



UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ESTADÍSTICA
SECRETARIA DE CIENCIA Y TECNOLOGIA E INSTITUTOS DE INVESTIGACIONES

Resumen Ampliado

Jornadas Anuales

“Investigaciones en la Facultad”

Ciencias Económicas y Estadística



**Robson, Cynthia Margarita
De Batista, Marianela
Durán, Regina del Carmen**

Instituto de Investigaciones Teóricas y Aplicadas, Escuela de Contabilidad

EL USO DE INDICADORES EN LA PRODUCCION PORCINA¹

Resumen

En los últimos años se ha incrementado el consumo de carne porcina, en reemplazo de la carne bovina, por cambios en los hábitos de consumo tanto a nivel nacional como internacional. Esta situación genera la necesidad de poner al alcance de los pequeños productores herramientas de gestión de fácil aplicación para no perder rentabilidad y mantener su posición en el mercado. Así como también colaborar en la planificación de objetivos de crecimiento para el mediano y largo plazo.

Palabras claves: herramientas de gestión, Cuadro de Mando Integral, producción porcina.

Abstract

In recent years, the consumption of swine meat has increased, replacing beef, due to changes in consumption habits both nationally and internationally. This situation creates the need to make management tools easily accessible to small producers so as not to lose profitability and maintain their position in the market. As well as collaborate in the planning of growth objectives for the medium and long term.

Keywords: management tools, Balance Scorecard, swine (pig) production

Objetivos

Diseñar un Cuadro de Mando Integral para la actividad porcina. Y a partir de él generar información relevante para la planificación estratégica.

Metodología y análisis de datos considerados en la investigación

Siguiendo a Yin (1994), el estudio de caso permite responder a interrogantes del tipo: ¿cómo? y ¿por qué? de una situación o asunto determinado, cuando el investigador tiene poco control sobre el fenómeno a estudiar o cuando el objeto de estudio es un fenómeno contemporáneo dentro de su contexto de la vida real.

Atendiendo las cuestiones que se pretenden responder y lo expuesto en el párrafo precedente,

¹ Trabajo elaborado en el marco del Proyecto ECO223 titulado "La gestión en de las entidades agropecuarias, el control y la elaboración de información: alcance, objetivos y contenido", dirigido por Mg. Durán, Regina del Carmen.



se propone la realización de una investigación basada en una metodología cuantitativa. Concretamente, se trata un estudio de caso en un establecimiento de producción porcina de ciclo completo ubicado en el norte de la provincia de Buenos Aires.

Problemas planteados, principales hipótesis y resultados

En Argentina no se encuentra muy generalizado el uso del Cuadro de Mando Integral (CMI) en la actividad agropecuaria. De acuerdo a los resultados obtenidos en investigaciones anteriores, correspondientes a este proyecto, (Durán *et.al.*, 2018 y Robson *et.al.*, 2018) sólo un 3,15% de los trabajos presentados en congresos relacionados con el sector agropecuario trataban la mencionada herramienta.

A partir de esa necesidad identificada se planteó el diseño de un CMI, en el cual se definió la misión y la visión del establecimiento, se realizó un diagnóstico a través del análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas), se definieron las perspectivas, los objetivos de cada una de ellas, se identificaron las áreas clave y se definieron los indicadores.

Descripción de la novedad y relevancia del trabajo

Se espera que los resultados de la presente investigación colaboren con la gestión de las empresas agropecuarias en lo que hace al uso de información relevante en las decisiones de largo plazo. Principalmente en aquellas de menor tamaño, dado que en general este tipo de establecimientos son de índole familiar y presentan baja rentabilidad. Se cree que la medición y control del grado de consecución de los objetivos planteados en el CMI, les ayudaría a ordenar la información y colaboraría con el proceso de toma de decisiones.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Amat Salas, O., Banchieri, L. C., & Campa Planas, F. (2016). La implantación del cuadro de mando integral en el sector agroalimentario. El caso del grupo alimentario Guissona. *Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión*. Vol. 24, Nº. 1. ISSN-e 0121-6805, 25-36.
- Amat, J. (2007). *El Control de Gestión. Una Perspectiva de Dirección*. GESTION 2000.
- Ballve, A. M. (2008). *Tablero de Control. Información para Crear Valor*. BUENOS AIRES: EMECE.
- Dufour, G. M. (2008). Tablero de Comando complejo para un aglomerado productivo en la mesoeconomía. *XXXI Congreso Argentino De Profesores Universitarios De Costos*. Tucuman.
- Duran, R., De Batista, M., Robson, C. M., Radi, D., Laguzzi, J., & Mancini, C. (2018). Herramientas de Gestión en el Sector Agropecuario: Revisión Bibliográfica. *XXXIX Jornadas Universitarias De Contabilidad Y Vi Jornadas Universitarias Internacionales De Contabilidad*. Puerto Iguazu.
- Fidelle Duran, G., & De Batista, M. (2019). La producción porcina bajo el enfoque de la Teoría General del Costo. *Enfoques N° 3. La Ley On Line*.



- Fidelle Duran, G., & De Batista, M. (s.f.). Cuadro de Mando Integral: Aplicación a un establecimiento de producción porcina.
- Kaplan, R., & Norton, D. (1999). *El Cuadro de Mando Integral*. GESTION 2000.
- Magnago, G. M. (2015). Empresas ganaderas de cría bovina: el Cuadro de Mando Integral como Sistema de Gestión. *XVI Jornadas Nacionales De La Empresa Agropecuaria*. Tandil.
- Marcolini, S. B., Veron, C. S., Chao Oca, M., & Khinor, F. (2018). Medición y exposición contable de activos biológicos en un sistema de producción porcina. *XXXIX Jornadas Universitarias De Contabilidad Y Vi Jornadas Universitarias Internacionales De Contabilidad*. Puerto Iguazu.
- Robson, C. M., De Batista, M., & Duran, R. (2018). Revisión bibliográfica de herramientas de gestión en el sector agropecuario. *23° Jornadas "Investigaciones En La Facultad" De Ciencias Economicas Y Estadística*. Rosario: Unr.
- Yin, R. (1994): *Case Study Research: Design and Methods*. Sage Publications, Thousand Oaks, CA