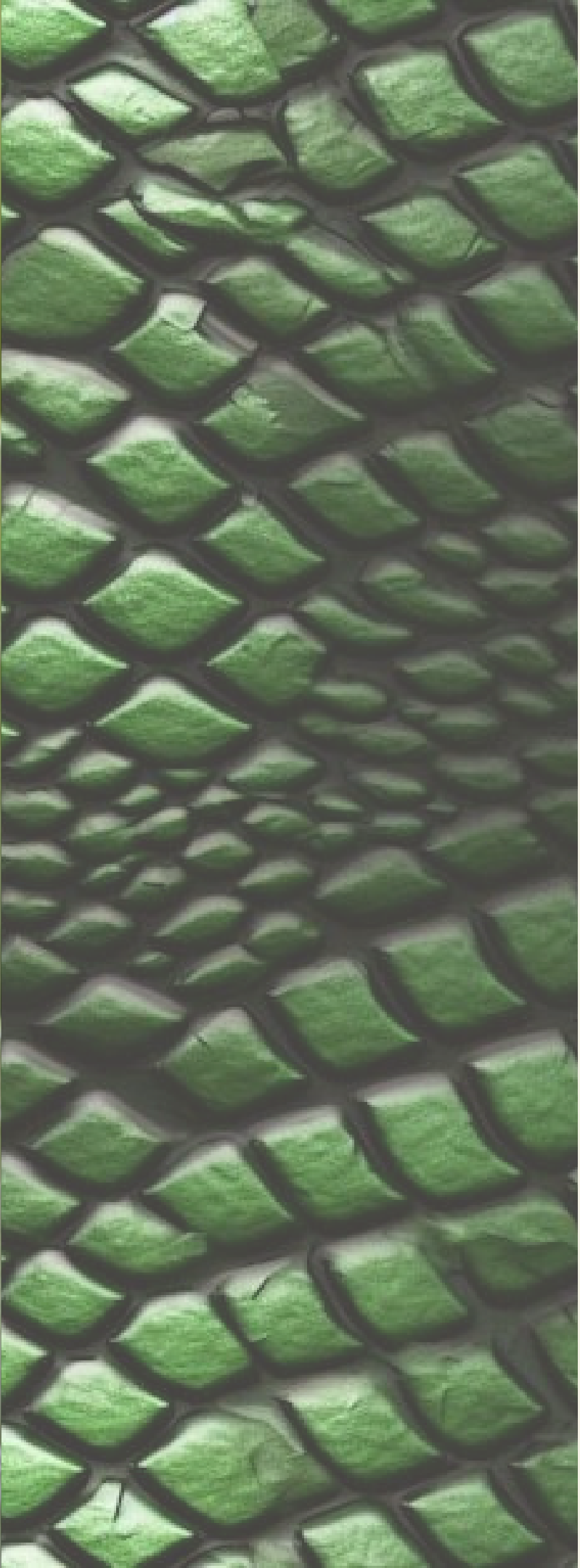


BLOQUE III - MATRIZ VRIO

VENTAJAS	VALIOSO	RARO	DIFÍCIL DE IMITAR	ALINEADO A LOS RECURSOS
SIMBIOSIS	✓	✓	X	✓
I+D, RRHH	✓	✓	✓	✓







Gracids